

المملكة العربية السعودية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation

## التقرير السنوي

للعام المالي ١٤٣١هـ / ١٤٣٢هـ (٢٠١٠م)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





خادم الحرمين الشريفين  
**الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود**





صاحب السمو الملكي الأمير  
**نايف بن عبد العزيز آل سعود**  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية





صاحب السمو الأمير  
**فهد بن عبد الله آل سعود**  
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني  
رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني





# المحتويات

١٠	الافتتاحية
١٤	أعضاء مجلس الإدارة
١٦	قرارات وتوصيات مجلس الإدارة
١٧	الرؤية - الرسالة - الأهداف
١٨	مهام الهيئة العامة للطيران المدني
١٩	الملخص التنفيذي
٣٥	الموارد البشرية
٤٧	الأكاديمية السعودية للطيران المدني
٥٥	الشؤون المالية والإدارية
٦٩	الإدارة المركزية
٨٣	السلامة والتراخيص الاقتصادية
٩٥	تقنية المعلومات
١٠٣	الملاحة الجوية
١١٣	قطاع المنظمات الدولية
١١٧	المطارات الدولية
١١٩	مطار الملك عبد العزيز الدولي
١٢٥	مشاريع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد
١٣١	مطار الملك خالد الدولي
١٣٧	مطار الملك فهد الدولي
١٤٣	مشروع تطوير مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي
١٤٧	المطارات الداخلية

## الافتتاحية

والتحديث في المملكة.. فرحم الله سموه رحمة واسعة.. وأسكنه فسيح جناته.. وجزاه خير الجزاء عن ما قدم لدينه ووطنه.

على الجانب الآخر لا ننسى في هذه العجالة أن نعبر عن ترحيب الهيئة وإشاداتها بالقرارات الملكية الكريمة التي صدرت في مطلع شهر ذي الحجة ١٤٣٢هـ وقضت بفصل الهيئة العامة للطيران المدني عن وزارة الدفاع، حيث إنه من المتوقع أن ينجم عن التنظيم الجديد نتائج وآثار إيجابية مهمة على صناعة الطيران المدني في المملكة.. فبموجبها مُنحت الهيئة استقلالية أكبر وارتبط جهازها برئيس مجلس الوزراء مباشرة.. الأمر الذي يعكس دعم أولي الأمر حفظهم الله لهذا القطاع.

وفي هذا التقرير تستعرض الهيئة ما حققته من إنجازات خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ انطلاقاً من خططها وأهدافها الإستراتيجية المرسومة لها والتي جاءت مواكبة لتطلعات حكومة المملكة الطموحة القاضية برفع كفاءة هذا القطاع وتعظيم إيراداته حتى يتمكن من لعب دوره على النحو المنشود كواحد من المحركات الرئيسية لعجلة الحركة الاقتصادية في البلاد.

عندما دخلت فصول هذا التقرير المراحل التمهيدية للطباعة انتقل إلى رحمة الله تعالى رائد صناعة الطيران المدني في المملكة العربية السعودية صاحب السمو الملكي الأمير سلطان ابن عبدالعزيز - طيب الله ثراه - الذي رعى مسيرة قطاع الطيران المدني لأكثر من أربعة عقود.. لقد كانت لدى سموه رحمه الله قناعة راسخة بأهمية قطاع الطيران المدني في بلد مترامي الأطراف شاسع المساحة كعنصر أساسي يربط ربوع المملكة بعضها البعض بما يوفره من وسيلة نقل حديثة وسريعة واقتصادية، الأمر الذي يحقق المزيد من التلاحم الاجتماعي والوطني، ويسهم في تعزيز الأنشطة الاقتصادية والسياحية القائمة والمستهدفة، علاوة على دور هذا القطاع في دعم خطط التنمية في البلاد.. وانطلاقاً من تلك القناعة تبني سموه رحمه الله العديد من البرامج والخطط الإستراتيجية الطموحة التي تخطت العديد من العقبات.. وبموجبها تم تنفيذ الكثير من مشاريع الاستثمار والبناء والتطوير في جميع مجالات صناعة الطيران المدني، فشهد القطاع عهداً من النماء والتألق انطوى على تطورات واسعة وقفزات تلو القفزات تمثلت في منجزات ضخمة تواكب التقدم التقني العالمي في هذه الصناعة.. وهكذا أضحى قطاع الطيران المدني أحد أهم معالم مسيرة التنمية

لقد خطت الهيئة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ خطوات متسارعة في تنفيذ العديد من البرامج والمشاريع والأساليب التجارية، التي تستهدف الاكتفاء الذاتي بالاعتماد على استثماراتها المالية المتعددة والإيرادات التي تحققها، مع العناية بتحسين مستوى الخدمات للمستفيدين كافة.. ويعد ما حُقق في هذا المجال ثماراً لعملية التحول وقد تمثلت تلك الثمار في الإنجازات التالية:

● تم توقيع عقد يستمر لمدة ٢٥ عاماً لتطوير وتشغيل مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة مع القطاع الخاص وفق أسلوب (BTO) ليصبح أول مطار في المملكة يتم إنشاؤه بالكامل بهذا الأسلوب، ويقدر حجم الاستثمارات فيه ما بين (٥ - ٦) مليار ريال، ومن المتوقع إنجازه مع نهاية عام ٢٠١٥م بطاقة استيعابية تبلغ (٨) ملايين مسافر في مرحلته الأولى.

● وقعت الهيئة عقد تطوير وتشغيل المكاتب التنفيذية في (١٢) مطاراً وفق نظام (PPP) وبموجب العقد يقوم المستثمر بتطوير شامل لمرافق تلك المكاتب وفقاً لمواصفات وضعتها الهيئة لضمان تقديم مستويات رفيعة من الخدمات وسيقوم المستثمر بتشغيلها واستثمارها لمدة (١٥) عاماً.

● استلمت الهيئة مسودة العقد المقترح إبرامه من إحدى الشركات المستثمرة لإنشاء مطار جديد بحائل، ويقوم المختصون في الهيئة بدراسة العقد وبعد التفاوض مع المستثمر سيتم تحديد موعد لتوقيعه.

● وقعت الهيئة عقد امتياز الدعاية والإعلان في مطارات المملكة مع أكبر الشركات العالمية المتخصصة والمتحالفة مع إحدى الشركات السعودية وذلك لمدة (١٠) سنوات، وبموجبه تحصل الهيئة على (٦٦) مليون ريال سنوياً، كحد أدنى من الإيرادات، ومن المتوقع أن تصل إلى (١٠٠) مليون ريال سنوياً.

● وافق مجلس إدارة الهيئة على مشروع إعادة هيكلة وخصخصة قطاع تقنية المعلومات والذي تمت ترسيته على إحدى الشركات الاستشارية المتخصصة، وهو الأمر الذي من شأنه خفض التكاليف ورفع مستوى الخدمات وقد تم إنجاز ٥٠٪ من المشروع.

هذا العام متميزة سواء من حيث الحجم أو من حيث الأهمية، إذ تم توقيع المنافستين الرئيسيتين لمشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد بقيمة إجمالية تزيد عن (٢٧) مليار ريال، وتبلغ مدة التنفيذ (٣٦) شهراً اعتباراً من تاريخ البدء في الأعمال (٢٠١١/١/١١م)، أما العقود التمهيدية للمشروع (ستة عقود) والتي تراوحت تكاليفها بين (١١٨,٥٠٠,٠٠٠) ريال و (٥١٤,٩٠٠,٠٠٠) ريال فقد تراوحت نسب إنجازها بين ٢٠ - ٩٥٪.

أما مشروع تطوير وتأهيل جانب الطيران بمطار الملك عبد العزيز فقد بلغت نسبة إنجازة نحو ٨٦٪ بعد أن أضيف إليه (٣) عقود تكميلية أخرى، وبذلك ترتفع القيمة الإجمالية للمشروع لتصبح (٢١٤,٢٥٢,١٧٣,١) ريالاً، وفيما يتعلق بالمطارات الداخلية فقد تم بحمد الله تشغيل مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا كما تم إنجاز المشاريع التطويرية الجزئية الكبيرة لكل من مطار الأمير سلطان بن عبد العزيز في تبوك ومطاري نجران والقصيم.

وفي مجال الحركة الجوية فقد ارتفع عدد الركاب في مطارات المملكة في عام ٢٠١٠م بنسبة (٨,٤٤٪) عن العام الذي سبقه إذ بلغ إجمالي عدد الركاب عبرها (٤٨,٠٢٣,٦٩٧) راكباً فيما بلغ عدد الرحلات الجوية في مطارات المملكة (إقلاع

وأما فيما يتعلق بالموارد البشرية فقد مضت الهيئة قدماً في تنفيذ برامجها الخاصة بتنمية وتطوير الكوادر الوطنية باعتبارها ثروتها الأساسية، وكان أبرز ما حققته في هذا المجال على النحو التالي:

- أصدر مجلس إدارة الهيئة قرارات تضمنت الموافقة على آلية لتمديد الخدمة للموظفين الذين أكملوا (٦٠) عاماً، والموافقة على برنامج لتقييم الأداء الوظيفي.
  - بلغ عدد الموظفين الذين استفادوا من برامج التدريب (٢٣٤٦) موظفاً بزيادة ٥٨٪ عن العام السابق، كان من بينهم (٨٠٢) موظفاً تم تدريبهم خارج المملكة.
  - بلغ المجموع الكلي للمتدربين والمتخرجين من الأكاديمية السعودية للطيران المدني (٨٢٣) متدرباً وخريجاً.
  - تم تجهيز وتوريد عدد من المعامل التشبيهيّة ومعامل الحاسب الآلي لمراكز التدريب التابعة للأكاديمية.
  - إنجاز ٦٠٪ من المرحلة الثانية والرئيسية من برنامج تطوير التدريب التابع للأكاديمية.
  - بلغ عدد المتحقين بالأكاديمية (٢٠٤) طالباً.
- وعلى صعيد التطوير والإنشاء كانت إنجازات الهيئة في

ملخصاً تنفيذياً لما أُنجز حتى تاريخ طباعة التقرير.

والهيئة إذ تمضي قدماً في تنفيذ برامجها وخططها وإستراتيجياتها.. لتستشرف غد مشرق.. تتحقق فيه الأهداف والأمال، بعون من الله تعالى ثم بالدعم المتواصل من لدن حكومة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين، ولا شك أن التنظيم الجديد للهيئة والمشار إليه في بداية هذه الافتتاحية سيدعم جهودها في تحقيق أهدافها المنشودة، ويعزز من مقومات النجاح التي يتمتع بها قطاع الطيران المدني في المملكة.

وفي الختام لا يفوتني أن أتوجه بالشكر والتقدير لأعضاء مجلس إدارة الهيئة للدور الذي يقومون به في مساندة ودعم المشاريع والبرامج التي تضطلع بها الهيئة، كما أشكر العاملين في الهيئة الذين يبذلون كل ما من شأنه تحقيق النتائج المستهدفة والوفاء بالالتزامات المناطة بالهيئة.

والله من وراء القصد،،،

فهد بن عبدالله

رئيس الهيئة العامة للطيران المدني

(وهبوط) (٨٧٨, ٤٤٩) رحلة بزيادة قدرها (٤٩, ٤٪) عن العام الذي سبقه، وأما الشحن الجوي فقد بلغ (٥٦٧, ٥٦٥) طناً بزيادة قدرها (٩٧, ٦٪) عن العام السابق، كما ارتفع حجم الحركة الجوية في إقليم المملكة بنسبة قدرها (١, ٢٪) عن العام السابق إذ بلغ (٨٧٨١٦٦) حركة جوية.

وفيما يخص الإيرادات المحصلة فقد بلغت (٩٥١, ٤٩١, ٣٠٤) ريالاً مقارنة بمبلغ (٠٤٢, ٨٢٣, ٠١٤) ريالاً العام السابق، أما الإيرادات المتراكمة غير المحصلة فقد بلغت (٨٣٧, ٤٩٣, ٣٨٨) ريالاً مقارنة بمبلغ (٣٠٣, ٩٣٠, ١٧٦) ريالاً للعام السابق، ويوضح القسم الخاص بقطاع الشؤون المالية والإدارية الجهات المطالبة وجهود الهيئة لتحصيلها، أما العقود التي أبرمتها الهيئة (٢٨ عقداً) فقد بلغت قيمتها الإجمالية (٨٥٩, ٢٩٤, ٠٥٥) ريالاً.

وإن كان هذا التقرير يغطي إنجازات الهيئة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ إلا أننا حرصنا على أن يضم أيضاً

## أعضاء مجلس الإدارة



صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود - رحمه الله -  
يتأخر أحد اجتماعات مجلس إدارة الهيئة



صاحب السمو الأمير  
**فهد بن عبد الله آل سعود**  
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني  
رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني



الأستاذ عبد الرحمن بن سعيد أبو ملحمة  
وكيل وزارة النقل المساعد للنقل و الملاحة البحرية



الأستاذ أسامة بن عبد العزيز الربيعية  
وكيل وزارة المالية لشؤون المالية والحسابات



صاحب السمو الملكي الأمير  
**سلطان بن سلمان بن عبد العزيز**  
رئيس الهيئة العامة للسياحة والآثار



الدكتور فيصل بن حمد الصقير  
نائب رئيس الهيئة العامة للطيران المدني



المهندس محمد بن عمران العمران  
رجل أعمال



الأستاذ خالد بن محمد البواردي  
رجل أعمال



الأستاذ إبراهيم بن محمد العيسى  
رجل أعمال



الأستاذ بندر بن عبد العزيز الوائلي  
وكيل وزارة الاقتصاد والتخطيط  
المساعد لتخطيط القطاعات



## قرارات وتوصيات مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني خلال العام المالي

١. ترسيه مشروع تشغيل صالات كبار الزوار بمطارات المملكة على تحالف شركة بلازا بريميم المتحالفة مع إحدى الشركات الوطنية، حيث وافق مجلس الإدارة على نتائج التأهيل النهائية (الفنية والمالية) التي أقرتها لجنة دراسة العروض لمشروع إسناد تشغيل خدمة (صالات كبار الزوار) على التحالف الفائز المشار إليه، وقد جاءت تلك الموافقة امتداداً لقرار مجلس إدارة الهيئة رقم (٤ت - ٥١) وتاريخ ٢٥/٧/١٤٣٠هـ والقاضي بإسناد تشغيل خدمة (صالات كبار الزوار) للقطاع الخاص، وذلك من منطلق تفعيل دور القطاع الخاص للمشاركة في تطوير الخدمات المقدمة في كافة المجالات.
٢. اعتماد مهام وصلاحيات اللجان الإشرافية للمطارات الدولية.
٣. الموافقة على المشروع الوطني المتكامل لأمن وحماية المطارات وتنفيذه تعزيزاً للوضع الأمني بمطارات المملكة الدولية والداخلية.
٤. الموافقة على قواعد منظمة لوضع سوق الطيران الخاص، وذلك على النحو التالي:
  - أ. الموافقة على القواعد المنظمة للطائرات المشغلة بموجب
- الجزء (٩١) من نظام تشغيل الطائرات السعودي.
- ب. الموافقة على القواعد المنظمة للشركات الأجنبية المشغلة بموجب الجزء (١٣٥) من نظام تشغيل الطائرات السعودي.
٥. الموافقة على دراسة خاصة بإعادة هيكلة قطاع تقنية المعلومات.
٦. الموافقة على آلية تمديد الخدمة للموظفين الذين أكملوا ٦٠ عاماً.
٧. الموافقة على برنامج تقييم الأداء الوظيفي لجميع موظفي ومستخدمي وعمال الهيئة العامة للطيران المدني.
٨. الموافقة على اللائحة التنظيمية لمنع التدخين داخل مطارات المملكة ومرافقها.
٩. الموافقة على اللائحة التنفيذية لحماية المستهلك.
١٠. الموافقة على اللائحة التنفيذية لضبط ومعاينة مركبي الأفعال غير المشروعة على متن الطائرات المدنية.
١١. الموافقة على لائحة التحقيق في حوادث ووقائع الطائرات.
١٢. الموافقة على إنشاء مطار اقتصادي في جزيرة فرسان.

## الرؤية

الاستمرار في تطوير الأجواء الآمنة وفق أدق معايير السلامة وتميز مطاراتنا في خدمة عملائنا.

## الرسالة

تطوير النقل الجوي من خلال بناء وإدارة وتوفير وتشغيل التجهيزات الأساسية للمطارات والملاحة الجوية وصيانتها وفق أحدث النظم وأدق المعايير، وتطبيق الأنظمة واللوائح والإجراءات الكفيلة لسلامة وأمن النقل الجوي.

## الأهداف

١. تنمية الموارد المالية للهيئة والعمل بأسس تجارية لتحقيق الاستقلال المالي.
٢. تشجيع فرص الاستثمار بقطاع النقل الجوي.
٣. توفير أرقى الخدمات لضيوف الرحمن والمسافرين وفق أحدث المعايير العالمية.
٤. بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم.
٥. وضع وتطوير الإجراءات الكفيلة بسلامة وأمن قطاع النقل الجوي.
٦. تطوير مقاييس التشغيل والصيانة لقطاع النقل الجوي وفق المقاييس العالمية.
٧. تحقيق الاستثمار الأمثل للموارد البشرية والرضى الوظيفي في بيئة عمل متميزة.

## مهام الهيئة العامة للطيران المدني

يمكن تقسيم مهام الهيئة العامة للطيران المدني إلى ثلاثة أقسام وذلك على النحو التالي:

### أ. المهام التنظيمية

- إصدار وتطبيق الأنظمة واللوائح الدولية والمحلية المنظمة لقطاع الطيران المدني وصناعة النقل الجوي في المملكة بما في ذلك إصدار تراخيص لكل فئات وأشكال نشاط النقل الجوي والخدمات المساندة له.
- إصدار الإجازات اللازمة للطيران المدني لأطقم الطائرات ومحطات الصيانة والمؤسسات والشركات العاملة في هذا المجال ومدارس الطيران.
- عقد الاتفاقات الجوية الثنائية بين المملكة والدول الأخرى.
- وضع السياسات والضوابط الكفيلة بأمن المطارات وسلامة النقل الجوي ومقاييس التشغيل والصيانة.
- وضع الأسس الكفيلة بتنمية إيرادات مطارات المملكة ومرافقها والحفاظ على تلك الاستثمارات وتشجيع فرص الاستثمار فيها.

### ب. المهام التشغيلية

- إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة وتطوير المطارات المدنية، ودعمها بالتجهيزات الأساسية.
- الإشراف على العاملين في المطارات.

### ج. المهام الخدمية

- إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة نظم الملاحة الجوية وتطويرها وتنظيم الحركة الجوية ومنح تصاريح العبور والهبوط.
- المراقبة والتفتيش والتدقيق في مجال اختصاصاتها على عمليات مؤسسات وشركات الطيران والنقل الجوي الوطنية والأجنبية العاملة في المملكة.

# الملخص التنفيذي



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



## الملخص التنفيذي

انطلاقاً من قناعة حكومة المملكة بأهمية قطاع الطيران المدني كرافد مهم من روافد الاقتصاد الوطني لا يقتصر دوره على توفير خدمات النقل الجوي للمواطنين والمقيمين والزائرين، بل أيضاً كمحرك رئيس لعجلة التنمية في البلاد، يؤثر بشكل مباشر وغير مباشر في أداء مختلف القطاعات الأخرى (الصناعية والتجارية والزراعية والاجتماعية)، وسعيًا من الهيئة لرفع كفاءة هذا القطاع وتمكينه من أداء دوره على النحو المنشود فقد حرصت الهيئة على تنفيذ برامجها ومشاريعها المنبثقة عن خططها وأهدافها الإستراتيجية المرسومة لها خاصة فيما يتعلق بتوفير أقصى درجات الأمن والسلامة لحركة الطيران في أجواء ومطارات المملكة، واستقطاب المزيد من الحركة الجوية، وخصخصة القطاعات المستهدفة، وإتاحة فرص المنافسة، وزيادة الإيرادات لتغطية المصاريف، ورفع مستوى الخدمات للعملاء من مسافرين وشركات وغير ذلك من المجالات، وحيث إن تنفيذ المشاريع والبرامج يُشكل مسيرة لا تتوقف عند تاريخ محدد.. فهي تتقدم من يوم لآخر، ولذلك فإنه من الضروري الإشارة هنا إلى أن نسب الإنجاز ومراحل تقدم تنفيذ المشاريع المشار إليها في فصول هذا التقرير تغطي ما تم إنجازه حتى نهاية العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٢٠١٠م) فقط، في حين يتم مناقشة التقرير في مجلس الشورى في وقت لاحق، وعندها تكون نسب الإنجاز أعلى مما جاء في التقرير، لذلك فإن الهيئة تحرص عند تقديم عرضها لمقام مجلس الشورى على أن يتضمن العرض نسب الإنجاز التي تحققت قبيل مناقشة التقرير أيضاً، كما حرصت على أن يتضمن هذا الملخص أبرز وأهم الإنجازات التي تم تحقيقها حتى تاريخ طباعة هذا التقرير، وقد تم ربط تلك الإنجازات بأهداف الهيئة الإستراتيجية وما انطوت عليه من مبادرات كلما كان ذلك ممكناً.



## ١. مشروع تطوير وتشغيل مطار الأمير

### محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة

تم يوم ٢/١٢/١٤٣٢هـ الموافق ٢٩ أكتوبر ٢٠١١م توقيع عقد تطوير وتشغيل مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة وفق أسلوب البناء ونقل الملكية والتشغيل (BTO) مع تحالف طيبة الدولي المكون من ثلاث شركات هي (تاف التركية ومجموعة الراجحي القابضة وسعودي أوجيه) وبذلك يصبح أول مطار في المملكة يتم إنشاؤه بالكامل بهذا الأسلوب، وسيُنفذ المشروع على مساحة تقدر بأكثر من ٤ ملايين متر مربع، وهو بمثابة مشروع لمطار جديد كلياً، ومن المتوقع أن يتراوح حجم الاستثمارات فيه ما بين (٥) إلى (٦) مليار ريال وسيُنطوي المشروع على بناء صالات جديدة بجسور متحركة لنقل المسافرين من الصالات إلى الطائرة مباشرة، بالإضافة إلى إنشاء مبان للمرافق التجارية ومبان للمرافق المساندة، ومن المتوقع إنجاز المشروع بالكامل مع نهاية عام ٢٠١٥م لترتفع طاقة المطار الاستيعابية إلى ٨ ملايين مسافر في المرحلة الأولى وصولاً إلى ١٢ مليون مسافر في المرحلة الثانية لاستيعاب الطلب المتزايد على المطار ويستمر العقد لمدة ٢٥ سنة، وقد تمت إجراءات الترسية وفق أسس وضوابط دُرست بعناية شاركت فيها بيوت خبرة دولية استشارية تعاقدت معها الهيئة مثل مؤسسة التمويل الدولي (IFC) كاستشاري رئيس، وشركة وايت أند كيس كاستشاري قانوني، وشركة

## أولاً: أبرز ثمار التحول المستجدة

منذ أن صدر قرار مجلس الوزراء رقم ١٣ وتاريخ ١٧/١/١٤٢٥هـ والذي قضى بتحول الطيران المدني إلى هيئة عامة ذات شخصية اعتبارية واستقلال مالي وإداري وتعمل بمعايير تجارية، تخطو الهيئة خطوات متسارعة في تنفيذ العديد من البرامج والمشاريع والأساليب التجارية التي تستهدف الاستجابة لما انطوى عليه هذا القرار من توجهات يأتي في مقدمتها:

- تحقيق المزيد من العوائد والحد من المصروفات وصولاً إلى الاعتماد الكلي على العوائد الذاتية لتغطية التكاليف الاستثمارية والتشغيلية.
- توفير أكبر عدد ممكن من الفرص الاستثمارية بمختلف المستويات للقطاع الخاص ومن ثم تفعيل دور القطاع الخاص وتعزيز مساهمته في المشاريع التي تضطلع بها الهيئة.
- رفع مستوى الخدمات التي تقدم للعملاء من مسافرين وناقلات جوية وطنية وأجنبية فضلاً عن الشركات العاملة في مجال الطيران المدني.
- توفير المزيد من فرص العمل للشباب السعودي.

هذا وقد تمثلت أبرز ثمار التحول التي تحققت خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ وحتى طباعة هذا التقرير في الإنجازات التالية:



العقد بحيث يبدأ أولاً بمطار الملك عبد العزيز الدولي ومن ثم المطارات الأخرى، كما يلتزم المستثمر بالإبقاء على جميع موظفي الهيئة العاملين بتلك الصالات خلال الفترة الانتقالية، وستتاح خدمة استخدام صالات كبار الزوار للجميع نظير اشتراك مالي سنوي محدد وكذلك للراغبين في تلك الخدمة خلال الرحلة الواحدة، وستشمل الخدمات خدمة التوصيل من وإلى المطار وخدمة إنهاء إجراءات الجوازات والعفش والجمارك وخدمة الضيافة وخدمات الاتصالات (هاتف/فاكس/إنترنت) وخدمات بنكية وخدمات السكرتارية مع توفير غرف للاجتماعات وصالونات وغير ذلك من الخدمات.

### ٣. مشروع تطوير وتشغيل مرافق الطيران الخاص

#### أ. في مطار الملك عبد العزيز الدولي؛

أنجزت الهيئة بناء مرفق جديد للطيران الخاص في أواخر ٢٠١٠م، وتم توقيع عقد تشغيله واستثماره مع كل من شركة عرباسكو وشركة جيت إفيشن في مطلع عام ٢٠١١م.

#### ب. في مطار الملك خالد الدولي؛

تم طرح منافسة لتطوير وتشغيل مرفق الطيران الخاص في المطار، وقد تقدمت (٤) شركات لتشغيل المرفق، فيما تقدمت (٥) شركات لتطويره، وقد فازت كل من شركة ناس وعرباسكو وجيت إفيشن لتشغيل المرفق، أما الشركات التي تقدمت للتطوير فيجري دراسة عروضها تمهيداً للإجراءات اللازمة لإشعار الترسية على أفضل العروض.

كويي الألمانية كاستشاري فني، وذلك لوضع المواصفات الفنية والقانونية والتعاقدية وقد قام فريق مختص من الهيئة بدراسة وتقييم العروض المتنافسة فيما تم إقرار نتائج التقييم الفني والمالي من قبل اللجنة التوجيهية للمشروع والمحدد أعضاؤها بقرار المجلس الاقتصادي الأعلى رقم ٢٩/٤ وتاريخ ١٤٢٩/١١/٤هـ ويضمن اختيار اللجنة للتحالف المشار إليه تحسين الخدمات واستقطاب المزيد من الحركة الجوية وحركة الركاب فضلاً عن استيعاب الزيادة المتوقعة في السنوات المقبلة من المسافرين خاصة زوار المسجد النبوي وضيوف بيت الله الحرام.

### ٢. مشروع تطوير وإدارة وتشغيل المكاتب التنفيذية

وقعت الهيئة في ١١/١١/١٤٣٢هـ عقد تطوير وتشغيل المكاتب التنفيذية (صالات كبار الزوار) في ١٢ مطاراً بالمملكة مع تحالف شركة بلازا بريميم وإحدى الشركات الوطنية تحت مسمى شركة ميزة (MEEZA) لمدة ١٥ سنة، ويشمل العقد (مطارات الملك عبد العزيز بجدة والملك فهد بالدمام والملك خالد بالرياض والأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة وحائل وأبها والطائف والملك عبد الله بجازان والأمير سلطان بتبوك والقصيم ونجران ومطار الأمير عبد المحسن بن عبد العزيز بينبع). وبموجب العقد سيقدم المستثمر خطة انتقالية كاملة، وبعد اعتمادها من الهيئة يباشر باستلام المرافق بشكل تدريجي اعتباراً من ١/١/٢٠١٢م، وخلال الفترة الانتقالية التي تستمر لمدة عام يقوم المستثمر بتطوير المرافق وفقاً للمواصفات المنصوص عليها في



فيما تتوقع الدراسات أن يصل دخل الهيئة من تلك الشراكة إلى نحو (١٠٠) مليون ريال سنوياً، يأتي ذلك في إطار الإيرادات التي تستهدفها الهيئة من الأساليب التجارية التي تطبقها، وقد بدأ تفعيل العقد اعتباراً من ١/٤/٢٠١٠م.

### ٦. مشروع خصخصة قطاع تقنية المعلومات

وافق مجلس إدارة الهيئة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ على مشروع إعادة هيكلة وخصخصة قطاع تقنية المعلومات والذي تمت ترسيته على شركة DEVOTeam الاستشارية، وهو الأمر الذي من شأنه تقديم خدمات تقنية المعلومات وفق المستويات العالمية، وخفض التكاليف التي تتحملها الهيئة، وقد تم إنجاز ٥٠٪ من المشروع.

### ٧. دراسة وضع سوق الطيران الخاص

وافق مجلس إدارة الهيئة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ على القواعد المنظمة للطائرات المشغلة بموجب الجزء (٩١) من نظام تشغيل الطائرات السعودي، كما وافق على القواعد المنظمة للشركات الأجنبية المشغلة بموجب الجزء (١٣٥) من نظام تشغيل الطائرات السعودي.

### ٤. مشروع مطار حائل الجديد

وهو المطار المزمع إنشاؤه بالقرب من مدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الاقتصادية في حائل ليحل محل المطار الحالي، حيث استلمت الهيئة مسودة العقد المقترح إبرامه من المستثمر (شركة المال الكويتية) ويقوم المختصون في الهيئة بمراجعة العقد وإدخال التعديلات اللازمة عليه، إلا أن مفاوضات ستجرى مع هيئة الاستثمار وشركة المال حول بنود العقد وتعديلات الهيئة، خاصة فيما يتعلق بالنواحي الفنية والقانونية والتشغيلية، وبعد الانتهاء من مرحلة التفاوض والوصول للصيغة النهائية للعقد سيتم تحديد موعد لتوقيعه.

### ٥. مشروع الدعاية والإعلان في مطارات المملكة

وقعت الهيئة بتاريخ ٨/١١/١٤٣١هـ عقد امتياز الدعاية والإعلان في مطارات المملكة مع اتحاد شركة جي. سي. ديكو (JC Decaux) الفرنسية و ATA السعودية، وذلك لمدة عشر سنوات، ويغطي العقد المطارات الدولية الأربعة في المملكة بالإضافة إلى ٢٢ مطاراً داخلياً، ويشار إلى أن شركة جي. سي. ديكو تتبوأ حالياً موقع الصدارة بين شركات الإعلانات الخارجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وبموجب العقد تحصل الهيئة على (٦٦) مليون ريال سنوياً كحد أدنى من الإيرادات،



## ثانياً: في مجال القوى العاملة

١. أصدر مجلس إدارة الهيئة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ قرارات تضمنت الموافقة على ما يلي:
  - آلية لتمديد الخدمة للموظفين الذين أكملوا ٦٠ عاماً.
  - برنامج تقييم الأداء الوظيفي: وبموجب هذا البرنامج يتم إعداد تقارير تقييم أداء لجميع منسوبي الهيئة وهو نظام يربط الحوافز ومكافأة الأداء والترقيات بتقييم أداء الموظف السنوي.
٢. إنجاز (٣٠) دراسة متعلقة بإستراتيجيات القوى العاملة وإعادة هيكلة بعض القطاعات وتقييم الوظائف.
٣. بلغ إجمالي عدد موظفي الهيئة (٥٣١٨) موظفاً، من بينهم (٤٩٢٧) موظفاً على لائحة التأمينات الاجتماعية (جميعهم سعوديين) فيما بلغ عدد الموظفين على نظام العمل (٣٩١) موظفاً.
٤. بلغ عدد الموظفين الذين تم تعيينهم (٢٤٨) موظفاً سعودياً، فيما انتهت خدمات (٥٢) موظفاً سعودياً و(٣٢) موظفاً غير سعودي.
٥. بلغ عدد الموظفين الذين تمت ترقيتهم (٤٩٠) موظفاً.
٦. تقييم (١٣) جهة تدريبية داخل المملكة، وزيارة (١٣) جهة خارج المملكة تمهيداً لإصدار قائمة تضم أسماء الجهات التدريبية المعتمدة لدى الهيئة.
٧. بلغ إجمالي القوى العاملة التي استفادت من برامج التدريب (٢٣٤٦) موظفاً بزيادة بلغت نحو ٥٨,٤٪ عن العام المالي السابق، كان من بينهم (٨٠٢) موظفاً تم تدريبهم خارج المملكة.
٨. بلغ عدد مراكز التدريب في الأكاديمية السعودية للطيران المدني خمس مراكز وهي (مركز تدريب خدمات الملاحة الجوية، مركز تدريب الإطفاء والإنقاذ، مركز التدريب الأساسي، مركز تدريب أمن الطيران، مركز تدريب تشغيل المطارات وسلامة الطيران).
٩. إنجاز ٦٠٪ من المرحلة الثانية والرئيسية من برنامج تطوير التدريب - التابع للأكاديمية - مع شركة تاليس.
١٠. تدريب (٢٩) مدرباً في الولايات المتحدة وفرنسا وكندا ضمن عقد تاليس (المرحلة الثانية).
١١. بلغ عدد الملحقين في برامج الدبلوم العالي (٣ سنوات) بالأكاديمية خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (١٢١) طالباً فيما بلغ عدد الملحقين في برامج الدبلوم الفني (سنتان) (٨٣) طالباً.



### ثالثاً: فيما يخص الشؤون المالية والإدارية

- بلغت اعتمادات الميزانية للعام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٨, ١٥٤, ١٤١, ٢٥٢) ريالاً مقارنة بمبلغ (٥, ٨٠٤, ٧٦٤, ٠٠٠) ريال العام السابق، فيما بلغت المصروفات الفعلية (٤, ١٢٨, ١٦٩, ٢٦٦) ريالاً مقارنة بمبلغ (٤, ٢٩٩, ٨٠٠, ١٠١) ريالاً للعام السابق.
- بلغ إجمالي الإيرادات المحصلة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ (١, ٣٠٤, ٤٩١, ٩٥١) ريالاً مقارنة بمبلغ (١, ٠١٤, ٨٢٣, ٠٤٢) ريالاً خلال العام المالي السابق، فيما بلغت الإيرادات المتراكمة غير المحصلة (١١, ١٧٦, ٩٣٠, ٣٠٣) ريالاً مقارنة بمبلغ (١٣, ٣٨٨, ٤٩٣, ٨٣٧) ريالاً للعام السابق، هذا وقد استكملت اللجنة المشكلة أعمالها لمعالجة المديونية المتراكمة على الخطوط السعودية للهيئة، ووضع آلية لتحصيل المبالغ للفترات القادمة، وحل الأمور العالقة بين الجهتين، وقد رفعت اللجنة توصياتها للمقام السامي وهي تدرس حالياً في هيئة الخبراء.
- بلغ عدد العقود التي أبرمت خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٣٨) عقداً بقيمة إجمالية بلغت (٢٩, ٠٥٥, ٢٩٤, ٨٥٩) ريالاً، وهي ذات علاقة بمشاريع إنشائية وتوريد معدات وتجهيزات وصيانة وتشغيل، وقد تضمن التقرير في القسم الخاص بقطاع الشؤون المالية والإدارية معلومات مفصلة عن تلك العقود.

١٢. بلغ المجموع الكلي للمتدربين والمتخرجين من الأكاديمية السعودية للطيران المدني خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٨٢٣) متدرباً وخريجاً، وذلك في مختلف التخصصات والمستويات، كان من بينهم موظفون من جهات حكومية أخرى.

١٣. تجهيز وتوريد عدد من المعامل التشبيهيية ومعامل الحاسب الآلي لمراكز التدريب التابعة للأكاديمية ضمن عقد تاليس (المرحلة الثانية) كان من بينها:

- إنجاز كامل لكل من معلمي برج الرادارات ومعامل التعليم الذاتي (CBT) و (٥) معامل للإلكترونيات والاتصالات ومعالجة المعلومات والتدريب بواسطة الحاسب الآلي.
- إنجاز ٧٠٪ من مشبه المراقبة الجوية.
- إنجاز ٧٠٪ من مشبه طائرة بوينج ٧٤٧ ومشبه إطفاء حرائق بتروكيميائية.



## رابعاً: فيما يخص أمن وسلامة الطيران

- صدور موافقة المقام السامي الكريم التي قضت باعتماد تنفيذ المشروع الوطني المتكامل لأمن المطارات.
- صدور اللائحة الخاصة بالمسؤوليات والغرامات لمخالفي قرار منع التدخين بمطارات المملكة ومرافقها (غرامة قدرها ٢٠٠ ريال) ومن ثم تم تطبيقها اعتباراً من ١/١١/١٤٣١هـ.
- خلال العام وقعت في مطارات المملكة ثلاث حوادث لطائرتين سعوديتين وطائرة ألمانية، واقتصرت نتائجها على ثلاث إصابات بالغة وإصابة خفيفة كما نجم عنها تلفيات متفاوتة للطائرات الثلاث، أما الوقائع فقد بلغ عددها (١٤٧) واقعة بما يمثل ٠,٠٠٠٠٢٪ من إجمالي حجم الحركة الجوية المدنية والتي بلغت ٧٥٣,٣٦٩ رحلة، وقد تم التحقيق في تلك الحوادث والوقائع لمعرفة أسبابها والعمل على تجنب تكرارها وقد تضمن التقرير في القسم الخاص بقطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية معلومات مفصلة عن تلك الحوادث والوقائع.
- وضع الترتيبات اللازمة لتشكيل وحدة - قسم - لحماية البيئة وتمت الموافقة عليها.
- إنجاز ٩٣٪ من مشروع المسح الجوي وإعداد الخرائط الإلكترونية الخاصة بعوائق الطيران، ويستهدف المشروع الالتزام بمتطلبات منظمة الطيران المدني الدولي.
- ترسية عقد مشروع اللوائح التنفيذية للسلامة على شركة عالمية متخصصة. إنجاز كامل مشروع تركيب وتشغيل معمل معدات سلامة الطيران.
- اجتياز تدقيق منظمة الطيران المدني الدولي المتعلق بمراقبة معايير وإجراءات وآليات السلامة المتبعة والمطبقة في المملكة.
- بلغ عدد شركات الطيران المرخص لها (٦٢) ناقلة جوية أجنبية، تضم أساطيلها نحو (٢٥٠) طائرة للتشغيل من وإلى مطارات المملكة.
- إصدار (٤٦٦٠) رخصة طيران مختلفة لطيارين وملاحين ومهندسين جويين ومراقبين جويين وفنيين.



## سابعاً: فيما يخص الحركة الجوية

- ارتفع عدد المسافرين في مطارات المملكة خلال عام ٢٠١٠م بنسبة ٤٤,٨٪ عن العام الذي سبقه، إذ بلغ إجمالي عدد المسافرين عبرها (٦٩٧,٠٢٣,٤٨) مسافراً، فيما بلغ إجمالي عدد العمليات الجوية (إقلاع وهبوط) (٨٧٨,٤٤٩) عملية بزيادة قدرها ٤,٤٩٪، وأما الشحن الجوي فقد بلغ (٥٦٧,٥٦٥) طناً بزيادة ٦,٩٧٪ عن العام السابق، هذا ويضم التقرير إحصائيات تفصيلية للحركة الجوية في مطارات المملكة كافة مقارنة بالعام المالي السابق.
- بلغ حجم الحركة الجوية المستخدمة لأجواء المملكة (١٦٦,٨٧٨) حركة بزيادة ٢,١٪ عن العام السابق.

## خامساً: فيما يخص حماية المستهلك

- دخول لائحة حماية المستهلك حيز النفاذ اعتباراً من ١٥/٢/١٤٣٢هـ.
- تأسيس موقع على شبكة الإنترنت خاص بحماية المستهلك لتلقي الشكاوي والرد عليها.
- إعداد وتوزيع نشرات توعوية للمسافرين تعرفهم بحقوقهم الأساسية.

## سادساً: فيما يخص التخطيط المركزي

- إعداد وإصدار تقرير متابعة لخطة التنمية التاسعة في عامها الأول ١٤٣١/١٤٣٢هـ.
- إعداد وإصدار تقرير عن أداء الهيئة (للسنة الثانية) باستخدام أسلوب بطاقة الأداء المتوازن العالمي.
- إعداد تقرير عن مرحلة التحول وتقديمه للجنة الوزارية للتنظيم الإداري.
- تنفيذ مشروع تقدير الاحتمالات المالية الحالية والمستقبلية "Financial Projection" يغطي حتى عام ٢٠١٥ م.



## ثامناً: فيما يخص التطوير والإنشاء

### أ. مطار الملك عبد العزيز الدولي:

#### أ. مشاريع تطويرية متعلقة بالصالات والمرافق الرحالية:

- لقد جاءت أغلب هذه المشروعات في إطار مبادرات الهيئة المتعلقة بزيادة طاقة المطار الاستيعابية على المدى القصير فيما جاء البعض منها في إطار مبادرات الهيئة المتعلقة بإعداد المخطط الرئيس لتحويل مطار الملك عبد العزيز الدولي إلى مطار محوري، إلا أن تلك المبادرات كافة استهدفت تحقيق أحد أهداف الهيئة الإستراتيجية والمتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم هذا ويمكن إجمال تفاصيل أهم تلك المشروعات على النحو التالي:
  - استلام مشروع التوسعات والتحسينات العاجلة لصالات السفر بعد أن تم إنجازه بالكامل بتكلفة بلغت (١٠١, ٧٧٦, ٤٩٤) ريالاً.
  - إنجاز كامل مشروع إعادة تأهيل مرافق المنافع العامة (٢ و٣ و٤) وتطوير المرفق (١) والذي تبلغ تكلفته (٢٥٠, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
  - إنجاز كامل مشروع تأهيل نظام 400HZ في الساحات من رقم ١ إلى رقم ٥ والذي تبلغ تكلفته (٤٠, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
  - ضمن مشروع الترميمات والتعديلات بالمطار والذي تبلغ تكلفته
- إنجاز مشروع المتطلبات الأمنية للمطار بنسبة ١٠٠٪ والذي تبلغ تكاليفه نحو (١٣, ٥٠٠, ٠٠٠) ريال.
  - إنجاز كامل مشروع مسح نظام توزيع الطاقة الكهربائية بالمطار والذي تبلغ تكلفته (٦, ٧٥٦, ٨٠٥) ريالاً.
  - إنجاز ٩٠٪ من مشروع استبدال شبكة كابلات وأنظمة توزيع الطاقة الكهربائية (المرحلة الأولى) والذي تبلغ تكلفته (٦١, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
  - إنجاز ٨٥٪ من مشروع النظافة والتشجير والذي تبلغ تكاليفه (٩٥, ٠٠٠, ٠٠٠) مليون ريال، علماً بأن هذا المشروع يأتي ضمن مشروع التجديدات والتحسينات العاجلة الخاصة بالصالات الملكية.
  - إنجاز ٥٠٪ من المشاريع الطارئة واللازمة للتشغيل التجاري والتي تبلغ تكاليفها (٢٠, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
  - إنجاز ٢٥٪ من مشروع استبدال شبكة كابلات وأنظمة توزيع الطاقة الكهربائية (المرحلة الثانية) والذي تبلغ تكلفته (٥٩, ٤٦٤, ٤٥٢) ريالاً.



ومن ثم اعتمدت منهاجاً جديداً للإسراع في تنفيذ المشروع، بما يتماشى مع معطيات الأمر السامي رقم ٨١٩٣/م/ب وتاريخ ٩/١٠/١٤٣٠هـ، حيث تم تجميع مكونات المرحلة الأولى من المشروع في منافستين اثنتين فقط، وتم طرحهما في الأسبوع الأول من شهر يناير ٢٠١٠م، وتم توقيع عقدي المنافستين بتاريخ ١٣/١١/٢٠١٠م، وقد بلغت قيمة العقدتين سبعة وعشرين ملياراً ومائة وأحد عشر مليون ريال، وفازت بهما مجموعة بن لادن السعودية، وتبلغ مدة التنفيذ ٣٦ شهراً اعتباراً من تاريخ البدء في الأعمال، وفي ٧/٢/١٤٣٢هـ الموافق ١١/١/٢٠١١م تفضل نائب خادم الحرمين الشريفين صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز - رحمه الله - بوضع حجر الأساس للمطار الجديد نيابة عن خادم الحرمين الشريفين، أما العقود التمهيديّة الأخرى (سنة عقود) والتي تراوحت تكاليفها بين (١١٨,٥٠٠,٠٠٠) ريال و (٥١٤,٩٠٠,٠٠٠) ريال فقد بلغت نسب إنجازها بين ٢٠٪ و ٩٥٪، علماً بأن أحد تلك العقود - عقد نفق خدمات المعدات الأرضية - تمت ترسيته في مايو ٢٠١٠ بقيمة قدرها (٢٦٠,٤٤٧,٠٤٤) ريالاً، هذا ويمكن تقدير النسبة الإجمالية لإنجاز مشروع مجمع الصالات والمرافق الجديدة بنحو ١٠,١٣٪، ويضم القسم الخاص بمطار الملك عبد العزيز من هذا التقرير تفاصيل أوفى عن تلك المشاريع.

### ب. مشاريع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد (المرحلة الأولى):

#### ● مشروع تطوير وتأهيل مرافق جانب الطيران:

تأتي مشاريع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد ضمن مبادرات الهيئة المتعلقة بتحويل مطار الملك عبد العزيز الدولي إلى مطار محوري تحقيقاً لهدفها الإستراتيجي المتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم.

وينطوي هذا المشروع على إنشاء مدارج وممرات وساحات وقوف للطائرات تستوعب أعداد كبيرة من الطائرات في آن واحد فضلاً عن استيعاب الجيل الجديد من الطائرات العملاقة مثل A380 وقد بلغت نسبة إنجاز هذا المشروع عند طباعة هذا التقرير نحو ٨٦٪، حيث أضيف إليه ثلاثة مشاريع تكميلية أخرى لترتفع التكلفة الإجمالية من (٩٠٢,٩١٠,٩٠٢) ريالاً لتصبح (٢١٤,٢٥٢,١٧٣,١) ريالاً، وقد تضمن التقرير في القسم الخاص بمطار الملك عبد العزيز معلومات مفصلة عن تلك المشاريع وما تم إنجازه منها، ومن المتوقع إنجاز كامل المشروع في ٨/٦/١٤٣٣هـ إن شاء الله.

#### ● مشروع مجمع الصالات والمرافق الجديدة:

نظراً لإخفاق استشاري التصميم الهندسي للمطار الجديد (شركة مطارات باريس) في إنجاز التصميم في الموعد المحدد قامت الهيئة بإيقاف أعماله،



## ٢. مطار الملك خالد الدولي:

تحقيقاً لهدف الهيئة الإستراتيجي والمتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم جاءت مبادرات الهيئة التي تمثلت في تنفيذ عدد من مشاريع التطوير والإنشاء في مطار الملك خالد الدولي، ويمكن إجمال تفاصيل أهم تلك المشروعات على النحو التالي:

### أ. مشاريع تم الانتهاء من تنفيذها:

- تصميم وإنشاء مدارج جديدة لهبوط الطائرات مع ملحقاتها.
- إعادة سفلتة شبكة الطرق الخاصة بالمنطقة المساندة والممر إيكو.
- تحديث المباني المؤقتة لمركز عمليات وحظائر طائرات برنامج الاستمطار الصناعي.
- إصلاح وإعادة تأهيل وصلات التمديد بمواقف السيارات.
- إنجاز مشروع تحديث المخطط العام للمطار.
- إصلاح وصلات التمدد الذي يأتي ضمن مشروع الخرسانة والعزل المائي والتمديدات وتصريف مياه السيول.

### ب. مشاريع قيد التنفيذ:

- إنجاز ٣٠٪ من مشروع تغطية الفتحات الأرضية بصالات المغادرة (١ و ٢) تمهيداً لتشغيل الأسواق الحرة.

- إنجاز ٣٥٪ من مشروع تدعيم وتأهيل محطة الكهرباء رقم (٨٠٠٢).
- إنجاز ٣٥٪ من مشروع تركيب أجهزة أمنية لتفتيش السيارات والعفش والأمتعة.
- إنجاز ٩٠٪ من مشروع استبدال نظام إطفاء الحريق بالهالون بنظام يحافظ على طبقة الأوزون.
- إنجاز ٢٠٪ من مشروع تحديث شبكة توزيع الكهرباء.
- إنجاز ٦٠٪ من مشروع إعادة سفلتة الممرين (بابا وتانجو).
- إنجاز ٢٠٪ من مشروع توريد وتركيب أجهزة التبريد المركزي.

## ٣. مطار الملك فهد الدولي:

تحقيقاً لهدف الهيئة الإستراتيجي والمتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم جاءت مبادرات الهيئة التي تمثلت في تنفيذ عدد من مشاريع التطوير والإنشاء في مطار الملك فهد الدولي، ويمكن إجمال تفاصيل أهم تلك المشروعات على النحو التالي:

- إنجاز ٩٥٪ من مشروع صيانة الأسطح الإسفلتية لمدرج المطار ١٦ آر / ٣٤ إل.
- إنجاز ٦٠٪ من مشروع استبدال نظام كاميرات المراقبة التلفزيونية الأمنية.
- إنجاز مشروع تحديث المخطط العام للمطار.



## ٤. المطارات الداخلية:

- تم إنجاز مشاريع تحسينات وتوسعات صالات الركاب (القصيم، حائل، الطائف، الباحة، الوجه، شرورة، رفحاء، الأحساء) بنسبة ١٠٠٪ وقد بلغت تكلفة تلك المشاريع (٥٣) مليون ريال تقريبا.
- تم إنجاز المرحلة الأولى من مشاريع تحسين وتجديد صالات كبار الشخصيات لمطارات (جازان، حفر الباطن، طريف، تبوك، الجوف، الباحة، شرورة، رفحاء، الأحساء) بنسبة ١٠٠٪ وقد بلغت تكلفة تلك المشاريع (٢٩) مليون ريال تقريبا.
- إنجاز ٩٥٪ من مشروع المتطلبات الضرورية لتحويل مطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة إلى دولي ويشمل تجديدات في صالات السفر وبعض المرافق مع إنشاء ساحات لوقوف الطائرات واستبدال لعدد من الأنظمة وتبلغ تكلفة المشروع أكثر من (٣، ٢٠٨) مليون ريال
- إنجاز كامل مشروع تحسين وتجديد مدارج مطارات (الطائف، نجران، حائل، القصيم، عرعر، القريات، الوجه) والبالغ تكلفته (٤، ٣٢٥) مليون ريال.
- توقيع عقد لصيانة المطارات الداخلية بقيمة إجمالية قدرها (١٠٠٠، ١٦٤، ٣٢٢) ريال لمدة خمس سنوات.
- لقد جاءت أغلب المشروعات المدرجة في هذه الفقرة في إطار سياسات الهيئة الرامية إلى تحقيق هدف الهيئة الإستراتيجي المتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم وكانت أهم تلك الإنجازات على النحو التالي:
  - تم الانتهاء بالكامل من مشروع إنشاء مطار الأمير عبد المجيد بن عبدالعزيز بالعلّا والذي صُمم ليستوعب ١٠٠٠٠٠٠ راكب سنويا بواقع أربع رحلات يوميا، وبلغت مساحته أكثر من ١٣ مليون متر مربع وتكلفة تبلغ نحو (٢٠٣) مليون ريال، وتم تشغيل المطار في ١٢/١٢/١٤٣٢هـ الموافق ٣١/١٠/٢٠١١م.
  - تم إنجاز مشروع تطوير مطار الأمير سلطان بن عبد العزيز بتبوك بالكامل ومن ثم تم نقل الحركة الجوية للصالة الجديدة بتاريخ ١٤/٥/١٤٣٢هـ وقد بلغت تكلفة المشروع نحو (٢٦٢) مليون ريال وبموجبه ارتفعت طاقة المطار الاستيعابية لتبلغ ١,٥ مليون مسافر سنويا بمعدل ١٥٠٠ مسافر في الساعة.
  - تم إنجاز مشروع تطوير مطار نجران بالكامل ومن ثم تم نقل الحركة الجوية للصالة الجديدة بتاريخ ٢٣/١٠/١٤٣٢هـ وقد بلغت تكلفة المشروع نحو (٣٢٤) مليون ريال وبموجبه ارتفعت طاقة المطار الاستيعابية لتبلغ ١,٤ مليون مسافر سنويا بمعدل ١٥٠٠٠ رحلة.





## تاسعاً: فيما يخص تقنية المعلومات

قطاعات مختلفة في الهيئة ومن أمثلة ذلك (نظام المستودعات (LIS)، نظام البطاقات الأمنية، نظام رخص الملاحين الجويين، نظام مسح العوائق وإعداد خرائط الطيران، نظام رخص الطيارين (ALS).

- تركيب عدد كبير من الأنظمة مثل (نظام خدمة الرسائل SITATEX، نظم معلومات الرحلات FIDS، نظام سداد المدفوعات للهيئة، نظام خدمة التوظيف على موقع الهيئة، نظام التسجيل الإلكتروني للأكاديمية السعودية للطيران المدني من خلال موقع الهيئة على شبكة الإنترنت)، وغير ذلك من الأنظمة.
- تدشين نظام خدمات المستخدمين (Helpdesk) وذلك في إطار نظام المراسلات الالكترونية.
- إنجاز ٥٠٪ من مشروع عرض معلومات الرحلات بمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين.

تحقيقاً لهدف الهيئة الإستراتيجي والمتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم جاءت مبادرات الهيئة التي تمثلت في تنفيذ عدد من مشاريع التقنيات والتطبيقات المتطورة، ويمكن إجمال تفاصيل أهم تلك المشروعات على النحو التالي:

- الانتهاء من تطبيق نظام تحديث ميكنة المراسلات ألياً في جميع الإدارات التابعة للهيئة ويعد ذلك خطوة هامة نحو التحول إلى الحكومة الالكترونية.
- تطوير وزيادة سرعة دوائر اتصال الشبكة بألياف بصرية وذلك في المطارات الدولية الأربعة و(١٨) مطارا داخليا والمقر الرئيس للهيئة.
- استبدال جهاز الأشرطة للحاسب المركزي بأخر حديث.
- استبدال جميع أجهزة الشبكة والأنظمة بأجهزة جديدة متطورة في مركز المعلومات الرئيس.
- تدشين الخادم والنظام المتحكم بالدخول إلى شبكة الانترنت.
- توريد وتركيب (٣٣٧) جهاز حاسب آلي و (١٧٠) طابعة و (١٠٧) ماسحة ضوئية.
- تطوير عدد من الأنظمة وتعديل البعض الآخر والتي تستخدم من قبل



## عاشراً: فيما يخص الملاحة الجوية

### أهم الإنجازات ومراحل تنفيذ المشاريع:

#### أ. مشاريع تم الانتهاء من تنفيذها:

- المرحلة الأولى من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-I) والذي بلغت تكلفته (٣١,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- المرحلة الثانية من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-II) والذي بلغت تكلفته (٥٤,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- المرحلة الثانية من نظم الهبوط الآلي وقياس المسافة (ILS/-) Phase 2 DME والذي بلغت تكلفته (٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- مشروع رادار مطار الملك عبد العزيز الدولي ورادار مطار الملك خالد الدولي والذي بلغت تكلفته (٤٩,٥٠٠,٠٠٠) ريال.
- مشروع توريد وتركيب أجهزة إرشاد ملاحى (VORTAC) والذي بلغت تكلفته (٤٢,٨٠٠,٠٠٠) ريال.
- مشروع نظام المعلومات الملاحية (AIS) والذي بلغت تكلفته (١٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال.

تأتي مشاريع قطاع الملاحة الجوية في إطار مبادرات الهيئة التي يمكن إجمالها في النقاط التالية:

١. وضع وتطبيق أنظمة لسلامة الحركة الجوية.
٢. استكمال تنفيذ مراكز التحكم الجوي الجديدة.
٣. إنشاء البنية التحتية الأساسية لتقنية المعلومات المتعلقة بالملاحة الجوية.
٤. اعتماد تقنيات وحلول جديدة مجربة.
٥. اعتماد تقنيات وتطبيقات متطورة.
٦. توفير نظم ومعدات وتجهيزات للملاحة الجوية على نحو حديث.

ولقد استهدفت الهيئة من تلك المبادرات وما ترتب عليها من مشاريع تحقيق عدد من أهدافها الإستراتيجية والتي يمكن إجمالها على النحو التالي:

١. بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم.
٢. وضع وتطوير الإجراءات الكفيلة بسلامة وأمن قطاع النقل الجوي.
٣. تطوير مقاييس التشغيل والصيانة لقطاع النقل الجوي وفق المقاييس العالمية.



## ب. مشاريع قيد التنفيذ :

- إنجاز ٢٩٪ من مشروع منظومة الرادارات الملاحية المدنية (ACRC) والذي تبلغ تكلفته (٤٩٧, ١٨٥, ٢٢١) ريالاً.
- إنجاز ٧٢٪ من مشروع نظام الملاحة الجوية عبر منظومة الأقمار الصناعية - المرحلة الأولى (GNSS) والذي تبلغ تكلفته (٢٥, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
- إنجاز ٧٨٪ من مشروع نظام معالجة خطط الطيران (RFDPS) والذي تبلغ تكلفته (٢٢, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
- إنجاز ٩٠٪ من مشروع تحديث نظم مركز الاقتراب الآلي بمطار الملك فهد الدولي (KFIA - APP) ويتضمن مشروع (A-SMGCS) والذي تبلغ تكلفته (١٦, ٥٠٠, ٠٠٠) ريال.
- إنجاز ٥١٪ من مشروع شبكة الاتصالات الملاحية لتوفير الخدمة مباشرة من الهيئة (VSAT) والذي تبلغ تكلفته (١٢, ٣٦٦, ٤٣٣) ريالاً.
- إنجاز ٩٠٪ من مشروع نظام فوترة أجور خدمات الملاحة الجوية (ABS) والذي تبلغ تكلفته (١٠, ٩٩٣, ٤٦٩) ريالاً.

# قطاع الموارد البشرية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



## الأهداف والوظائف

- وضع الخطط الإستراتيجية للقوى العاملة بالهيئة.
- وضع خطط التدريب للقوى العاملة في كل قطاع من قطاعات الهيئة.
- تحديد الاحتياجات التدريبية للوظائف وفقاً للمقاييس الدولية.
- استقطاب الكفاءات المؤهلة المتميزة للعمل بالهيئة.
- الاضطلاع بمهام ومسؤوليات وقوعات الموظفين من تعيين ونقل وترقية.
- دراسة الرواتب والميزات المصاحبة والاقتراح المناسب منها لمنسوبي الهيئة.
- تقييم أداء منسوبي الهيئة بالتنسيق مع القطاعات المختلفة.
- الإشراف على تنفيذ خطط القوى العاملة بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية.
- التنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة كوزارة المالية ووزارة الخدمة المدنية وغيرها مما له صلة بالوظائف والموظفين.
- التنسيق مع الجامعات ومراكز التدريب المتخصصة لتنفيذ البرامج التدريبية لمنسوبي الهيئة.



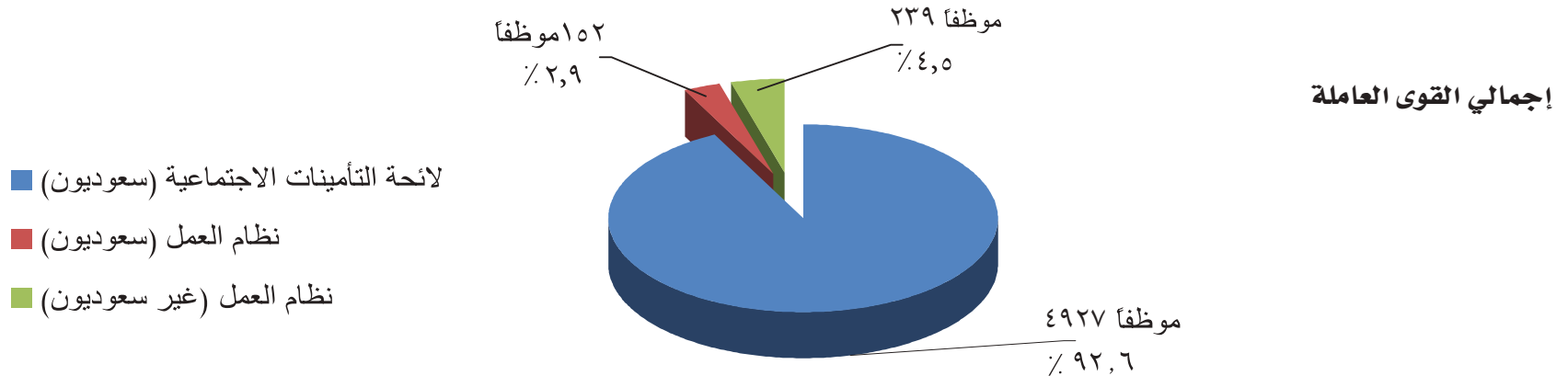
## الإنجازات

### أولاً: شؤون الموظفين

١. تحديث قاعدة بيانات موظفي الهيئة العامة للطيران المدني بأنظمة معلومات الموارد البشرية وتعزيزها بأحدث الأنظمة الآلية.
٢. تطبيق نظام الخدمات الحكومية للتعاملات الالكترونية بشؤون الموظفين وذلك لتسهيل إجراءات الموظفين الغير سعوديين.
٣. تطبيق نظام الميكنة على الإجراءات المتعلقة بالأجازات، وتفعيله على مستوى الهيئة.

بيان بعدد الموظفين على رأس العمل خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ مقارنة بالعام السابق

المجموع		نظام العمل		لائحة التأمينات الاجتماعية		الجنسية
١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٣١/١٤٣٢هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٣١/١٤٣٢هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٣١/١٤٣٢هـ	
٤٧٤٠	٥٠٧٩	٣٢٢	١٥٢	٤٤١٨	٤٩٢٧	سعوديون
٢٦٨	٢٣٩	٢٦٨	٢٣٩	٠	٠	غير سعوديين
٥٠٠٨	٥٣١٨	٥٩٠	٣٩١	٤٤١٨	٤٩٢٧	المجموع





## ثانياً: تخطيط وتطوير الموارد البشرية

الدراسات الخاصة بتخطيط وتطوير الموارد البشرية:

١. إنجاز (٢٥) دراسة متعلقة بالقوى العاملة وإعادة هيكلة بعض القطاعات، كان من أهمها:

- وضع هيكل تنظيمي جديد لقطاع تقنية المعلومات لخدمة التوجه الجديد للهيئة المتمثل في تحول القطاع إلى قطاع إستراتيجي مستقل.
- وضع هيكل تنظيمي جديد لقطاع شؤون المنظمات الدولية وقد انطوى على استحداث بعض الإدارات والوظائف، وذلك لتفعيل دور القطاع كجهة رسمية تمثل الهيئة في المنظمات الدولية المختلفة.
- استحداث وحدة لحماية البيئة بالمطارات للإشراف على جهود المطارات في حماية البيئة وضمان الامتثال للمعايير الدولية.
- استحداث قسم (الإيفاد والابتعاث) في إدارة شؤون المبتعثين من موظفي الهيئة ومتابعتهم تمثيلاً مع توجه الهيئة المتمثل في الاستفادة من برنامج خادم الحرمين الشريفين وتفعيله.

## القوى العاملة بالهيئة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ أ- على لائحة التأمينات الاجتماعية (بند ١٠١)

العدد	فئة التوظيف
٤٠٢٥	الوظائف المعتمدة
٣٥١٢	الوظائف المشغولة
٥١٣	الوظائف الشاغرة
١٤١٥	المحولون من البند (١٠٥) اعتباراً من ١/٨/١٤٣٠هـ
٤٩٢٧	إجمالي القوى العاملة على لائحة التأمينات الاجتماعية

## ب- على نظام العمل (بند ١٠٥)

العدد	فئة التوظيف
١٨٣٠	الوظائف المعتمدة
٣٩١	الوظائف المشغولة
١٤١٥	المحولون إلى لائحة التأمينات الاجتماعية
*٢٤	الوظائف الشاغرة

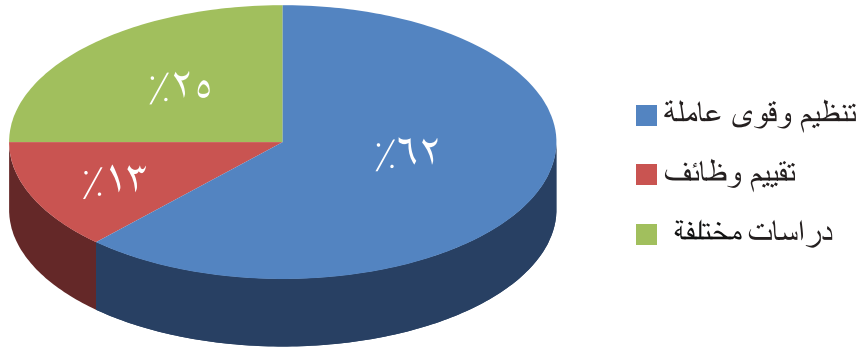
\* صدر قرار مجلس إدارة الهيئة رقم ٤٣-٦ وتاريخ ٢١/١/١٤٣٠هـ قضى بإيقاف

التعيين على البند ١٠٥



## قطاع الموارد البشرية

الدراسات الخاصة بتخطيط وتطوير الموارد البشرية والمنجزة خلال  
العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢ هـ (٢٠١٠م)



### الخطط المستقبلية:

- المشاركة في إعداد متطلبات مشروع نظام الموارد البشرية الآلي (ERP) لترسية المشروع وتطبيقه.
- البدء في مشروع المسار الوظيفي مع شركة استشارية متخصصة.
- الانتهاء من وضع السياسات والإجراءات المتعلقة بالموارد البشرية.

٢. إنجاز (٥) دراسات لتقييم الوظائف من حيث تحديد الوزن الحقيقي لها ووضع الوظيفة في المكان المناسب في الهيكل التنظيمي، كان من أهمها دراسة إعادة تقييم وظائف قطاع خدمات الملاحة الجوية.

٣. وضع برنامج لتقييم الأداء الوظيفي وقد تم اعتماد البدء في تطبيقه اعتباراً من غرة محرم ١٤٣١هـ، وعليه أقيمت ورش عمل تعريفية للبرنامج استفادت منها جميع قطاعات الهيئة، كما تم التنسيق مع عدة جهات خارجية وداخلية لإيجاد نظام آلي يسهل تطبيق البرنامج على موظفي الهيئة.







## الموارد البشرية حسب الجنسية

موظفون على نظام العمل	موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية	الجنسية	م
٢	٠	سوري	١٤
٣	٠	صومالي	١٥
١	٠	غاني	١٦
٩٧	٠	فلبيني	١٧
٥	٠	كندي	١٨
١	٠	كينى	١٩
٢	٠	لبناني	٢٠
١٠	٠	مصري	٢١
٢	٠	مغربي	٢٢
٢٤	٠	هندي	٢٣
١١	٠	يماني	٢٤
٣٩١	٤٩٢٧	المجموع الكلي	
٥٣١٨			

موظفون على نظام العمل	موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية	الجنسية	م
١٥٢	٤٩٢٧	سعودي	١
١	٠	أرتيري	٢
١٠	٠	أردني	٣
١٠	٠	أمريكي	٤
٢٣	٠	باكستاني	٥
٧	٠	بريطاني	٦
٤	٠	بنجلاديشي	٧
١	٠	تركستاني	٨
١	٠	تركي	٩
٢	٠	جنوب أفريقي	١٠
٢	٠	جيبوتي	١١
١	٠	زيمبابوي	١٢
١٨	٠	سوداني	١٣



الموارد البشرية حسب المؤهل

م	المؤهل	موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية	موظفون على نظام العمل	المجموع
١	دكتوراه	٨	٣	١١
٢	ماجستير	١١٨	١٧	١٣٥
٣	بكالوريوس	٩٢٩	١٤٣	١.٠٧٢
٤	دبلوم عالي	٧	٠	٧
٥	دبلوم	٢٩٢	٣٩	٣٣١
٦	دبلوم بعد الثانوية	١١١٩	٠	١١١٩
٧	ثانوية	١١٠٩	١١٥	١٢٢٤
٨	دبلوم بعد الكفاءة	٢٠١	٠	٢٠١
٩	كفاءة	٥١٩	٤٦	٥٦٥
١٠	ابتدائي	٥٨٥	٢٣	٦٠٨
١١	بدون	٤٠	٥	٤٥
	المجموع	٤٩٢٧	٣٩١	٥٣١٨



الموارد البشرية حسب الدرجة  
موظفو نظام العمل

العدد	الدرجة	م
١	٦٣	١
٠	٦٢	٢
٠	٦١	٣
٩	٤٧	٤
٢	٤٦	٥
١٢	٤٥	٦
٢٠	٤٤	٧
٢٥	٤٣	٨
٣٢	٤٢	٩
٤٦	٤١	١٠
٢٤	٢٩	١١
٣٥	٢٨	١٢
٤٣	٢٧	١٣
٢٨	٢٦	١٤
٢٢	٢٥	١٥
١٩	٢٤	١٦
٤٩	٢٣	١٧
٩	٢٢	١٨
٩	٢١	١٩
٦	٢٠	٢٠
٠	١٣	٢١
٣٩١	المجموع	

الموارد البشرية حسب المرتبة  
موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية

العدد	المرتبة	م
٠	١٧	١
٢٧٠	١٨	٢
٥١٦	١٩	٣
٤	٢٠	٤
١٠	٢١	٥
٣	٢٧	٦
٢٢	٢٨	٧
٤٣	٢٩	٨
٣٥٠	٤٠	٩
٣٢٩	٤١	١٠
٥٩٨	٤٢	١١
٨٩٨	٤٣	١٢
٨٨٨	٤٤	١٣
٥٣٤	٤٥	١٤
٢٩٢	٤٦	١٥
١١٣	٤٧	١٦
٣٦	٤٨	١٧
١٦	٤٩	١٨
٠	٥٠	١٩
٥	٥١	٢٠
٤٩٢٧	المجموع	

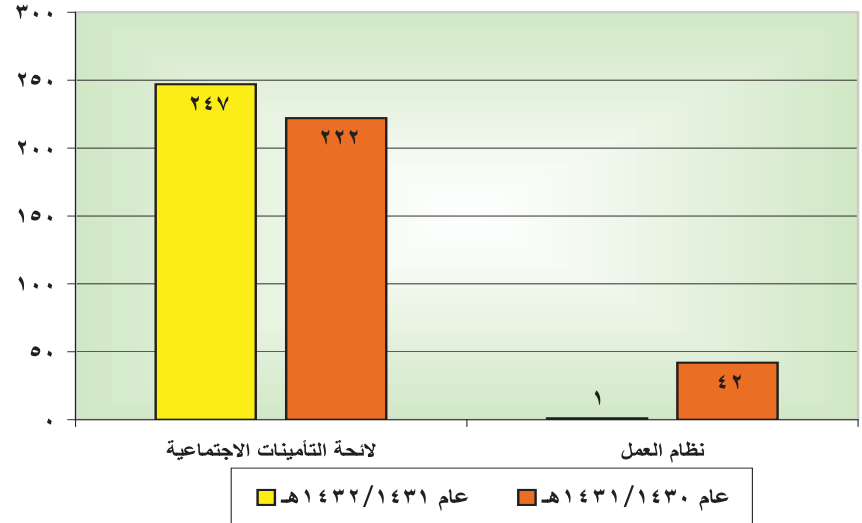


### ثالثاً: التوظيف

١. تدشين نظام التعيين والإختيار الآلي (i-Recruitment).
٢. الإعلان عن الوظائف الشاغرة في موقع التوظيف الخاص بالهيئة إلكترونياً (على شبكة الإنترنت).
٣. بناء قاعدة بيانات خاصة بالمرشحين والمتقدمين للهيئة.
٤. إعداد دراسة إحصائية مفصلة عن العمليات المتعلقة بالتوظيف كتنقيح سنوي لتستفيد منه القطاعات والإدارات كافة بهدف تحقيق الجودة الشاملة.

بيان بعدد الموظفين المعينين خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ مقارنة بالعام السابق

المجموع		موظفون على نظام العمل		موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية		الجنسية
١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٣١/١٤٣٢هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٣١/١٤٣٢هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٣١/١٤٣٢هـ	
٢٢٢	٢٤٧	٠	٠	٢٢٢	٢٤٧	سعوديون
٤٢	١	٤٢	١	٠	٠	غير سعوديين
٢٦٤	٢٤٨	٤٢	١	٢٢٢	٢٤٧	المجموع



### بيان بعدد الموظفين الذين انتهت خدماتهم خلال العام المالي

١٤٣٢/١٤٣١ هـ

المجموع	نظام العمل	لائحة التأمينات الاجتماعية	الجنسية
٥٢	٣٨	١٤	سعوديون
٣٢	٣٢	٠	غير سعوديين
٨٤	٧٠	١٤	المجموع

### بيان بعدد الموظفين الذين تمت ترقيتهم خلال العام المالي

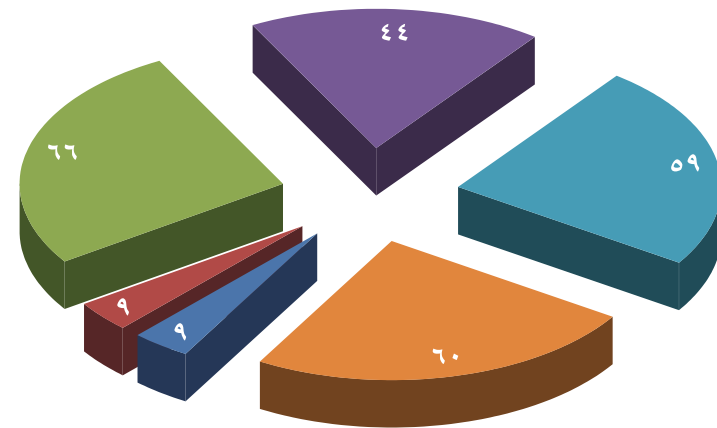
١٤٣٢/١٤٣١ هـ

المجموع	نظام العمل	لائحة التأمينات الاجتماعية	الجنسية
٤٩٠	٠	٤٩٠	سعوديون
٠	٠	٠	غير سعوديين

### بيان بعدد المعينين حسب نوع الوظيفة خلال العام المالي

١٤٣٢/١٤٣١ هـ

نوع الوظيفة	سعوديون	غير سعوديين
إشرافية/ قيادية	٩	٠
هندسية	٩	٠
تخصصية	٦٦	١
إدارية/ مالية	٤٤	٠
تشغيلية	٥٩	٠
مستخدمون	٦٠	٠
المجموع	٢٤٧	١



■ إشرافية / إدارية ■ هندسية ■ تخصصية ■ إدارية ومالية ■ تشغيلية ■ مستخدمون



## رابعاً: التدريب



### الإنجازات:

١. إنشاء قسم متخصص بالايفاء والابتعاث ضمن الهيكل التنظيمي لإدارة التدريب ليصبح مسؤولاً عن تطبيق لائحة التدريب والايفاء والابتعاث ويشرف على مبعثي الهيئة من الطلبة والموظفين.
٢. ابتعاث (٢٨) طالباً لدراسة (دبلوم مراقبة جوية) بنيوزيلندا وابتعاث (٧٤) طالباً لنيل درجة البكالوريوس ودرجة الماجستير في المجالات ذات العلاقة بتخصصات الهيئة وقد تخرج منهم اثنين.
٣. استمرار الإشراف على البرامج التدريبية المعدة من قبل شركة (فراپورت/الألمانية) المشغل التجاري لمطاري الملك عبد العزيز والملك خالد الدوليين وشركة (تشانجي/ السنغافورية) المشغل التجاري لمطار الملك فهد الدولي بالدمام.
٤. استمرار تدريب منسوبي الهيئة في مجالي الحاسب الآلي واللغة الإنجليزية عن طريق جهات تدريبية متخصصة داخل المملكة.
٥. إعداد دليل الإجراءات والسياسات المتعلقة بالتدريب ورفعته للإدارة المختصة.
٦. الاشراف على تنفيذ خطط التدريب السنوية التي تعدها كافة القطاعات بالهيئة.

٧. استمرار التنسيق مع وزارة التعليم العالي بشأن ابتعاث عدد (١٢٠) طالباً لدراسة دبلوم المراقبة الجوية، وابتعاث (١٠٠) موظف من منسوبي الهيئة لمرحلة (الماجستير) و(الدكتوراه) حسب احتياجات الهيئة.
٨. اعتماد لائحة مكافآت التدريب لتنظيم صرف المكافآت التشجيعية على المتفوقين.



### برامج التدريب خارج المملكة:

رغبة في تنوع مصادر التدريب مع المحافظة على الجودة والمعايير التي تتوافق مع متطلبات واحتياجات الهيئة، فقد تم خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٢٠١٠م) الحاق عدد (٨٠٢) موظفا للتدريب في جهات تدريبية متخصصة خارج المملكة في مجالات متعددة منها برامج إدارية وإشرافية وتقنية وفنية وهندسية تخصصية ومالية تتعلق بكافة قطاعات الهيئة ومطارات المملكة.

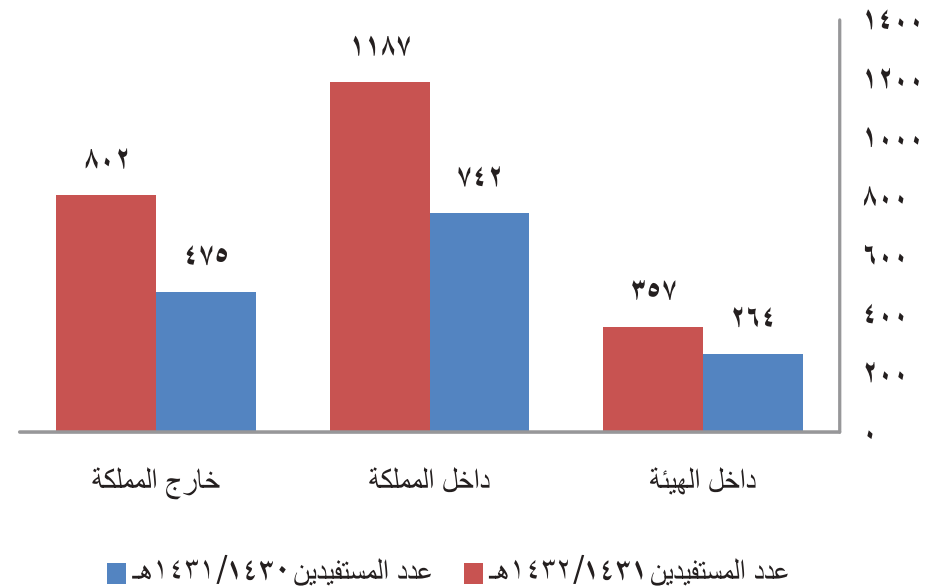
### الخطط المستقبلية:

- إعداد إستراتيجية عامة لتطوير التدريب ووضع معايير ولوائح تساهم في تنظيم العملية التدريبية.
- لتحقيق رؤية ورغبة الإدارة العليا بالهيئة في الاستثمار الأمثل للثروة الأساسية لدى الهيئة وهي الموارد البشرية، تسعى إدارة التدريب إلى التعاون مع جهات وهيئات تدريبية وطنية ودولية ذات كفاءة وخبرات عالية لتدريب منسوبيها في كافة المجالات.

إجمالي القوى العاملة التي استفادت من برامج التدريب خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ مقارنة بالعام السابق

التدريب الموجه	عدد المستفيدين ١٤٣١/١٤٣٠هـ	عدد المستفيدين ١٤٣٢/١٤٣١هـ
داخل الهيئة	٢٦٤	٣٥٧
داخل المملكة	٧٤٢	١١٨٧
خارج المملكة	٤٧٥	٨٠٢
المجموع	١٤٨١	٢٣٤٦

ملاحظة: يلاحظ تحقيق زيادة في عدد المتدربين عن العام السابق بنسبة ٥٨٪ تقريباً





الأكاديمية السعودية للطيران المدني  
Saudi Academy of Civil Aviation



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation





## أنواع التدريب

- التدريب الأساسي.
- التدريب التطويري.
- التدريب بغرض الترخيص لمزاولة المهنة.

## التخصصات المتوفرة

- المراقبة الجوية.
- صيانة أجهزة الملاحة الجوية.
- الإطفاء والإنقاذ.
- أمن الطيران المدني.
- تشغيل المطارات وسلامة الطيران.
- اللغة الإنجليزية.

## أهداف الأكاديمية

- تنفيذ الخطط المعتمدة لتلبية احتياجات الهيئة العامة للطيران المدني والجهات المستفيدة من الكوادر البشرية المتخصصة في مجالات علوم الطيران المدني.
- تطوير مستوى أداء موظفي الهيئة والجهات المستفيدة من العاملين في مجالات أمن وسلامة مطارات المملكة وفقاً للمعايير الدولية.
- تصميم وتطوير مناهج تدريبية تلبى احتياجات الهيئة والجهات المستفيدة من المتخصصين في علوم الطيران المدني وفقاً للمعايير الدولية.
- تطوير أساليب العمل والعاملين بمراكز وإدارات الأكاديمية والعمل على استقطاب ذوي الكفاءة من المتخصصين للعمل بالأكاديمية.
- الحرص على تنمية التعاون والتنسيق مع الهيئات الإقليمية والدولية المتخصصة في مجال تدريب الطيران المدني للاستفادة من خبراتها.





القوى العاملة بالأكاديمية



إجمالي عدد الوظائف المطلوبة	الموظفون على رأس العمل	الإدارة / المركز
١	١	رئيس أكاديمية الطيران المدني
٥	٥	مكتب رئيس أكاديمية الطيران المدني
٢٥	١٥	مركز التدريب الأساسي
٣٩	٣٤	مركز تدريب الملاحة الجوية
٢٤	٢١	مركز تدريب الإطفاء والإنقاذ
١٠	٨	مركز تدريب أمن الطيران
٨	٣	إدارة الجودة وتطوير المناهج
٩	٨	مركز تدريب تشغيل المطارات وسلامة الطيران
١٦	١٥	إدارة الخدمات الإدارية المساندة
٣	٢	إدارة العلاقات والإعلام
١٤٠	١١٢	الإجمالي



## الإنجازات

٤. البدء في عقد دورات أساسية وتخصصية في مجال أمن الطيران وفي مجال سلامة الطيران.
٥. تحديد مستوى جميع المراقبين الجويين في اللغة الإنجليزية حسب متطلبات منظمة الطيران المدني الدولي وذلك بالتعاون مع جامعة أرمت الأسترالية، حيث تم إعداد اختبار للمراقبين الجويين والطياريين بالأكاديمية حسب المتطلبات الدولية، وتم البدء في تطبيق الاختبارات المحلية.
٦. تدريب عدد من المدربين ضمن عقد تاليس المرحلة الثانية وذلك على النحو التالي:

العدد	جهة التدريب	التخصص
٨	الأكاديمية الفرنسية للطيران المدني	مراقبة جوية
١٤	معهد تيكس بأمریکا	إطفاء وإنقاذ
٧	شركة لاب فولت - كندا	صيانة الأجهزة الملاحية
٢٩	المجموع	

١. إنجاز ٩٢٪ من مشروع الخبرات المتخصصة لأمن المطارات.
٢. إنجاز ٣٦, ٣٢٪ من المرحلة الثانية والرئيسة من برنامج تطوير التدريب مع شركة تاليس.
٣. إنجاز ١٥٪ من مشروع تأسيس مركز التدريب عن بعد ونظام التدريب الإلكتروني ضمن عقد تاليس (المرحلة الثانية) الذي يمكن الأكاديمية من ربط العملية التدريبية بالمطارات الدولية ضمن منظومة إلكترونية متكاملة.





المتدربون والمتخرجون خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ (٢٠١٠م)

العدد	تخصص الدورة
٤٣	الإطفاء (طلاب)
١١١	الإطفاء (موظفون)
٣٦	المراقبة الجوية (طلاب)
٤١	المراقبة الجوية (موظفون)
٢٣٦	الصيانة (موظفون)
١٥١	أمن الطيران (موظفون)
٢٠٥	سلامة الطيران (موظفون)
٨٢٣	المجموع

### البرامج التعليمية والتدريبية

إنجاز مراحل هامة في إعداد مناهج الدبلوم العالي للتخصصات التي توفرها الأكاديمية وكذلك الحال بالنسبة لتصميم وتطوير وتحديث الدورات التطويرية لجميع التخصصات باستخدام منهجية تدريبية وتطويرية معتمدة دولياً.



الملتحقون حتى نهاية العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ

العدد	التخصص	المستوى الدراسي
٦٧	مراقبة جوية / إطفاء	برنامج الدبلوم العالي (٣ سنوات) السنة الأولى
٤٣	إطفاء وإنقاذ	برنامج الدبلوم الفني (سنتان) السنة الثانية
٣٧	إطفاء وإنقاذ	برنامج الدبلوم العالي (٣ سنوات) السنة الثانية
٤٠	مراقبة جوية	برنامج الدبلوم الفني (سنتان) السنة الثانية
١٧	مراقبة جوية	برنامج الدبلوم العالي (٣ سنوات) السنة الثالثة



## الخطط المستقبلية

1. الاستمرار في إكمال برنامج إطفاء الحرائق الصناعية وآخر للتعامل مع المواد الخطرة.
2. الاستمرار في تطوير وإقامة الدورات المتخصصة في مجالات (الأمن - السلامة - الإطفاء والإنقاذ - المراقبة الجوية - صيانة الأجهزة الملاحية).
3. تصميم الدبلوم الفني لأمن الطيران (سنتان).
4. التمهيد والإعداد لفتح الأكاديمية أمام المتدربين من الدول الشقيقة والتوسع في تدريب منسوبي الجهات الحكومية ذات العلاقة.
5. تعديل الهيكل التنظيمي والقوى العاملة في الأكاديمية.



## التجهيزات

إنجاز مراحل هامة في مشروع تجهيز وتوريد المعامل التشبيهيية ومعامل الحاسب الآلي الخاصة بمراكز التدريب في الأكاديمية ضمن عقد تاليس (المرحلة الثانية) ويمكن إيجاز ما تم إنجازه في هذا المشروع على النحو التالي:

### المراقبة الجوية:

1. إنجاز معلمي (برج - رادار) بنسبة ١٠٠٪.
2. إنجاز معمل التعليم الذاتي CBT بنسبة ١٠٠٪.
3. إنجاز ٥٠٪ من مشبه المراقبة الجوية ATC/ADACEL.

### صيانة الأجهزة الملاحية:

توريد معدات تدريب جديدة وتشمل (٥) معامل للإلكترونيات والرادار والاتصالات ومعالجة المعلومات والهوائي ومعمل للتدريب بواسطة الحاسب الآلي وقد بلغت نسبة الإنجاز ١٠٠٪.

### الإطفاء والإنقاذ:

توريد معدات ومشبهات (طائرة بحجم بوينغ ٧٤٧ ومشبه إطفاء حرائق بتروكيميائية) ومعمل التدريب بالحاسب الآلي لإدارة الأزمات وقد بلغت نسبة الإنجاز ٥٠٪.

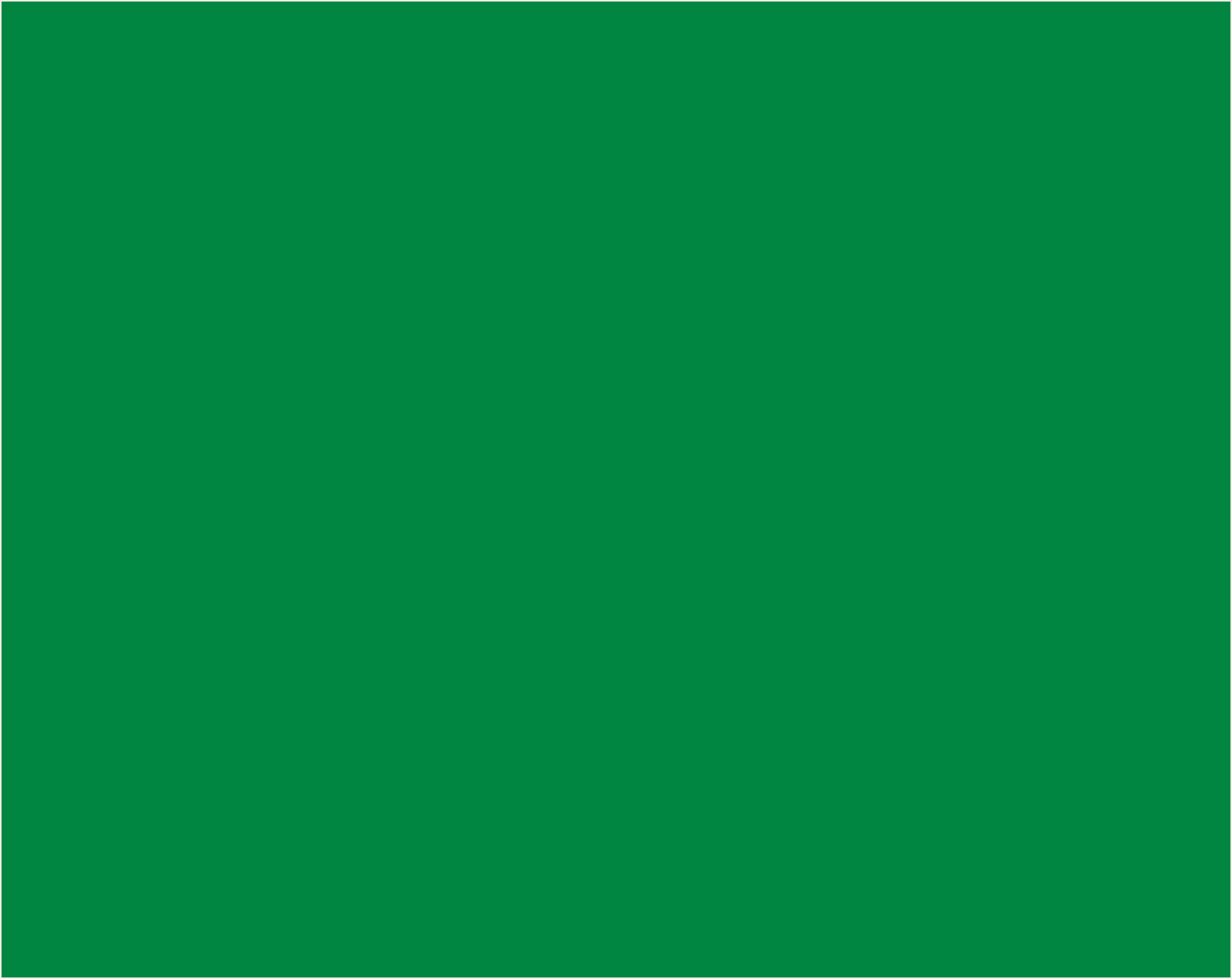
### أمن الطيران:

توفير أجهزة تدريب جديدة (أجهزة تشبيه بالكمبيوتر لمعدات أمن المطارات) وقد بلغت نسبة الإنجاز ١٠٠٪.



عقود المشاريع المعتمدة في خطة التنمية ونسب إنجازها حتى نهاية العالم المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ

م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ توقيع العقد	مدة العقد	نسبة الانجاز	قيمة العقد (بالريال)	المعتمد في ميزانية العام (بالريال)
١	تطوير التدريب الفني بالهيئة المرحلة الأولى	١٤٢٨/٨/٢٠هـ	٣٦ شهراً	٪١٠٠	٤١,٥٢٢,٥٠٠	٧,٣٣٠,٠٠٠
٢	تطوير التدريب الفني بالهيئة المرحلة الثانية	١٤٣٠/١١/١٣هـ	٤٨ شهراً	٪٣٢,٣٦	١٥١,٨٥٦,٠٠٠	٣٩,٠٧٠,٠٠٠
٣	الخبرات المتخصصة لأمن المطارات	١٤٣١/٢/١١هـ	١١ شهراً	٪٩٢	٨,٦٠٠,٠٠٠	٨,٦٠٠,٠٠٠
٤	متطلبات ومستلزمات تشغيل الأكاديمية	٢٠١٠م	١٢ شهراً	٪١٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠



# قطاع الشؤون المالية والإدارية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation





## الأهداف والوظائف

- وضع الخطط المالية لإيرادات ومصروفات الهيئة التشغيلية.
- وضع الخطط المالية للمشاريع الاستثمارية للهيئة.
- السعي لتحقيق الأهداف الإستراتيجية ذات العلاقة بالجوانب المالية من خلال العمل إلى جانب النظام المالي الحكومي الذي يعتمد على أساس الاستحقاق ليعمل إلى جانب النظام المالي الحكومي الذي يعتمد على الأساس النقدي.
- العمل على تخفيض الدعم الحكومي وفق الخطة الموضوعة والتي تهدف إلى اعتماد الهيئة على إيراداتها لتغطية نفقاتها التشغيلية والرأسمالية وذلك من خلال تنويع مصادر الإيرادات وترشيد النفقات بالتنسيق مع القطاعات الأخرى.
- تدقيق المعاملات التي ترفع للصرف واستكمال إجراءات صرف مبالغها حسب الوثائق الرسمية ووفق الأنظمة المتبعة.
- مطالبة وتحصيل ومتابعة إيرادات الهيئة وفق أحكام نظام تعريفية الطيران المدني ولائحته التنفيذية والأنظمة الحكومية ذات الصلة والإجراءات المعتمدة.
- تسجيل ومراقبة وفهرسة أصول الهيئة وإعادة تقييمها حسب الإجراءات المتبعة.
- إعداد التقارير المالية والمطابقات الحسابية والحساب الختامي للهيئة.
- إعداد وثائق منافسات العقود الإدارية، وتنفيذ إجراءات مراحل ترسية المنافسات ابتداءً من مرحلة الإعلان وحتى مرحلة تجهيز وتوقيع العقود.
- مراجعة وإنهاء إجراءات التغيير للعقود الإدارية والإشراف على إقفالها بنهاية فترة كل منها.
- مناولة وتداول الوثائق الرسمية بما في ذلك استقبال وتصدير المعاملات وتوزيعها على الإدارات ذات العلاقة فضلاً عن فهرستها وحفظها.
- تقديم خدمة الإنتاج المطبوع كالأدلة والتقارير والمطويات الإعلامية ومستلزمات الإدارات من النماذج الرسمية المتعددة.
- تقديم الخدمات اللازمة للهيئة المتعلقة بالسمعيات والمرئيات.
- إنجاز المعاملات الرسمية المتعلقة بالموظفين والهيئة مع الجهات الحكومية والخاصة.
- توفير المعلومات والدراسات اللازمة للمختصين في الهيئة.



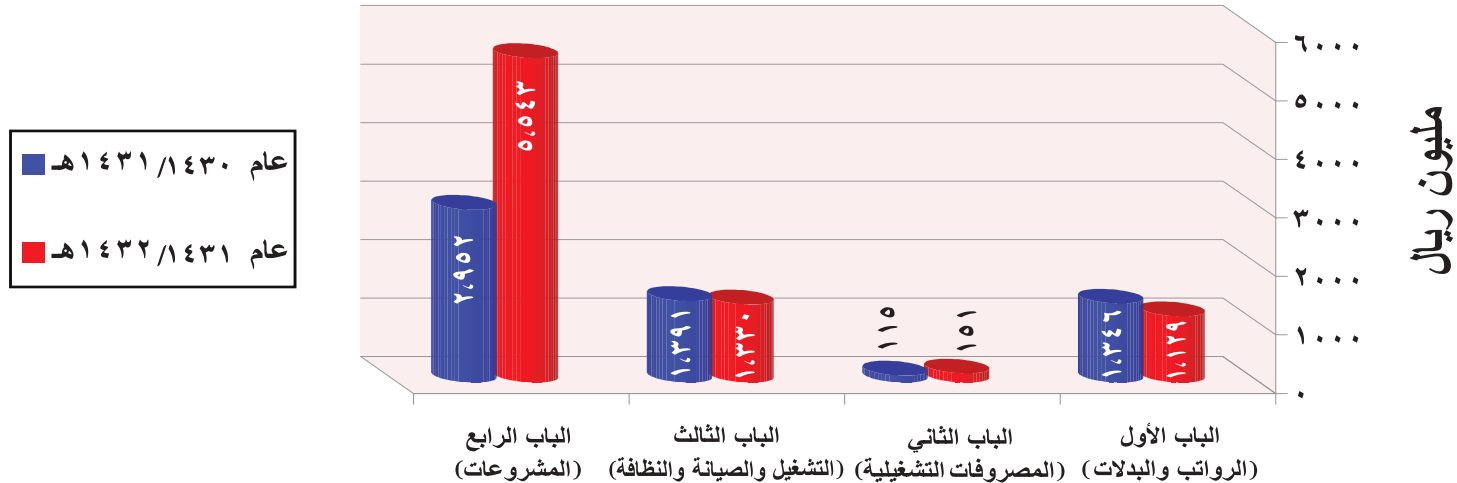
## الإنجازات

### أولاً: الشؤون المالية

اعتمادات الميزانية للعام المالي ١٤٣٢/١٤٣١ هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال)

أبواب الصرف	عام ١٤٣١/١٤٣٠ هـ	عام ١٤٣٢/١٤٣١ هـ
الباب الأول (الرواتب والبدلات)	١,٣٤٦,٤١١,٠٠٠*	١,١٢٩,٤٦٦,٠٠٠
الباب الثاني (المصروفات التشغيلية)	١١٤,٩٤٤,٠٠٠	١٥٠,٧١٢,٠٠٠
الباب الثالث (التشغيل والصيانة والنظافة)	١,٣٩١,٢٠٩,٠٠٠	١,٣٣٠,٤٧٦,٠٠٠
الباب الرابع (المشروعات)	٢,٩٥٢,٢٠٠,٠٠٠	٥,٥٤٣,٤٨٧,٢٥٢
الإجمالي	٥,٨٠٤,٧٦٤,٠٠٠	٨,١٥٤,١٤١,٢٥٢

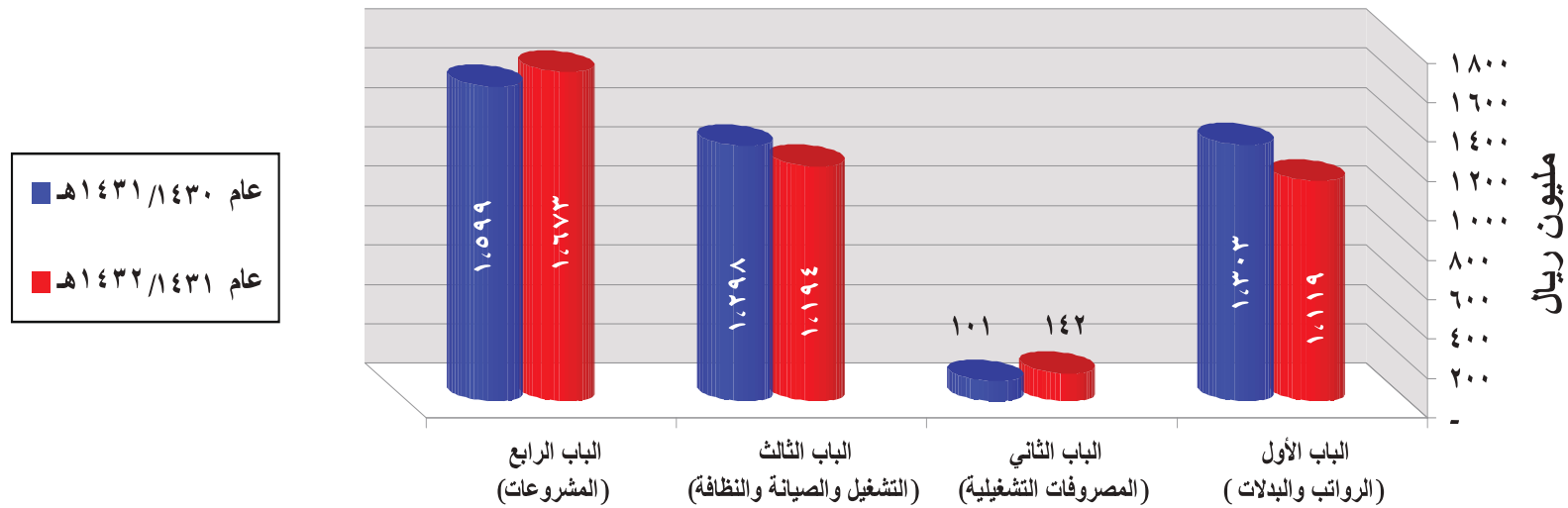
\* يلاحظ أن الزيادة هنا كانت بسبب التحول للائحة موظفي ومستخدمي التأمينات الاجتماعية، وبالتالي دفع تعويضات نهاية الخدمة للمحولين من نظام العمل وتسوية مستحقات تاركي الخدمة.





### المصروفات الفعلية للعام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ مقارنةً بالعام السابق (بالريال)

المصروفات	عام ١٤٣١/١٤٣٠هـ	عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ
الباب الأول (الرواتب والبدلات)	١,٣٠٢,٦٤٥,٧٤٦	١,١١٩,٤٢٤,٠٥٩
الباب الثاني (المصروفات التشغيلية)	١٠٠,٦٠٨,٤٨٨	١٤٢,٣١١,٩١٠
الباب الثالث (التشغيل والصيانة والنظافة)	١,٢٩٧,٥٩٥,٢٠١	١,١٩٣,٥٢٩,١١٣
الباب الرابع (المشروعات)	١,٥٩٨,٩٥٠,٦٦٦	١,٦٧٢,٩٠٤,١٨٤
الإجمالي	٤,٢٩٩,٨٠٠,١٠١	٤,١٢٨,١٦٩,٢٦٦

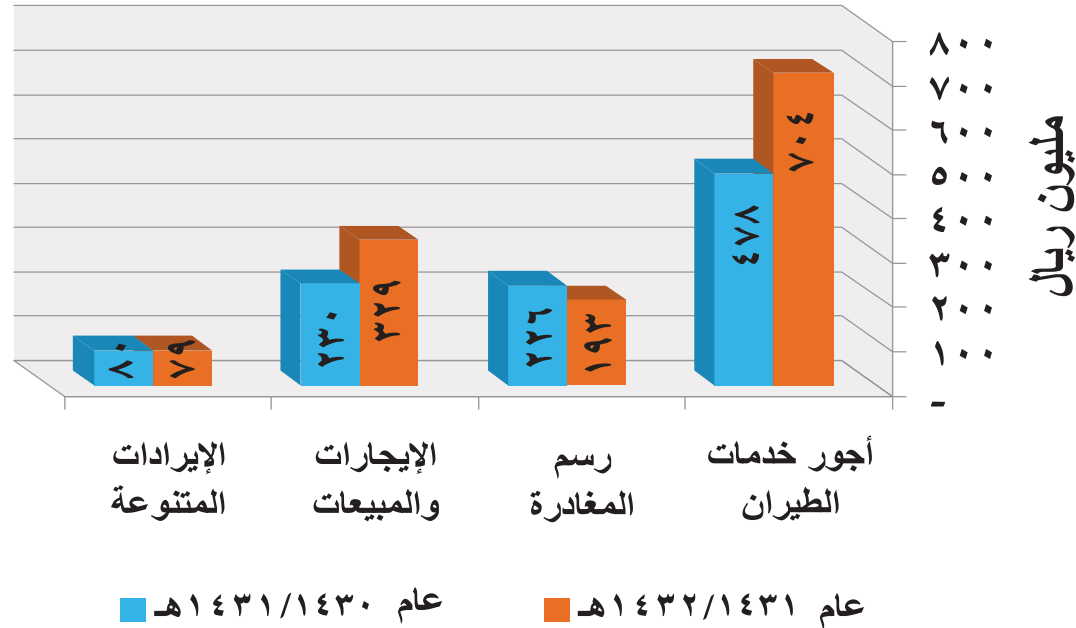




الإيرادات المحصلة للعام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال)

الإيرادات	عام ١٤٣١/١٤٣٠هـ	عام ١٤٣٢/١٤٣١هـ
أجور خدمات الطيران	٤٧٨,٤٨٨,٠٧٨	٧٠٤,٤٣٠,٩٨٥
رسم المغادرة	٢٢٦,١٣١,٨١٠	*١٩٢,٥٨٣,٤٥٠
الإيجارات والمبيعات	٢٣٠,٢٧٠,٦٤٩	٣٢٨,٥٦٤,١٨٩
الإيرادات المتنوعة	٧٩,٩٣٢,٥٠٥	٧٨,٩١٣,٣٢٧
الإجمالي	١,٠١٤,٨٢٣,٠٤٢	١,٣٠٤,٤٩١,٩٥١

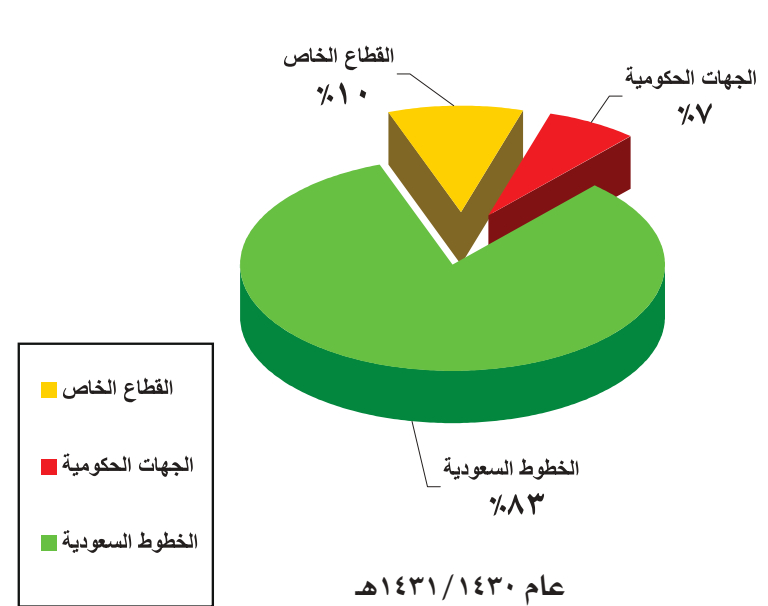
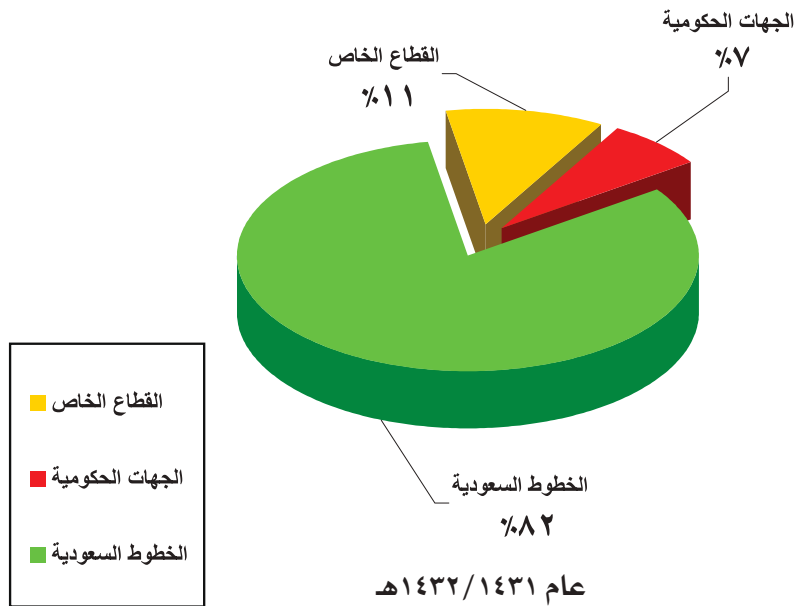
\* النقص هنا يُعزى لتأخر بعض شركات الطيران في دفع المستحق عليهم وخاصة الشركات الوطنية.





بيان بالإيرادات غير المحصلة للعامين الماليين ١٤٣٠/١٤٣١هـ و ١٤٣١/١٤٣٢هـ  
تراكمية من أعوام سابقة (بالريال)

المصدر	عام ١٤٣٠/١٤٣١هـ	عام ١٤٣١/١٤٣٢هـ
القطاع الخاص	١,١٤٠,٤٦٨,٧١٦	١,٤٩٨,٩٣٢,٤٧٢
الجهات الحكومية	٧٧٥,٦١٩,٣٠٥	٩١٠,٩٣٧,٥٦٠
الخطوط السعودية	٩,٢٦٠,٨٤٢,٢٨٢	١٠,٩٧٨,٦٢٣,٨٠٥
الإجمالي	١١,١٧٦,٩٣٠,٣٠٣	١٣,٣٨٨,٤٩٣,٨٣٧





## إنجازات أخرى

### ٣. اعتماد أساليب تمويل جديدة:

نظرا لعدم كفاية إيرادات الهيئة في الوقت الراهن لتغطية النفقات التشغيلية والرأسمالية التي تحتاجها بسبب عدم التزام الخطوط السعودية والجهات الحكومية بسداد المستحقات المالية التي عليها للهيئة في ظل حاجة الهيئة إلى تنفيذ مشروعات رأسمالية كبيرة، وبهدف مواكبة التوجه العام للدولة الذي يحث على توفير الفرص الاستثمارية للقطاع الخاص، فقد حرصت الهيئة على إيجاد سبل تمويل أخرى مثل طرح مشاريع لتنفيذ بأساليب المشاركة مع القطاع الخاص، ومن أمثلة ذلك مشروع مجمع صالات الحج بمطار الملك عبد العزيز الدولي الذي نفذ بالكامل بأسلوب BTO ومشروع محطة تحلية المياه بمطار الملك عبد العزيز الدولي الذي نفذ بالكامل بأسلوب BOT ومشروع مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة الذي سينفذ بأسلوب BTO، كما لجأت الهيئة لتغطية نفقاتها المشار إليها إلى أسلوب السندات الحكومية والصكوك الإسلامية وهو ما اتبعته لتوفير التكاليف اللازمة لتنفيذ مشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد.

١. جهود الهيئة في تحصيل إيراداتها المتراكمة على بعض الجهات:

استكمال أعمال اللجنة المشكلة لمعالجة المديونية المتراكمة على الخطوط السعودية للهيئة، ووضع آلية لتحصيل المبالغ للفترات القادمة، وحل الأمور العالقة بين الجهتين، وقد رفعت اللجنة توصياتها للمقام السامي وتدرس حالياً في هيئة الخبراء.

### ٢. استكمال النظام الآلي للمحاسبة الحكومية:

إن الغرض من هذا النظام يتمثل في العمل إلى جانب النظام المالي التجاري حتى إيقاف الدعم المالي من الميزانية العمومية للدولة وفقاً لما جاء في قرار مجلس الوزراء الخاص بالتحول رقم ١٣ والصادر بتاريخ ١٧/١/١٤٢٥هـ.



## ثانياً: العقود والمشتريات

إجمالي عدد وقيمة العقود خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال)

السنة المالية	إجمالي عدد المشاريع التي تمت ترسيبتها	القيمة الإجمالية
١٤٣٢/١٤٣١هـ	٣٨	*٢٩,٠٥٥,٢٩٤,٨٥٩
١٤٣١/١٤٣٠هـ	٢٤	١,٥٦٧,١٨٠,٩٠٠

\* يعزى الارتفاع هنا إلى توقيع عقدي مطار الملك عبدالعزيز الدولي الجديد.

العقود (المشاريع) التي تمت ترسيبتها خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	اسم المنافسة	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد (ريال)
١	منافسة مشروع المسح الجوي وإعداد خرائط العوائق بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣١/١/٢٠هـ	٤ أشهر	٪٩٣	٤,٩٨٩,٦٤٠
٢	منافسة توريد وتركيب أجهزة أمنية لتفتيش السيارات بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣١/٢/٤هـ	١٢ شهراً	٪٣٠	٢٧,٩٧٣,١٢٥
٣	منافسة مشروع تحسين وتجديد صالات كبار الزوار وصلات المكاتب التنفيذية لبعض المطارات الداخلية (المرحلة الثانية)	١٤٣١/٢/٨هـ	١٨ شهراً	٪١٠	٨,٥١٩,٦٦٦
٤	منافسة مشروع التجديدات والتحسينات لبعض المطارات الداخلية، تحسينات وتوسعات صالات الركاب لعدد من المطارات الداخلية (المرحلة الثانية)	١٤٣١/٢/٢٥هـ	١٨ شهراً	٪٥٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠



تابع العقود (المشاريع) التي تمت ترسيبها خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	اسم المنافسة	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد (ريال)
٥	منافسة مشروع صيانة الأسطح الإسفلتية للمدارج بمطار الملك فهد الدولي	١٤٣١/٣/١٠هـ	١٥٠ يوماً	٦٠٪	١٠,٧٦٢,١٦٤
٦	منافسة مشروع تأهيل نظام تغذية الطاقة بساحات الطائرات (١) و (٢) بمشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد	١٤٣١/٣/٢٠هـ	٣٦٥ يوماً	٣٥٪	٢١,٠٠٠,٠٠٠
٧	مشروع أعمال السلامة للمدارج في المطارات الداخلية	١٤٣١/٣/٢٢هـ	٧٣٠ يوماً	٣٠٪	٤,٠٩٩,٧٢٠
٨	منافسة مشروع البنية التحتية لشبكة الإتصالات بمطار الملك فهد الدولي	١٤٣١/٣/٢٢هـ	٣٥٤ يوماً	٥٠٪	٩,٩٥٩,٥٦١/٠٣
٩	منافسة إعادة تأهيل وإستبدال شبكة كابلات وأنظمة توزيع الطاقة الكهربائية بمطار الملك عبد العزيز الدولي العقد رقم (ج - ٠ - ١٩ - د ف ٠)	١٤٣١/٤/١١هـ	٩٠٠ يوم	١٥٪	٥٩,٤٦٤,٤٥٢
١٠	مشروع تصميم لإنشاء مدارج جديدة مع ملحقاتها بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣١/٤/١١هـ	٢٩٤ يوماً	٣٠٪	٨,٩٤٩,٠٠٠
١١	منافسة مشروع البنية التحتية لشبكة الإتصالات بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣١/٤/١١هـ	٣٥٤ يوماً	٤٠٪	١٢,٧٤٤,٤٩٣
١٢	مشروع دراسة وتصميم مطار الملك عبد الله بن عبد العزيز بجازان	١٤٣١/٤/١١هـ	٥٤٠ يوماً	١٥٪	١٢,٧٤٥,٧٥٠





تابع العقود (المشاريع) التي تمت ترسيبها خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	اسم المنافسة	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد (ريال)
١٣	منافسة مشروع خدمات التشغيل والصيانة والنظافة للمطارات الداخلية رقم (١١) المجموعات الخمس (المجموعة الأولى)	١٤٣١/٥/٤هـ	٥ سنوات	عقد مستمر	٢٥٣,٠٠٠,٠٠٠
١٤	منافسة مشروع خدمات التشغيل والصيانة والنظافة للمطارات الداخلية رقم (١١) المجموعات الخمس (المجموعة الثانية)	١٤٣١/٥/٤هـ	٥ سنوات	عقد مستمر	٢٨٥,٠٠٠,٠٠٠
١٥	منافسة مشروع خدمات التشغيل والصيانة والنظافة للمطارات الداخلية رقم (١١) المجموعات الخمس (المجموعة الثالثة)	١٤٣١/٥/٤هـ	٥ سنوات	عقد مستمر	٢٥٠,٦٦٤,٠٠٠
١٦	منافسة مشروع خدمات التشغيل والصيانة والنظافة للمطارات الداخلية رقم (١١) المجموعات الخمس (المجموعة الرابعة)	١٤٣١/٥/٤هـ	٥ سنوات	عقد مستمر	٢٥٤,٠٠٠,٠٠٠
١٧	منافسة مشروع خدمات التشغيل والصيانة والنظافة للمطارات الداخلية رقم (١١) المجموعات الخمس (المجموعة الخامسة)	١٤٣١/٥/٤هـ	٥ سنوات	عقد مستمر	٢٥١,٠٠٠,٠٠٠
١٨	منافسة أمر الشراء لتوريد أجهزة حاسب آلي وطابعات وماسحات ضوئية بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣١/٥/٥هـ	شهران	٪١٠٠	١,٧٧٧,٥٠٠



تابع العقود (المشاريع) التي تمت ترسيبها خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	اسم المنافسة	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد (ريال)
١٩	منافسة مشروع تدعيم وتحديث محطة الكهرباء الرئيسة رقم (٨٠٠٢) بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣١/٥/٥هـ	٥٣١ يوماً	٣٥٪	٥,٨٩٥,٠٠٠
٢٠	منافسة مشروع استبدال أعمدة الإنارة بالصالة الشمالية بمطار الملك عبد العزيز الدولي	١٤٣١/٥/٧هـ	١٨٠ يوماً	٢٠٪	١,٧٣٢,٨٧٧
٢١	منافسة مشروع المتطلبات الأمنية (مبنى كشف وإزالة وإبطال المتفجرات)	١٤٣١/٥/٢١هـ	٢٤ شهراً	*٪٠	٢٦,٠٠٠,٠٠٠
٢٢	منافسة مشروع التصميم والإنشاء لنفق خدمات المعدات الأرضية بمشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد	١٤٣١/٥/٢٤هـ	٦٣٠ يوماً	٧,١١٪	٢٦٠,٤٤٧,٠٤٤
٢٣	منافسة مشروع إصلاح وإعادة تأهيل وصلات التمدد بمواقف السيارات بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣١/٥/٢٤هـ	٤ أشهر	١٠٠٪	٥,٩٨٥,٠٠٠
٢٤	منافسة مشروع استخدام أراضي الهيئة العامة للطيران المدني مع التصاميم للمبنى	١٤٣١/٥/٢٥هـ	٣٦٥ يوماً	٨٪	٧,٤٨٤,٠٠٠
٢٥	منافسة مشروع الإشراف على تطبيق إجراءات النظام المحاسبي التجاري وتسجيل العمليات المحاسبية	١٤٣١/٥/١٧هـ	٢١٠ يوماً	١٢٪	١,٠٠٠,٠٠٠
٢٦	منافسة مشروع دراسة وتصميم مطار الطائف الإقليمي	١٤٣١/٦/٢٤هـ	٥٤٠ يوماً	*٪٠	١٩,٦٥٦,٠٦١

\* تم توقيع العقد وجاري التنفيذ.



تابع العقود (المشاريع) التي تمت ترسيبتها خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	اسم المنافسة	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد (ريال)
٢٧	مشروع استبدال نظم الراديو النقال والنداء الآلي بمطار الملك فهد الدولي	١٤٣١/٧/١٤هـ	٣٦٥ يوماً	٪٠	١٧,٩٢٧,٠٠٠
٢٨	مشروع نظام عرض معلومات الرحلات المركزي للمطارات الداخلية	١٤٣١/٧/١٧هـ	٢٤ شهراً	٪١٠	١٧,٠٧٦,٢١٩
٢٩	مشروع خدمات الإطفاء والإنقاذ بمطار الملك فهد الدولي	١٤٣١/٨/٥هـ	١٠٩٥ يوماً	عقد مستمر	٣٥,٣٥٥,٤٦٢/٨٩
٣٠	منافسة مشروع تأمين برامج نظام إدارة الممتلكات والتأجير بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣١/٩/٦هـ	٢٧٠ يوماً	٪٠	٨,٠٠٠,٠٠٠
٣١	منافسة مشروع خدمات إصدار وطباعة مجلة الطيران المدني	١٤٣١/١٠/٢٦هـ	سنة	٪١٧	٦٢٨,٨٦٠
٣٢	منافسة مشروع المتطلبات الأمنية من الحواجز الخرسانية بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣١/١١/٩هـ	٢٧٠ يوماً	٪٩٥	٢,١٥٤,٠٠٠
٣٣	مشروع نظام عرض معلومات الرحلات لمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين	١٤٣١/١١/١١هـ	٤٨٠ يوماً	٪٢٠	١٩,٩٥٧,٣٥٠



تابع العقود (المشاريع) التي تمت ترسيبها خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	اسم المنافسة	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد (ريال)
٣٤	مشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد (المرحلة الأولى) عقد مجمع صالات الركاب، أبراج المراقبة والمرافق المساندة رقم (ج - ١٠ - ٤٢١ - بي إف - ٠)	١٤٣١/١١/١٨هـ	١٠٩٥ يوماً	%٠	١١,٩٨٦,٠٠٠,٠٠٠
٣٥	مشروع ساحات وممرات الطيران، الطرق، الأنفاق، الجسور، مراكز المنافع والبنية التحتية، مركز نقل الركاب والمرافق المساندة مشروع مطار الملك عبد العزيز الجديد (المرحلة الأولى) رقم (ج - ١٠ - ٤٢٢ - بي إف - ٠)	١٤٣١/١١/١٨هـ	١٠٩٥ يوماً	%٠	١٥,١٢٥,٠٠٠,٠٠٠
٣٦	منافسة مشروع توحيد التردد الكهربائي بمطار تبوك	١٤٣١/١٢/٣هـ	٣٥٤ يوماً	%٠	٥,٨٢٩,٠٠٠
٣٧	منافسة مشروع هيكله وخصخصة قطاع تقنية المعلومات	١٤٣١/١٢/٢١هـ	١٨٠ يوماً	%٢,٠٥	٣,٩٨٧,٩٩٥
٣٨	منافسة مشروع إعادة سفلة المدرج الرئيس وممرات الطائرات بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣١/١٢/٢٣هـ	٢٤٠ يوماً	%٤٠	١٨,٥٢٩,٩٢٠
إجمالي قيمة العقود خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ بالريال					٢٩,٠٥٥,٢٩٤,٨٥٩/٩٢

ملاحظة: مدة العقود تبدأ من تاريخ بدء العمل وليس من تاريخ الترسية ونسب الإنجاز حتى نهاية ٢٠١٠م



## ثالثاً: الخدمات الإدارية المساندة

- كتيب (مسؤولية إجراءات الطوارئ وإشعار الجهات المختصة).
- كتيب (ورشة العمل الخاصة باللائحة الوطنية لحماية المستهلك في مجال الطيران).
- كتيب (الملاحة الجوية)
- ٥. تصوير (١٥٣) مناسبة رسمية.
- ٦. تصوير (٤) مطارات في المملكة، ونسخ (١٤١) قرصاً ممغنطاً (CD) تضمنت صور متكاملة عن عدد من مطارات الهيئة.
- ٧. أنتجت المطبعة (١,٧٩٨,٠٠٠) ورقة مطبوعة لتغطية احتياجات القطاعات والإدارات المختلفة بالهيئة.
- ٨. إنجاز (٣٥٦٦) معاملة خاصة بموظفي الهيئة في مختلف الجهات وخاصة الحكومية منها فيما بلغ عدد المعاملات المنجزة العام السابق (٣٢٨٥) معاملة.

١. أوشكت الهيئة علي الانتهاء من مشروع نظام تداول ومتابعة الوثائق الرسمية إلكترونياً (CTS) حيث تم تطبيقه في جميع المطارات الدولية وعدد من المطارات الداخلية كما تم تعديل النظام وتحسينه ليتمشى مع احتياجات القطاعات المختلفة وتحقيق الاستفادة الكاملة منه، كذلك أضيف للنظام خاصية استخدام النظام عن طريق الوب.
٢. مناولة وتداول وفهرسة وحفظ (١٦٥٤٥٨) معاملة مقارنة بعدد (١٣٣٠٥٠) معاملة العام السابق.
٣. إصدار ثلاثة أعداد من نشرة عالم الطيران المدني.
٤. طباعة عدد من الكتيبات الإعلامية وذلك على النحو التالي:
  - الطبعة الثانية من البرنامج الوطني لأمن الطيران.
  - طبعة عام ٢٠١٠ من تعليمات نقل الحجاج عن طريق الجو.
  - الكتاب الإحصائي السنوي لعام ٢٠٠٩ م.
  - كتيب (نحو التدريب الهادف).
  - كتيب (الطيران المدني تحول.. وانطلاق).
  - التقرير الإحصائي السنوي لخدمات الملاحة الجوية.



# قطاع الإدارة المركزية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



## الأهداف والوظائف

### ٣. فيما يخص التخطيط المركزي

- إعداد وإدارة إستراتيجيات الهيئة وضمان تناسق خطط قطاعات وإدارات الهيئة المختلفة.
- تنفيذ ومراقبة وتحديث الخطط الإستراتيجية للهيئة باستخدام وتطبيق أفضل التجارب العالمية.
- إعداد خطة التنمية الخمسية بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والتخطيط ومتابعة تنفيذها.
- وضع أهداف مالية وأهداف لمستوى الأداء في مجالات الإستثمارات التجارية بالمطارات ومتابعة التزامها بالسياسات والإجراءات المعتمدة من الهيئة.
- تحديد مؤشرات الأداء اللازمة للتأكد من تحقيق الأهداف وتنفيذ الإستراتيجيات.
- إعداد ورفع تقارير أداء للإدارة العليا للمساعدة في اتخاذ القرارات وتحديث الإستراتيجيات.
- إعداد وإصدار تقارير إحصائية (شهرية ونصف سنوية وسنوية) عن حركة النقل الجوي في المملكة وإجراء دراسات عن التوقعات المستقبلية للحركة الجوية بما يسهم في اتخاذ القرار المناسب.

### ١. فيما يخص أمن الطيران

- القيام بالمهام والمسؤوليات اللازمة لتنفيذ برنامج أمن الطيران المدني وما يصدر من تعليمات حول هذا البرنامج وفقاً للمعايير والمقاييس الدولية لأمن الطيران.
- القيام بالمسح والتفتيش والمراقبة على المطارات في المملكة وشركات الطيران العاملة للتأكد من استيفائها للمتطلبات الأمنية الوطنية والدولية للطيران المدني.
- التأكد من تطبيق الإجراءات الأمنية وفقاً لمستويات الجودة القياسية لأمن المطارات.
- التأكد من سلامة عمليات الشحن الجوي ومطابقتها لأنظمة ومعايير أمن الشحن الجوي.
- إعداد المواصفات القياسية لتأمين التجهيزات الأمنية للمطارات.

### ٢. فيما يخص الإطفاء والإنقاذ

- إصدار المعايير والمواصفات لتشغيل خدمات الإطفاء والإنقاذ بجميع المطارات التابعة للهيئة العامة للطيران المدني والتأكد من تطبيق هذه المعايير والمواصفات بما يكفل تقديم خدمات إطفائية موثوق بها وفعالة قادرة على تأمين الحماية الإطفائية اللازمة لحركة الطيران والمرافق بالمطارات، فضلاً عن مستخدمي تلك المطارات.



#### ٤. فيما يخص المشاريع المساندة

الإشراف على إدارة المشاريع المشتركة الكبيرة التي تتبناها الهيئة بالتنسيق مع القطاع الخاص والمتعلقة بالمطارات ووضع المعايير اللازمة لتلك المشاريع ومن ثم التفاوض مع الجهات المنفذة وتقديم المساندة اللازمة في مرحلتي التنفيذ والتشغيل.

#### ٥. فيما يخص العلاقات العامة والإعلام

- خدمة الهيئة إعلامياً بما في ذلك إبراز صورتها والتعريف بدورها في الداخل والخارج.
- إصدار المطبوعات التي تصدر عن الهيئة مثل التقرير السنوي ومجلة الطيران المدني.
- تحقيق أعلى قدر ممكن من التعاون والتنسيق مع الهيئات والجهات ذات العلاقة.
- إعداد وترتيب برامج الاستقبال والمراسم والحفلات والزيارات.
- إعداد وترتيب البرامج اللازمة لإقامة وتنظيم المؤتمرات والندوات والمعارض التي تقيمها الهيئة أو التي تشارك فيها الهيئة.







## الإنجازات

### أولاً: أمن الطيران



- موافقة المقام السامي الكريم باعتماد تنفيذ المشروع الوطني المتكامل لأمن المطارات (نياسب).
- اجتياز المملكة العربية السعودية ممثلة في الهيئة العامة للطيران المدني للبرنامج العالمي لتدقيق أمن الطيران المدني التابع للمنظمة الدولية للطيران المدني «الإيكاو» لتضيف بذلك إنجازاً عالمياً جديداً إلى إنجازاتها السابقة في مجال السلامة التشغيلية وأمن الطيران المدني.
- إصدار اللائحة الخاصة بالمسؤوليات والغرامات لمخالفي قرار منع التدخين بمطارات المملكة ومرافقها، حيث صدر ر قرار مجلس الوزراء رقم ٢٤١ وتاريخ ١٤٣١/٧/٩هـ بالموافقة على فرض الغرامة وقدرها (٢٠٠) ريال على المخالفين، وتم تطبيق منع التدخين داخل مطارات المملكة ومرافقها اعتباراً من يوم السبت الموافق ١٤٣١/١١/١هـ.
- إجراء المسح والتفتيش الأمني لجميع مطارات المملكة الدولية والداخلية لعام ١٤٣١هـ .
- صدور لائحة الركاب المشاغبين وهي قيد المراجعة النهائية .
- الاستمرار في تطبيق برنامج الشاحن المعتمد، وقد تم منح التصاريح اللازمة حتى الآن لعدد (٥٠) مكتب شحن على مستوى مناطق المملكة التي تتواجد بها المطارات الدولية الأربعة الرئيسية.



## ثانياً: الإطفاء والإنقاذ

### أ. بيان بسيارات ومعدات الإطفاء الجديدة

العدد	النوع
٢٣	سيارة قيادية
١	سيارة إطفاء مباني صغيرة (ميني بمبر)
٨	سيارة إطفاء مباني
٣	سيارة إطفاء وإنقاذ رئيسة 6X6 بمدفع سقف بدون زراع
٣	سيارة إطفاء وإنقاذ رئيسة 6X6 بمدفع سقف مجهز على زراع
٢٧	سيارة إنقاذ خفيفة وإطفاء مباني
٥	سيارة إنقاذ ثقيلة
٢١	سيارة صهريج مياه

### ج. الدراسات:

- دراسة المخططات الخاصة بأعمال الحماية من الحريق في مهبط الطائرات العمودية بمستشفى الحميات بجازان.
- دراسة مخططات مشروع مستشفى الحرس الوطني بالأحساء فيما يخص الحماية الإطفائية.
- اختبار نظام التشغيل فيما يخص الحماية الإطفائية لمهبط الطائرات العمودية بجسر الجمرات بمشعر منى.

### د. القوى العاملة:

- يوفر عقد الإطفاء والإنقاذ القوى العاملة اللازمة للحماية الإطفائية بمطارات المملكة الداخلية فبموجبه تم توفير (٢٧٩) موظفاً منهم (١٩٧) سعودياً وبما يحقق نسبة سعيده تعادل ٧١٪.
- إعداد سلم رواتب ضمن عقد الإطفاء لتوظيف السعوديين وهو يسمح باستقطاب كفاءات من خريجي الثانوية وتعيينهم برواتب وميزات مصاحبة معقولة كما يوفر لهم فرص التدريب اللازمة.

### ب. تجارب الطوارئ:

تنفيذ تجارب خطط طوارئ فرضية شاملة في جميع مطارات المملكة للتأكد من كفاءة الجهات ذات العلاقة وفقاً لمعايير المنظمة الدولية للطيران المدني، علماً بأنه جاري العمل حالياً على إصدار دليل جديد لخطط الطوارئ العامة بمطارات المملكة.

## ثالثاً: التخطيط المركزي

### أ. الإنجازات



١. إصدار تقرير متابعة خطة التنمية التاسعة في عامها الأول ١٤٣١/١٤٣٢هـ.
٢. تطبيق دورة التخطيط الإستراتيجي للهيئة (للسنة الثانية) للعام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ الموافق ٢٠١٠/٢٠١١م GACA Strategic Planning Cycle.
٣. إعداد تقرير عن مرحلة التحول للهيئة وتقديمه للجنة الوزارية للتنظيم الإداري.
٤. دراسة الوثائق الخاصة بمتطلبات التخطيط الشامل لقطاع النقل في المملكة، بالإضافة لوثائق الإستراتيجية الوطنية للنقل.
٥. إصدار تقرير عن أداء الهيئة (للسنة الثانية) باستخدام أسلوب بطاقة الأداء المتوازن العالمي (BSC) لعام ١٤٣١هـ.
٦. تقييم الأداء التشغيلي (السنة الأولى) لمشغلي المطارات الدولية وتحديد المستهدفات المرجو تحقيقها لتحسين مستوى الأداء.
٧. تنفيذ المرحلة الأولى من تطبيق مفهوم بطاقة الأداء المتوازن العالمي من خلال عقد ورش عمل لنشر مفهوم «بطاقة الأداء المتوازن» على مستوى الإدارة العليا وإدارات التخطيط الإستراتيجي للمطارات الدولية.
٨. تنفيذ مشروع تقدير الاحتمالات المالية الحالية والمستقبلية Financial Projection من عام ٢٠٠٩م وحتى عام ٢٠١٥م.
٩. إصدار الكتاب الإحصائي السنوي لعام ٢٠٠٩م وبيانات إحصائية أخرى متعلقة بالحركة الجوية في مطارات المملكة وتزويد قطاعات الهيئة وعدد من الهيئات الحكومية وشركات النقل الجوي بتلك الإحصائيات لاستخدامها في إعداد الدراسات.
١٠. إنهاء المرحلة الأولى الخاصة بإنشاء مركز معلومات يخص بيانات الطيران والمطارات.



## رابعاً: المشاريع المساندة

أ. محطة التحلية بمطار الملك عبدالعزيز الدولي:

وهي المحطة المشار إليها في التقرير السنوي السابق وقد نفذت بالكامل بأسلوب BOT من قبل الشركة المستثمرة (شركة قطرات ساقية) وقد بلغت تكاليفها (٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مليون ريال. وقد بدأ بالفعل التشغيل والإنتاج حسب الجدول الزمني المحدد في الاتفاقية مع المستثمر كما صدرت خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢ هـ موافقة الهيئة على قيام الشركة بالتوسعة المبكرة وتنفيذ المرحلة الثانية للمشروع وهو ماسيزيد الطاقة الانتاجية للمحطة من (٣٠,٠٠٠) متر مكعب يومياً إلى (٣٥,٠٠٠) متر مكعب يومياً.

## ب. مشروع الأسواق الحرة

يعتبر عقد تشغيل نشاط الأسواق الحرة بالمطارات الدولية من العقود الاستثمارية التي تم طرحها عن طريق المنافسة العامة وتمت ترسية المشروع على (إحدى الشركات الوطنية المتضامنة مع شركة الديسا العالمية) ومن المتوقع أن يبلغ دخل الهيئة من هذا النشاط نحو (٧٥٠) مليون ريال خلال عشر سنوات من بدء التشغيل لكل مطار . وقد تم الانتهاء من تجهيز المواقع والمستودعات الخاصة بالأسواق الحرة في كل من مطاري الملك عبد العزيز والملك فهد الدوليين ويجري التنسيق حالياً مع مصلحة الجمارك فيما يتعلق بالمتطلبات النهائية الخاصة بتشغيل نشاط الأسواق الحرة والمتمثلة في إعداد دليل إجراءات معتمد يعمل بموجبه مشغل الأسواق الحرة.

وبعد اعتماد هذا الدليل ستكون هناك مرحلة تجريبية يتم من خلالها

ب. الخطط المستقبلية:

١. متابعة القطاعات والإدارات في تنفيذ إستراتيجية الهيئة.
٢. تطبيق دورة التخطيط الإستراتيجي (للسنة الثالثة) للعام ١٤٣٣/١٤٣٢ هـ الموافق ٢٠١١/٢٠١٢ م GACA Strategic Planning Cycle.
٣. إصدار تقرير أداء الهيئة (للسنة الثالثة) باستخدام أسلوب بطاقة الأداء المتوازن العالمي (BSC) لعام ١٤٣٢ هـ.
٤. تقييم الأداء التشغيلي (السنة الثانية) لمشغلي المطارات الدولية ومتابعة توصيات (السنة الأولى) المطلوب تنفيذها ومدى المتحقق منها.
٥. تنفيذ المرحلة الثانية من تطبيق مفهوم بطاقة الأداء المتوازن العالمي.
٦. تحديث وتطوير مؤشرات الأداء الرئيسة بما يتناسب مع توجه الهيئة نحو تحويل قطاعات الأعمال لشركات وإنشاء الشركة القابضة.
٧. إعداد وعرض تقرير عن أداء الهيئة ومدى تحقيق القطاعات التابعة لها للأهداف المخطط لها.
٨. دراسة التوقعات المستقبلية للحركة الجوية في مطارات المملكة.
٩. إعداد الدراسات التحليلية المتعلقة بالبيانات الإحصائية المتعلقة بالحركة الجوية.
١٠. إنهاء المرحلة الثانية الخاصة بإنشاء مركز معلومات يخص بيانات الطيران والمطارات.

#### ٤. المكاتب التنفيذية

بلغ إجمالي إيرادات برنامج تشغيل المكاتب التنفيذية من عام ١٤٢٢/١٤٢٣ هـ حتى نهاية رمضان ١٤٣٢ هـ نحو (٢٥٠) مليون ريال. كما زاد عدد المشتركين بجميع الفئات إلى نحو (١٣,٥٠٠) مشترك.

#### خامساً: العلاقات العامة والإعلام

- توقيع عقد مع شركة مواصلات لتأمين تنقلات ضيوف الهيئة الرسميين.
- إعداد الترتيبات اللازمة لإقامة عدد من المؤتمرات والندوات مثل المؤتمر الدولي للشراكة الإستراتيجية مع القطاع الخاص.
- إعداد الترتيبات اللازمة لجميع المناسبات الخاصة بالاتفاقيات والمذكرات التي أبرمتها الهيئة خلال العام مع الدول المختلفة.
- إصدار مجلة الطيران المدني في موعيدها وبشكل منتظم (٦ أعداد في السنة).
- في سبيل تحقيق أعلى قدر من التعاون مع عدد من الهيئات والجهات المختلفة في المملكة تمت المشاركة في عدد من الحملات مثل (حملة جمعية زهرة لسرطان الثدي) و (حملة جمعية كلانكا للفشل الكلوي) و (حملة مجمع مصحف الملك فهد).
- إعداد وصياغة ونشر المواد التحريرية الإعلامية التي لزمنا خلال العام لخدمة الهيئة إعلامياً مثل الحوارات والبيانات والردود الصحفية.

تجربة الإجراءات للتأكد من عدم وجود أي خلل في الأنظمة المتبعة، علماً بأن المواقع يستفاد منها في الوقت الراهن تجارياً لحين إصدار الدليل المشار إليه، أما في مطار الملك خالد الدولي فقد تم اعتماد جميع التجهيزات والديكورات المقترحة لمواقع الأسواق الحرة بعد الانتهاء من تغطية الفتحات (VOIDS) بطابقي المغادرة الدولية بالصالتين (١، ٢) والتي سيتم تحويلها لتصبح مواقع للأسواق الحرة ومن المتوقع الانتهاء من ذلك في منتصف عام ٢٠١٢م.

#### ٣. نشاط الدعاية والإعلان

بدأ تشغيل نشاط الدعاية والإعلان بمطارات المملكة وفقاً للعقد المبرم مع شركة جيسيدكو وهو من العقود الاستثمارية التي تحصل بموجبها الهيئة على حد أدنى من الدخل يقدر في هذا النشاط بنحو (٩٠٠) مليون ريال خلال عشر سنوات إضافة إلى نسبة من الأرباح التي يحققها المستثمر.



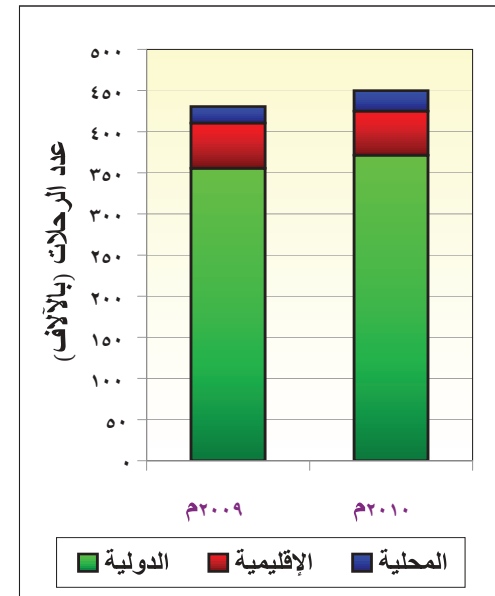
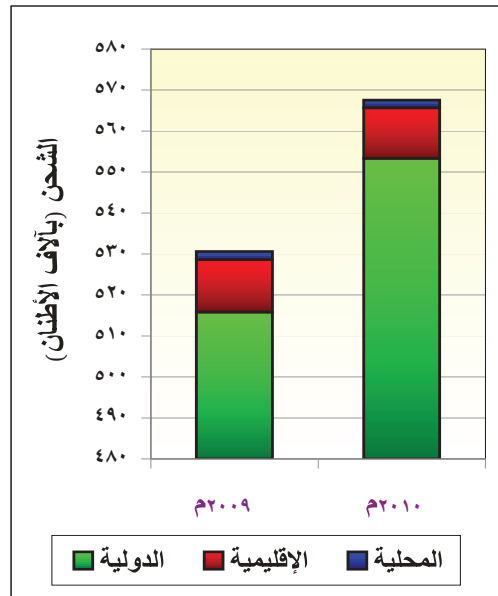
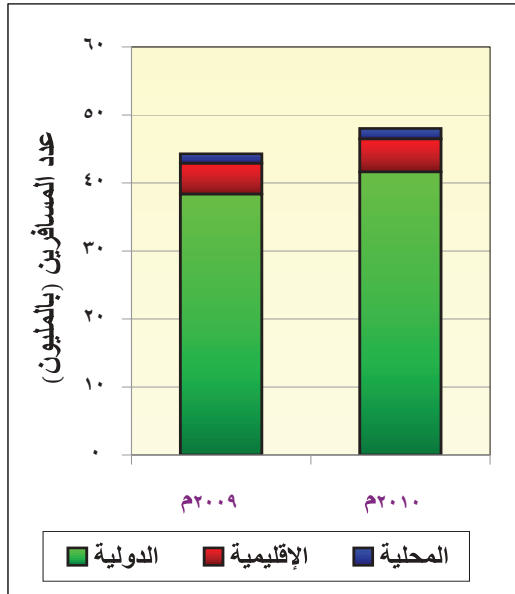
الصالة الجنوبية - مطار الملك عبدالعزيز الدولي



إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في كافة مطارات المملكة \*

نسبة التغير المثوية			عام ٢٠٠٩م			عام ٢٠١٠م			المطارات
الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	
٤,٤٣	٧,٢٨	٨,٥٥	٣٥٥,٤٩٨	٥١٥,٧٩٥	٣٨,٣٥٩,٨٧٢	٣٧١,٢٣٧	٥٥٣,٣٤٢	٤١,٦٣٨,٠٢٢	الدولية
٢,٢٨-	٣,٩٩-	٦,٥١	٥٤,٨٣٣	١٢,٨١٤	٤,٥٤٨,١٠٩	٥٣,٥٨٢	١٢,٣٠٣	٤,٨٤٤,٣٧٢	الإقليمية
٢٤,٠٢	٣,٣٨-	١١,٧٥	٢٠,٢٠٦	١,٩٨٧	١,٣٧٩,٢٩٣	٢٥,٠٥٩	١,٩٢٠	١,٥٤١,٣٠٣	المحلية
٤,٤٩	٦,٩٧	٨,٤٤	٤٣٠,٥٣٧	٥٣٠,٥٩٧	٤٤,٢٨٧,٢٧٤	٤٤٩,٨٧٨	٥٦٧,٥٦٥	٤٨,٠٢٣,٦٩٧	المجموع

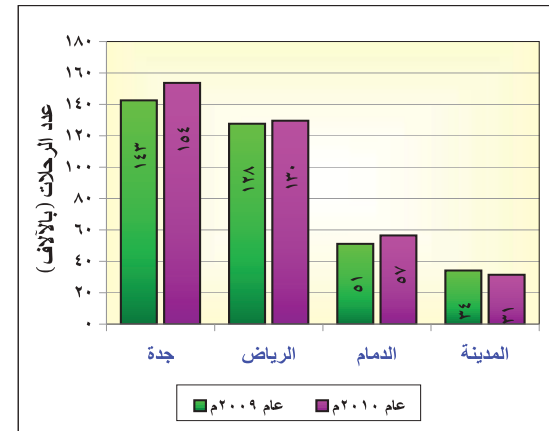
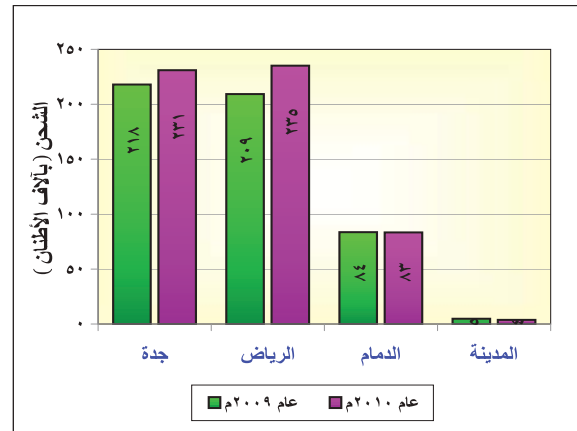
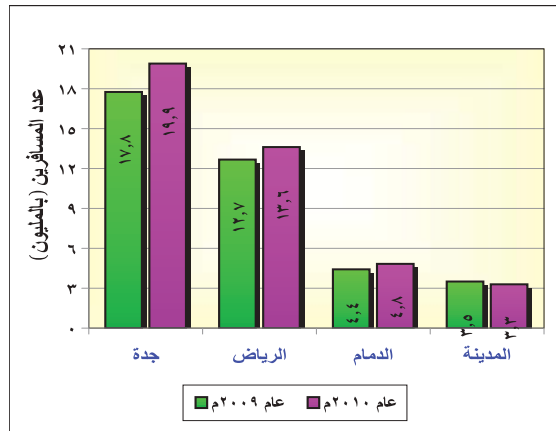
\* ملاحظة: الإحصائية أعلاه لا تشمل عدد المسافرين العابرين (الترانزيت).



## إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في المطارات الدولية \*

نسبة التغير المئوية			عام ٢٠٠٩م			عام ٢٠١٠م			المطارات الدولية
الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	
٧,٨٢	٥,٩٧	١٢,٠٣	١٤٢,٥٠٥	٢١٧,٩٩٩	١٧,٧٥٧,٤٢٢	١٥٣,٦٥٦	٢٣١,٠٠٤	١٩,٨٩٣,٢٥٦	مطار الملك عبد العزيز بجدة
١,٥٢	١٢,٣١	٧,٤٣	١٢٧,٦٦٦	٢٠٩,٣٤٠	١٢,٦٧٣,٥٠٩	١٢٩,٦١٢	٢٣٥,١١٣	١٣,٦١٥,٥٨٠	مطار الملك خالد بالرياض
١٠,٤٦	٠,٢٧-	٩,٣٣	٥١,١٦٦	٨٣,٦٥٢	٤,٤٢٢,٣٤٦	٥٦,٥١٦	٨٣,٤٢٦	٤,٨٣٤,٧٥٦	مطار الملك فهد بالدمام
٧,٩٣-	٢٠,٩٣-	٦,٠٥-	٣٤,١٦١	٤,٨٠٤	٣,٥٠٦,٥٩٥	٣١,٤٥٣	٣,٧٩٩	٣,٢٩٤,٤٣٠	مطار الأمير محمد بن عبدالعزيز بالمدينة
٤,٤٣	٧,٢٨	٨,٥٥	٣٥٥,٤٩٨	٥١٥,٧٩٥	٣٨,٣٥٩,٨٧٢	٣٧١,٢٣٧	٥٥٣,٣٤٢	٤١,٦٣٨,٠٢٢	المجموع

\* ملاحظة: الإحصائية أعلاه لا تشمل عدد المسافرين العابرين (الترانزيت).



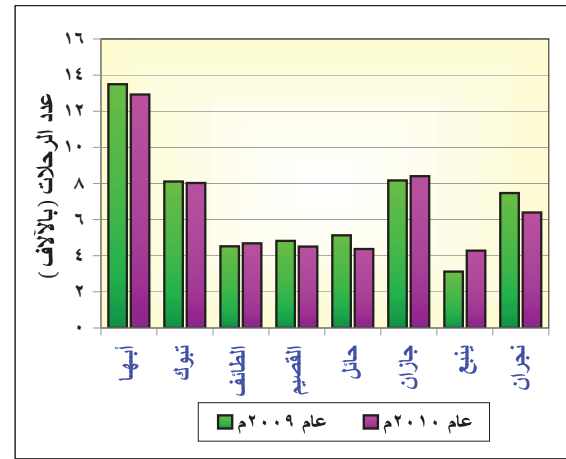
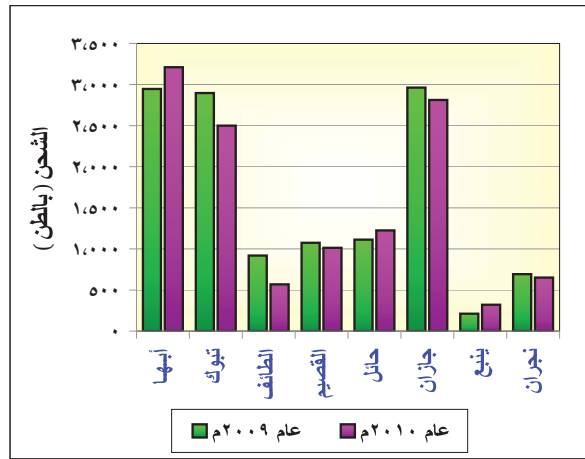
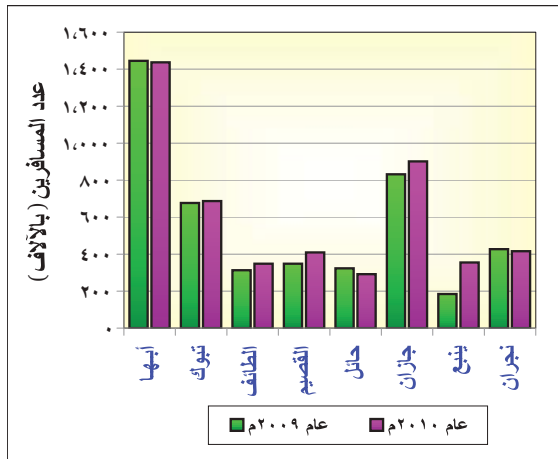


## قطاع الإدارة المركزية

### إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في المطارات الإقليمية \*

نسبة التغير المئوية			عام ٢٠٠٩ م			عام ٢٠١٠ م			المطارات الإقليمية
الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن والبريد (طن)	المسافرون	
٤,٢٢-	٨,٩٧	٠,٥٤-	١٣,٤٩٤	٢,٩٤٦	١,٤٤٤,٧٧٥	١٢,٩٢٤	٣,٢١٠	١,٤٣٧,٠٣٦	أبها
١,٠٧-	١٣,٦٥-	١,٤٧	٨,١١٢	٢,٨٩٦	٦٧٦,٨٤٢	٨,٠٢٥	٢,٥٠١	٦٨٦,٨٠٨	تبوك
٣,٧٢	٣٨,١٤-	١١,٣١	٤,٥١٩	٩١٩	٣١٢,٦٧٠	٤,٦٨٧	٥٦٨	٣٤٨,٠٤٣	الطائف
٦,٥٤-	٥,٦٤-	١٧,٥٢	٤,٨٢٠	١,٠٧٥	٣٤٨,٠٤٦	٤,٥٠٥	١,٠١٤	٤٠٩,٠٤١	القصيم
١٤,٧٣-	١٠,٠٨	٩,٨٥-	٥,١٢٧	١,١١٣	٣٢٣,٣٤٧	٤,٣٧٢	١,٢٢٥	٢٩١,٤٩٥	حائل
٢,٨٨	٥,١١-	٨,٣٩	٨,١٦٦	٢,٩٦٣	٨٣١,٣٩٩	٨,٤٠١	٢,٨١١	٩٠١,١٦٤	جازان
٣٦,٩٥	٥٢,٠٥	٩٢,٥٠	٣,١٢٣	٢١١	١٨٤,٣٧٤	٤,٢٧٧	٣٢١	٣٥٤,٩٢٤	ينبع
١٤,٤٧-	٥,٧٥-	٢,٥٣-	٧,٤٧٢	٦٩٢	٤٢٦,٦٥٦	٦,٣٩١	٦٥٢	٤١٥,٨٦١	نجران
٢,٢٨-	٣,٩٩-	٦,٥١	٥٤,٨٣٣	١٢,٨١٤	٤,٥٤٨,١٠٩	٥٣,٥٨٢	١٢,٣٠٣	٤,٨٤٤,٣٧٢	المجموع

\* ملاحظة: الإحصائيات أعلاه تغطي رحلات الطيران الخاص في عام ٢٠١٠ م.





### إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في المطارات المحلية\*

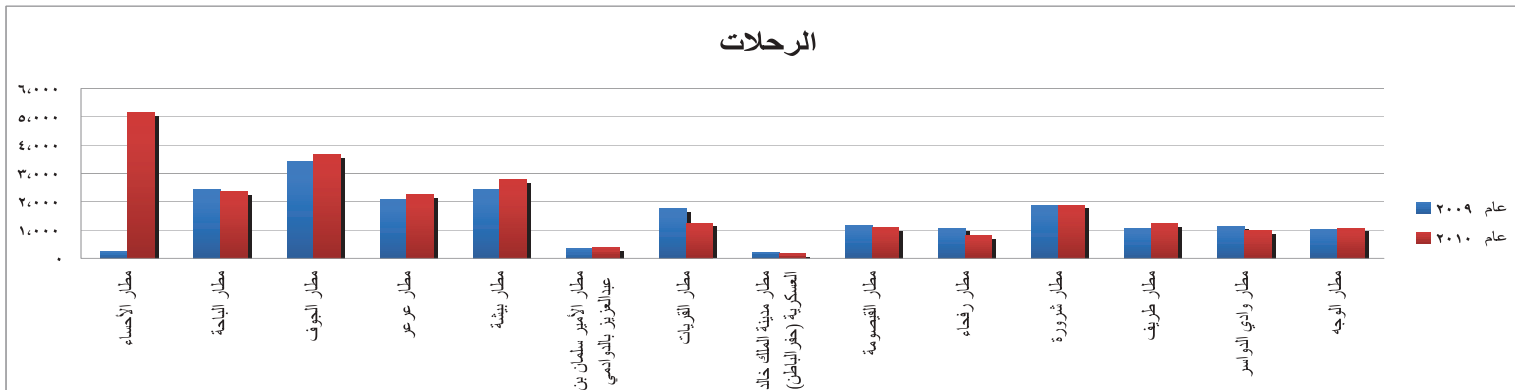
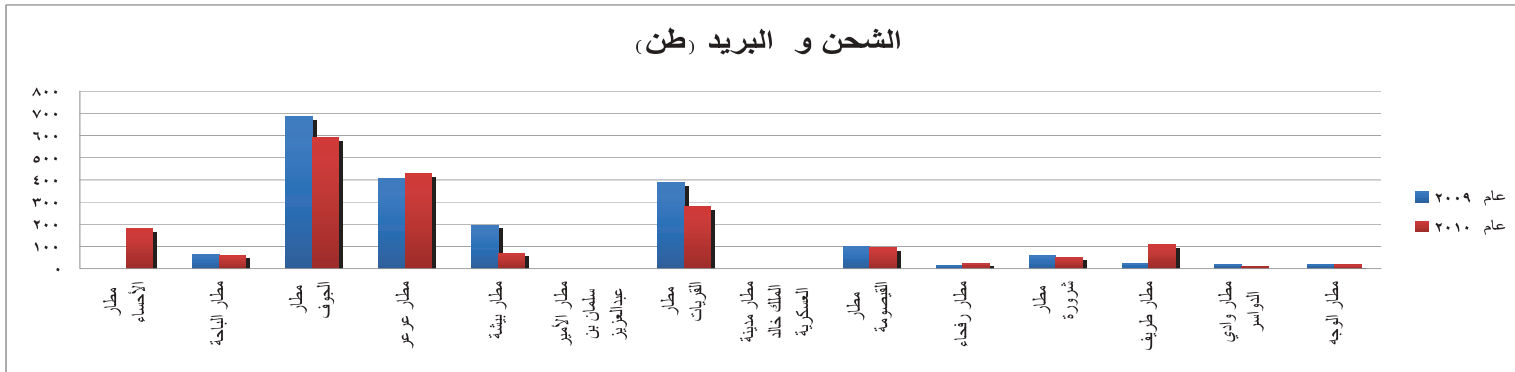
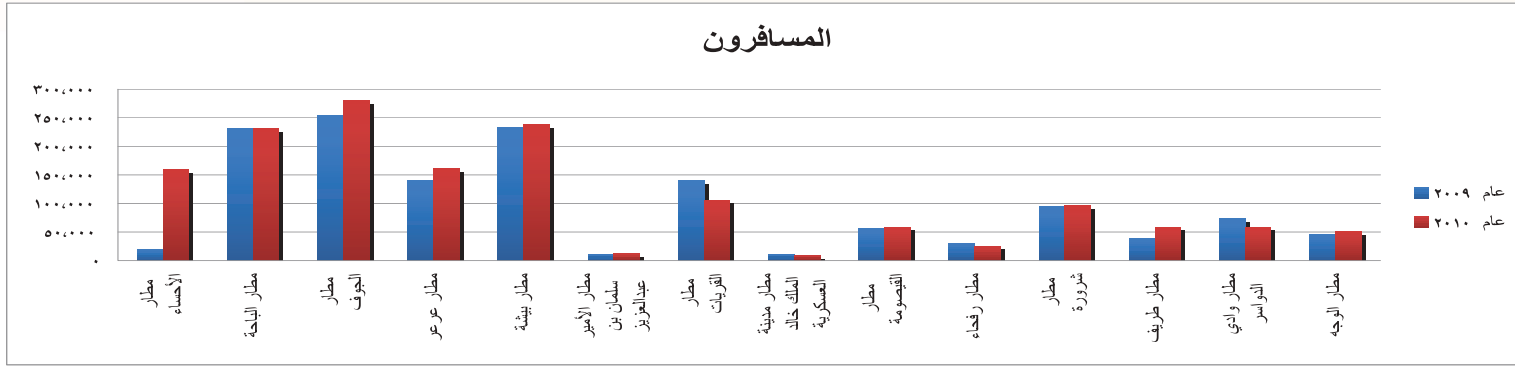
المطارات المحلية	عام ٢٠١٠م			عام ٢٠٠٩م			نسبة التغير المئوية		
	المسافرون	الشحن والبريد (طن)	الرحلات	المسافرون	الشحن والبريد (طن)	الرحلات	المسافرون	الشحن والبريد (طن)	الرحلات
مطار الأحساء	١٥٨,٧٨٢	١٨١	٥,١٤١	١٩,٤٦١	٥	٢٣٧	٧١٥,٩٠	٣٥١٩,٢٤	٢٠٦٩,٢٠
مطار الباحة	٢٣٠,٩٨٤	٦٠	٢,٣٥٩	٢٣١,٨٥٩	٦٥	٢,٤٢٧	٠,٣٨-	٧,٥٢-	٢,٨٠-
مطار الجوف	٢٧٩,٦٥٦	٥٩٠	٣,٦٥٧	٢٥٤,١٣٨	٦٨٤	٣,٤٢٥	١٠,٠٤	١٣,٧١-	٦,٧٧
مطار عرعر	١٦١,٣٠٣	٤٢٨	٢,٢٤١	١٤٠,٩٨٩	٤٠٧	٢,٠٩٢	١٤,٤١	٥,١٤	٧,١٢
مطار بيشة	٢٣٧,٦٧٨	٧٠	٢,٧٧٣	٢٣٣,٠٦٥	١٩٥	٢,٤٢٢	١,٩٨	٦٤,٢٩-	١٤,٤٩
مطار الأمير سلمان بن عبدالعزيز بالدوادمي	١٢,١٠٤	٣	٣٧٠	١٠,٩١٥	٣	٣٤٠	١٠,٨٩	٥,١٠	٨,٨٢
مطار القريات	١٠٥,٥٩٥	٢٧٨	١,٢٤٠	١٣٩,٧٢١	٣٨٦	١,٧٥٦	٢٤,٤٢-	٢٨,٠٦-	٢٩,٣٨-
مطار مدينة الملك خالد العسكرية (حفرالباطن)	٨,١٣٠	٥	١٦٢	١٠,٤٩٠	٣	٢١٣	٢٢,٥٠-	٥٧,٠٠	٢٣,٩٤-
مطار القيصومة	٥٨,٦٨٠	٩٦	١,٠٨٦	٥٦,٤٢٠	٩٩	١,١٥٤	٤,٠١	٣,٣٩-	٥,٨٩-
مطار رفحاء	٢٥,١١٣	٢٤	٧٩٧	٢٩,٤٦٦	١٦	١,٠٦٥	١٤,٧٧-	٥١,٢٣	٢٥,١٦-
مطار شرورة	٩٥,٦٥٣	٥٢	١,٨٨٣	٩٥,١٣٢	٦٠	١,٨٧٦	٠,٥٥	١٣,٢٩-	٠,٣٧
مطار طريف	٥٨,٣٠٥	١٠٨	١,٢٢٩	٣٨,٨٩٩	٢٣	١,٠٤٦	٤٩,٨٩	٣٦٨,٨٨	١٧,٥٠
مطار وادي الدواسر	٥٨,٣٠٢	٩	٩٧٢	٧٣,٧٨٤	٢٠	١,١٣٩	٢٠,٩٨-	٥٤,٣٣-	١٤,٦٦-
مطار الوجه	٥٠,٨٧٨	١٧	١,٠٦٩	٤٤,٩٥٤	٢٠	١,٠١٤	١٣,١٨	١٦,٨٨-	٥,٤٢
مطار رابع**	١٤٠	٠	٨٠	٠	٠	٠	١٠٠,٠٠	٠,٠٠	١٠٠,٠٠
المجموع	١,٥٤١,٣٠٣	١,٩٢٠	٢٥,٠٥٩	١,٣٧٩,٢٩٣	١,٩٨٧	٢٠,٢٠٦	١١,٧٥	٣,٣٥-	٢٤,٠٢

\*\* جميع الطيران بالمطار خاص وليس تجاري ويستخدم من قبل الشركات العاملة برباغ.

\* ملاحظة: الإحصائيات أعلاه تغطي رحلات الطيران الخاص في عام ٢٠١٠م.



## قطاع الإدارة المركزية



## عقود المشاريع المعتمدة في خطة التنمية ونسب إنجازها حتى نهاية العالم المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ

م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ توقيع العقد	مدة العقد	نسبة الانجاز	قيمة العقد (بالريال)	المعتمد في ميزانية العام (بالريال)
١	المشروع الوطني المتكامل لأمن وحماية المطارات	١٤٢٩/١٢/٢٣هـ	٩ أشهر	تم إنجاز مرحلة الدراسة بالكامل تمهيداً للبدء في التنفيذ	١٤,٥٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠
٢	استبدال سيارات وآليات ومعدات الإطفاء (١)	١٤٣٠/٧/١١هـ	٦٠ شهراً	٪٦٠	٤٩٧,٨٦٦,٦٤٧	١٦٦,٠٠٠,٠٠٠
٣	عقد مجلة الطيران المدني	١٤٣١/١٢/١هـ	١٢ شهراً	٪١٧	٦٢٨,٨٦٠	٦٢٨,٨٦٠



# قطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



## الأهداف والوظائف

- تسجيل الطائرات وإصدار شهادات الصلاحية لها.
- إصدار وتجديد تراخيص شركات النقل الجوي الوطنية ومشغلي الطائرات ووكالات الشحن الجوي ومقدمي الخدمات المعاونة.
- إصدار رخص الطيران والشهادات الطبية للعاملين في تشغيل وصيانة الطائرات المدنية، فضلاً عن ترخيص محطات إصلاح الطائرات ومدارس ومعاهد الطيران.
- إصدار تصاريح الهبوط للرحلات.
- إعداد وإدارة الاتفاقات ومذكرات التفاهم الثنائية والدولية للنقل الجوي مع البلدان الأخرى ورصد الامتثال لها.
- متابعة تطوير أنظمة ومعايير وإجراءات السلامة للطيران المدني السعودي.
- التأكد من امتثال شركات النقل الجوي الوطنية ومشغلي الطائرات، ومحطات إصلاح الطائرات ومدارس ومعاهد الطيران لمقاييس التشغيل والأنظمة المحلية والدولية.
- إجراء التحقيقات في حوادث الطيران المدني التي تقع في المملكة ومن ثم إصدار توصيات لتجنب تكرارها.
- تمثيل المملكة في التحقيقات المتعلقة بحوادث الطائرات المدنية المسجلة في المملكة والتي تحدث في دول أخرى.
- التأكد من امتثال المطارات لمعايير التشغيل ومعايير السلامة وإصدار تراخيص للمطارات.
- مراقبة وتطوير سلامة نظم الملاحة الجوية وإجراءات الطيران وتقييم العوائق.
- تطوير وتحديث الإستراتيجية الاقتصادية لتحرير النقل الجوي بما في ذلك تعيين نقاط التشغيل للناقلات الجوية الوطنية والترخيص لنقاط التشغيل الجوية وتحديد عدد الرحلات لكل قطاع.
- العمل على حماية المستهلك عن طريق التحقيق في الشكاوي والمنازعات التي تنشأ بين المطارات والجهات المستخدمة لها.



## الإنجازات

### أولاً: السلامة

#### أ. التحقيق في حوادث الطائرات

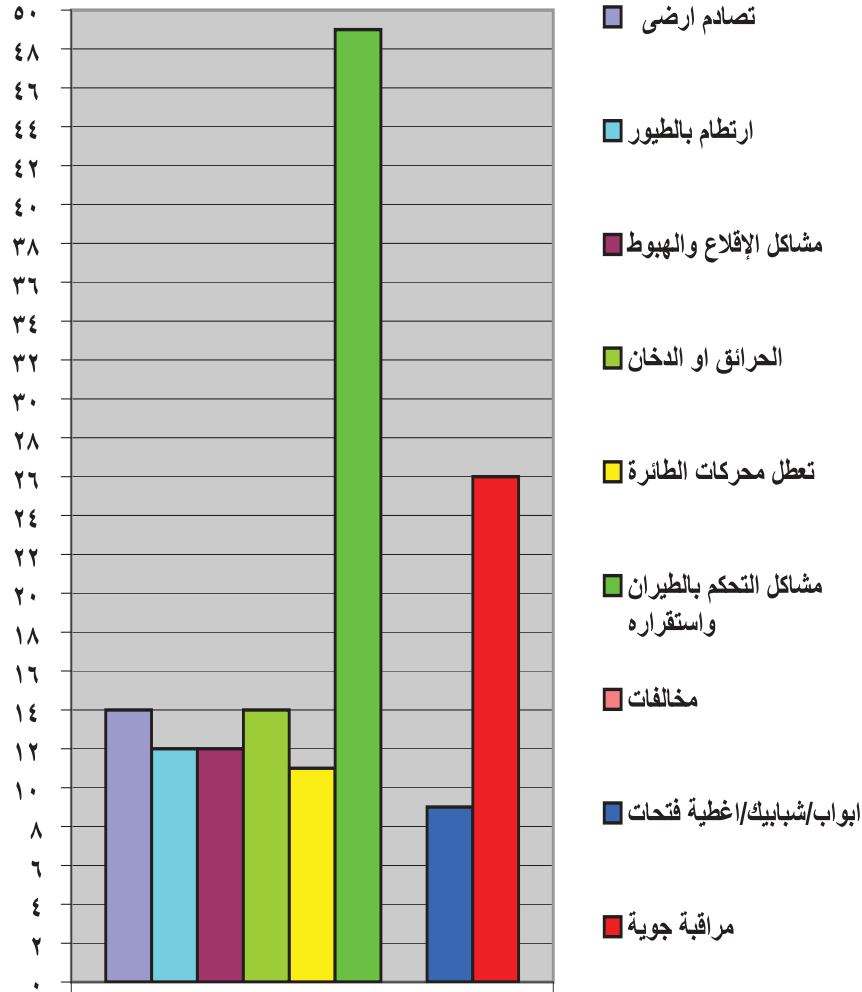
وقعت ثلاث حوادث خلال العام بما يمثل ٤,٠٠٠,٠٠٠٪ من إجمالي حجم الحركة الجوية المدنية والتي بلغت ٣٦٩, ٧٥٣ حركة، وبيانات تلك الحوادث كالتالي:

م	التاريخ	جنسية الطائرة	الطراز وعلامة التسجيل	المرحلة	المكان	المشغل	التلفيات	الإصابات
١	٢٠١٠/٦/٢٩م	سعودية	إمبراير HZ-AEW 170	الهبوط	مطار الملك خالد الدولي - الرياض	الخطوط السعودية	ملامسة ذيل الطائرة لسطح المدرج وحدوث تلفيات شديدة بمؤخرة الطائرة	لا يوجد
٢	٢٠١٠/٧/٢٧م	ألمانية	ماكدونالد دوجلاس إم دي ١١ DA-LCQ	الهبوط	مطار الملك خالد الدولي - الرياض	لوفتهانزا	ارتطام وحدوث حريق بالتائرة بسبب الهبوط الشديد على المدرج	إصابات خفيفة للطيّار ومساعدته
٣	٢٠١٠/٩/٢٢م	سعودية	أيرباص - ٣١٠ HZ-NSA	التحليق	من جدة إلى الرياض	طيران الآثير	تعرض الطائرة لمطبات هوائية وإصابة مقدمة الطائرة والزجاج الأمامي بتلفيات	٣ إصابات بليغة و٤ إصابات خفيفة



## ب. التحقيق في الوقائع:

عدد ونوع الوقائع خلال عام ٢٠١٠م



١

بلغ عدد الوقائع خلال العام (١٤٧) واقعة بما يمثل ٠,٠٠٠٠٠٢٪ من إجمالي حجم الحركة الجوية المدنية والتي بلغت ٧٥٣,٣٦٩ رحلة وبياناتهم كالتالي:

نوع الواقعة	العدد	النسبة
تصادم أرضى	١٤	٪٠,٠٠٠٠٠٢
ارتطام بالطيور	١٢	٪٠,٠٠٠٠٠٢
مشاكل الإقلاع والهبوط	١٢	٪٠,٠٠٠٠٠٢
الحرائق أو الدخان	١٤	٪٠,٠٠٠٠٠٢
تعطل محركات الطائرة	١١	٪٠,٠٠٠٠٠٢
مشاكل التحكم بالطيران واستقراره	٤٩	٪٠,٠٠٠٠٠٧
مخالفات	٠	٪٠
أبواب/شبابيك/أغطية فتحات	٩	٪٠,٠٠٠٠٠١
مراقبة جوية	٢٦	٪٠,٠٠٠٠٠٤
الإجمالي	١٤٧	٪٠,٠٠٠٠٠٢



### ج. سلامة ومعايير المطارات

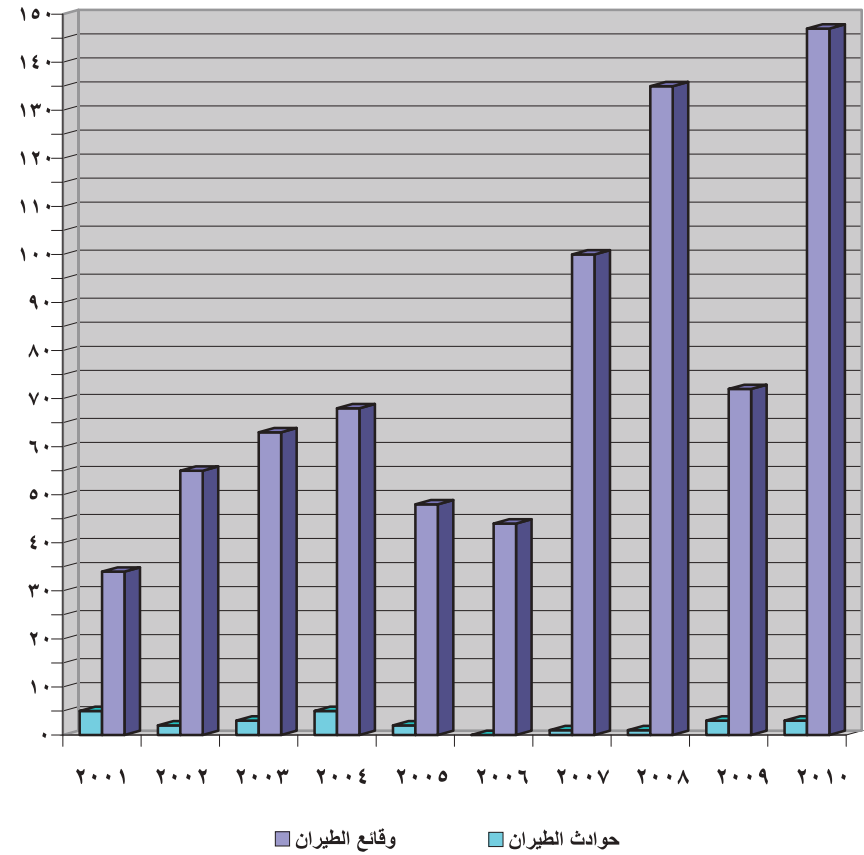
#### ١) ترخيص المطارات:

- وضع خطة لإعادة ترخيص المطارات الدولية وطلب إعداد دليل مطار جديد لكل مطار دولي ليتوافق مع المتطلبات الحديثة لمنظمة الطيران المدني الدولي بحيث تشمل إعداد وتطبيق برنامج لنظام إدارة السلامة فيها وذلك قبل البدء في إجراءات الترخيص.
- تقديم (أدلة المطارات) حيث تمت الموافقة عليها بعد دراستها ومراجعتها وسوف يتم الانتهاء من إجراءات التفتيش والمطابقة وإصدار شهادات الترخيص لها خلال العام القادم.
- متابعة مشروع تطوير ساحات صالة الحجاج رقم ٦ ورقم ٧ وتم البدء في تشغيلها بعد الموافقة على ضوابط السلامة المتوفرة فيهما.

#### ٢) المطارات الداخلية:

- المشاركة في الدراسات المتعلقة بالمرحلة الأولى من مراحل تصميم مطار القنفذة.
- المشاركة في تحديد موقع مطار الطائف الجديد بمحافظة الطائف.
- تحديد موقع مطار الملك عبدالله بن عبدالعزيز ومطار فرسان الجديدين بمنطقة جازان.
- المشاركة في الدراسات المتعلقة بتطوير كل من مطار حائل ومطار نجران وبيشة التي تم الانتهاء منها.
- الموافقة على موقع مبنى برج الأرصاد الجوية الجديد بقاعدة الملك عبدالعزيز بالقطاع الشرقي.

### حوادث ووقائع الطيران خلال عام ٢٠١٠م مقارنة بالأعوام السابقة



**الحوادث:** هو الذي ينجم عنه إصابة مميتة أو جسيمة أو ينجم عنه تحطم طائرة أو إصابتها بتلف يؤثر سلباً على أدائها.

**الواقعة:** أقل شأنًا من الحادث لا ينجم عنها إصابات جسيمة والفرق بين الواقعة والحادث يكمن في النتائج فقط.



واعتماد التقارير النهائية لها وإرسالها للجهات ذات العلاقة بالمطار لتصحيح الأوضاع وفقاً للملاحظات.

(٧) **حماية البيئة:** الموافقة على استحداث (وحدة حماية البيئة) وإحداث ثلاث وظائف لتلك الوحدة.

#### د.العقود:

تضمنت مشاريع السلامة حسب الخطة الخمسية المشاريع التالية:

- توقيع عقد مشروع المسح الجوى وإعداد خرائط الكترونية لعوائق الطيران مع شركة طلال أدهم ومشاركه لتنفيذ المنطقة الأولى والرابعة من المسح بهدف الالتزام بمتطلبات منظمة الطيران المدني الدولي وسيتم العمل على تنفيذ المناطق الثانية والثالثة لاحقاً.
- الانتهاء من مشروع تركيب وتشغيل معمل معدات سلامة الطيران والذي نفذته شركة فلايت سكيب الكندية.



#### (٣) نظم الملاحة الجوية:

- التدقيق على أربع وحدات مراقبة جوية في المطارات الدولية إضافة إلى وحدة معلومات ملاحية وخرائط الطيران.
- تنفيذ إجراءات الهبوط والإقلاع والدوران لعدد (١٨) إجراء طيران RNAV و(٢٧) إجراء طيران عادي، وتقييم عدد كبير من العوائق ودراسة تأثيرها على سلامة الطيران.
- دراسة وإعادة تخطيط العديد من المجالات الجوية العسكرية ذات الاستخدام الخاص في مناطق مختلفة من المملكة.
- دراسة ومراجعة (٧) ممرات جوية.

#### (٤) مهابط الطائرات العمودية:

- الترخيص لمهبط جسر الجمرات بمنى في محافظة مكة المكرمة ومن ثم أمكن استخدامه خلال موسم حج عام ١٤٣١هـ.
- الموافقة على تصاميم إنشاء مهابط طائرات عمودية في كل من جامعة الأميرة نورة بالرياض ومستشفى الحميات بجازان ومستشفى الملك فهد بجدة ومدينة جامعة الملك عبدالله برابغ وجامعة الملك سعود بالمدينة المنورة.

#### (٥) المواد الخطرة: الترخيص لشركة خدمات المناولة الأرضية على تقديم

دورات فنية لمنسوبيها بموجب الأنظمة المتعلقة بها للتدريب على الفئتين ٩ و ١٠ من المواد الخطرة.

#### (٦) خطط الطوارئ: المشاركة في تنفيذ تمارين خطط الطوارئ لجميع

مطارات المملكة العربية السعودية حسب البرنامج السنوي المعد لذلك



## قطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية

- التفتيش على (٤٣) محطة إصلاح محلية وأجنبية.
- التفتيش على (١٦) من مشغلي الطائرات.
- إصدار (١٩) شهادة تغيير هندسيه (STC). لعدد من الطائرات ذات التسجيل السعودي.
- إصدار شهادات تفويض لعدد (٨) مهندسين و (٣) مفتشين للعمل في مشاريع الطائرات المختلفة.
- استكمال برنامج مراجعة السلامة الخاص بمنظمة الطيران المدني الدولية واستكمال دليل أنظمة الجودة الخاصة بسلامة الطيران.
- إصدار (١٥٤) تصريحاً للتشغيل الخاص لمشغلي اجانب داخل المملكة تحت البندين (٩١) و(١٢٩).
- إصدار شهادات تفويض لعدد (٨) مهندسين و(٣) مفتشين للعمل في مشاريع الطائرات المختلفة.
- إعداد برنامج تدريب للمفتشين.

### ج. شهادات ورخص الطيران:

- اعتماد دورة مرحل جوي في مركز رواد الطيران للتدريب بموجب اللائحة التنفيذية لنظام الطيران المدني (GACA/FAR PART 65).
- تجديد اتفاقية اعتماد أكاديمية الطيران الملكية الأردنية كمعهد مرخص لتأهيل الطيارين بموجب نظام الطيران المدني (GACA/FAR PART 141)
- تسجيل (٦٥) طائرة في السجل السعودي.
- إلغاء تسجيل عدد (١) رخصة طائرات من السجل السعودي.
- بلغ المجموع الكلي للطائرات المسجلة بالسجل السعودي حتى نهاية عام ١٤٣١هـ (٣٥٢) طائرة.



## ثانياً: مقاييس الطيران

### أ. عمليات الطيران:

- اتخاذ الإجراءات اللازمة لدمج طائرات A-330 لأسطول الخطوط الجوية العربية السعودية.
- إصدار رخص طيران سعودية مستقلة لعدد (١١٠) طيار نقل تجاري.
- إختبار ١١ جهازاً تشبيهاً للطائرات لأغراض التدريب داخل وخارج المملكة.
- إجازة أكثر من ٥٠ طياراً للعمل ما بين مدرب وفاحص.
- تقييم أكثر من ٤٣ طيار فاحص.
- القيام برحلات إشراف وتقييم لعدد ٨٨ من قائدي الطائرات الجدد.
- القيام بمائة عملية تدقيق وتفتيش دوري على مقصورات طيارين، وأخرى للركاب، وساحات مطارات، ومعدات أرضية، وأدلة وكتب الطيران، ومراكز تدريب.
- بلغ عدد شركات الطيران المرخص لها ٦٢ شركة نقل جوي أجنبية تضم نحو ٢٥٠ طائرة لتشغيل طائراتها إلى ومن مطارات المملكة.

### ب. صلاحية الطيران:

- التفتيش على (٧٤) طائرة أجنبية أثناء القدوم أو المغادرة خلال موسم حج (١٤٣١هـ).
- إصدار (١٧٧) شهادة صلاحية طيران للطائرات.



## رخص الطيران الصادرة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢ هـ مقارنة بالعام السابق

نوع الإصدار أو التجديد	عدد الرخص ١٤٣١/١٤٣٢ هـ	عدد الرخص ١٤٣٠/١٤٣١ هـ
طيار نقل جوي تجاري	١٣٦٥	-
طيار تجاري	١٠٦٩	٨٤٩
طيار خاص	٥٠	٤٤
مهندس جوي	١٤٥	١٢١
مدرب طيران	٤	٣
طيار اختبار	١٨	٢٢
ميكانيكي طائرات	٦٣٧	٨٦٩
فني طائرات	١٥٢	٢٤٣
مرحل جوي	٣٦	٩٠
مضيف / مضيفة	١٩٠٦	١٢٠٦
مراقب جوي	٢٤	١٣
المجموع	٥٤٠٦	٤٦٦٠

### د. طب الطيران:

- تفويض (٢٢) طبيباً لإصدار الشهادات الطبية السعودية لملاحي مقصورة القيادة والمراقبين الجويين الذين يعملون في كل من الخطوط الجوية العربية السعودية والخدمات الطبية للقوات المسلحة، فضلاً عن (طبيين من مملكة البحرين، وطبيب من بريطانيا).
- اعتماد (٢٣٠٠) رخصة طبية مدنية.
- اعتماد (٦٠٠) رخصة طبية عسكرية.
- إصدار (٩) شهادات طبية للملاحين. (Authorization for Special Issuance).
- تشكيل (٣) لجان استشارية طبية للبت في الحالات المرضية للملاحين الجويين.

### هـ. المكتبة الفنية:

- الانتهاء من تصميم البرنامج الخاص بالرموز الخاصة بالاتصالات بالمراقبة الجوية (Mode S).
- تحويل بعض البرامج من الشبكة الداخلية إلى شبكة الإنترنت مع وضع الحماية اللازمة لذلك.



### ثالثاً: التنظيمات الاقتصادية

١. وكالات السفر ومكاتب الشحن المرخصة خلال عام ٢٠١٠م.

نوع الانجاز	شحن جوي تجميع	شاحن جوي معتمد	مكاتب شركات الطيران
المكاتب والفروع المرخص لها في مختلف مدن المملكة	٤٢٣	٤٧	٧٦
المكاتب والفروع الجديدة التي تم افتتاحها في مختلف مدن المملكة	١٥١	١	١٥٢
المكاتب التي تم تجديد تراخيصها	١٢٠	-	٤٠
المكاتب التي تم شطب نشاطها وإيقافها عن العمل	٣	١	-

٤. إعداد البيانات الإحصائية لحركة النقل الجوي لعامي ٢٠١٠/٢٠٠٩م للناقلات الوطنية والاجنبية العاملة في المملكة وتشمل (عدد الرحلات، عدد الركاب، عدد المقاعد المتاحة، معدل الحمولة (عدا الخطوط الأجنبية وسيتم معالجة الوضع)، عدد الرحلات الملغاة والمتأخرة.

٥. تم مراجعة طلبات ومنح التراخيص لعدد من شركات الطيران العارض والمنتظم.



٢. إقرار اللائحة التنفيذية المنظمة لنشاط الشحن الجوي للتجميع بعد اعتمادها من مجلس إدارة الهيئة، وقد تم إعداد اللوائح الخاصة بمكاتب شركات الطيران، واللائحة المنظمة للخدمات الإدارية للطائرات الخاصة، بالإضافة إلى اللائحة المنظمة لنشاط الخدمات الإدارية لشركات الطيران وهي تحت الدراسة من قبل إدارة الشؤون القانونية بالهيئة.

٣. بلغ مجموع ما تم تحصيله من رسوم افتتاح ورسوم تجديد تراخيص مكاتب الشحن الجوي للتجميع والشاحن المعتمد خلال هذا العام (٢,٩٣١,٠٠٠) ريال.



## رابعاً: الاتفاقيات والتصاريح

إحصائية بالرحلات التي تم التصريح لها خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ م

٨٠٥٠	الرحلات العارضة
٨٧٣٦	الرحلات الخاصة
٩٩٠٤	رحلات الشحن
٢١٠	رحلات الإخلاء الطبي
٣٣٦٠	الرحلات العسكرية
٣٠٩٤	رحلات القوات الصديقة
١١٠٠	رحلات كبار الشخصيات
١٣١٦٠	رحلات العمرة
١٦٨	رحلات الأمم المتحدة
١٣٠	الرحلات الإضافية
٥٤٠	الرحلات الخاصة السنوية
١٣٤٤٠	رحلات الحج

- تحصيل رسوم إصدار التصاريح السنوية للرحلات والشركات الخاصة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ م والتي بلغت (٢,٠٥٤,٦١٠) ريالاً.
- البدء في استقبال طلبات الشركات العارضة والطلبات العسكرية وجدول الحركة اليومية (FFO) عن طريق البريد الإلكتروني، الأمر

- الذي انعكس بالإيجاب على كافة الأطراف.
- البدء في تطبيق خطة الهيئة الإستراتيجية لتحديث التنظيم الثنائي للنقل الجوي وقد تم تصنيف ذلك في ثلاث فئات وهي:
  ١. تحديث مذكرات التفاهم القائمة مع الدول التي ترتبط باتفاقيات ثنائية مع المملكة.
  ٢. التفاوض لإبرام اتفاقيات جديدة ومذكرات تفاهم جديدة مع الدول الراغبة في ذلك أو التي تقتضى مصلحة المملكة إبرام اتفاقيات معها.
  ٣. إجراء مراسم التوقيع النهائي على الاتفاقيات التي صدر بشأنها قرارات مجلس الوزراء للتفويض بالتوقيع.
- التوقيع بالصيغة النهائية على اتفاقية ثنائية جديدة لخدمات النقل الجوي بين المملكة والمجلس الفدرالي السويسري لمواكبة التطورات التي يشهدها تنظيم النقل الجوي بجميع أنماطه.
- تحديث مذكرات التفاهم بين المملكة وكل من بلجيكا، تركيا، ماليزيا وأثيوبيا وذلك لمواكبة التطورات التي يشهدها تنظيم النقل الجوي في إطار نهج التحرير التدريجي للنقل الجوي بما ينعكس إيجاباً على تنمية الحركة الجوية من وإلى مطارات المملكة الدولية.
- تحديث مذكرة التفاهم بين المملكة والسودان في إطار تطبيق نهج الأجواء المفتوحة بين البلدين.
- التوقيع بالأحرف الأولى على مشروع الاتفاقية الأفقية بين المملكة والاتحاد الأوروبي بشأن بعض مفاهيم الخدمات الجوية المتعلقة بالاتفاقيات الثنائية القائمة بين المملكة والدول الأعضاء بالاتحاد الأوروبي وكذلك تعزيز أسس راسخة وآفاق للتعاون البناء والمثمر بين المملكة والاتحاد.



### سادساً: الحج

- وضع وصياغة تعليمات الحج بصورة سنوية بالتنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة وباللغتين العربية والإنجليزية، وتوزيع تلك التعليمات على المعنيين داخل المملكة وخارجها.
- التصريح لعدد (٥٨) شركة طيران منتظمة وعدد (٢٠) شركة طيران عارضة نقلت أكثر من مليون وثلاثمائة ألف حاج خلال موسم الحج السابق.

### سابعاً: إنجازات أخرى

- اجتياز تدقيق منظمة الطيران المدني الدولي المتعلق بمراقبة معايير وإجراءات وآليات السلامة المتبعة والمطبقة في مطارات المملكة، وقد وضعت الهيئة خطة لعدد من الإجراءات التصحيحية التي أوصى بها التدقيق، وقد شمل ذلك جدولاً زمنياً لإنجاز وتنفيذ الخطة مع تحديد الجهات المعنية بالتنفيذ.
- ترسية عقد مشروع اللوائح التنفيذية للسلامة بالهيئة العامة للطيران المدني على شركة تيم اسكن جروب الأمريكية.
- الإعداد لمتطلبات التفتيش على السلامة الذي أجرته وكالة الطيران الفيدرالية الأمريكية على قطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية بالهيئة في نهاية عام ٢٠١٠م، وقد تم اجتياز التفتيش بنجاح.

### خامساً: تطوير الأنظمة وحماية المستهلك

١. دخول لائحة حماية المستهلك حيز النفاذ اعتباراً من تاريخ ١٤٣٢/٢/١٥هـ.
٢. الاتفاق مع الجهات المختصة في مطارات المملكة على قيام تلك الجهات بمراقبة المخالفات التي تقع من قبل الشركات والمتعلقة بالمستهلكين (المسافرين) والتنسيق بشأنها مع إدارة حماية المستهلك.
٣. تأسيس موقع على شبكة الانترنت خاص بحماية المستهلك لتلقي الشكاوي والرد عليها.
٤. إعداد ووضع نشرات توعويه للمسافرين تعرفهم بحقوقهم الأساسية.



مجمع صالات الحج بمطار الملك عبدالعزيز الدولي بعد التطوير.



## ثامناً: عقود المشاريع المعتمدة في خطة التنمية ونسب إنجازها حتى نهاية العالم المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ

م	مسمى المشروع/ العقد	تاريخ توقيع العقد	مدة العقد	نسبة الانجاز	قيمة العقد (بالريال)	المعتمد في ميزانية العام (بالريال)
١	خدمات المساندة لمشروع إعداد وتنفيذ أنظمة السلامة	١٣/٥/١٤٣١هـ	١٨ شهرا	٦٪	٦٩,٥٤٦,٩١٠	٥,٠٠٠,٠٠٠
٢	مشروع المسح الجوي وإعداد خرائط العوائق	٢٠/٥/١٤٣١هـ	٤ أشهر	٩٣٪	٤,٩٨٩,٦٤٠	١٠,٥٠٠,٠٠٠
٣	معمل وأجهزة ومعدات سلامة الطيران	٢/٢/١٤٣١هـ	٦ أشهر	١٠٠٪	٥,١٦٩,١٧٦	٥,٥٠٠,٠٠٠



# قطاع تقنية المعلومات



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation





## الأهداف والوظائف

## الإنجازات

### تمهيد:

في إطار تطبيق الخدمات الإلكترونية والمعاملات اللاورقية تم الانتهاء من تركيب وتطبيق نظام تحديث وميكنة المراسلات ألياً، كما تم طرح مشروع نظام تخطيط موارد الهيئة (ERP) في منافسة عامة، وفي مجال البنية التحتية تم الشروع في تنفيذ مشروع تحسين البنية التحتية لمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين ومن المتوقع إنجازهما في منتصف العام المالي المقبل، وفي مجال الشبكات تم طرح مشروع إدارة الشبكات في منافسة عامة أيضاً، كما تم تطوير دائرة لشبكة الاتصالات بالتعاون مع شركة الاتصالات السعودية ودائرة أخرى بالتعاون مع شركة موبايلي وسيتم إضافة دائرة اتصال الثالثة لتعمل كخط مساند بين مركز المعلومات ومبنى الهيئة العامة للطيران المدني والمطارات الدولية وذلك خلال العام المقبل لاستخدامه كبديل في حال تعطل الخطوط الرئيسية، كما أكملت الهيئة مشروع تركيب شاشات عرض معلومات الرحلات في مطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين، ولتقديم خدمات تقنية المعلومات وفق المستويات العالمية وافق مجلس إدارة الهيئة على إعادة هيكلة وخصخصة قطاع تقنية المعلومات والذي تم ترسيته على شركة DEVOTEAM الاستشارية.

- تطبيق التقنيات الحديثة التي تدعم التوجهات الإستراتيجية للهيئة.
- وضع وتنفيذ الخطط الإستراتيجية لتقنية المعلومات بغية خدمة كافة القطاعات في الهيئة وتوفير الدعم التقني لها.
- أتمتة ودعم العمليات الإدارية.
- الحفاظ على سرية وأمن المعلومات في الهيئة.
- تفعيل الخدمات الإلكترونية للهيئة.
- إنشاء وتشغيل بنية تحتية فعالة لتقنية المعلومات تربط جميع المطارات وجميع مباني الهيئة.
- حماية المعلومات المحفوظة في مركز المعلومات من فقدان.
- تنفيذ تطبيقات لأنظمة الطيران المدني أو أنظمة المطارات والنظم النمطية سواء عن طريق شراء برامج جاهزة أو تطويرها داخلياً.
- تزويد مستخدمي التطبيقات بأجهزة الحاسب الآلي وصيانتها وتحديث نظم التشغيل.



## قطاع تقنية المعلومات

الموقع	السرعة القديمة	السرعة الجديدة
مركز المعلومات بمطار الملك عبدالعزيز الدولي	١٠ ميغا/ثانية	٢٠ ميغا/ثانية
مبنى الهيئة العامة للطيران المدني	٤ ميغا/ثانية	٨ ميغا/ثانية
مطار الملك خالد الدولي	٤ ميغا/ثانية	١٠ ميغا/ثانية
مطار الملك فهد الدولي	٤ ميغا/ثانية	٨ ميغا/ثانية

- الشروع في تنفيذ مشروع تطوير البنية التحتية لمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين.
- ربط مركز عمليات المطار ومركز الإطفاء والإنقاذ بمطار الملك عبد العزيز الدولي بمركز معلومات الهيئة الرئيس بخطط ألياف بصرية وقد انطوى ذلك على تغيير الشبكة ونقاطها بمركز الإطفاء والإنقاذ.

### ب. خدمات الأجهزة:

- استبدال جهاز الأشرطة للحاسب المركزي بأخر حديث.
- استبدال جميع أجهزة الشبكة والأنظمة بأجهزة جديدة متطورة في مركز المعلومات الرئيس.
- تدشين الخادم والنظام المتحكم بالدخول إلى الانترنت لتوفير الأمان ضد المواقع التي يمكن أن تؤثر على تصفح الانترنت.
- توريد وتركيب عدد من الأجهزة المكتبية وذلك على النحو التالي:
  - عدد (٣٣٧) جهاز حاسب آلي.
  - عدد (١٧٠) طابعة.
  - عدد (١٠٧) جهاز ماسح ضوئي

## أولاً: البنية التحتية

### أ. خدمات الشبكة:

- تم تطوير البنية التحتية لشبكة الهيئة وذلك على النحو التالي:
- تطوير وزيادة سرعة دوائر اتصال الشبكة بألياف بصرية وذلك في المطارات الدولية الأربعة والمقر الرئيس للهيئة وفقاً للجدول التالي:

الموقع	السرعة القديمة	السرعة الجديدة
مركز المعلومات بمطار الملك عبدالعزيز الدولي	١٠ ميغا/ثانية	٧٥ ميغا/ثانية
مبنى الهيئة العامة للطيران المدني	٨ ميغا/ثانية	٢٠ ميغا/ثانية
مطار الملك خالد الدولي	٢ ميغا/ثانية	١٠ ميغا/ثانية
مطار الملك فهد الدولي	٢ ميغا/ثانية	١٠ ميغا/ثانية
مطار الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي	٢ ميغا/ثانية	١٠ ميغا/ثانية

- تطوير وزيادة سرعة دوائر الاتصال في ١٨ مطاراً داخلياً من ١٢٨ كيلو/ ثانية إلى ١ ميغا / ثانية.

- زيادة سرعة الاتصال بشبكة الانترنت وذلك وفقاً للجدول التالي:

## ثانياً: تطوير النظم

٧. تركيب نظام قواعد بيانات موحد لنظام الصالات التنفيذية مما يسهل الوصول إلى المعلومات من أي موقع في أي من مطارات المملكة.
٨. تطوير وتركيب وتنفيذ نظام متابعة المشاريع ودعم مستخدمي النظام مع الشركة المطورة (زهير فايز).
٩. تركيب نظام سداد المدفوعات للهيئة العامة للطيران المدني.
١٠. تركيب نظام العمل الذكي (Business Intelligence) والذي يساعد الإدارة العليا في اتخاذ القرارات المالية من خلال المصروفات والإيرادات.
١١. توفير نظام خدمة التوظيف على موقع الهيئة.
١٢. بناء وتفعيل نظام التسجيل الإلكتروني للأكاديمية السعودية للطيران المدني في موقع الهيئة على الإنترنت، وإضافة ميزة النشر الإلكتروني لنتائج المتقدمين من الطلبة على برامج الأكاديمية.
١٣. تركيب نظام الشاحن المعتمد لقطاع الإدارة المركزية.



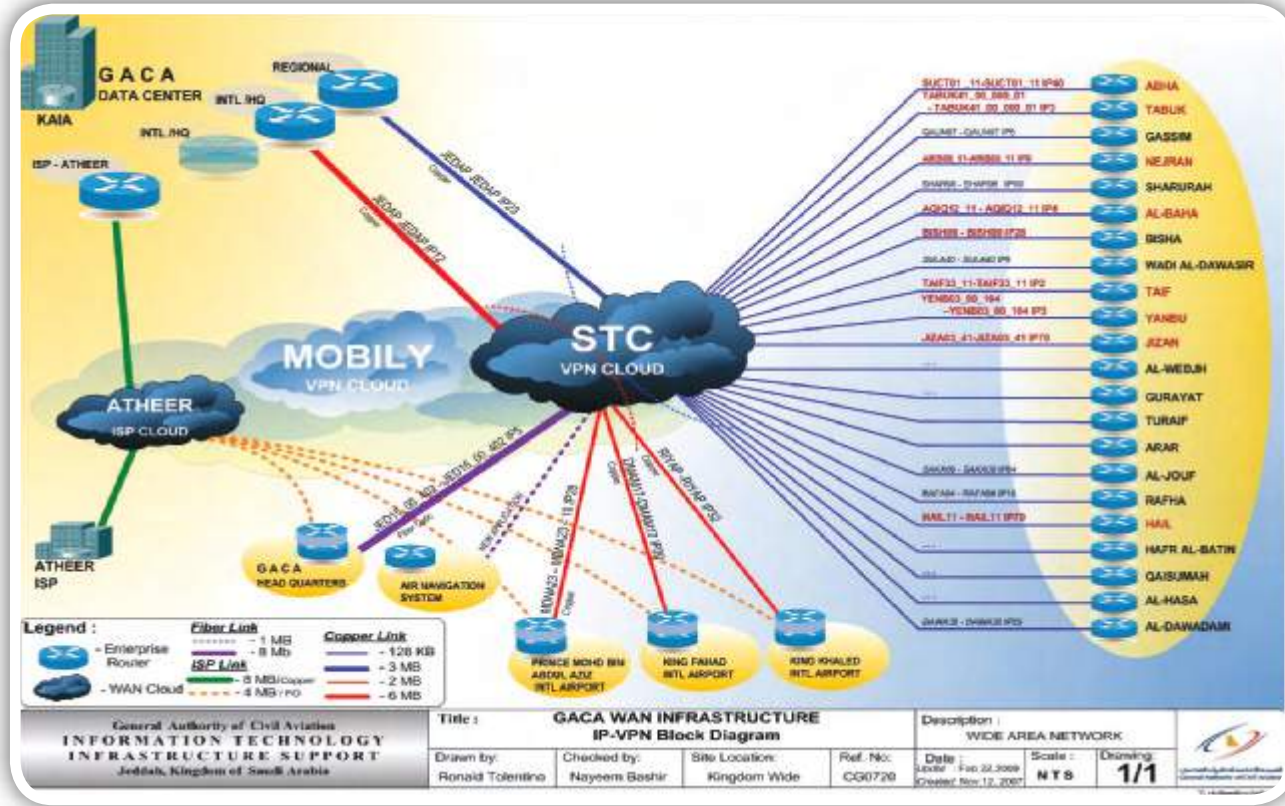
١. تطوير عدد من الأنظمة وتعديل البعض الآخر والتي تستخدم من قطاعات مختلفة في الهيئة ومن أهم تلك الأنظمة نظام المستودعات (LIS) ونظام البطاقات الأمنية في عدد من المطارات والقطاعات (مطار الملك خالد الدولي ومطار الملك فهد الدولي وقطاع الشؤون المالية والإدارية، الإدارة المركزية، قاعدة الملك عبد الله الجوية، القوات الجوية، مشروع تطوير مبنى الحجاج)، نظام رخص الملاحين الجويين، نظام مسح العوائق وإعداد خرائط الطيران، نظام رخص الطيارين (ALS) تفعيل وتطوير إجراءات العمل على نظام ميكنة المراسلات الآلية (EDMS) لأنظمة (٦) قطاعات تابعة للهيئة:
  - نظام إصدار المفاتيح لمطار الملك عبد العزيز الدولي
  - نظام طلب الإجازات لقطاع الموارد البشرية
  - نظام الخدمات الحكومية لقطاع الشؤون المالية والإدارية
  - نظام الاتصالات الإدارية لقطاع الشؤون المالية والإدارية
  - نظام إدارة الوثائق لقطاع المطارات الداخلية
  - نظام طلب الدعم الفني لقطاع تقنية المعلومات
٢. تركيب نظام خدمة الرسائل (SITATEX) للمطارات الدولية الأربعة.
٤. تركيب وتطوير وتقديم دعم فني لنظم معلومات الرحلات (FIDS) لعدد من المطارات الداخلية (المدينة، جازان، القصيم، نجران).
٥. تركيب نظام (FM200) لمكافحة الحرائق بمركز المعلومات الرئيس بمطار الملك عبد العزيز الدولي.
٦. تركيب نظام التحكم في منح الأولويات المتعلقة بتصفح الانترنت.



## قطاع تقنية المعلومات

٢٠. تركيب نظام المراقبة الأمنية لأنظمة ومستخدمين الحاسب المركزي.
٢١. تطوير قواعد بيانات الحاسب المركزي.
٢٢. إنشاء قواعد بيانات لعدد من الأنظمة.
٢٣. دمج ومعالجة بيانات نظام إدارة الوثائق (EDMS) مع الأنظمة ذو العلاقة على الحاسب المركزي (MINFRAME).
٢٤. نظام الأرشفة الخاص بقطاع المطارات الداخلية على بيئة التطوير والإنتاج.

١٤. تطوير نظام متابعة المخزون
١٥. تطوير نظام (SecretServiceTrackingSystem) لوحدة أمن مطار الملك عبدالعزيز الدولي.
١٦. تركيب وتطوير نظام (VIPFlights) لمطار الملك فهد الدولي.
١٧. تطوير نظام الفوترة المتعددة (RBS) لمطار الملك فهد الدولي.
١٨. تطوير نظام (DSS) على بيئة أوركل.
١٩. تركيب نظام SharePointPortal.



رسم يوضح شبكة الاتصالات التي تخدم مواقع الهيئة وجميع المطارات



### رابعاً: التدريب

تدريب عدد من المختصين في الهيئة - وفق التخصص - على بعض الأنظمة والبرامج منها:

- نظام متابعة المشاريع وبرنامج النظام المالي.
- مبادئ أمن المعلومات.
- تطبيقات قواعد أوركل الذكية.
- نظام عرض معلومات الرحلات (FIDS).

### خامساً: المشاريع المستقبلية

أ. مشاريع مستقبلية تم ترسيخها على مقاولين وتحت التنفيذ :

- مشروع إعادة هيكلة وخصخصة قطاع تقنية المعلومات.
- المرحلة الأولى من تجهيز المطارات بغرف التحكم والشبكات في

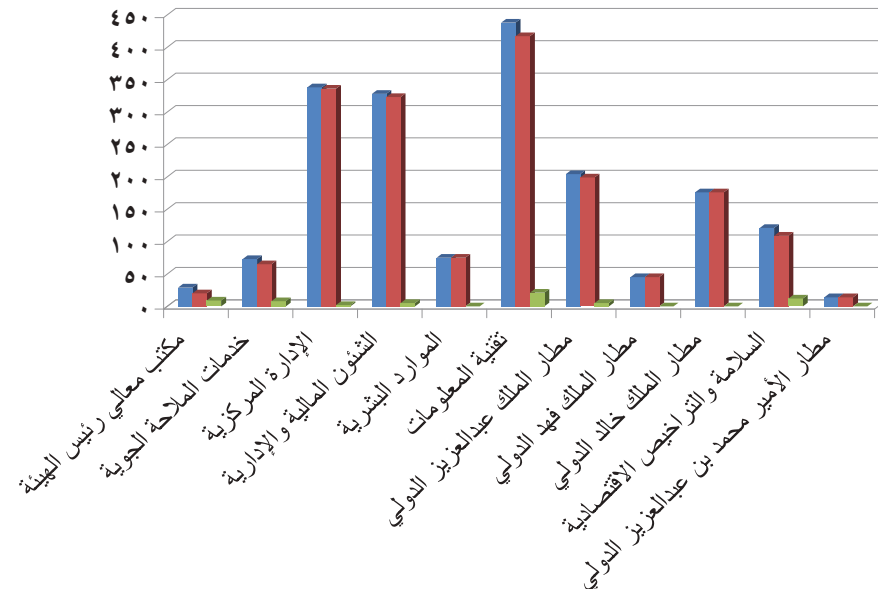
### ثالثاً: الدعم والمساندة

تم تدشين نظام خدمات المستخدمين (Helpdesk) وذلك في إطار نظام المراسلات الالكترونية ويعكس الجدول التالي عدد طلبات المساعدة خلال العام وما نفذ منها:

#### خدمات المستخدمين خلال العام

١٨٤١	إجمالي عدد الطلبات
١٧٧٩	إجمالي عدد الطلبات المنفذة
٦٢	إجمالي عدد الطلبات المتبقية

■ عدد طلبات القطاع ■ الطلبات المنفذة ■ الطلبات المتبقية





## قطاع تقنية المعلومات

- مشروع عمل الربط الإحتياطي لجميع المطارات.
  - تجهيز وثيقة طلب العروض (RFP) لنظام الصيانة (CMMS).
  - مشروع إنشاء مركز معلومات بمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين وتطوير شبكة مبنى الهيئة الرئيس وبعض مباني مطار الملك عبدالعزيز الدولي.
  - مشروع تنفيذ الشبكة اللاسلكية للمطارات الدولية والداخلية.
- ج. مشاريع تم اعتمادها من وزارة المالية للعام المالي ١٤٣٣/٣٢ هـ كمايلي:
- إنشاء وتجهيز مركز معلومات رديف.
  - نظام إدارة الممتلكات والمعلومات الجغرافية للمطارات الدولية (المرحلة الثانية).
  - نظام جمع معلومات المطارات.
  - تجهيز البنية التحتية والنظم اللاسلكية للمطارات الداخلية.
  - إنشاء وتجهيز مراكز معلومات بالمطارات الداخلية.



- (مطار أبها، مطار الطائف، مطار الأمير عبد المحسن بن عبد العزيز بينبع، مطار الملك عبد الله بن عبد العزيز بجازان، مطار القصيم، مطار الباحة، مطار الأحساء).
- نظام عرض معلومات الرحلات (AODB) لمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين.
- مشروع أمن المطارات وأمن قواعد المعلومات.
- مشروع تطوير ربط شبكة عرض النطاق الترددي للمطارات الدولية والداخلية مع شركة موبايلي.
- توفير خدمة الانترنت في جميع المطارات الداخلية.
- إنشاء مستودع بيانات يخدم نظام محاكاة الأعمال.
- تطوير بيئة الإنتاج على الحاسب المركزي.

### ب. مشاريع مستقبلية لم يتم ترسيبتها وتحت الدراسة :

- تطوير البنية التحتية لنظام البريد الإلكتروني (MSExchange).
- تطوير البنية التحتية لنظام (SharePoint).
- تطوير البنية التحتية لقواعد البيانات ميكروسوفت (MSSQL).
- برامج وتراخيص دعم لمنتجات ميكروسوفت في البنية التحتية.
- مشروع النظام المالي والإداري (ERP).
- مشروع أنظمة إدارية ومالية وأنظمة متابعة الصيانة.
- نظام أرشفة البريد الإلكتروني.
- مشروع الخوادم وملحقاتها.
- مشروع تطوير شبكات المطارات الداخلية.
- مشروع ربط المطارات الإقليمية والمحلية.



## سادساً: عقود المشاريع المعتمدة في خطة التنمية ونسب إنجازها

حتى نهاية العالم المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ

م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ توقيع العقد	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد بالريال	المعتمد في ميزانية العام
١	مشروع عرض معلومات الرحلات بمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين	١٩/٢/١٤٣٢هـ	١٨ شهراً	٪٢٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٢	تطوير البنية التحتية لشبكة الاتصالات ومركز المعلومات بمطار الملك خالد الدولي	١٥/٧/١٤٣١هـ	١٢ شهراً	٪٤٠	١٢,٧٤٤,٤٩٣	١٢,٧٤٤,٤٩٣
٣	تطوير البنية التحتية لشبكة الاتصالات ومركز المعلومات بمطار الملك فهد الدولي	١٥/٧/١٤٣١هـ	١٢ شهراً	٪٥٠	٩,٩٥٩,٥٦١	٩,٩٥٩,٥٦١
٤	توريد ٥٠٠ حاسب آلي	٢٣/٦/١٤٣١هـ	شهران	٪١٠٠	١,٧٧٧,٥٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠
٥	التقارير المالية للمشاريع بالهيئة العامة للطيران المدني	٢٧/٣/١٤٣١هـ	٤ أشهر	٪١٠٠	٤٩٧,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠
٦	خدمات الحاسب الآلي	٧/٩/١٤٢٩هـ	٣٦ شهراً	٪٧٧	٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٢٧,٠٠٠,٠٠٠
٧	تحديث وميكنة المراسلات آلياً	٥/٧/١٤٢٩هـ	٢٤ شهراً	٪٩٠	٨,٥٠٠,٠٠٠	١,٠٢٥,٠٠٠

# قطاع خدمات الملاحة الجوية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation





## أهم الأهداف الإستراتيجية

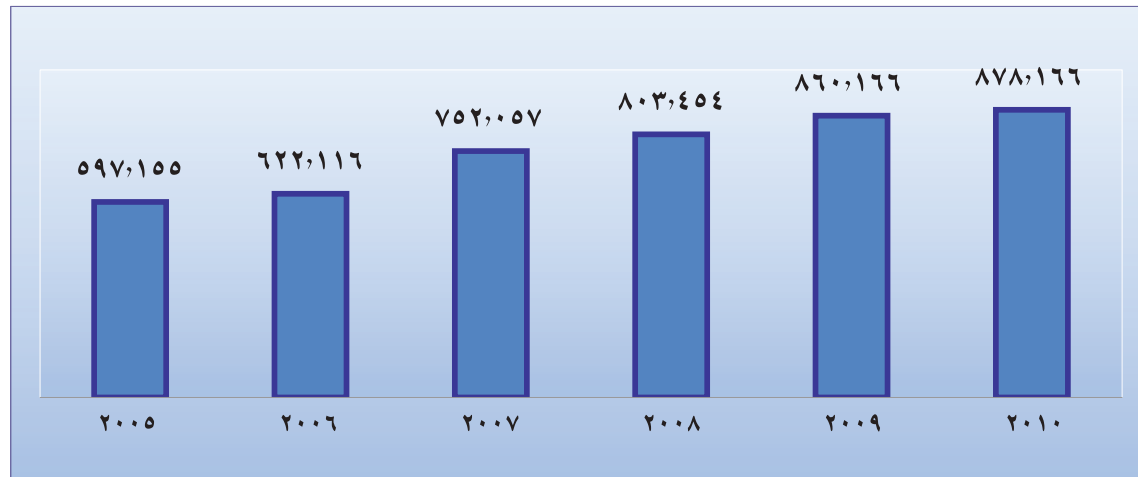
- الاستمرار في تحديث وتطوير البنية التحتية للملاحة الجوية لتلبية الاحتياجات المتزايدة.
- ضمان ملاحة جوية آمنة وموثوقة وفعّالة تحقق أعلى مستويات السلامة والانسيابية للحركة الجوية وتتوافق مع المعايير الموصى بها من قبل منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو).
- التحول إلى جهة (شركة) مستقلة.
- إعداد ووضع إطار تنظيمي (نظام حوكمي) محكم للقطاع.
- تطوير ثقافة مؤسسية تركز على خدمة ورضا العميل.

## أهم الوظائف

- تقديم خدمات الحركة الجوية لجميع الطائرات العابرة لأجواء المملكة المستخدمة لمطاراتها، من خلال توفير أنظمة ذات مستوى تقني عال مدعمة بأجهزة ملاحية حديثة وكوادر بشرية مؤهلة لضمان عملها على مدار الساعة.
- توفير الخدمات الملاحية المكتملة مثل دليل طيران المملكة والنشرات الملاحية وخدمة البحث والإنقاذ.
- التنسيق مع الجهات الداخلية المستخدمة للمجال الجوي السعودي (مثل الجهات العسكرية) ومراكز تقديم خدمات الملاحة الجوية بالدول المجاورة.
- تجهيز وتشغيل وصيانة أنظمة الملاحة الجوية.

## حجم الحركة الجوية

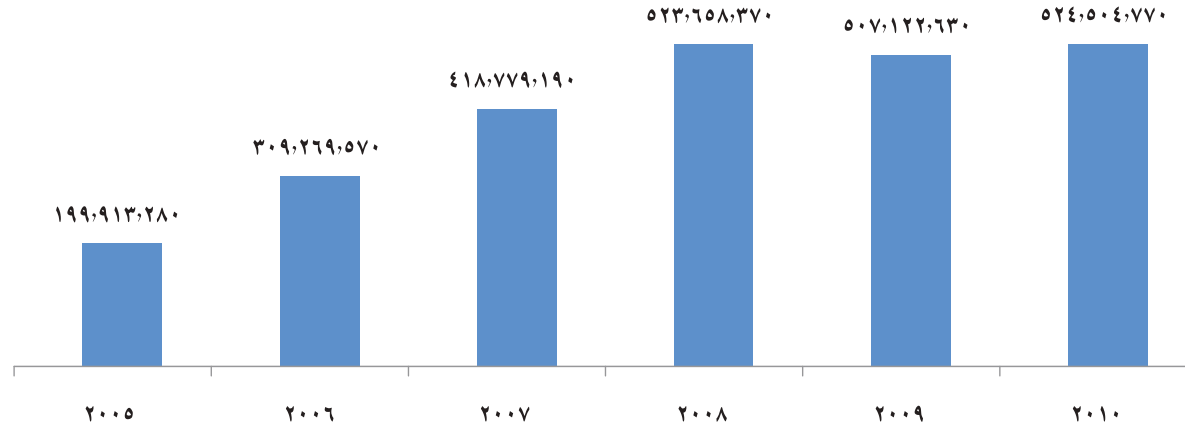
الرسم البياني التالي يوضح حجم الحركة الجوية المستخدمة لأجواء المملكة من عام ٢٠٠٥م حتى عام ٢٠١٠م:





## الإيرادات:

الرسم البياني التالي يوضح إيرادات قطاع الملاحة الجوية المفوترة من عام ٢٠٠٥م حتى عام ٢٠١٠م (بالريال):



ملاحظة: الإيرادات المحصلة مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.

## الإنجازات

### أ. فيما يخص التحول إلى شركة:

- في تنفيذ مشروع التحصيل الخارجي (التعاقد مع اليوروكونترول) بهدف:
  - رفع مستوى تحصيل رسوم الملاحة الجوية.
  - خفض تكلفة التحصيل.
  - تنظيم التدفق النقدي للقطاع وذلك بوضع آلية لتحصيل الرسوم ضمن فترات زمنية محددة.

- تنفيذاً للإستراتيجية التي تستهدف تحول قطاع الملاحة الجوية إلى جهة مستقلة (شركة) فقد تم إعداد وثيقة طلب تقديم العطاءات (RFP) المشتمة على المتطلبات اللازمة لعملية التحول، ولإزالة التنسيق جارياً مع التخطيط المركزي للمراحل التي تلي ذلك.
- بهدف إيجاد نظام مالي مستقل لتحديد الإيرادات والمصروفات الخاصة بالقطاع يجري العمل على تطوير الأنظمة المتبعة وقد تم البدء



### د. خدمة العملاء

أنجزت الهيئة خطوات هامة نحو إعداد برنامج تطوير خدمة العملاء الذي تبنته الهيئة لإنشاء قاعدة بيانات لجميع عملاء الملاحة الجوية بهدف تعزيز التواصل معهم وتلمس احتياجاتهم وتصميم وتوجيه الخدمات على نحو يستجيب لرغباتهم.

### ه. دعم خدمات الملاحة الجوية

بهدف توفير الدعم الفني للمشاريع القائمة المتعلقة بقطاع خدمات الملاحة الجوية بما في ذلك عمليات الصيانة للأجهزة ونظم الملاحة الجوية تم إنجاز ما يلي:

١. تصميم ووضع إجراءات الصيانة (Maintenance Procedure) لعدد من الانظمة (أنظمة المساعدة الملاحية DVOR-VOR-TACAN/DME، نظام الرادار سلكس وأنظمة الاتصالات الحديثة)، وذلك وفقاً لمتطلبات منظمة الطيران المدني (ICAO)، فضلاً عن الاحتياجات الخاصة

### ب. تنظيم الإجراءات والعمليات:

- تحديث عدد من اللوائح التي تخص قواعد الجو وخرائط الطيران وأنظمة الاتصالات والملاحة والاستطلاع بالإضافة إلى لوائح أخرى خاصة بمعلومات الطيران وقواعد إجراءات السلامة.
- تعديل دليل الإجراءات ووثيقة إجراءات وقواعد عمليات التدقيق ووثيقة سلامة الحركة أثناء العواصف الرملية ووثيقة برامج التدريب على رأس العمل ووثيقة تحديد مستوي السلامة.
- التعاقد مع أحد بيوت الخبرة المتخصصة في مجال الجودة للحصول على شهادة الأيزو وذلك من خلال صياغة الإجراءات الخاصة بمعايير وتطبيقات الأيزو ٩٠٠١ - ٢٠٠٨ في مجال الخدمات الملاحية، علماً بأن الحصول على الشهادة يعد من متطلبات المنظمة الدولية للطيران المدني.

### ج. تطوير الموارد البشرية

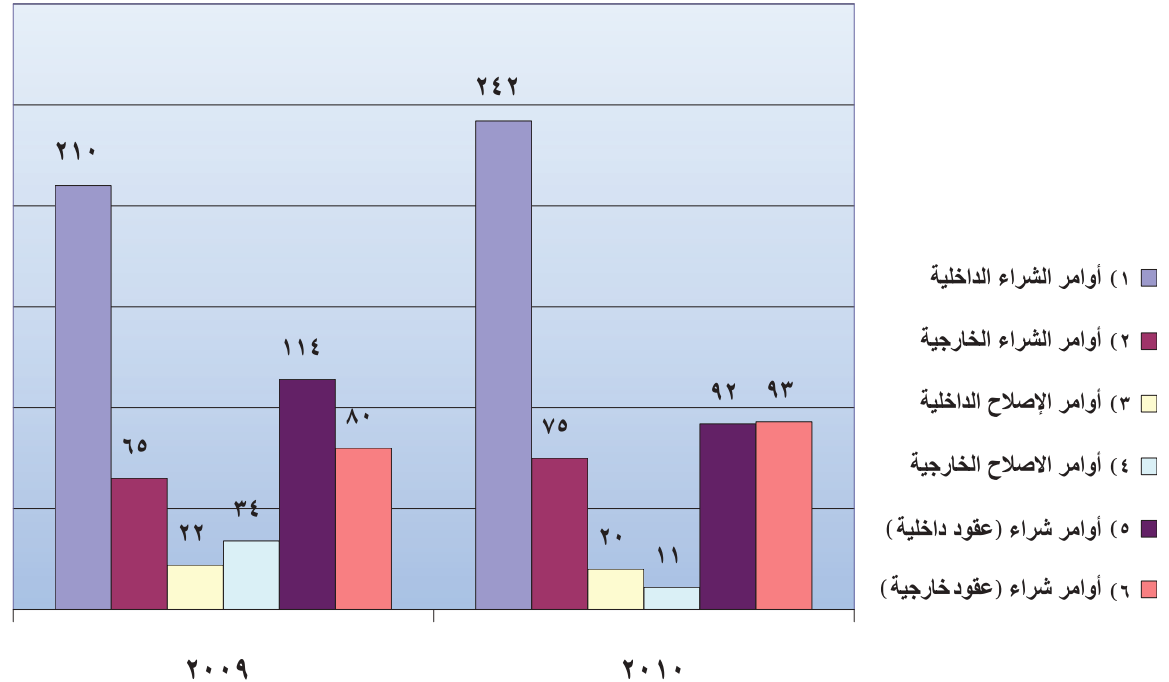
وفق خطة مدروسة تستهدف رفع مستوى العاملين في خدمات الملاحة الجوية تم تدريب (١٥٥) موظفاً من خلال (٢٥) برنامج تدريبي، وهي برامج متخصصة في مجال صيانة الأجهزة الملاحية نظمتها الأكاديمية السعودية للطيران التابعة للهيئة فيما تم تدريب (٥٥) فنياً و (١٦) مهندساً من خلال برامج تدريبية عقدتها الشركات (المصنعة لأنظمة الملاحة الجوية) المتعاقدة مع الهيئة كما تم تدريب (٢٤١) موظفاً في جهات تدريبية مختلفة داخل وخارج المملكة.



## قطاع خدمات الملاحة الجوية

٥. إعداد تصاميم لعدد من أجهزة الإرسال والاستقبال المتنقلة لاستعمالها أثناء الفحص الجوي لأنظمة الملاحة الجوية وقد شمل ذلك تصميم الجهاز ورسمه هندسياً مع توفير المواد الأولية لبنائه وتشغيله واختباره.
٦. وضع خطة لمعالجة أوجه القصور وفق برنامج التدقيق العالمي للسلامة التي تفرضه منظمة الإيكاو على الدول المتعاقدة.
٧. إعداد (١٧) فصلاً ضمن دليل إجراءات نظام السلامة.
٨. بلغ عدد أوامر الشراء والإصلاح في عام ٢٠١٠م (٥٣٣) أمراً بنسبة زيادة قدرها ١,٥٪ عن عام ٢٠٠٩م، وذلك بسبب استبدال الأجهزة القديمة بأخرى جديدة واستبدال القطع المستهلكة بقطع جديدة.

٢. تصميم ووضع نماذج للصيانة الوقائية اليومية بغرض (الفحص والمتابعة) وتم اخضاع تلك النماذج للتجربة لمدة ثلاثة أشهر.
٣. وضع خطة طوارئ لمركزي المراقبة الجوية الإقليمي بجدة والرياض وبناء قاعدة بيانات تشمل جميع أنظمة الملاحة وتحديد مدى احتمالية حدوث عطل للأنظمة ومسبباتها وتحديد البدائل والخيارات المتاحة في حالة حدوث ذلك، مع ايجاد الآلية اللازمة لتسريع عملية توفير البدائل.
٤. تطوير واختبار وتنفيذ نظام لتبريد أجهزة مفاتيح الاتصالات الصوتية في عدد من المطارات (القصيم، جازان، حائل).



## و. تطوير البنية التحتية:



واصلت الهيئة العامة للطيران المدني جهودها وإنجازاتها الرامية إلى تحديث البنية التحتية لتنظيم خدمات الملاحة الجوية على نحو يواكب ما تشهده تكنولوجيا تلك النظم من تطورات متلاحقة وذلك بهدف تأمين أقصى درجات السلامة للحركة الجوية في أجواء ومطارات المملكة، وبما يتفق مع المتطلبات التشغيلية الدولية فضلاً عن استيعاب الزيادة المتوقعة في الحركة الجوية في السنوات القادمة، ولتحقيق تلك الأهداف حرصت الهيئة على تنفيذ عدد كبير من المشاريع المتباينة في حجمها ونوعها، فمنها ما كان من أجل التطوير والتحديث ومنها من كان من أجل الصيانة والتشغيل، وتوضح الفقرة التالية سير العمل في تلك المشاريع.

## ز. مشاريع قطاع خدمات الملاحة الجوية في عام ٢٠١٠م

جاء في تقرير الهيئة العامة للطيران المدني للعام المالي السابق (١٤٣٠/١٤٣١) شرحاً مفصلاً عن جميع المشاريع المدرجة في الجدولين التاليين وقد تضمن ذلك الشرح أهداف ووظائف وأهمية كل مشروع فيما يوضح الجدولان التاليان نسب الإنجاز التي تحققت لكافة تلك المشاريع حتى نهاية العام المالي (١٤٣١/١٤٣٢هـ).





أ. بيانات المشاريع التي تم إنجازها بالكامل خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ.

اسم المشروع	تكلفة المشروع الإجمالية بالريال	إجمالي المنصرفةات لنهاية العام المالي ٢٠١٠م بالريال	مدة العقد	نسبة الإنجاز
المرحلة الثانية من نظم الهبوط الآلي وقياس المسافة (Phase 2 ILS/DME-)	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٣,٤٣٦,٠٠٠	٣٦ شهراً	٪١٠٠
مشروع رادار مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة ورادار مطار الملك خالد الدولي بالرياض	٤٩,٥٠٠,٠٠٠	٤٩,٠١٦,٠٠٠	٢٤ شهراً	٪١٠٠
نظام تشبيهي جديد لتدريب المراقبين الجويين (New ATC Simulator) <sup>(١)</sup>	٨,٥٠٠,٠٠٠	-	١٢ شهراً	٪١٠٠

(١) تم تمويل هذا المشروع ضمن مشروع الأكاديمية السعودية للطيران المدني





## ب. بيانات المشاريع التي تحت التنفيذ ونسب إنجازها

اسم المشروع	تكلفة المشروع الإجمالية بالريال	إجمالي المنصرفات حتى نهاية العام المالي ٢٠٠٩م بالريال	مدة العقد	نسبة الإنجاز
المرحلة الأولى من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-I)	٣١,٠٠٠,٠٠٠	٢٥,٥٨٤,٠٠٠	٤٢ شهراً	٪٩٠
المرحلة الثانية من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-II)	٥٤,٠٠٠,٠٠٠	٤٨,٧٦٠,٠٠٠	٣٦ شهراً	١٠٠٪ و ٩٠٪ للأعمال المدنية اكتملت الأجهزة بنسبة
نظام الملاحة الجوية عبر منظومة الأقمار الصناعية المرحلة الأولى (GNSS)	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٥٧٩,٩٢١	٢٤ شهراً	٪٧٠
مشروع منظومة الرادارات الملاحية المدنية (ACRC)	٢٢١,١٨٥,٤٩٧	٥١,٨٦٨,٦٩٦	٣٦ شهراً	٪٢٥
مشروع نظام معالجة خطط الطيران (RFDPS)	٢٢,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٠٥٢,٠٠٠	٢٤ شهراً	٪٣٠
مشروع تحديث نظام الرسائل الملاحية الأوتوماتيكية بمطار الملك عبدالعزيز بجدة (AMHS) <sup>(١)</sup>	٧,٠٠٠,٠٠٠	٤,٤٩٦,٠٠٠	١٨ شهراً	٪٩٠
مشروع تحديث نظم مركز الاقتراب الآلي بمطار الملك فهد الدولي (KFIA-APP) ويتضمن مشروع الـ (A-SMGCS) <sup>(٢)</sup>	١٦,٥٠٠,٠٠٠	٧,٥٠٨,٠٠٠	٢٤ شهراً	٪ ٨٠
مشروع شبكة الاتصالات الملاحية لتوفير الخدمة مباشرة من الهيئة (VSAT)	١٢,٣٦٦,٤٣٣	—	٢٤ شهراً	٪٤٥

(١) تم فحص واختبار النظام بصفة نهائية وذلك بتبادل الرسائل مع القاهرة.

(٢) أضيف للمشروع نظام A-SMGCS مما أدى إلى زيادة حجم العمل الكلي الذي انعكس على نسبة الإنجاز مقارنة بالعام السابق.



## قطاع خدمات الملاحة الجوية

اسم المشروع	تكلفة المشروع الإجمالية بالريال	إجمالي المنصرفات حتى نهاية العام المالي ٢٠٠٩م بالريال	مدة العقد	نسبة الإنجاز
مشروع جهاز هبوط آلي وقياس مسافة جديد (ILS/DME) لمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة <sup>(١)</sup>	٢,١٢٥,٠٠٠	—	٨ أشهر	٥٠٪
تطوير نظم الطاقة الشمسية والأنظمة المساندة بعدها مواقع (SOLR SYSTEMS) <sup>(٢)</sup>	٥,٠٠٠,٠٠٠	—	٢٤ شهراً	أعيد طرح المنافسة
مشروع نظام المعلومات الملاحية (AIS)	١٠,٠٠٠,٠٠٠	٩,٠٠٦,٠٠٠	١٢ شهراً	٩٧٪
مشروع أجهزة الإرشاد الملاحي VORTAC	٤٢,٨٠٠,٠٠٠	٣٨,٤٦٨,١٩٢	٣١ شهراً	٩٩٪
تحديث ورش الصيانة في القطاعات	٢٦,٩٦٤,٠٠٠	—	٢٤ شهراً	أعيد طرح المنافسة
مشروع مراقبة تجهيزات خدمات الملاحة الجوية عن بعد	٧,٠٠٠,٠٠٠	—	١٩ شهراً	—
مشروع نظام مساعدات ملاحية لمطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا DVOR/DME	٦,٠٠٠,٠٠٠	٤,١٥٦,٠٢٠	٦ أشهر	٩٠٪
مشروع نظام فوترة أجور خدمات الملاحة الجوية (ABS)	١٠,٩٩٣,٤٦٩	٣,٢٣٠,٠٠٠	١٢ شهراً	٨٥٪

(١) المشروع متوقف حالياً نظراً لارتباط عناصر منه متعلقة بمشروع تطوير المطار.  
(٢) أعيد طرح المشروع للمنافسة نظراً لأن قيمة العروض السابقة كانت أعلى من الميزانية المعتمدة.





# قطاع المنظمات الدولية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



## المنظمات التي يتعامل معها القطاع



يعد قطاع شؤون المنظمات الدولية مسؤولاً عن علاقة وتعاون الهيئة العامة للطيران المدني في المملكة بجميع الهيئات والمنظمات الدولية والإقليمية ذات العلاقة بالطيران المدني وهي منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO) ومكتبها الإقليمي للشرق الأوسط بالقاهرة، والمجلس الدولي للمطارات (ACI)، والاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA)، ومنظمة الملاحة الجوية المدنية (CANSO)، ومجلس التعاون الخليجي (GCC)، والهيئة العربية للطيران المدني (ACAC)، اللجنة الأوروبية للطيران المدني (ECAC) ولجنة أمريكا اللاتينية للطيران المدني (LACAC) واللجنة الأفريقية للطيران

## الأهداف والوظائف:

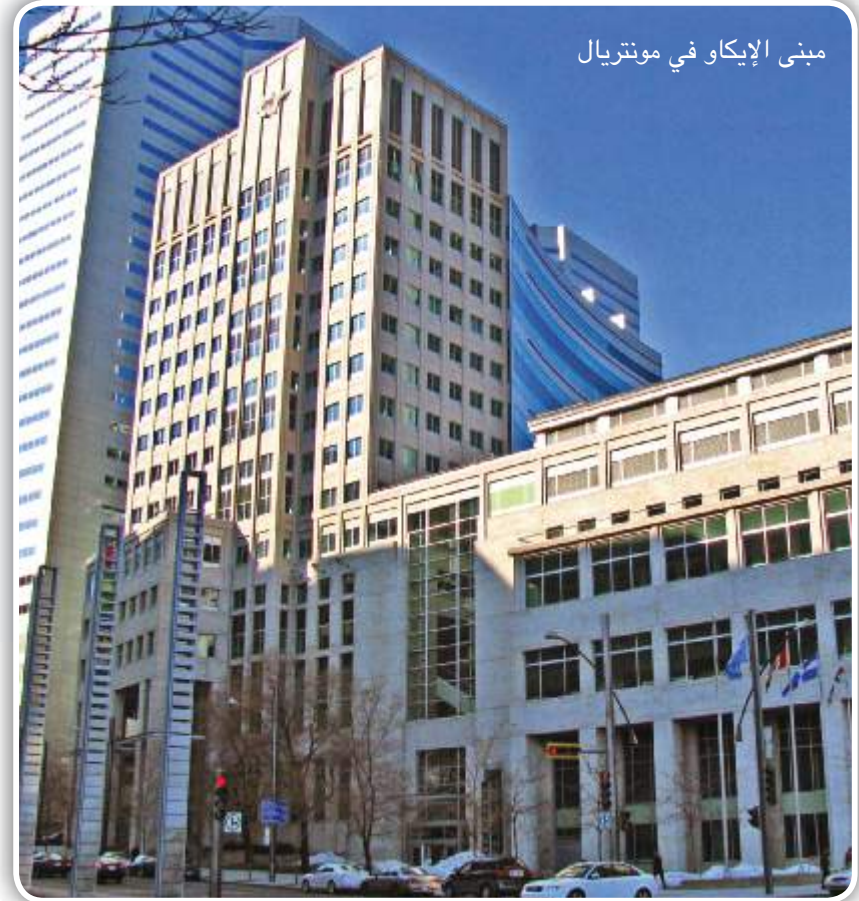
- المشاركة في صنع القرارات الدولية في مجال الطيران المدني، من خلال تمثيل المملكة في المحافل الدولية والإقليمية الخاصة بالطيران المدني.
- المساهمة في توفير المناخ المناسب لاستقطاب فرص استثمارية من خلال استضافة المؤتمرات والمعارض الدولية والإقليمية، وتيسير عقد اتفاقات الشراكات الثنائية ومتعددة الأطراف.
- تطوير علاقات العمل مع المنظمات الدولية والإقليمية، من خلال المساهمة في وضع برامجها والمساعدة على تنفيذها من خلال تقديم الدعم بأنواعه المختلفة.
- المساهمة في استفادة الهيئة من الممارسات الدولية في صنع الشراكات، من خلال التفاعل مع المنظمات الدولية والإقليمية.
- التنسيق مع الجهات الحكومية الوطنية في القضايا ذات العلاقة بالطيران المدني للاتفاق على وجهات نظر موحدة ومن ثم عرضها في المحافل الدولية وحشد الدعم لها.



### الإنجازات

١. انتخاب الملكة نائباً أولاً لرئيس مجلس إدارة المجلس العالمي للمطارات (ACI).
٢. وضع خطة استراتيجية بالتنسيق مع المنظمات المتخصصة والدول الصديقة لاستنكار ما عرف بالقائمة التمييزية التي أصدرتها الولايات المتحدة الأمريكية بحق ١٤ دولة بشأن إجراءات التفتيش الأمني في المطارات، وقد كان موقف الملكة أحد الأسباب التي أدت إلى إلغاء تلك القائمة برمتها من قبل الولايات المتحدة.
٣. الفوز بمقعد الملكة في مجلس منظمة الطيران المدني الدولي (الايكاو) في الانتخابات التي جرت في الدورة رقم ٣٧ في الفترة من ٢٨/٩/٢٠١٠م حتى ٨/١٠/٢٠١٠م.
٤. الفوز بمقعد الملكة والذي يعرف بـ (الخبير) في مفوضية الملاحه الجوية التابعة لمجلس الايكاو لمدة ثلاث سنوات جديدة من ٢٠١١م حتى ٢٠١٣م وذلك في الانتخابات التي جرت في نوفمبر ٢٠١٠م.
٥. قيادة موقف الدول العربية في المؤتمر الدبلوماسي رفيع المستوى لتعديل اتفاقيتي لاهاي ومونتريال من خلال ورقة عمل قدمتها الملكة احتوت على مواقف الدول العربية في المؤتمر الذي عُقد في الصين من ٣٠/٨/٢٠١٠م حتى ١٠/٩/٢٠١٠م.
٦. تقديم أربع ورقات عمل باسم الملكة للدورة رقم ٣٧ للجمعية العمومية للإيكاو التي عقدت في الفترة من ٢٨/٩/٢٠١٠م حتى ٨/١٠/٢٠١٠م.

المدني (AFCAC)، والمجلس الإسلامي للطيران المدني التابع لمنظمة المؤتمر الإسلامي، فضلاً عن الجهات الحكومية المختلفة المعنية بالطيران المدني الدولي والعلاقات الدولية، مثل مقام وزارة الخارجية، ومقام وزارة الداخلية (الجوازات والمباحث)، ووزارة البترول والثروة المعدنية، ورئاسة الأرصاد الجوية والبيئة، وشركات الطيران الوطنية، وغيرها.



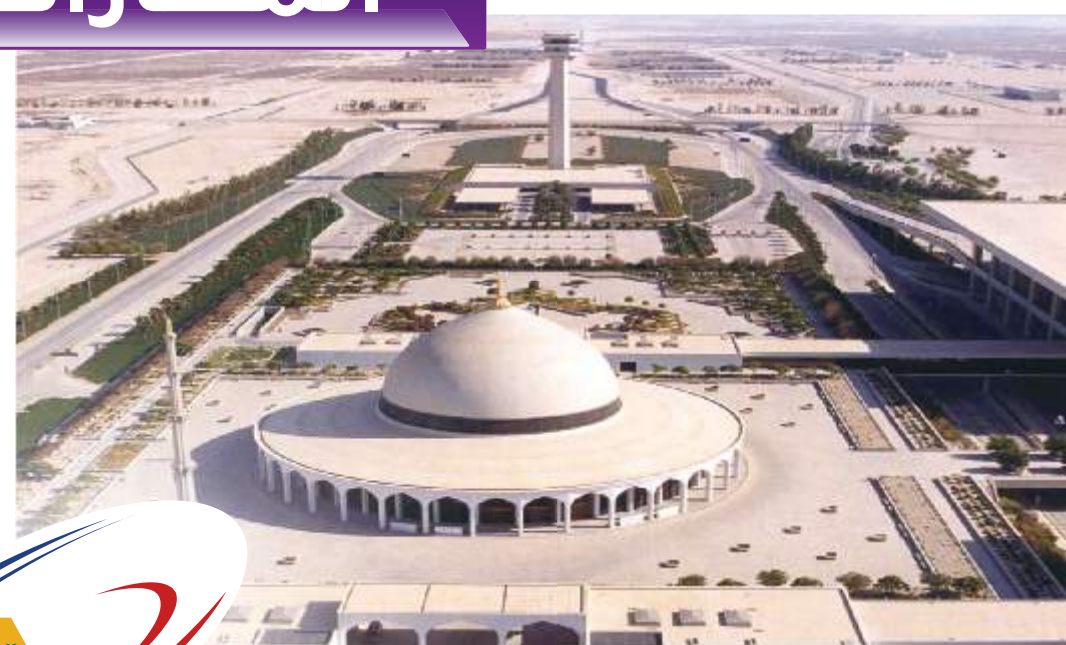
مبنى الإيكاو في مونتريال



٧. المساهمة في تقديم الملاحظات والملاحظات على اللوائح التابعة للجنة التنفيذية لأمن الطيران في مجلس التعاون الخليجي.
٨. موافقة المقام السامي الكريم على استضافة مؤتمر المفاوضات الثنائية في عام ٢٠١٢م.
٩. إعداد دراسة متخصصة في تأثير الطيران المدني على البيئة وتقديمها في عدد من المحافل الدولية وتمثل تلك الدراسة موقف المملكة من هذه القضية وقد تم إجراؤها بالتنسيق مع القطاعات ذات العلاقة.
١٠. إعداد دراسة بشأن تعديل الاتفاقية التي بموجبها تم إنشاء الهيئة العربية للطيران المدني وذلك بالتنسيق مع الوزارات المعنية.
١١. تمثيل الهيئة العامة للطيران المدني في وفد المملكة المعني بمفاوضات تغير المناخ برئاسة وزارة البترول والثروة المعدنية.
١٢. المشاركة في عضوية لجنة البيئة التابعة للهيئة العربية للطيران المدني.



# المطارات الدولية



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



## أهداف ووظائف المطارات الدولية

- الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمسافرين وشركات الطيران.
- العمل على استقطاب شركات طيران جديدة بهدف زيادة وجهات السفر.
- الإشراف والمتابعة الدقيقة على المقاولين والمستأجرين للتأكد من تنفيذهم لجميع التزاماتهم التعاقدية بهدف التوصل إلى مستوى عال في الأداء.
- الإشراف على وضع المواصفات الخاصة بتعديل بعض المرافق والأنظمة، وتقييم العروض التي يقدمها المقاولون.
- تطبيق الإجراءات الأمنية بالمتابعة والتنسيق مع الجهات الأمنية لسد أي ثغرات أمنية.
- توظيف كافة إمكانيات إدارات المطارات والأجهزة والأنظمة لتقديم أفضل خدمات التشغيل، الصيانة، النظافة، السلامة.
- استقطاب القطاع الخاص للاستثمار في العديد من الخدمات المساندة لنشاط الطيران المدني.
- زيادة عوائد المطارات من خلال الامتيازات التجارية والاستثمارية والتنمية العقارية، للاعتماد تدريجياً على التمويل الذاتي لتغطية المصاريف التشغيلية والرأسمالية.



# مطار الملك عبد العزيز الدولي





## ثانياً: الموارد البشرية التدريب:

عدد المتدربين	برنامج التدريب
١٤٢	التميز الإداري
١٢١	لغة انجليزية المستوى الأول
١٢	لغة انجليزية المستوى الثاني
١٦	لغة انجليزية المستوى الثالث

## الإنجازات

### أولاً: الإستراتيجية

- تطبيق الهيكل التنظيمي الجديد.
- زيادة الطاقة الاستيعابية للمطار.
- المزيد من مشاركة القطاع الخاص.
- التحول للتشغيل التجاري.
- إعداد الدراسات الأولية لتكوين شركة المطار والتحول نحو التشغيل التجاري.





### ثالثاً: التطوير والإنشاء

أ. المشاريع التطويرية الرئيسية:

م	اسم المشروع	تكلفة المشروع (بالريال)	نسبة الإنجاز	الملاحظات
١	مشروع التوسعات والتحسينات العاجلة لصالات السفر	٤٩٤,٧٧٦,١٠١	٪١٠٠	تم استلام المشروع بالكامل
٢	مشروع إعادة تأهيل مرافق المنافع العامة (٢ و ٣ و ٤) وتطوير المرفق (١)	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٩٠	تم الاستلام الابتدائي للمشروع
٣	مشروع النظافة والتشجير (ضمن مشروع التجديدات والتحسينات العاجلة بالصالات الملكية)	٩٥,٠٠٠,٠٠٠	٪٨٠	—
٤	مشروع المتطلبات الأمنية بالمطار	١٣,٤٣٩,٠٠٠	٪١٠٠	—
٥	مشروع مسح نظام توزيع الطاقة الكهربائية بالمطار	٦,٧٥٦,٨٠٥	٪١٠٠	جاري إنهاء اجراءات صرف المستخلص النهائي
٦	مشروع إعادة تأهيل واستبدال شبكة الكابلات وأنظمة الطاقة الكهربائية (المرحلة الأولى)	٦١,٠٠٠,٠٠٠	٪٨٠	—
٧	مشروع جمع المياه الجوفية وتصريفها	٣٣,٤٠٠,٠٠٠	٪٠	جاري التنسيق ليشمل كامل مساحة المطار
٨	مشروع تأهيل نظام 400HZ في الساحات رقم ١ إلى ٥	٤٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٢٠	—
٩	مشروع الترميمات والتعديلات بالمطار	١٢٣,٠١٦,٠٠٠	٪٧٥ من أعمدة الإنارة والطرق	—
١٠	مشروع إعادة تأهيل واستبدال شبكة الكابلات وأنظمة الطاقة الكهربائية (المرحلة الثانية)	٥٩,٤٦٤,٤٥٢	٪١٥	تم تسليم الموقع وجاري توريد المواد
١١	مشاريع طارئة ولازمة للتشغيل التجاري	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٪١٠	—



#### ٥. توسعة مواقف الرئيسة للصالة الجنوبية:

تم توسعة مواقف السيارات الرئيسة لتستوعب (١١٠٠) سيارة بدلاً من (٢٥٦) سيارة كما تم استحداث نظام آلي لتسديد أجرة الوقوف بالموقف لخدمة كافة العاملين بالمطار.

#### ٦. صالات الانتظار الجديدة للمعتمريين:

تم تأسيس صالات انتظار للمعتمريين تمهيداً لنقلهم إلى مكة المكرمة وهي صالات مكيمة يتوفر بها عدد من الخدمات وتقع تلك الصالات بجوار كل من الصاليتين الشمالية والجنوبية.

### رابعاً: الخدمات المساندة:

#### ١. إرضاء العميل

تم تنفيذ استطلاع آراء لعينة من المسافرين ضمت (٢٤٠٠) مسافر شارك فيه مجلس المطارات العالمي (ACI) وفق عقد أبرم معه بغية تقييم جودة الخدمات التي يقدمها المطار وهو برنامج دوري سنوي.

#### ٢. تقنية المعلومات:

- توفير (٩٣) جهاز حاسب آلي لموظفي المطار.
- توفير (١٧) ماسح ضوئي لموظفي المطار.
- الاستجابة لعدد (٤٤٢٣) طلب مساندة تقنية.
- الاستجابة لعدد (١٣٠) طلب مساندة للشبكة.
- تدريب (٩١) موظف على نظام ميكنة المراسلات (CTS).
- تدريب (٢٤) موظف على نظام متابع المشاريع (PTS).
- تدريب (١٢٦) موظف على نظام الدعم الفني (HelpDesk).

#### ب. مشاريع التنمية التجارية والممتلكات:

#### ١. مشروع الأسواق الحرة:

وهو المشروع الذي سبق الإشارة إليه في التقرير السنوي السابق والذي تمت ترسيته على إحدى المجموعات الوطنية المتضامنة مع شركة (الديسا) المتخصصة في إدارة الأسواق الحرة بالمطارات لمدة عشر سنوات، حيث إنجزت الشركة ٩٠٪ من أعمال التطويرات والديكورات اللازمة بمواقع المشروع.

#### ٢. محطة وقود وخدمات تجارية:

تم الرفع لاعتماد إنشاء محطة وقود وخدمات تجارية في جنوب شرق حرم المطار على مساحة ٣٠ ألف متر مربع.

#### ٣. نشاط الدعاية والإعلان:

اعتماد توسيع النشاط على النطاق الداخلي والخارجي بتاريخ ٢٠١٠/٠٣/٠٩م حيث تم التعاقد مع الشركة الفائزة وبدأ تفعيل العقد اعتباراً من ٢٠١٠/٠٤/١٣م.

#### ٤. صالة لخدمه العملاء المميزين:

تم توقيع عقد لإنشاء صالة لخدمه العملاء المميزين تابعة للبنك السعودي الأمريكي في صالة المغادرة الداخلية.



### ٣. الخدمات الطبية:

- فحص (٢٥٥٣٤) مريضاً.
- استجاب قسم الطوارئ بمستوصف المطار لعدد (٤٥) حالة.
- بلغ عدد مراجعي الجراحة والعمليات الصغرى (٥٥٠٧) حالة.
- بلغ عدد الفحوصات في قسم المختبرات (٢٧٥٣٦) فحصاً.
- بلغ عدد الحالات في قسم الأشعة السينية (٢٤٠٢) حالة.
- بلغ عدد الحالات في قسم الأشعة الصوتية (١٠٦٨) حالة.
- تطعيم (١٥٥٣) شخصاً.
- فحص (٧١٦) عينة ماء وأغذية لصحة البيئة.

### ٤. الإمدادات:

#### أ. استلام المواد

- إجراء (١٢١٧) عملية استلام.
- إجراء عمليات استلام لإرجاع (٥٢) سيارة.
- إجراء عمليات استلام لإرجاع (٦٤١) سيارة مادة.
- إجراء (١٠٩٩) عملية استلام لعهد.

#### أ. الجرد

- جرد (٧٢٤١٤) مادة مخزنة في المستودع الرئيس.
- جرد (١٥٩٦٥) مادة مخزنة في مستودع شمال المطار.
- جرد (٣٨٨١١) مادة مخزنة في المستودعات الفرعية.

### ج. البيع بالمراد العلني

- (١١٦) سيارة.
- (٦٦) معدات متنوعة.
- (١١٢) أجهزة تبريد.
- (٩٩) برادات متنوعة.
- (٦٩) مضخة.
- (٢٠) معدات.
- (١٣٩٢٨٤) سكراب.

### ٥. خدمة كبار الشخصيات (المكتب التنفيذي)

- توفير (٢٢) سيارة جديدة وذلك لنقل الأعضاء من الصالة إلى الطائرة وبالعكس.
- خدمة (٥٢٣, ١٩٩) مسافراً (مغادرة/ وصول) وذلك بزيادة قدرها ٧٪ عن العام الماضي، كما تم تحقيق زيادة في رسوم استخدام المكتب التنفيذي (غير الاشتراكات) بلغت أكثر من ٢٠٪.

### ٦. الصالة الملكية:

- توقيع عقد مشروع التحسينات والتحديثات بالصالات الملكية.
- توقيع عقد التشغيل والصيانة والنظافة والتشجير لمجمع الصالات الملكية.
- تنفيذ الصيانة اللازمة للجسور الملكية بعد مضي سنتين على تشغيلها من قبل الشركة المصنعة (Thyssen Krupp).
- تحسين وتعديل نظام التبريد الخاص بالجسور الملكية حيث تم زيادة كمية المياه المبردة.
- إصلاح وحدة التغذية الكهربائية الاحتياطية (UPS) للجسر الملكي بالتنسيق مع شركة (سيترا).
- استبدال المحولات المغذية لأعمدة الإنارة بساحة وقوف الطائرات الملكية (بموقف طائرات رقم ٨).



## سادساً: الأمن والسلامة

- تنفيذ تمرين الطوارئ العام السنوي للمطار بنجاح.
- تطبيق أسلوب فحص الطرف الثالث لمعدات خدمة الطائرات "كمحلة أولى" مختصة بفحص معدات سحب العفش وبعض المعدات الخفيفة الخاصة بالخدمات الأرضية (حيث تم اعتماد الشركة الوطنية لفحص الفني (TUV) كطرف ثالث «منفذ للفحص الفني للمعدات» وذلك بعد أن تمت الموافقة عليها من قبل اللجنة الإشرافية)
- إعداد ورفع ٤١٧ قائمة تفتيش مختصة بسلامة التشغيل داخل حرم المطار.
- إعداد دراسة تفصيلية لتحديد الكفاءة التشغيلية لشركات الوقود بالمطار.
- فحص فني لعدد ١٠٥٩ معدة تشمل معدات الخدمات الأرضية والخدمات التشغيلية.
- إجراء فحص فني لعدد ٩٨٧ مركبة
- تدريب وإختبار (٧١٩) موظفاً من مختلف الجهات العاملة بالمطار لإصدار رخص القيادة داخل ساحة الطيران منهم (٤٤١) موظفاً حصلوا على الرخصة باللغة العربية و(٢٧٨) موظفاً باللغة الإنجليزية.

## سابعاً: الصيانة والمرافق والعمامة

- بلغ عدد أوامر أعمال الصيانة الوقائية (٢٥٦٤٩) أمراً.
- بلغ عدد أوامر أعمال الصيانة التصحيحية (٤١٨٨) أمراً.

- استبدال جميع البطاريات المغذية للقواطع الرئيسية للجهد المتوسط بغرف الكهرباء الرئيسية.
- الانتهاء من أعمال العزل لعدد (٢) غرفة تفتيش أرضية لمنع تسرب المياه الجوفية إليها.
- صيانة وحدة الربط الحلقي الكهربائي (RMU) الخاص بحظيرة معدات الخطوط السعودية بالساحة والتنسيق لاستبداله.
- استبدال عدد (٢٨) جهاز استقبال فضائي مع تركيب الوصلات ذات النظام (Scart Cable).
- الانتهاء من أعمال نظام مراقبة المباني (BMS) بالصالات الملكية.

## خامساً: الإيرادات

### الإيرادات المفوترة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ

المبلغ (بالريال)	مصدر الإيراد
٤٧٠,٢٥٢,٦٢٢	أجور خدمات الطيران
٥٦٩,٥٧٤,٥٠٠	رسم المغادرة
٦٠٩,٠٩٢,٥٩١	الإيجارات والمبيعات
٣,٣٢٩,٥٥٨	إيرادات متنوعة
١,٦٥٢,٢٥٩,٢٧١	المجموع

ملاحظة: الإيرادات المحصلة مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.



مشاريف مطار الملك عبدالعزيز الدولي الجديد

## مشاريع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد

### أولاً: مشروع تطوير وتأهيل مرافق جانب الطيران

يأتي هذا المشروع لتلبية الطلب المتزايد على الحركة الجوية في المطار، وينطوي على إنشاء مدارج وممرات وساحات وقوف للطائرات تستوعب عدداً كبيراً من الطائرات في آن واحد، فضلاً عن استيعاب الجيل الجديد من الطائرات العملاقة مثل B787 و A380 والتي تصل حمولة الواحدة منها لنحو (٦٥٠) راكباً.

وكما أشير في التقرير السنوي السابق فقد تمت ترسية هذا المشروع على شركة المباني بقيمة قدرها (٨٤٥, ٩١٠, ٩٠٢) ريالاً، إلا أن الهيئة أضافت على هذا العقد مشاريع تكميلية أخرى وذلك على النحو التالي:

١. أمر التغيير رقم (١) بقيمة قدرها (٦٧٠, ٦٨٦, ٨٩) ريالاً، وينطوي على تنفيذ عدد من الأعمال والمشاريع التي يمكن استعراض أهمها على النحو التالي:
- تمديد المدرج الأوسط مع إصلاح أرضفته الخرسانية.
- توسيع مكاتب إدارة الموقع لمشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد.
- تحويل الممر ليما إلى ممر مؤقت بناء على متطلبات القوات الجوية.
- تصميم نفق أسفل المدرج الأوسط.
- تنفيذ الأعمال المدنية اللازمة لأنظمة الهبوط الآلي للمدرج الغربي.
- توسيع مباني محطات الإطفاء الجديدة.
- تنفيذ أعمال التصميم اللازمة لرفع تصنيف المدرج الأوسط من (فئة كات ٢ إلى فئة كات ٣).
- إنشاء ممرين سريعين إضافيين.

تعد مشاريع مطار الملك عبدالعزيز الدولي بمثابة مشروع لإنشاء مطار جديد، يتم تنفيذه على نفس الأرض، وقد عزز ذلك تمتع المطار بمساحة ضخمة تبلغ (١٠٥) كيلو متر مربع وتأتي تلك المشاريع مواكبة لتطلعات أولي الأمر وتوجيهاتهم القاضية برفع كفاءة مطار الملك عبدالعزيز الدولي حتى يتمكن من لعب دوره المنشود باعتباره البوابة الرئيسة للرحمن الشريفين والمشاعر المقدسة.. فهو يخدم نحو (٥) مليون مسافر من الحجاج والمعتمرين كل عام فضلاً عن الدور الحيوي والرئيس الذي يضطلع به كبوابة جوية غربية للمملكة.. علاوة على كونه أكثر مطارات المملكة حركة إذ يخدم وحده نحو ٤١٪ من إجمالي عدد المسافرين في كافة مطارات المملكة.. لقد شهدت تلك المشاريع تطورات هامة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ يمكن استعراضها على النحو التالي:





## مشاريع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد

الانتهاه من الساحة رقم (٧)



وبناءً عليه تصبح التكلفة الإجمالية للمشروع (١, ١٧٣, ٢٥٢, ٢١٤) ريالاً ووفقاً للعقد فإنه من المنتظر إنجاز مشروع تطوير وتأهيل مرافق جانب الطيران بالكامل في ١٤٣٣/٦/٨هـ إن شاء الله، إلا أن إنجاز ذلك يرتبط بإنجاز نفق الخدمات الذي سيمر أسفل المدرج الأوسط والذي تقوم بتنفيذه شركة سعودي أوجيه تحت إشراف شركة دار الهندسة. لقد بلغت نسبة إنجاز مشروع تطوير وتأهيل مرافق جانب الطيران بنهاية عام ٢٠١٠م (٧٥٪) من إجمالي أعمال المشروع.. ويمكن تفصيل تلك الإنجازات على النحو التالي:

- الانتهاء من تطوير وتأهيل المدرج الشرقي وزيادة طوله إلى ٤٠٠٠ متر.
  - الانتهاء من تطوير المدرج الغربي وإنشاء الممر (A).
  - الانتهاء من تطوير الممر (C).
  - الانتهاء من تطوير الممرات (R, S, E).
  - الانتهاء من إنشاء الساحة رقم ٧ بما في ذلك خطوط الوقود.
  - الانتهاء من تطوير الممرين (T, U).
  - الانتهاء من إنشاء مبنى إدارة التطوير الجديد ومباني الإنارة الجوية ومكافحة الحريق الخاصة بالمدرجين الشرقي والغربي.
- بيان بالأعمال التي سوف يتم تنفيذها في الفترة القادمة:
- تطوير الممرين (H, F).
  - تطوير المدرج الأوسط وزيادة طوله إلى ٤٠٠٠ متر.
  - تطوير الممر (L) الملاصق للمدرج الشرقي (طبقاً لمتطلبات القوات الجوية بالمطار).

٢. الاتفاقية التكميلية رقم (١) بقيمة قدرها (٦٤, ٥٨٧, ٧١٨) ريالاً، وتنطوي على تنفيذ عدد من الأعمال والمشاريع التي يمكن استعراض أهمها على النحو التالي:

- توسعة الممر سيرا.
- توفير إمدادات جديدة للطاقة لأجهزة الهبوط الآلي (أنظمة المساعدة الملاحية).
- تنفيذ الأعمال المدنية اللازمة لنظام الهبوط الآلي بالمدرج الشرقي.
- إصلاح الشقوق بالمدرج الأوسط.
- تشييد ساحة طيران جديدة (رقم ١٥).

٣. الاتفاقية التكميلية النهائية رقم (٢) بقيمة قدرها (١١٦, ٠٦٦, ٩٨١) ريالاً، وتنطوي على تنفيذ عدد من الأعمال والمشاريع والتي يمكن استعراض أهمها على النحو التالي:

- تأهيل وتطوير الممر ليما والممر مايك وهما يتبعان المدرج الشرقي بناءً على متطلبات القوات الجوية بالمطار.
- تنفيذ الأعمال اللازمة لرفع تصنيف المدرج الأوسط من (فئة كات ٢ إلى فئة كات ٣).
- إنشاء مخرج سريع إضافي للمدرج الأوسط.
- المخطط العام للاتصالات بمطار الملك عبد العزيز الدولي.





## ثانياً: مشروع مطار الملك عبدالعزيز الدولي الجديد (المرحلة الأولى)

وقد فازت بهما مجموعة بن لادن السعودية، ووفقاً للجدول الزمني فإن تاريخ إنجاز العقدين اللذين يمثلان المرحلة الأولى من مشروع مطار الملك عبدالعزيز الدولي الجديد هو ١٠/١/٢٠١٤م، وتوضح الفقرتان التاليتان مزيداً من تفاصيل هذين العقدين:

### تفاصيل العقد الأول رقم (ج - ١٠ - ٤٢١ - بي أف - ١٠)

ينطوي هذا العقد على تنفيذ المرافق التالية بالإضافة لاستكمال تصاميمها النهائية:

- مجمع صالات سفر جديد بمساحة (٦٧٠٠٠٠م<sup>٢</sup>) مع تجهيزه بأحدث الأنظمة التقنية والميكانيكية والأمنية ونظام حديث لنقل الأمتعة فضلاً عن توفير قطار آلي لنقل المسافرين بين الصالات وأنظمة حديثة لعرض معلومات الرحلات.

- برج جديد للمراقبة والتحكم.

- بعض المباني المساندة.

### تفاصيل العقد الثاني رقم (ج - ١٠ - ٤٢٢ - بي إف - ١٠)

ينطوي هذا العقد على تنفيذ المرافق التالية مع استكمال تصاميمها النهائية:

- مبنى مواقف السيارات.

- ممرات وساحات ومواقف للطائرات.

- محطات وشبكات لتأمين المياه والطاقة.

- محطة للسكك الحديدية.

- شبكة طرق وجسور علوية جديدة لتسهيل الوصول للمطار.

- حقل جديد لخزانات الوقود.

- بسبب اخفاق استشاري تصميم المطار الجديد (شركة مطارات باريس للهندسة (ADPI) في انجاز التصاميم التفصيلية النهائية لجميع الحزم الانشائية (العقود) في الموعد المحدد قامت الهيئة بإيقاف عقد خدمات التصميم لجميع العقود قبيل نهاية العام المالي السابق، ومن ثم اعتمدت منهجاً جديداً للإسراع في تنفيذ المشروع بما يتماشى مع معطيات الأمر السامي رقم ٨١٩٣/م/ب وتاريخ ٩/١٠/١٤٣٠هـ حيث تم تجميع مكونات المرحلة الأولى من المشروع والتي كانت موزعة على (٢٥) عقداً في منافستين اثنتين فقط، وقد تم طرح المنافستين في الأسبوع الأول من شهر يناير ٢٠١٠م ودُعيت (١١) شركة (تحالف) من التحالفات المتخصصة - محلية وعالمية - للتنافس وتقديم عروضها لكل من المنافستين.

- في أواخر شهر مارس ٢٠١٠م تم استلام العروض من المتنافسين وتم البدء مباشرة في التقييم الفني والمالي لتلك العروض وذلك لتحديد المقاول المناسب لكل منافسة وقد تم الانتهاء من هذه المرحلة في أبريل ٢٠١٠م.

- في يوم السبت ٧/١٢/١٤٣١هـ الموافق ١٣/١١/٢٠١٠م وقع صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام - رحمه الله - العقدين المنبثقين عن المنافستين السابق ذكرهما.. وبموجب العقدين سترتفع طاقة المطار الاستيعابية لتصل إلى (٣٠) مليون مسافر سنوياً، وقد بلغت قيمة العقد الأول (١١,٩٨٦,٠٠٠,٠٠٠) ريال، فيما بلغت قيمة العقد الثاني (١٥,١٢٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال،



## مشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد

### تقدم سير الإنجازات

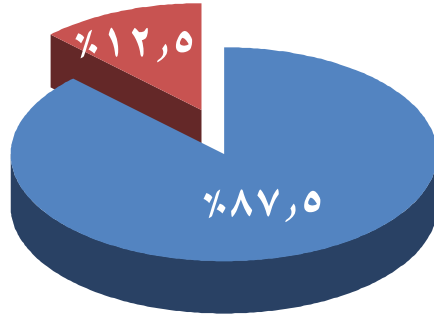
يمكن اجمال تقدم سير الإنجازات المتعلقة بالمشروع خلال العام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ (٢٠١٠م) على النحو التالي:

١. إنجاز ٨٧,٥٪ من الأعمال المتعلقة بخدمات الإدارة والإشراف على المشروع والتي سبق ترسيبها على شركة دار الهندسة للتصميم والاستشارات الفنية بموجب عقد ينتهي في فبراير ٢٠١٢م بقيمة قدرها (٢٥٦,١٣٦,٧٦١) ريالاً.

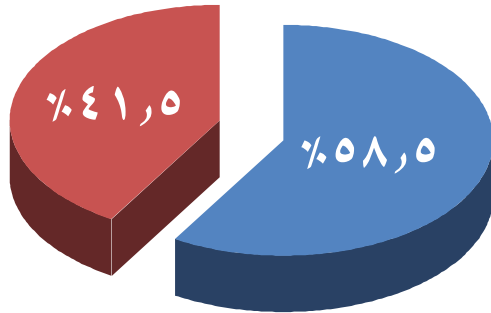
٢. إنجاز ٥٨,٥٪ من أعمال التصميم التفصيلي والخدمات الهندسية للمشروع والتي سبق ترسية العقد الخاص بها على شركة مطارات باريس (ADPI) بقيمة قدرها (٥١٤,٩٠٠,٠٠٠) ريال والتي لم تتمكن من إنجاز تلك الأعمال وفقاً للتاريخ المحدد في العقد (يوليو ٢٠٠٩م)، لذا تقرر إنهاء أعمال تلك الشركة وقد تم طرح المشروع ضمن عقدي التنفيذ كما سبق الإشارة بهدف سرعة إنجاز المشروع وبحيث يتم الانتهاء منه خلال ثلاث سنوات.

٣. إنجاز ٩٤٪ من الأعمال المتعلقة بعقد مبنى الطيران الخاص ومبنى سلامة الطيران والمقاييس والذي تنفذه مجموعة بن لادن السعودية، وقد تم إضافة مبنى الطيران الخاص للخطوط السعودية على ذلك المشروع ولكن نظراً لتأخر اعتماد الخطوط السعودية لمخططات المبنى فقد تم تمديد العقد حتى فبراير ٢٠١٢م ومن المنتظر إنجاز أعمال هذا العقد في منتصف شهر فبراير ٢٠١٢م، علماً بأن قيمة العقد تبلغ (٢٢٧,٣٠٥,٨٧٢) ريالاً.

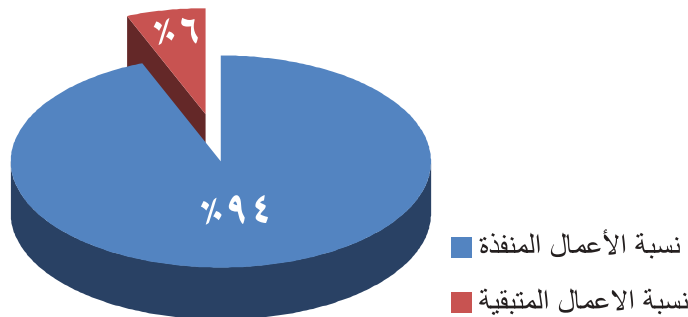
### نسبة تقدم سير الاعمال في خدمات الادارة والاشراف



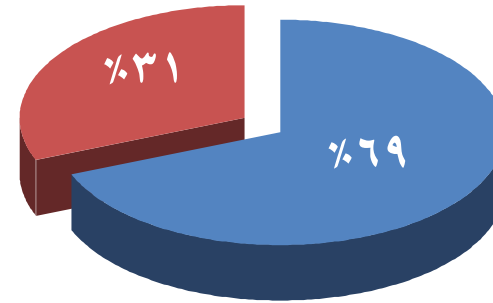
### نسبة تقدم سير الاعمال في خدمات التصميم



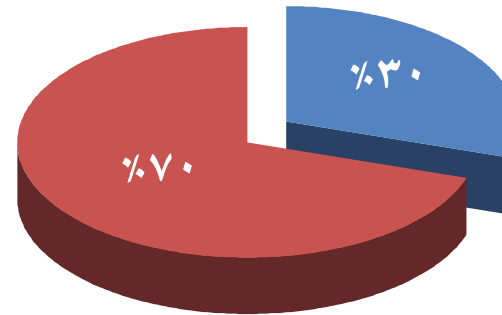
### نسبة تقدم سير الاعمال بمشروع مبنى الطيران الخاص



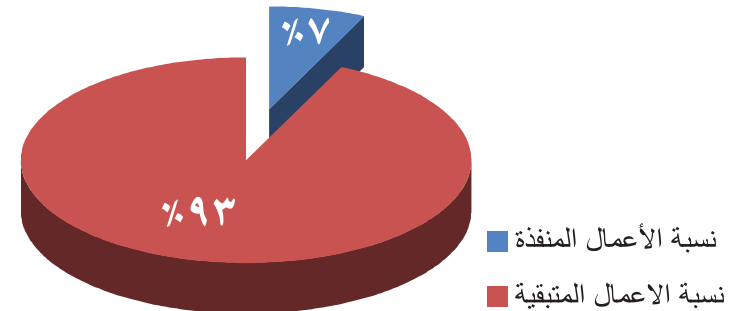
#### نسبة تقدم سير الأعمال بمشروع أعمال الحفر



#### نسبة تقدم سير الاعمال بمشروع مبنى صالة المرشحين



#### نسبة تقدم سير الاعمال بمشروع نفق خدمات المعدات الارضية



٤. إنجاز ٦٩٪ من عقد أعمال الحفر والردم ونقل المخلفات والذي تنفذه شركة المباني - مقاولون عامون - ولكن نظراً لعدم جاهزية مردم من قبل أمانة بلدية جدة يستوعب النفايات والردميات خارج حدود المطار، فإنه من المنتظر إنجاز أعمال هذا العقد قبل نهاية ٢٠١١م، علماً بأن قيمة العقد تبلغ (١٧٧,٦١٩,٠٢١) ريالاً.

٥. إنجاز ٣٠٪ من عقد صالة المرشحين والذي تنفذه شركة بونج كيونج الكورية وحيث أضيف لهذا العقد تصميم وتنفيذ مبنى الأمن وأيضاً تعديلات إضافية أخرى متعلقة بنظام نقل أمتعة المسافرين لتتواءم مع متطلبات التشغيل والمستخدمين، فإنه من المنتظر إنهاء المشروع قبل نهاية ٢٠١١م، علماً بأن قيمة العقد تبلغ (١١٨,٥٠٠,٠٠٠) ريالاً.

٦. تمت ترسية عقد نفق خدمات المعدات الأرضية على شركة سعودي أوجيه/موري أند روبرتس في مايو ٢٠١٠م بقيمة قدرها (٢٦٠,٤٤٧,٠٤٤) ريالاً، ويشمل العقد تنفيذ خدمات التصميم والإنشاء لنفق تحت المدرج الأوسط بطول ٧٠٠ متر طولي بغرض مرور معدات الخدمة الأرضية من وإلى ساحات انتظار الطائرات ومن المنتظر إنجاز هذا العقد في يناير ٢٠١٢م وقد بلغت نسبة إنجاز المشروع ٧٪.

٧- كما سبق الإشارة فإنه بسبب إخفاق الاستشاري في إنجاز التصاميم لجميع الحزم الإنشائية، ومن ثم تم اعتماد منهج جديد للإسراع في تنفيذ المشروع ترتب عليه توقيع عقدين شاملين ضخمين بتاريخ ١٢/٧/١٤٣١هـ الموافق ١١/١٣/٢٠١٠م فقد انعكس ذلك على نسبة الإنجاز الكلية لكامل المشروع والتي بلغت ٢٣,٣٪ بنهاية عام ٢٠١٠م.



مطار الملك خالد الدولي



## الإنجازات

### أولاً: التطوير والإنشاء

أ. مشاريع تم الانتهاء من تنفيذها:

- إعادة سفلتة شبكة الطرق للمنطقة المساندة ( الخضراء والبيضاء والبنية إلى البوابة الشمالية ).
- إزالة مكاتب الاستقبال البيضاوية (الكاونترات) في طابق المغادرة بمجمع الصالات التجارية.
- استبدال السجاد برخام في مجمع الصالات التجارية (المناطق المحظورة في الدور الأوسط).
- تحديث (٤٨) دورة مياه بالصالات التجارية و (٤) دورات مياه بمسجد المطار.
- تحديث المباني المؤقتة لمركز عمليات وحظائر طائرات برنامج الاستمطار الصناعي.
- تحديث المخطط العام للمطار.
- الانتهاء من إصلاح وصلات التمدد الذي يأتي ضمن مشروع الخرسانة والعزل المائي والتמידات وتصريف مياه السيول.
- إصلاح وإعادة تأهيل وصلات التمدد بمواقف السيارات.

ب. مشاريع قيد التنفيذ:

- إنجاز ٣٠٪ من مشروع تغطية الفتحات الأرضية بصالات المغادرة (١ و ٢) تمهيداً لتشغيل الأسواق الحرة.

- إنجاز ٣٥٪ من مشروع تدعيم وتأهيل محطة الكهرباء رقم (٨٠٠٢).
  - إنجاز ٣٠٪ من مشروع تركيب أجهزة أمنية لتفتيش السيارات والعفش والأمتعة.
  - إنجاز ٧٥٪ من مشروع استبدال نظام إطفاء الحريق بالهالون بنظام يحافظ على طبقة الأوزون.
  - إنجاز ٢٠٪ من مشروع تحديث شبكة توزيع الكهرباء.
- ج. المخططات والدراسات الفنية:
- إعداد المخططات والدراسات الفنية لمشروع استبدال أنظمة الراديو النقل والنداء الآلي.
  - إنجاز ٥٧٪ من مشروع الدراسة الخاصة بتصميم وإنشاء مدارج جديدة لهبوط الطائرات مع ملحقاتها.
  - إنجاز ٥٪ من دراسة تصميم وإنشاء الأعمال التكميلية وتجهيز الصالة الرابعة (المرحلة الأولى).
  - إنجاز ١٥٪ من دراسة إعادة توسعة كاونترات ترحيل الركاب المغادرين.
  - إنجاز ٢٥٪ من التحليل الفني لمشروع أجهزة التبريد المركزي بالمطار.
  - إنجاز ١٥٪ من دراسة وتصميم إنشاء مركز جديد لعمليات الساحة بالمطار.
  - إنجاز ١٠٪ من دراسة وتصميم استبدال وتطوير نظام الإعلان بالمطار.
  - إنجاز ٢٠٪ من الدراسة الخاصة بالتحليل الفني والمالي والتعاقدي لمشروع إعادة سفلتة ممرات الطائرات والذي يأتي ضمن مشروع إعادة سفلتة ممرات الطائرات وشبكة الطرق بالمطار.



## مطار الملك خالد الدولي

- تخصيص أرض بمساحة (٢٠٠,٠٠٠) متر مربع بالمنطقة الصناعية بغرض تأجيرها للمؤسسة العامة للصناعات الحربية تمهيدا لإجراءات التعاقد.
- الانتهاء من ترسية مشروع إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة صالات الدرجة الأولى ودرجة رجال الأعمال بالصالة الدولية رقم (١).
- الانتهاء من إبرام العقد الخاص بإدارة وتشغيل فندق المطار مع الشركة السعودية للفنادق والمناطق السياحية.
- تخصيص موقعين جديدين جديد لنشاط خدمات تأجير السيارات بطابق القدوم في الصالة الداخلية رقم (٣) وتم التعاقد مع شركة الوفاق ومؤسسة الفارس للتشغيل في الموقعين.
- إبرام عقدين مع مصرف الراجحي لنشاط الصرافة بطابق المغادرة في الصاليتين الدوليتين رقم (١) ورقم (٢).

### ثالثاً: التشغيل والصيانة

- بلغ عدد أوامر الصيانة الوقائية (٣٨٦, ٢٤٥) أمر عمل.
- بلغ عدد أوامر الصيانة التصحيحية (٨٢٥, ١٣) أمر عمل.
- بلغ مجموع تصاريح العمل للمقاولين والمستأجرين (٥٤٤) تصريحاً.
- إصدار (٥٤٧٩) رسماً هندسياً للمقاولين والمستأجرين ولعدد من إدارات المطار.



### ثانياً مشاريع التنمية التجارية والممتلكات

- توقيع عقد إيجار وتطوير أرض بيضاء بمساحة (١٢,٠٠٠) متر مربع في المنطقة الصناعية مع الشركة الدولية لهندسة النظم المحدودة.
- رفع القيمة الإيجارية لمواقع الخدمات البنكية في الصالات التجارية بالاتفاق مع البنوك المستفيدة.
- تخصيص أرض بمساحة (٤٠,٠٠٠) متر مربع بغرض تأجيرها لشركة ألفا ستار تمهيدا لإجراءات التعاقد.
- تخصيص أرض بمساحة (٥٠٠,٠٠٠) متر مربع بغرض تأجيرها لشركة أرامكو السعودية تمهيدا لإجراءات التعاقد.



## رابعاً: السلامة

يوضح الجدول التالي إنجازات المطار في مجال السلامة مقارنة بالعام السابق:

م	نوع النشاط	٢٠٠٩	٢٠١٠
١	فحص سيارات ومعدات أرضية	١٣١٧	١١٠٧
٢	تفتيش مباني ومرافق عامة	٨٤٣	٨٥٥
٣	الاستجابة للحوادث الأرضية المتعلقة بالطائرات	٦	١٧
٤	الاستجابة لحوادث الحريق	٤	٢
٥	الاستجابة لحالات الطوارئ	٣٧	٣٦
٦	الاستجابة للحوادث الصناعية	٧٣	٣٦
٧	الاستجابة لحوادث السيارات داخل الساحة	٣٩	٧١
٨	الاستجابة لحوادث السيارات خارج الساحة	٣٧٠	٣٤٢
٩	الاستجابة لحوادث تسرب الوقود	٤٠	٣٩
١٠	تصاريح القيادة داخل ساحة الطيران	٩٣٠	١٠١٨



منظر من داخل الصالات التجارية



### سادساً: خدمات الإطفاء والإنقاذ

يوضح الجدول التالي إنجازات المطار في مجال خدمات الإطفاء والإنقاذ مقارنة بالعام المالي السابق:

#### أنواع الحالات مقارنة بالعام السابق

م	الحالات التي تمت الاستجابة لها	٢٠٠٩	٢٠١٠
١	عمليات تعبئة وتفريغ وقود	٧٠٨	٥٢١
٢	طوارئ للطائرات	٤٣	٤٢
٣	حريق فعلي	٤	٧
٤	إنذار حريق	١٧٤٧	١٨٢٦
٥	تسرب وقود	٤٠	٣٧
٦	إسعاف مرضى	٥٥١	٥٩٩
٧	نقل ركاب مرضى	٤٣٧	٤١٤
٨	حوادث طرق داخل حرم المطار	١٤٣	١٧٣
٩	توفير حماية لعمليات (اللحام، مواد خطرة، حرائق مبرمجة)	٤٠	٥٤
١٠	الاستعداد لرحلات كبار الشخصيات	١٤	٢٥
١١	الاستجابة لنظام الغمر المائي	١٢	٢١
١٢	صيانة وتعبئة أجهزة التنفس	٣٥٦	٥٢٤
١٣	صيانة وتعبئة طفايات الحريق اليدوية	٢٥٨	٢٠٠

### خامساً: الخدمات الأمنية

يوضح الجدول التالي إنجازات المطار في مجال الخدمات الأمنية مقارنة بالعام المالي السابق:

م	نوع النشاط	٢٠٠٩	٢٠١٠
١	البطاقات الدائمة التي تم إصدارها/ تجديدها	٨١٢٨	٩٩٤٠
٢	البطاقات الدائمة الملغية	١٢٨٠	١١٥٢
٣	البطاقات المؤقتة التي تم إصدارها/ تجديدها	٣٥٧٢	٨٠١٤
٤	البطاقات المؤقتة الملغية	٢٣٥٣	٢١٣٤
٥	البطاقات التعريفية التي تم إصدارها	٢٥٠	٢٧٤
٦	البطاقات التعريفية الملغية	٤٢	٤٠
٧	بطاقات السفارات التي تم إصدارها/ تجديدها	٢٥٣	٢٣٠
٨	بطاقات السفارات الملغية	٥٩	٥٢
٩	تصاريح السيارات والمعدات التي تم إصدارها/ تجديدها	٦٦١	٧٨٠
١٠	تصاريح السيارات والمعدات الملغية	١٤٠	٩١
١١	التحقيق في الحوادث المرورية داخل الساحة	٤٤	٣١
١٢	التحقيق في المخالفات داخل الساحة	٥٠	٢٩
١٣	تفتيش طائرات (اختياري)	٢٤	٠
١٤	حالات تفتيش رحلات (نيويورك وواشنطن)	١٤٢	١٨٢
١٥	الاستجابة لبلاغات أمنية مختلفة	٦٦	٩٥





### تاسعاً: الإيرادات

الإيرادات المفوترة خلال العام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ

المبلغ (بالريال)	مصدر الإيراد
٢٤١,١٥٨,٣٣٠	أجور خدمات الطيران
١٥٧,٦٠٦,٣٥٠	رسم المغادرة
٢٧٤,٥٦١,٦٣٤	الإيجارات والمبيعات
١,٨٨٢,٩٦١	إيرادات متنوعة
٦٧٥,٢٠٩,٢٧٥	المجموع

ملاحظة: الإيرادات المحصلة مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.

### سابعاً: الإمدادات

- بلغ عدد المواد المستلمة (٣,٧٤٣) مادة.
- بلغ عدد المواد الصادرة (٢٢,٤٣٠) مادة.
- تم جرد (١١,٣٤٥) مادة.
- عدد الأصول الثابتة (١٥٩,٨٠٠) أصل.

### ثامناً: الخدمات الطبية

- قدم المطار الخدمات الطبية لكافة المراجعين (منسوبي المطار، المسافرين، غير ذلك) حيث بلغ مجموع المراجعين لمستشفى المطار (٤٦٤٢٤) مريضاً.
- استجاب قسم الطوارئ في مستشفى المطار لما مجموعه (٩,٨٩٥) حالة طارئة، كما نتج عن حوادث الطرق داخل وخارج حدود المطار (٣٢٧) مصاباً.
- إجراء (١٠٩) عملية جراحية شاملة (كبيرة ومتوسطة وصغيرة).
- بلغ عدد الفحوصات في قسم المختبر بمستشفى المطار (٤٤,١٢٨) فحصاً، وبلغ عدد الحالات في قسم الأشعة (٢,٨٠٥) حالة، وعدد الولادات (٤١) حالة، كما ساهم قسم صحة البيئة في تطعيم (٦٥١) شخصاً.



**مطار الملك فهد الدولي**



## الإجازات

### أولاً: القوى العاملة

قامت إدارة المطار بتنفيذ خطتها لسعودة الوظائف ورفع مستوى تأهيل وتطوير كفاءة العاملين بالمطار وبلغت نسبة السعوديين العاملين بالمطار ٨٠٪، وتنفيذاً للخطط والبرامج التدريبية التي وضعتها إدارة المطار تم تدريب (٢٥٧) موظفاً من موظفي المطار، وذلك بإلحاقهم في دورات إدارية وفنية متخصصة داخل وخارج المملكة، وقد بلغ إجمالي عدد أيام التدريب (٢٣٢٤) يوماً بمعدل (٩) أيام لكل موظف، وكان ذلك من خلال برامج تدريبية بلغ عددها (٥٧) برنامجاً داخل المملكة و(٦٥) برنامجاً خارج المملكة، على الجانب الآخر أشرفت إدارة المطار على برامج تدريبية لمنسوبي القطاعات الحكومية العاملة في المطار وهي برامج متخصصة في خدمة العملاء، وقد استفاد من هذه البرامج (٥٩٥) موظفاً وقد تم عقد تلك البرامج بالتعاون مع المشغل التجاري ومع الغرفة التجارية، وكان الهدف من تلك البرامج تحسين مستوى الخدمات التي تقدم لرواد المطار وعملائه.



### البرامج التدريبية المنفذة لمنسوبي القطاعات الحكومية العاملة بالمطار

البرنامج	الجهة المنفذة	عدد أيام التدريب	عدد المستفيدين	عدد البرامج
• واحة الترحيب لموظفي الخطوط الأمامية. • القيادة في خدمة العملاء	المشغل التجاري	٦٩٠	٤٤٣	٦
التميز في خدمة العملاء	الغرفة التجارية	٣٨٠	١٥٢	٦

### ثانياً: التخطيط الإستراتيجي

١. وضع وإعداد البيانات اللازمة لمتابعة تنفيذ خطة التنمية الثامنة للسنة الخامسة ١٤٣٠هـ / ١٤٣١هـ.
٢. متابعة تطبيق وتفعيل وثيقة دور التخطيط الاستراتيجي للهيئة العامة للطيران المدني.
٣. إنجاز خطوات متعلقة بالترتيبات اللازمة لتحويل المطار إلى وحدة إستراتيجية مستقلة (شركة تجارية).

### ثالثاً: التطوير والإنشاء

١. إنجاز ٦٠٪ من مشروع صيانة الاسطح الاسفلتية لمدرج المطار ١٦ آر / ٣٤ إل.
٢. إنجاز ٦٠٪ من مشروع استبدال نظام كاميرات المراقبة التلفزيونية الأمنية والذي يتضمن تحديث مكونات النظام بما يتماشى مع أحدث



### سابعاً: قياس الأداء ومستوى جودة الخدمة

- تنفيذ البرنامج الدولي الخاص بقياس فعالية الأداء العام للجهات العاملة بالمطار وهو برنامج لقياس مدى فعالية الإدارات العاملة في المطار ومقارنتها بالمعايير الدولية المعمول بها في المطارات الدولية في العالم.
- تنفيذ برنامج لقياس جودة الخدمات التي يقدمها المطار يُعنى بتحديد مدى رضى مستخدمي المطار عن تلك الخدمات، ومقارنتها بمستوى جودة الخدمات المقدمة بالمطارات الدولية الأخرى على مستوى العالم.

### ثامناً: المكتب التنفيذي

- بلغت قيمة إيرادات المكتب التنفيذي خلال عام ٢٠١٠م (٥٢٥٥٠٠) ريال محققة بذلك نسبة زيادة عن العام السابق قدرها (٢٢٪).
- بلغ عدد المسافرين عبر المكتب التنفيذي خلال عام ٢٠١٠م (٢٠٥٥٥) مسافراً بزيادة قدرها (٣, ٢٪) عن العام السابق.

- التطورات في تقنية نظام كاميرات المراقبة التلفزيونية الأمنية.
- ٣. إنجاز مشروع تحديث المخطط العام للمطار.
- ٤. إعداد نطاق العمل والتصاميم الهندسية لمشروع تركيب نظام أمني على سياج الساحة الجوية في المطار.
- ٥. إعداد نطاق العمل لمشروع إعادة تأهيل مصادر المياه.

### رابعاً: الصيانة

١. بلغ عدد أعمال الصيانة الوقائية (٩٣٠٢٧).
٢. بلغ عدد أعمال الصيانة التصحيحية (٨٨٠٥).

### خامساً: تنمية الحركة الجوية

١. استقطاب (٦) شركات طيران جديدة للتشغيل من وإلى المطار.
٢. تحقيق نسبة نمو في حركة المسافرين في المطار بنسبة إجمالية بلغت ٩, ٣٪.
٣. تحقيق نسبة نمو في حركة الطائرات بالمطار بنسبة إجمالية بلغت ١٠, ٥٪.
٤. تحقيق نسبة نمو في حركة المسافرين الدوليين من المطار بنسبة بلغت ١٨٪.

### سادساً: الخدمات التشغيلية

١. استحداث منطقة ألعاب للأطفال بطابق المغادرة بصالة السفر.
٢. تغيير اللوحات الإرشادية بصالة الركاب وإحلال لوحات جديدة بدلاً منها.
٣. إضافة (٢٨٠) كرسيّاً للركاب.
٤. توفير تغطية كاملة لخدمة الانترنت (Wi-Fi) في صالة الركاب.
٥. إضافة (١٠٠٠) عربة جديدة لنقل أمتعة المسافرين.



## حادي عشر: السلامة وضمان الجودة

- مشروع نظام إدارة السلامة :  
ضمن الخطة الشاملة لتطبيق نظام إدارة السلامة في مطار الملك فهد الدولي فقد تم إنجاز الجزء الأول (التأسيسي) للنظام على أن يتم تطبيق الجزء الثاني والثالث لاحقاً.
- برنامج حماية البيئة :  
تم وضع برنامج لحماية البيئة في المطار ينطوي على معايير محددة تلتزم بها الجهات العاملة في المطار، فضلاً عن مبادئ لتوعية العاملين بالمطار بسياسات المطار الرامية لحماية البيئة.
- لجنة المواد الخطرة :  
تقوم لجنة متخصصة في المطار بالعمل من أجل التخلص من البضائع والمواد الخطرة وفق جدول زمني دوري منتظم.



## تاسعاً: التنمية التجارية والممتلكات

- إبرام (٩) عقود استثمارية جديدة ترتب عليها زيادة إيرادات المطار بمبلغ (٧٥٦,١٦٠) ريالاً.
- تمديد فترة سريان عدد (٣٠) عقداً من عقود الأنشطة الاستثمارية التجارية لمدة (٦) أشهر فقط، وذلك لتمكين مزود الخدمة الإدارية (MSP) من دراسة وتقييم المواقع الاستثمارية الحالية ومن ثم إعادة طرحها، وقد تم إبرام عدد (٧) عقود جديدة مما أدى إلى زيادة إيرادات المطار بمبلغ (٨,٣٠٠,١٥٠) ريالاً.
- تمديد فترة سريان عدد (٥) عقود إيجار أراضي بيضاء وتعديل مساحتها وفق طلبات مستأجريها وترتب على ذلك زيادة إيرادات المطار بمبلغ (٩٠٠,٠٠٠) ريالاً.

## عاشراً: الإيرادات

### الإيرادات المفوترة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

المبلغ (بآلاف الريالات)	مصدر الإيراد
٥١,٩١٢,٧٩٦	أجور خدمات الطيران
٦٢,٥٠١,٥٠٠	رسم المغادرة
٩٦,٧٠٦,٩٩٦	الإيجارات والمبيعات
١,٠٢٧,٠٠٠	إيرادات متنوعة
٢١٢,١٤٨,٢٩٢	المجموع

ملاحظة: الإيرادات المحصلة مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.



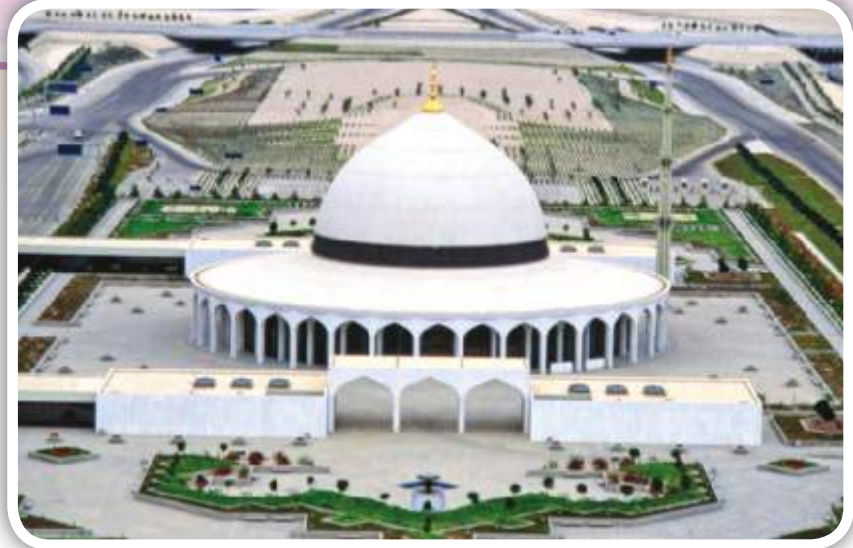
## مطار الملك فهد الدولي

### ثالث عشر: الخدمات الطبية

- فحص (٧٩٢٥) مريضاً.
- الاستجابة لعدد (٩٣٠) حالة طارئة.
- بلغ عدد حالات الأشعة (١٢٦) حالة.
- بلغ عدد الفحوصات في قسم المختبر (١٣٣١) فحصاً.
- فحص (٢٥) شخصاً كمتطلب لاستخراج الإقامات.

### رابع عشر: الشؤون الأمنية

- إصدار وتجديد (٣٣٩٣) بطاقة أمنية.
- إصدار وتجديد (٣٩٢) تصريحاً أمنياً.
- إصدار وتجديد (١٠٠) تصريح للحي السكني.
- إصدار (٣١٥) تصريحاً للسيارات والمعدات.
- تأمين وتركيب عدد (٥) أجهزة جديدة للكشف عن المتفجرات.
- تأمين واستبدال (٢٢) جهاز تفتيش يدوي.



### ثاني عشر: خدمات الإطفاء والإنقاذ

يوضح الجدول التالي إنجازات المطار في مجال خدمات الإطفاء والإنقاذ مقارنة بالعام الماضي:

م	الرحلات التي تمت الاستجابة لها	٢٠٠٩	٢٠١٠
١	عمليات تعبئة وتفريغ وقود	٣٧٢٢	٦٦٥٨
٢	طوارئ للطائرات	١٩	٢٤
٣	حريق فعلي (مباني)	٢١	١٨
٤	إنذار حريق	٧٩٧	٨٦٠
٥	تسرب وقود وزيوت	٢٧	٥
٦	إسعاف مرضى	٢١٣	٢٤٢
٧	حوادث طرق داخل حرم المطار	٣٤	٥١
٨	خدمات خاصة	١٣	٦
٩	حالات رحلات خاصة	٢٤	٢٦



## خامس عشر: الإمدادات

- بلغ مجموع عمليات الاستلام (٤٦٧٨) عملية.
- بلغ مجموع عمليات الصرف (١٦٦٥٥) عملية.
- جرد (١٧٩٢٤) مادة.

## سادس عشر: الجوائز التي حصدها المطار

- حصل المطار على جائزة أفضل مطار من الناحية التسويقية لقطاع قارة آسيا (منطقة الشرق الأوسط) والمقدمة من منظمي المؤتمر الدولي للمنتقى شركات الطيران العالمية مع المطارات الدولية Routes Asia 2010 والذي أقيم بدولة أستراليا.
- حصل المطار على جائزة (Eagle Award) في حفل أقامه الاتحاد الدولي

للنقل الجوي (الآياتا) في مدينة برلين بألمانيا بتاريخ ٦/٧ / ٢٠١٠م، وتعتبر هذه الجائزة من أرقى الجوائز التي يمكن أن تمنح للقطاعات العاملة في مجال الطيران المدني.

- حصل المطار على الشهادة الدولية للتدقيق في مجال جودة وفعالية الخدمات المقدمة بالمطار والالتزام بتطبيق المعايير الدولية، وقد احتل المطار المركز الخامس من بين المطارات الدولية في منطقة الشرق الأوسط.
- صُنّف المطار من قبل الاتحاد الدولي للنقل الجوي (الآياتا) كواحد من أفضل خمسة عشرة مطاراً دولياً في العالم منفي مجال تطوير صالات السفر وعلى نحو يستجيب لتطلعات مستخدمي المطار، وقد أجرى ذلك التصنيف من قبل بعض المجلات العالمية المتخصصة.

## سابع عشر: عقود المشاريع المعتمدة في خطة التنمية ونسب إنجازها

حتى نهاية العالم المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ:

م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ توقيع العقد	مدة العقد	قيمة العقد	نسبة الانجاز	المعتمد في ميزانية العام (بالريال)
١	استبدال نظام كاميرات المراقبة التلفزيونية الأمنية	١٠/٩/١٤٢٩هـ	٣٦ شهر	٨٠٠٠ ٠٠٠	٪٦٠	٤,٠٠٠,٠٠٠
٢	تحديث المخطط العام لمطار الملك فهد الدولي*	١٧/٧/١٤٢٩هـ	١٢ شهراً	٩٨٤٠ ٠٠٠	٪١٠٠	٠
٣	استبدال أنظمة الراديو النقال والنداء الآلي**	٢٩/١/١٤٣٢هـ	١٢ شهراً	١٧٩٢٨ ٠٠٠	٪٠	١٠,٩٢٨,٠٠٠
٤	كشط الأسطح الإسفلتية للمدرجات	٢٣/٩/١٤٣١هـ	٥ أشهر	١٠٧٦٣ ٠٠٠	٪٦٠	٣,٠٦٣,٠٠٠

\* المشروع مشترك مع مطار الملك خالد الدولي.

\*\* تأخر المشروع بسبب الوصول المتأخر للترددات من هيئة الاتصالات.

# مشروع تطوير مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي



أحد التصاميم المقترحة للمشروع



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



## مشروع تطوير مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي

(BTO)، وبموجبه سيظل عدد من المهام والوظائف في مطار الأمير محمد تحت سيطرة السلطات الحكومية مثل (مراقبة الحركة الجوية، الجوازات والهجرة، الجمارك، الأمن.. إلخ)، وقد صدرت موافقة المجلس الاقتصادي الأعلى على هذا المشروع بتاريخ ١١/٤/١٤٢٩هـ. وعلى اثر ذلك وجهت الهيئة العامة للطيران المدني الدعوة للقطاع الخاص للمشاركة والتقديم لمشروع تطوير المطار في إطار اتفاقية يتم تنفيذها بأسلوب البناء ونقل الملكية والتشغيل (BTO)، ولهذا الغرض عينت الهيئة العامة للطيران المدني مؤسسة التمويل الدولية (IFC) (إستشاري رئيس)، وشركة (White & Case) (مستشار قانوني) وشركتي (COWI / SH&E) (إستشاريين فنيين وتقنيين).

نظرا للإقبال المتزايد على مطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة فلم يعد المطار ببنيته التحتية قادرا على مواكبة هذا الطلب على النحو المنشود، وتشير الدراسات الإحصائية أنه من المتوقع أن يرتفع عدد الركاب فيه من ٣,٣ مليون راكب سنوياً في عام ٢٠١٠م إلى ٦,٣ مليون راكب سنوياً بحلول عام ٢٠١٥م وسوف يزيد هذا النمو من تفاقم التحديات التي يواجهها المطار، فالبنية التحتية لن تكون قادرة على الاستجابة لمتطلبات هذا النمو وسيتم رفض المزيد من الرحلات الجوية، وبناء عليه رفعت الهيئة تصورها للمجلس الاقتصادي الأعلى والمتضمن رغبتها في تنفيذ مشروع تطويري ضخم لتوسعة وإعادة تأهيل وتشغيل المطار، وبحيث يتم تنفيذه بالمشاركة مع القطاع الخاص (خاصة بعد نجاح تجربة الهيئة في تنفيذ مشروع تطوير مجمع صالات الحج بأسلوب



الصالة من الداخل وفق أحد التصاميم المقترحة.



أحد المخططات المقترحة للمشروع.



## الشركات والتحالفات التي تم تأهيلها للمشروع

١. تحالف شركة (أيينا - AENA) الإسبانية مع:
  - شركة (OHL) (شركة تركية)
  - شركة (YDA) (شركة تركية)
٢. تحالف (طيبة - Tibah) المكون من:
  - شركة (TAV) (شركة تركية)
  - شركة سعودي أوجيه.
  - بنك الراجحي.
  - شركة (CCC) اللبنانية للمقاولات.
٣. شركة جنوب أفريقيا للمطارات (Airports Company South Africa).
٤. تحالف (بدر - Badr Consortium) المكون من:
  - شركة النقل المتكامل (ITC).
  - مطار إنشيون (Incheon Airport) (شركة كورية)
  - شركة سامسونج (Samsung) (شركة كورية)
  - مطار اليابان المركزي الدولي (Central Japan International Airport) (شركة يابانية)
٥. تحالف شركة مجموعة بن لادن السعودية مع:
  - شركة (ADPM) (شركة فرنسية)
  - شركة (Bouygues) الفرنسية للمقاولات (شركة فرنسية)

## أهداف المشروع:

١. تعزيز عملية تحويل المطار من مطار إقليمي إلى مطار دولي وفق ما انطوى عليه المرسوم الملكي الذي قضى بتطوير المطار وتحويله إلى مطار دولي.
٢. إعادة تأهيل البنية التحتية للمطار، وذلك على نحو كافٍ للتعامل مع زيادة الحركة المتوقعة وخصوصاً حركة الحجاج والزوار.
٣. رفع مستوى الخدمة المقدمة لرواد المطار وعمالئه بما يتمشى مع أفضل المعايير الدولية من خلال الاستفادة من كفاءات القطاع الخاص.
٤. عدم تحمل الهيئة للتكاليف الرأسمالية والتشغيلية اللازمة لتطوير المطار وإعادة تأهيله.
٥. إلغاء أو تخفيض الدعم المقدم من الموازنة العامة للمطار.
٦. إيجاد مصدر إيرادات ثابتة وكبيرة للهيئة العامة للطيران المدني من خلال تقاسم نسبة مئوية من إجمالي الإيرادات التي يحققها المستثمر.
٧. توفير المزيد من فرص العمل للشباب السعودي.
٨. توسيع دائرة النشاط الاقتصادي المرتبطة بالمطار وإيجاد المزيد من الفرص الاستثمارية.

## تأهيل التحالفات:

بدأت عملية التأهيل في مارس ٢٠١٠م من خلال حملة قامت بها الهيئة في وسائل الإعلام المحلية والدولية وأعقب ذلك صدور وثيقة طلبات التأهيل (RFQ) مع تحديد الموعد النهائي لتقديم طلبات التأهيل في ٣ أبريل ٢٠١٠م، وقد تقدمت (١٠) تحالفات بطلبات التأهيل، وتمت مراجعة هذه الطلبات للتأكد من مطابقتها لشروط طلبات التأهيل (الفنية والمالية) وفي ١٣ يونيو ٢٠١٠م تم تأهيل ثمانية تحالفات من أصل عشرة مرشحين واعلامهم بإجتيازهم هذه المرحلة، وبالتالي أصبحت مؤهلة لتقديم العروض الفنية و المالية.



### تقديم العروض:

وفي يوليو ٢٠١٠م تم إصدار وثائق المنافسة لمقدمي العروض المؤهلين وحصولهم على وثيقة طلب تقديم العروض (RFP) وافتتاح غرفة البيانات الالكترونية (Data Room) من يوليو ٢٠١٠م والتي ستستمر حتى مايو ٢٠١١م. كما تم تنظيم الجولتين الأولى والثانية من الاجتماعات المنفردة مع مقدمي العروض (One-on-one meetings)، إلى جانب القيام بزيارات ميدانية وعقد اجتماعات مع إدارة المطار والإدارات المعنية، وخلال تلك الاجتماعات والجولات أتيحت الفرصة لجميع المتقدمين لطرح تساؤلاتهم حول الأمور القانونية، والتقنية، والمالية والتجارية وقام فريق عمل مشاريع شراكة القطاعين العام والخاص بالهيئة وبمشاركة الاستشاريين المشار إليهم بإعداد الإجابات المناسبة على الاستفسارات وتم إرسالها لجميع التحالفات المتنافسة، وقد تم ترسية المشروع على تحالف طيبة بتاريخ ١٤٣٢/١٢/٢ هـ الموافق ٢٩/١٠/٢٠١١م، ومن المتوقع تنفيذه بالكامل مع نهاية عام ٢٠١٥م.

### ٦. تحالف (سعودي إيربلكس – Saudi Airplex) المكون من:

- شركة السيف للإستثمار.
- شركة (HAS). (شركة أمريكية)
- شركة (ADC). (شركة كندية)
- شركة (Emirates Financial Services). (شركة إماراتية)
- شركة (Emirates NBD Capital). (شركة إماراتية)

### ٧. تحالف (LIMAK-GMR) المكون من:

- شركة (LIMAK). (شركة تركية)
- شركة (MAPA). (شركة تركية)
- شركة (GMR). (شركة هندية)

### ٨. تحالف شركة البكري للطاقة الدولية المكون من:

- شركة المطارات الماليزية (Malaysian Airports Holdings).
- (شركة ماليزية)
- شركة المباني المحدودة (Impregilo). (شركة ايطالية)
- بنك الرياض.



  
**المطارات الداخلية**  
DOMESTIC AIRPORTS

**قطاع المطارات الداخلية**



## الأهداف والوظائف

- تعد المطارات الداخلية من أكبر الوحدات الإستراتيجية بالهيئة، حيث تضم نحو ألفي موظف وهو ما يمثل نحو (٣٦٪) من منسوبي الهيئة.
- تضم المطارات الداخلية إضافة إلى (٢٣) مطاراً سبع إدارات مركزية في مقر الهيئة الرئيس هي: التخطيط الإستراتيجي، والسلامة وضمان الجودة، والخدمات المساندة، وشؤون عمليات المطارات الداخلية، والصيانة، والشؤون الهندسية، والتنمية التجارية والممتلكات.
- يعنى هذا القطاع بإدارة وتشغيل وصيانة وتطوير المطارات التي تقع ضمن نطاق اختصاصها لتأمين أمن وسلامة وانسيابية حركة الركاب والطائرات، بالإضافة إلى تطوير الخدمات التجارية في تلك المطارات للوصول بها إلى المعدلات العالمية، والعمل على تنمية سوق السفر الجوي في تلك المطارات من خلال تسويقها للناقلات الجوية، وتنمية موارد القطاع المالية من المصادر الملاحية والغير ملاحية.

## الأداء المالي



مطار الأمير سلطان بن عبدالعزيز بتبوك

تشير البيانات المالية الأولية أن إيرادات المطارات الداخلية المفوترة قد بلغت خلال هذا العام المالي نحو (٢٤٢) مليون ريال مقارنة بنحو (٢٢٤) مليون ريال عن العام الذي سبقه، أي بارتفاع يُقدر بنحو (٨٪)، ويُعزى هذا الارتفاع إلى عوامل عدة أهمها تطوير آلية وإجراءات رصد وفوترة الإيرادات المختلفة، وارتفاع الإيرادات المتحققة من أجور الخدمات الملاحية بالدرجة الأولى، فضلاً عن إضافة المزيد من الأنشطة التجارية الجديدة في المطارات الداخلية.



## الإنجازات

تشرف المطارات الداخلية على العديد من المشاريع التطويرية لمطارات المملكة الداخلية والتي تأتي في إطار الأهداف العامة والأسس الإستراتيجية الواردة في خطة التنمية الثامنة الصادرة بقرار مجلس الوزراء الموقر رقم (١٧٥) وتاريخ ١٤٢٤/٦/٢٧هـ، وتم خلال هذا العام تحقيق العديد من الإنجازات في المطارات الداخلية، وتوضح الجداول التالية الوضع الراهن لتلك الإنجازات.

### أولاً: مشروع مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا

تم الانتهاء من مشروع إنشاء مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا، وهو مطار جديد بالكامل، يضم بنية تحتية متكاملة وقد بلغت التكلفة الاجمالية للمشروع نحو (٢٠٢) مليون ريال، وقد بدأ تشغيل المطار.

### ثانياً: تحسينات وتوسعات صالات الركاب لعدد من المطارات الداخلية

تحتاج مباني الصالات في المطارات بين الحين والآخر إلى مشاريع تحسينات وتوسعات للمباني القائمة نظراً لقدمها مع مرور الوقت وزيادة حركة السفر الجوي، والجدول التالي يوضح أهم تلك المشاريع:

#### أ. المرحلة الأولى

م	المطار	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	القصيم	توسعة وتحسين صالات الركاب	٥	١٢ شهراً	٪١٠٠
٢	حائل		١٥,٨	٢٤ شهراً	٪١٠٠
٣	الطائف				
٤	الباحة				
٥	الوجه				
٦	شرورة				
٧	رفحاء				
٨	الأحساء				
			٣٢	١٨ شهراً	٪١٠٠



### ب. المرحلة الثانية

م	المطار	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	الطائف	توسعة وتحسين صالات الركاب (توريد سيور عفش وتوسعة صالة القدوم بمطار الطائف)	١٠	١٨ شهراً	٥٠٪
٢	الباحة				
٣	الوجه				
٤	الأحساء				

### ثالثاً: تحسين وتجديد صالات كبار الشخصيات

#### أ. المرحلة الأولى

م	المطار	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	جازان	تحسين وتجديد صالات كبار الشخصيات	٢٩	١٨ شهراً	١٠٠٪
٢	شرورة				
٣	الباحة				
٤	رفحاء				
٥	طريف				
٦	حفر الباطن بالقيصومة				
٧	الأحساء				
٨	تبوك				
٩	الجوف				



## قطاع المطارات الداخلية

### ب. المرحلة الثانية

م	المطار	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	الجوف	توسعة وتحسين صالات كبار الشخصيات	٨,٥	١٨ شهراً	١٠٪
٢	وادي الدواسر				
٣	عرعر				

### رابعاً: المخططات العامة للمطارات

يهدف إعداد المخطط العام لأي مطار إلى دراسة مدى الحاجة للتوسع المستقبلي وفقاً لاحتياج سوق النقل الجوي على المدى البعيد الناجم عن الحركة الجوية المتوقعة أو التي يمكن استقطابها، إضافة إلى تحديد الاستخدام الأمثل لأرض المطار في الاستثمار التجاري لإنشاء مرافق خدمية تتكامل والإستراتيجيات العمرانية للمدينة وتساهم في زيادة الإيرادات المالية، ويوضح الجدول التالي المطارات الجاري حالياً إعداد المخططات العامة لها:

م	المطار	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة	١٤,٦	٢٤ شهراً	١٠٠٪
٢	الملك عبد الله بجازان (الجديد)	١٢,٧	١٨ شهراً	١٥٪
٣	حائل	٣,٥	١٨ شهراً	٩٨٪
٤	الطائف	١٩,٦	١٨ شهراً	في انتظار توجيه المقام السامي
٥	القريات	٢,٧	١٨ شهراً	١٠٠٪
٦	عرعر	٤,٣	١٢ شهراً	١٠٠٪
٧	أبها، والقصيم، والأحساء، والجوف، وشرورة، والباحة، ووادي الدواسر، وبيشة، والوجه، وطريف، ورفحاء، والأمير سلمان بالوادمي، والقيصومة	٢٢,٩	٣٦ شهراً	٧٠٪





### خامساً: مشاريع التصاميم التفصيلية للمطارات

إنفاذاً للفقرة الرابعة من قرار مجلس الشورى رقم (٦٧/٨٨) وتاريخ ١٤٢٧/١/٢١هـ، والمتضمن توصية تقضي بقيام الهيئة بدراسة إنشاء عدد من المطارات المحلية في بعض مناطق المملكة، في ضوء دراسة شاملة ومتوازنة بين المناطق، انتهت الهيئة من إعداد التصاميم الأولية للمطار الاقتصادي كجيل جديد من المطارات والذي يمتاز بتكلفة إنشائية منخفضة لخدمة بعض مناطق المملكة ذات الكثافة السكانية المنخفضة، ويجري حالياً دراسات ميدانية لمناطق مختلفة من المملكة لإنشاء هذا الجيل من المطارات مراعين التغطية الجغرافية المناسبة في ضوء دراسة شاملة ومتوازنة بين المناطق، وقد تم اعتماد إنشاء مطار في ميزانية الهيئة للعام المالي (١٤٣١/١٤٣٢هـ) في محافظة القنفذة.

### سادساً: مشاريع تطويرية لعدد من المطارات

م	اسم المشروع	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	تطوير مطار تبوك	إنشاء صالة سفر تستوعب (١,٣) مليون مسافر سنوياً بالإضافة إلى مرافق الخدمات المساندة للمطار.	٢٦٢	٢٤ شهراً	بدأ تشغيل المطار
٢	تطوير مطار نجران	إنشاء صالة سفر تستوعب (١,٤) مليون مسافر سنوياً بالإضافة إلى مرافق الخدمات المساندة للمطار.	٣٢٤	٣٦ شهراً	بدأ تشغيل المطار
٣	الاحتياجات العاجلة من السياج والأسلاك الشائكة الأمنية والحواجز الخراسانية	تركيب سياج أمني أسلاك شائكة مع تركيب حواجز خراسانية وشبكة دوائر تلفزيونية	١٩	٢٤ شهراً	٪١٠٠
٤	المتطلبات الضرورية لتحويل مطار الأمير محمد بن عبدالعزيز بالمدينة المنورة إلى دولي	تحسين وتجديد صالات السفر وصلات الحج ومبنى الإطفاء وبرج المراقبة الجوية مع إنشاء ساحات لوقوف الطائرات بالإضافة إلى تركيب أنظمة خاصة (شاشات إعلان عن الرحلات كميات مراقبة وشبكة معلومات IT)	٢٠,٨,٣	٢٤ شهراً	٪٤٠



### سابعاً: السلامة الوقائية والتجديدات للمدارج

يهدف برنامج السلامة الوقائية لمدارج المطارات إلى تقييم وضع المدارج والتأكد من ملائمتها لعمليات الطائرات ومن ثم تحسينها، حيث أن الكثير منها تأثر سلباً بمرور الزمن وكثرة الاستخدام فضلاً عن تأثير العوامل الطبيعية.

م	اسم المشروع	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	أعمال تحسين وتجديد مدارج المطارات الإقليمية والمحلية	تحسين مدارج مطارات (الطائف، ونجران، وحائل، والقصيم، وعرعر، والقريات، والوجه)	٣٢٥,٤	٣٢ شهراً	٪٨٠
٢	السلامة الوقائية (المرحلة الأولى)	دراسة وتقييم حالات المدارج لمطارات (الملك خالد بالرياض، وأبها، والجوف، ووادي الدواسر، وتبوك، وينبع، والقصيم)	٧,٤	٢٤ شهراً	٪ ١٠٠
٣	السلامة الوقائية (المرحلة الثانية)	دراسة وتقييم حالات المدارج لمطارات (القيصومة، الباحة، الأحساء، رفحاء، شرورة، طريف، عرعر)	٥	٢٤ شهراً	٪٣٠



مطار نجران



مطار الطائف الاقليمي

### ثامناً: مشاريع أخرى

م	اسم المشروع	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	إنشاء مباني الأرصاد الجوية	إنشاء مباني للأرصاد الجوية بمطار (الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي بالمدينة المنورة، والقصيم، والأمير سلمان بالذوادمي، وبيشة، وعرعر، والجوف، والوجه، ونجران، والأحساء)	٢٩	٢٤ شهراً	٧٠٪
٢	إنشاء مركز القيادة الثابت	إنشاء مركز لقيادة عمليات الطوارئ بجميع المطارات الداخلية			جاري التنسيق مع وزارة المالية لزيادة التكاليف المعتمدة للمشروع
٣	إنشاء مبنى المتطلبات الأمنية	إنشاء مبنى للمتطلبات الأمنية والخاص بكشف وإزالة وإبطال المتفجرات بمطار تبوك، وأبها، والقصيم، وحائل، والملك عبد الله بجازان			تم توقيع العقد وجاري التنفيذ



### تاسعاً: مشاريع الصيانة

تم توقيع عقد الصيانة (١١) بتكلفة إجمالي قدرها (١,٣٢٢,١٦٤,٠٠٠) ريال لمدة خمس سنوات موزعة على خمس مجموعات علماً بأن هذا العقد من العقود المستمرة، ويوضح الجدول التالي تفاصيل تلك المجموعات:

م	المجموعة	المقاول	المطارات/ المواقع	قيمة العقد
١	الأولى	الشركة السعودية للخدمات المحدودة بالتضامن مع شركة محمد بن لادن	الباحة/ مقر الهيئة العامة للطيران المدني ومرافقه بجدة/ رابغ/ الطائف/ الأمير عبدالمحسن بن عبدالعزيز بينبع	٢٥٣,٠٠٠,٠٠٠
٢	الثانية	شركة الجودة للمقاولات المحدودة بالتضامن مع مجموعة المجال العربي	حائل/ الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي بالمدينة المنورة/ تبوك/ الوجه/ الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز بالعلا	٣١٣,٥٠٠,٠٠٠
٣	الثالثة	شركة بمكو العربية للمقاولات	عرعر/ القريات/ الجوف/ رفحاء/ طريف	٢٥٠,٦٤٤,٠٠٠
٤	الرابعة	شركة سفاري المحدودة	الإحساء/ الأمير سلمان بن عبدالعزيز بالدوادمي/ القصيم/ مدينة الملك خالد العسكرية/ حفر الباطن بالقيصومة/ وادي الدواسر	٢٥٠,٥٠٠,٠٠٠
٥	الخامسة	شركة مجموعة بن لادن السعودية للتشغيل والصيانة	أبها/ بيشة/ الملك عبدالله بن عبدالعزيز بجازان/ نجران/ شرورة	٢٧٦,١٠٠,٠٠٠



مطار الأمير عبدالمحسن بن عبد العزيز بينبع



مطار الأمير سلمان بن عبد العزيز بالوادمي

## عاشرًا: تدريب منسوبي قطاع المطارات الداخلية

وفقا للخطة التدريبية لقطاع المطارات الداخلية تم تدريب (١١٨) موظفاً أي ما نسبته (٨, ١٠٪) من الموظفين المسكنين العاملين بقطاع المطارات الداخلية والبالغ عددهم (١٠٩٤) موظفاً، كما بلغ عدد الموظفين الذين حضروا واجتازوا دورات تدريبية وورش عمل ومؤتمرات ومعارض وندوات داخلية وخارجية (٢٩٤) موظفاً.

## حادي عشر: الإيرادات

الإيرادات المفوترة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

المبلغ (بالآلاف الريالات)	مصدر الإيراد
١١٣,٦٢٤,٨٠٥	أجور خدمات الطيران
٤,٨٧٨,٩٥٠	رسم المغادرة
١٢١,٢٥٧,٤٠٢	الإيجارات والمبيعات
٢,١٩٣,٠٠٥	إيرادات متنوعة
٢٤١,٩٥٤,١٦٢	المجموع

ملاحظة: الإيرادات المحصلة مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.



## قطاع المطارات الداخلية

مطار نجران بعد التطوير



مطار الأمير سلمان بن عبد العزيز بالدوادمي



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation