



# نتائج برنامج التقييم الشامل لجودة خدمات المطار -مطار الملك عبدالعزيز الدولي- 2023م

# المحتوى

## الصفحة

## المحتوى

3

مقدمة

5

التعریف بالبرنامیج

11

متوسط أوقات الانتظار

14

نتائج المطار الإجمالية

16

برنامیج معايیر الأداء التشغيلي

18

برنامیج تقييم جودة مرافق وخدمات المطار

20

برنامیج استبيان رضا المسافر

22

برنامیج شکاوی المسافرین

# مقدمة

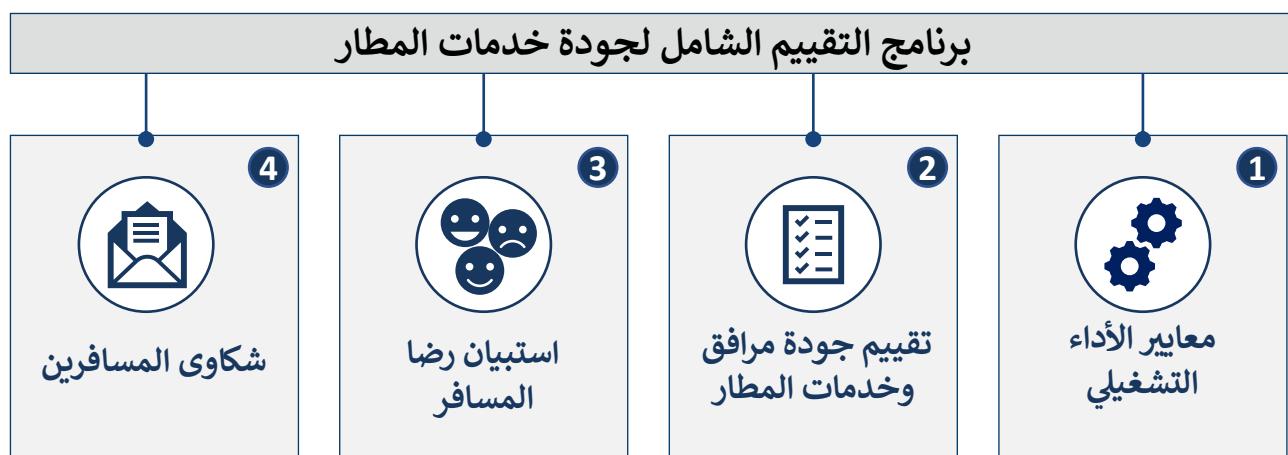
سعياً من الهيئة العامة للطيران المدني لتحسين تجربة المسافرين وضبط جودة الخدمات المقدمة لهم عبر مطارات المملكة، قامت الهيئة بتطبيق برنامج التقييم الشامل لجودة خدمات المطار، وهو برنامج تم بناءه على أساس أفضل الممارسات العالمية.

يتكون البرنامج من أربع برامج فرعية تكاملية تهدف إلى تقييم تجربة المسافر عبر مطارات المملكة عن طريق قياس وتقييم أوقات انتظار المسافرين في رحلة السفر ومستوى رضاهم عن الخدمات المقدمة وجودة المرافق والخدمات التجارية وأالية تعامل المطارات مع شكاوى المسافرين.

يتم تقييم وتحليل أداء مطارات المملكة بشكل سنوي وتم عملية المتابعة يومياً ومشاركة النتائج مع المطارات لتعزيز عملية التحسين المستمر لتلبية تطلعات المسافرين وسد الثغرات والفجوات المسببة لضعف الأداء.

في هذا التقرير نستعرض نتائج مطارات المملكة لبرنامج التقييم الشامل لجودة خدمات المطارات وأبرز الاحصائيات.

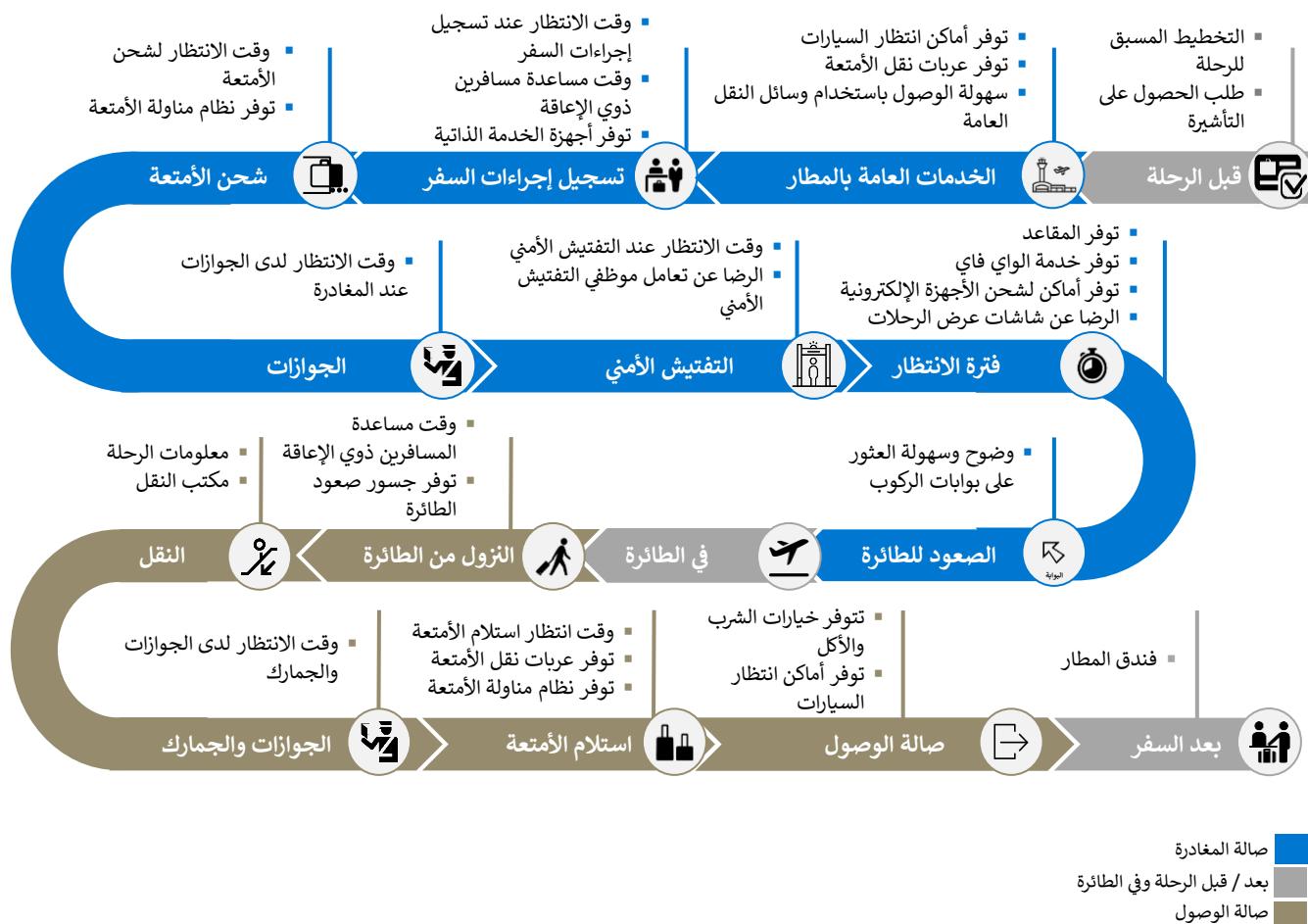
## الهدف: تحسين تجربة المسافرين



# نطاق البرنامج

يغطي برنامج التقييم الشامل لجودة خدمات المطار جميع نقاط السفر التي يمر عبرها المسافر، لتمكن الهيئة من التعرف على نقاط الضعف والسعى لتحسينها بهدف الرقي بتجربة المسافر وضمان تقديم المطارات لأفضل الخدمات.

## على سبيل المثال لا الحصر:



# التعريف بالبرنامج



# تصنيف مطارات المملكة

في هذا البرنامج صنفت مطارات المملكة إلى فئات بناء على نوع الحركة الجوية وعدد المسافرين السنوي للمطار، وتم وضع المستهدفات لكل برنامج فرعي حسب فئة المطار.

الفئة	نوع الرحلات	أعداد المسافرين سنويًا	المطارات	المطارات (بحسب المدينة)
1		▪ أكثر من 15 مليون مسافر		▪ جدة والرياض
2		▪ من 5 إلى 15 مليون مسافر		▪ الدمام والمدينة المنورة
3	المطارات الدولية	▪ من 2 إلى 5 مليون مسافر		▪ أبها وجازان
4		▪ أقل من 2 مليون مسافر		▪ القصيم وتبوك والطائف وحائل وينبع والجوف والهفوف والعلا وخليج نيوم والبحر الأحمر
5	المطارات الداخلية	▪ المطارات الداخلية		▪ الباحة وبيشة وعرعر وشورة والقرى والقيصومة/حفر الباطن ووادي الدواسر وطريف ورفقاء الوجه والدوادمي ونجران

# معايير الأداء التشغيلي



في برنامج معايير الأداء التشغيلي، تتبع الهيئة (11) معياراً أساسياً لجودة الأداء التشغيلي، وتمثل الحد الأدنى من الخدمة المطلوبة لأهم مراحل رحلة المسافر بطريقة موحدة للقياس والإبلاغ عنها، حيث يتم قياس أوقات الانتظار من خلال منهاجية يتم اتباعها ومقارنتها بالمستهدفات.

تم الاستناد في بناء المعايير ووضع المستهدفات على أفضل الممارسات العالمية ومنهجيات القياس المتبعة في المطارات العالمية بناءً على دراسات معيارية.

دورية التقييم: شهري



قائمة المعايير:



رمز المعيار	ذوي الإعاقة
PRM-1	وقت مساعدة المسافرين ذوي الإعاقة – المغادرون
PRM-2	وقت مساعدة المسافرين ذوي الإعاقة – القادمون

رمز المعيار	المجالات الرئيسية الأخرى
KA-1	التأخيرات الناجمة عن مشغل المطار
AAV-1	توافر المعدات الداعمة لحركة المسافرين ونظم نقل الأئمة

رمز المعيار	إجراءات السفر
PF-1	وقت الانتظار لتسجيل إجراءات السفر
PF-2	وقت الانتظار عند التفتيش الأمني
PF-3	وقت الانتظار عند معاينة وثيقة السفر للمغادرين
PF-4	وقت الانتظار عند معاينة وثيقة السفر للقادمين
PF-5	وقت الانتظار للتلفتيش الجمركي
PF-6	وقت الانتظار عند استلام الأئمة (أول حقيبة)
PF-7	وقت الانتظار عند استلام الأئمة (آخر حقيبة)

# تقييم جودة مرافق وخدمات المطار



في هذا البرنامج تقوم الهيئة بتقييم جودة الخدمات والمرافق التي يمر بها المسافر خلال رحلته عبر قائمة شاملة تحتوي على أكثر من (1300) عنصر، تم تصنيفها إلى (23) تصنيف رئيسي. ويقوم فريق رقابي من الهيئة بزيارات ميدانية لتقييم مطارات المملكة.

تم الاستناد في بناء القائمة على أفضل الممارسات المستخدمة في قطاع الخدمات وخبرات فريق الهيئة الرقابي.

دورية التقييم: سنوي



محتوى القائمة:



## التصنيف الرئيسي

وقت الانتظار	13	إجراءات التفتيش الأمني	1
خدمة الاتصال بالإنترنت	14	إجراءات التفتيش الجمركي	2
دورات المياه	15	إجراءات الجوازات للمغادرين	3
فندق المطار	16	إجراءات الجوازات للمغادرين	4
قنوات التواصل بالمطار	17	إجراءات الصعود إلى الطائرة	5
معدات نقل المسافرين	18	استلام الأمتعة	6
معلومات المطار	19	الخدمات العامة بالمطار	7
مناطق التدخين	20	الخدمات المالية والائتمانية	8
منطقة الحلوس والانتظار	21	اللافتات الإرشادية	9
نظام عرض معلومات الطيران	22	المحيط العام	10
تسجيل إجراءات السفر	23	المرافق العامة بالمطار	11
		المصلبي	12

## تصنيف فرعى

تسجيل إجراءات السفر ذاتياً



شحن الأمتعة للرحلات  
المواصلة

مكتب مبيعات التذاكر

تسجيل إجراءات السفر  
الاعتيادية

## العناصر

توفر منصات الخدمة الذاتية  
لشحن الأمتعة

دعم منصات الخدمة الذاتية  
لتتسجيل إجراءات السفر إصدار  
بطاقات شحن الأمتعة، وذلك  
لكلة الناقلات الجوية

الأجهزة بحالة ممتازة وحالية  
من التلف أو التلوث

توفر أجهزة الخدمة الذاتية  
لتتسجيل إجراءات السفر  
وإصدار بطاقة صعود الطائرة  
بعدد كافي.

# استبيان رضا المسافر



في هذا البرنامج يتم قياس رضا المسافرين عبر استبيان موجه خلال تواجدهم في صالات السفر والذي يوفر فهماً أفضل لتجربتهم ويبين مستوى رضاهم عن الخدمات والمرافق في المطارات، ويكون من (15) سؤال تعرفي و (36) سؤال عن الخدمات التي قدمت لهم، يتم تصنيفها على (7) تصنيفات رئيسية.

تم الاستناد في بناء الاستبيان على أفضل الممارسات المستخدمة في قياس رضا المسافرين.

## دورية التقييم: ربع سنوي



## محتوى الاستبيان:



### استبيان رضا المسافر

(36) سؤال عن رضا المسافرين موزعه على (7) تصنيفات:-



#### التفتيش الأمني



#### تسجيل إجراءات السفر



#### تجربة الوصول للمطار



#### جوازات المغادرة



#### مرافق المطار



#### العلامات الإرشادية

(15) سؤال تعرفي

ما هي خطوط الطيران؟

رقم الرحلة

تاريخ المغادرة

وقت المغادرة

رقم بوابة السفر

ما هي وجهتك النهائية؟

عدد الرحلات ذهاباً وعدة

قمت بها خلال الاثني عشر

شهرًا الماضية

ما هي جنسيتك؟

ما هي فئتك العمرية؟

هل أنت ذكر أم أنثى؟

مع من كانت رحلتك اليوم؟

هل رحلتكم رحلة مواصلة؟

ما هي وسيلة النقل التي قمت

باستخدامها للوصول إلى هذا

المطار، وأن لم تكن رحلتك رحلة

مواصلة

في أي درجة جوية مسافر

عليها؟

ما هو الغرض الرئيسي من

رحلتك هذه؟

### الجو العام بالمطار

توفر منصات  
السكن الهوائي  
والرالفائية بالمطار  
المحمولة بالصالحة

خيارات التسلية  
الذكية والأجهزة  
الرالفائية بالصالحة

راحة المقاعد  
المقدمة

توفر دورات  
المياه

نظافة غرف

الصلالة بالصالحة

نظافة صالة

السفر بالصالحة

مستوى الرضا  
عن المحيط  
العام بالصالحة

مستوى الرضا  
عن الأجهزة  
الرالفائية بالصالحة

مسافة المشي  
داخل الصالحة

سهولة العثور على  
مقاعد جلوس في  
صالحة المغادرة

نظافة مناطق

دورات  
المياه بالصالحة

نظافة دورات  
التدخين بالصالحة

مستوى الرضا  
عن الاحترافيات  
عن خدمات  
الصالحة بالمطار

مستوى الرضا  
عن الأجهزة  
الرالفائية موظفي  
الصالحة بالمطار

مسافة المشي  
داخل الصالحة

سهولة العثور على  
مقاعد جلوس في  
صالحة المغادرة

نظافة مناطق

دورات  
المياه بالصالحة

نظافة دورات  
التدخين بالصالحة

شكل عام كيف تقيم تجربتك في السفر جواً؟

يشكل عام كيف تقيم تجربتك في السفر جواً؟

# شكاوى المسافرين



في هذا البرنامج تقوم الهيئة بمتابعة أداء المطارات في التعامل مع شكاوى المسافرين ومدى الالتزام باتفاقيات مستوى الخدمة والمعايير المعتمدة لإدارة شكاوى المسافرين في دليل الشكاوى.

وفرت الهيئة العديد من قنوات الاتصال لسماع صوت المسافرين واستقبال شكاواهم، سواء عبر مركز الاتصال أو الموقع الإلكتروني أو البريد الإلكتروني أو حساب توينر أو الواتس آب.

دورية التقييم: سنوي



محتوى البرنامج:



## التعريف

## المعيار

مدى التزام المطار باتفاقية مستوى الخدمة في مدة حل الشكوى بناء على تصنيفات الشكاوى

الالتزام بوقت حل الشكوى



قيام المطار بمعالجة الشكوى من الإحالة الأولى

الحل من أول اتصال



قياس عدد الشكاوى التي تم استقبالها لكل مليون مسافر سنوياً

عدد الشكاوى لكل مليون مسافر



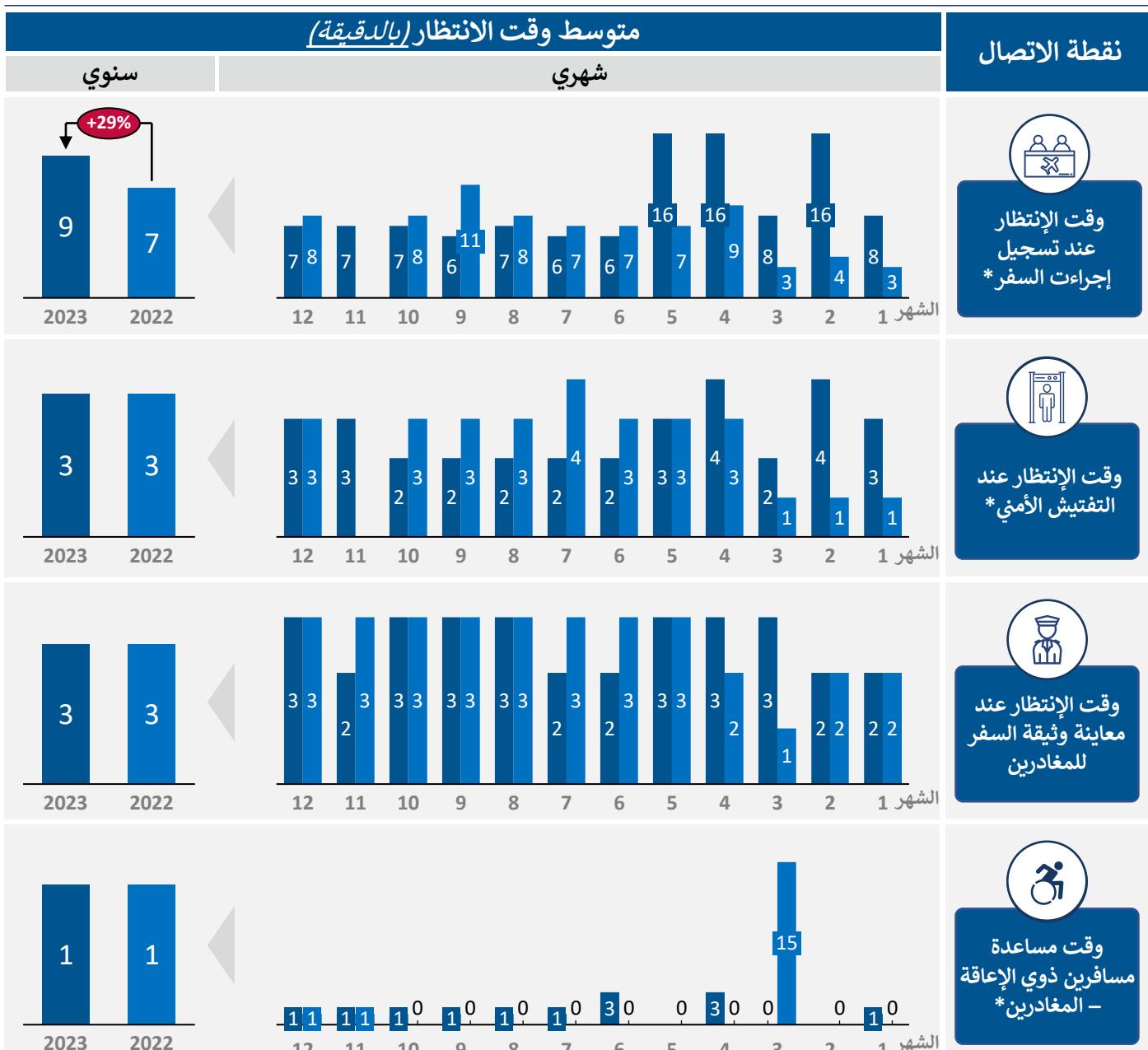
# نتائج البرنامج - متوسط أوقات الانتظار



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



# أوقات الانتظار - رحلة المغادرة



م2023

م2022

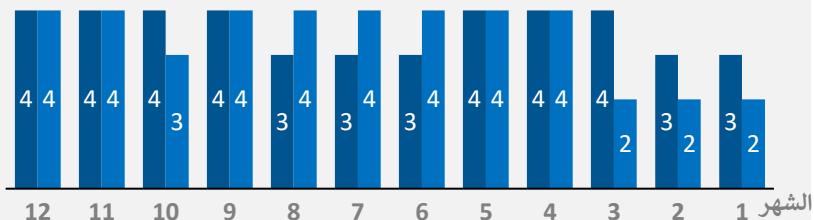
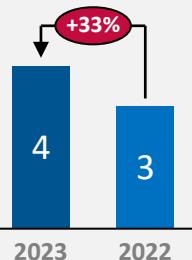
# أوقات الانتظار - رحلة القدوم

## متوسط وقت الانتظار (بالدقائق)

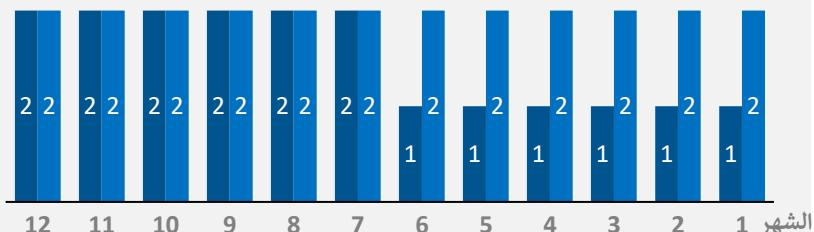
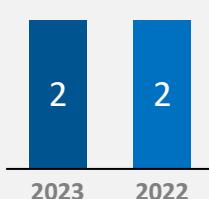
سنوي

شهري

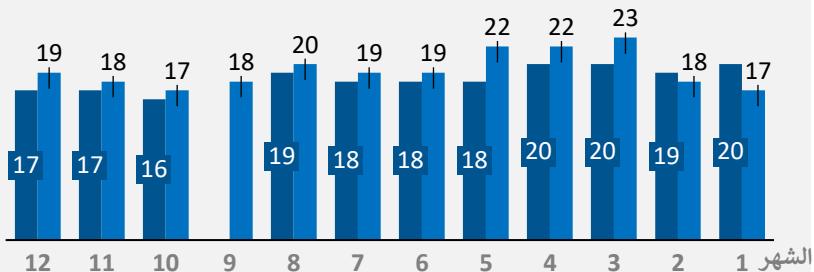
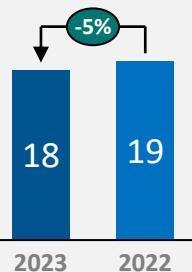
نقطة الاتصال



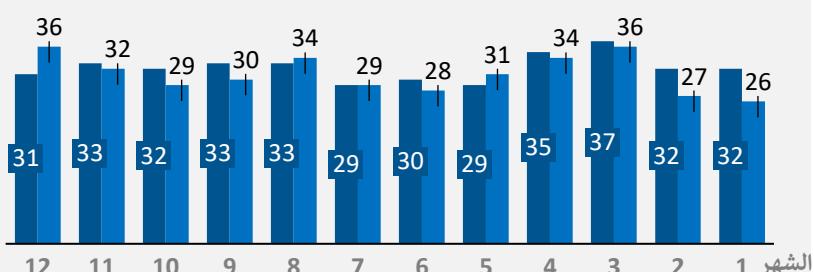
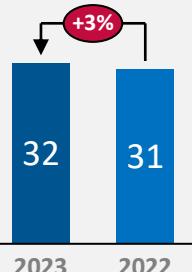
وقت الانتظار عند  
معاييره وثيقة السفر  
للقادمين



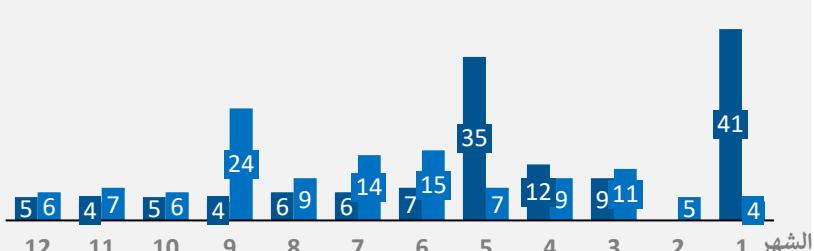
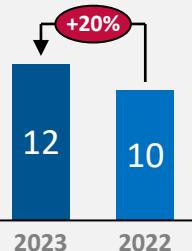
وقت الانتظار عند  
التفتيش الجمركي



وقت الانتظار عند  
استلام الأمتعة –  
الحقيبة الأولى\*



وقت الانتظار عند  
استلام الأمتعة –  
الحقيبة الأخيرة



وقت مساعدة  
مسافرين ذوي الإعاقة  
– القادمين\*

م2023

م2022

# نتائج البرنامج - النتيجة الإجمالية للمطار



# التقييم الشامل لجودة خدمات المطار

نتيجة المطار			الوصف	البرنامج
	2023	2022		
72%	59%	40%	(11) معياراً أساسياً لجودة الأداء التشغيلي، وتمثل الحد الأدنى من الخدمة المطلوبة لأهم مراحل رحلة المسافر بطريقة موحدة للقياس، حيث يتم قياس أوقات الانتظار من خلال منهجية يتم اتباعها ومقارنتها بالمستهدفات.	 معايير الأداء التشغيلي
68%	59%	35%	قائمة تقييم الجودة لجميع المطارات وتشمل أكثر من (1,300) نقطة تقييم جودة مبنية على أفضل ممارسات منظمة شركات الطيران الدولي.	 تقييم جودة مرافق وخدمات المطار
97%	97%	25%	استبيان موجه للمسافرين في صالات السفر والذي يوفر فهماً أفضل لتجربتهم ويبين مستوى رضاهم عن الخدمات والمرافق في المطارات.	 استبيان رضا المسافر
85%	75%	-5%	(3) معايير تتبع أداء المطارات في التعامل مع شكاوى المسافرين ومدى الالتزام باتفاقيات مستوى الخدمة والمعايير الموضوعة لإدارة شكاوى المسافرين.	 شكاوى المسافرين

2023	2022	النتيجة الإجمالية
76%	67%	
2 من 2		ترتيب المطار بين فئته لعام 2023

# نتائج البرنامج - برنامج معايير الأداء التشغيلي



# نتائج معايير الأداء التشغيلي

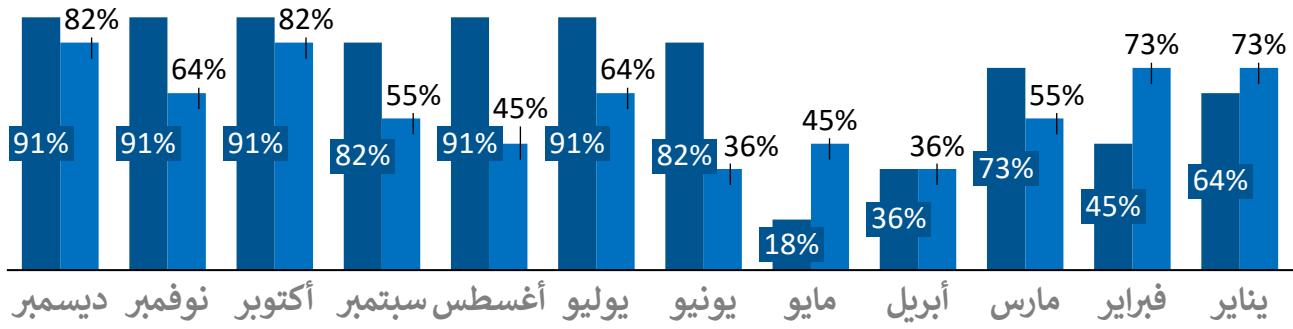


## النتيجة الإجمالية لمعايير الأداء التشغيلي (2023م)

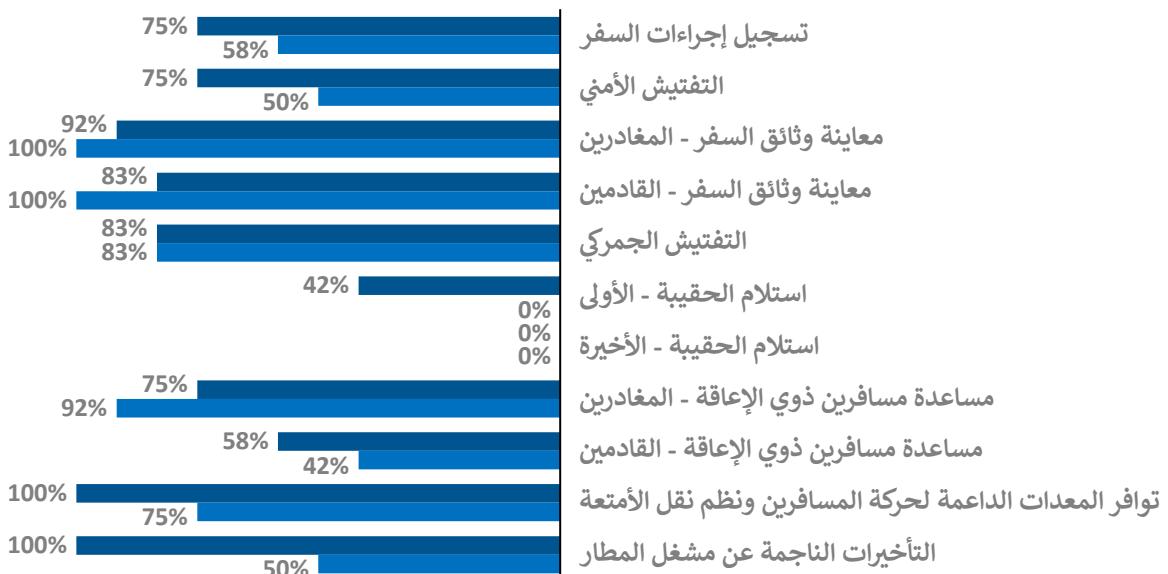
2023	2022	النتيجة الإجمالية
72%	59%	

ترتيب المطار بين فئته لعام 2023  
2 من 2

نسبة الالتزام بتحقيق المعايير لكل شهر:



نسبة الالتزام لكل معيار خلال السنة:



م2023

م2022

# نتائج البرنامج - تقييم جودة مرافق وخدمات المطار



# نتائج تقييم جودة مرافق وخدمات المطار



النتيجة الإجمالية لتقييم جودة مرافق وخدمات المطار

2023	2022	النتيجة*
68%	59%	

ترتيب المطار بين فئته لعام 2 من 2 م2023
---

## نتيجة كل تصنيف

تصنيف	وزن الفئة	2022	2023
إجراءات التفتيش الأمني	5%	60%	62%
إجراءات التفتيش الجمركي	5%	54%	86%
إجراءات الجوازات للقادمين	5%	32%	52%
إجراءات الجوازات للمغادرين	5%	46%	55%
إجراءات الصعود إلى الطائرة	4%	58%	62%
استلام الأمتعة	5%	72%	67%
الخدمات العامة بالمطار	4%	45%	56%
الخدمات المالية والائتمانية	3%	53%	64%
اللافتات الإرشادية	5%	54%	65%
المحيط العام	4%	72%	74%
المرافق العامة بالمطار	4%	38%	44%
المصلى	3%	42%	46%
تسجيل إجراءات السفر	5%	41%	58%
خدمة الاتصال بالإنترنت	5%	53%	66%
دورات المياه	5%	61%	60%
فندق المطار	3%	10%	10%
قنوات التواصل بالمطار	3%	37%	22%
معدات نقل المسافرين	4%	57%	66%
معلومات المطار	3%	33%	43%
مناطق التدخين	3%	27%	29%
منطقة الجلوس والانتظار	4%	40%	41%
نظام عرض معلومات الطيران	5%	75%	80%
وقت الانتظار	5%	63%	70%

# نتائج البرنامج - استبيان رضا المسافر



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation

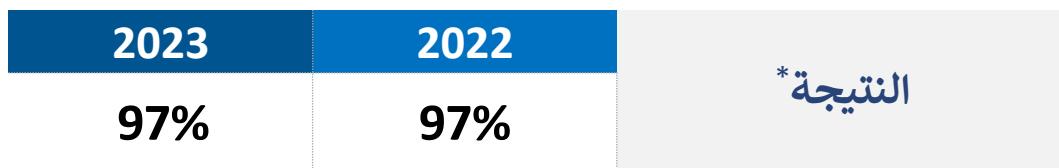


KINGDOM OF SAUDI ARABIA

# نتائج استبيان رضا المسافر



## النتيجة الإجمالية لاستبيان رضا المسافر



ترتيب المطار بين فئته لعام 2023  
2 من 2

### نتائج الاستبيان لكل تصنيف من العام\*: نتائج الاستبيان لكل فئة لكل ربع عام:



### نتائج الاستبيان لكل فئة لكل ربع عام\*: نتائج الاستبيان لكل فئة لكل ربع عام:

: م2023

: م2022

4.3 4.4 4.4 4.3

4.2 4.4 4.2 4.5

4.4	4.5	4.4	4.6
4.4	4.5	4.5	4.4
4.4	4.5	4.6	4.4
4.4	4.4	4.5	4.3
4.0	3.9	3.5	3.8
4.1	4.2	4.2	4.1
4.6	4.6	4.8	4.7

الربع الرابع      الربع الثالث      الربع الثاني      الربع الأول

4.4	4.5	4.3	4.4
4.3	4.6	4.3	4.6
4.4	4.5	4.3	4.8
4.1	4.4	4.3	4.2
3.6	4.1	3.9	4.1
3.9	4.1	4.1	4.4
4.5	4.7	4.4	4.8

الربع الرابع      الربع الثالث      الربع الثاني      الربع الأول

النتيجة الإجمالية للربع

الوزن

التصنيف

الوزن

التصنيف

12%

مرافق المطار

12%

تجربة الوصول للمطار

16%

الجو العام بالمطار

16%

تسجيل إجراءات السفر

16%

جوازات المغادرة

16%

التفتيش الأمني

العوامل الإرشادية

# نتائج البرنامج - شكاوى المسافرين



الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation



# نتائج شكاوى المسافرين



النتيجة الإجمالية لشكاوى المسافرين عبر المطارات

2023	2022	النتيجة
85%	75%	

2 من 2	ترتيب المطار بين فئته لعام 2023
--------	---------------------------------

## نتيجة المعايير

المعيار	الوزن	2022	2023
الالتزام بوقت حل الشكاوى	45%	75%	86%
الحل من أول اتصال	30%	96%	92%
عدد الشكاوى لكل مليون مسافر	25%	50%	75%

## إحصائيات الشكاوى للمطارات

تصنيفات الشكاوى	2023	2022
الخدمات والمرافق العامة	119	155
الأمتنة	89	102
الإجراءات الأمنية	62	58
إجراءات السفر	136	50
المواصلات	83	37
الخدمات التجارية	12	17
خدمات ذوي الإعاقة	15	9
الاحترازات الوقائية	-	8
خدمات ركاب الدرجة الأولى ودرجة رجال الأعمال	8	6
التنفيذي	2	3
<b>عدد الشكاوى</b>	<b>526</b>	<b>445</b>

