

# Civil Aviation

Quarterly magazine issued by the General Authority of Civil Aviation  
Issue 94 Rabi' al-awwal 1441 - November 2019

## King Salman Inaugurates the New King Abdulaziz International Airport



**NEOM**  
The First Capitalist City in the World



Get to Know  
**"EYAB"**



Saudi Arabia Wins in ICAO Council Election



Royal Dakota  
and Snyder's Insistence



# الطيران المدني

مجلة ربع سنوية تصدر عن الهيئة العامة للطيران المدني في المملكة العربية السعودية  
 العدد ٩٤ - رباع الأول ١٤٤١هـ - نوفمبر ٢٠١٩م

خادم الحرمين الشريفين يفتتح  
 مطار الملك عبد العزيز الجديد



**ن يوم**  
 أول مدينة  
 رأسمالية في العالم



تعرف على مبادرة  
**إياب**





SGS

شريك الذي تعتمد عليه  
في خدمات المناولة الأرضية

متواجدون في ٢٨ مطاراً بالمملكة، مصممون  
على تقديم أفضل الخدمات بطريقة سلسة  
وتشغيل فعال بأعلى مستويات الأمن والسلامة  
في الوقت المحدد.

Saudi\_GS sgs care

Saud Ground Services-SGS saudiags.com



اكتشف رفاهية السفر

## بطائرة خاصة

خدمات جوية تنفيذية



سكاي برايم  
لخدمات الجوية

SKY PRIME  
AVIATION SERVICES

920016222

[www.skyprimeav.com](http://www.skyprimeav.com)

احجز الآن

# المحتويات

20

خادم الحرمين الشريفين يفتتح مطار الملك عبد العزيز الجديد



14

تعرف على مبادرة  
“إياب”



8

الملكة تفوز  
في انتخابات مجلس “الإيكاو”





الشرف العام  
الأستاذ/ طلال بن إبراهيم العبلان  
مدير عام التسويق والاتصال المؤسسي

رئيس التحرير  
الأستاذ/ إبراهيم بن عبد الله الروسأء  
المتحدث الرسمي ومدير المركز الإعلامي

#### الهيئة الإشرافية للمجلة :

الأستاذ/ عبد الرحمن بن محمد الفهد  
للمهندس/ عبدالله محمد الشهريان  
الكاتب/ سليمان صالح الحميدي  
الدكتور/ عبدالرحمن بن محمد السلمان  
الأستاذ/ منيف سند الحربي

#### مراسلات التحرير:

إبراهيم بن عبدالله الروسأء  
ص ب 47360  
11552 الرياض  
هاتف +966 11 5253076  
فاكس +966 11 5253222  
بريد الكتروني irosa@gaca.gov.sa

الرقم المعنوي الدولي (ردمد 1535 - 1319)  
رقم الإبداع 14/590

#### FOR ADVERTISING

Mobile +966 54 026 2105  
Phone +966 11 475 2220  
gacaad@ideaswindow.com

 IdeasWindow  
[www.ideaswindow.com](http://www.ideaswindow.com)

«آراء الواردة في المجلة لا تعبر بالضرورة  
عن رأي الهيئة العامة للطيران المدني»

24

دعم قيمته 500 مليار دولار  
«نيوم» أول مدينة رأسمالية في العالم



30

الهيدروجين وقوداً للطائرات



36

تجارب الدول في خدمات الملاحة



## دور بارز للمملكة في دعم صناعة النقل الجوي العالمية



أ. عبد الهادي بن أحمد المنصوري  
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني

يشكل كبير في الجهد الذي استهدفت ترسیخ التعاون بين الدول للتنمية في عضويتها، وبذورة العمل المشترك في مجالات الطيران الذي كافة، وتنظيم حركة النقل الجوي العالمية، وقد شكل ذلك كله عاملاً مهماً في تطوير صناعة النقل الجوي التي تستفيد البشرية من خدماتها وأنشطتها.

وبناءً على ذلك فارت المملكة في الانتخابات التي جرت مؤخرًا في مجلس منظمة الطيران المدني وذلك خلال الجمعية العمومية الـ 40. إن هذا الفوز هو امتداد لفوز المملكة التوالي منذ عام 1986م حتى الآن في الانتخابات التي تجري كل 3 سنوات، وبعكس ذلك بكل وضوح للكانة الدولية المزدوجة التي تتمتع بها المملكة.

إن دور والاحارات للملكة التي كانت ولا تزال تسهم في تقديم وازدهار صناعة الطيران المدني على المستوى العالمي، أكثر مما يمكن اختزاله في هذه العجلة، ولعل أحدث تلك المساهمات الدعم الملكي الجديد الذي قدمه سيد خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود (حفظه الله) في

ان اهتمام القيادة بدعم صناعة النقل الجوي لم يتوقف عند هذا الحد، بل توسيع وامتداد ليصل غالباً غير دعم المنظمات والهيئات التي تعنى بصناعة النقل الجوي ومنها الإيكاو، فمنذ انضمام المملكة للمنظمة الدولية للطيران المدني (الإيكاو) عام 1962م ظلت في مقدمة الدول التي شاركت في تقديم الدعم المادي والفكري والمعنوي لبرامجها وخططها. فعبر مسار هذه المنظمة العربية الحافل بالعطاء، أسهمت المملكة





واستخدام التقنيات الذكية، وتحقيق التعاون الفعال بين مختلف أصحاب المصلحة في المطارات.

ولا يفوتي أن أشير إلى استضافة المملكة للمقر الدائم للطيران المدني الدولي 2019، الذي استضافه لجنة مراقبة السلامة الإقليمية لإقليم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، كما تمول المقر الدائم للبرنامج التعاوني لامن الطيران المدني في منطقة الشرق الأوسط، وهو من الجهات التابعة للإيكاو.

وكل هذه الجهود والإسهامات تؤكد في مجملها على أن المملكة تبوأ مكانة عالمية بارزة ومرموقة في المحافظة على التخصص في الطيران المدني، ويشهد على ذلك قوتها في انتخابات مفوضية الملاحة الجوية (ANC)، وكما تحظى المملكة بعاصمة معظم اللجان التابعة للإيكاو والتي يبلغ عددها (31) لجنة.

وستواصل الهيئة العامة للطيران المدني جهودها لدعم حكومة خادم الحرمين الشريفين (حفظه الله)، بكل عزم ومتانة وبالتعاون مع الدول الصديقة والمنظمات المتخصصة وخاصة الإيكاو، لمواكبة ما تواجهه صناعة النقل الجوي على المستوى العالمي من تحديات، وتحقيق المزيد من التحاجيات، والله ولي التوفيق.

ومن مساهمات الملكة للهمة أيضاً، رعاية خادم الحرمين الشريفين للملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود حفظه الله، في الأول من أبريل الماضي لافتتاح المقر الدائم للمجلس الدولي 2019، الذي استضافه الملكة في مدينة الرياض، وشارك فيه أكثر من (15) وزير نقل ومواصلات، وأكثر من 140 من رؤساء سلطans ومؤسسات كبرى شركات الطيران من مختلف دول العالم، وفي أغسطس من عام 2016 رعي خادم الحرمين الشريفين حفظه الله أيضاً الافتتاح الولائي العالمي للطيران المدني، الذي استضافته المملكة في شهر أغسطس 2016 بالتعاون مع الإيكاو، وشارك فيه عدد كبير من وزراء النقل والمواصلات ورؤساء الطيران المدني مثلوا (54) دولة، إضافة إلى (13) منظمة دولية وإقليمية متخصصة في الطيران المدني، وأكثر من (450) جهة وشركة، وقد استهدف

المؤتمر تحديد ورسم مستقبل الطيران المدني في العالم، علاوة على تعزيز التعاون الإقليمي والدولي في مجال سلامة وامن الطيران المدني، وابحاث حلول منهجية لواكية للتغييرات التي تواجه صناعة النقل الجوي، والعمل على ايجاد البنية التحتية الجاذبة للاستثمار والابتكار في مجال الطيران المدني، علاوة على وضع لائحة شاملة لتسهيل وتحسين تجربة المسافرين من خلال تطبيق افضل الممارسات،

شهر يونيو 2019 لبرنامج (عدم ترك أي دولة خلف الركب) "No Country Left Behind" ، الذي وضعه وطرحه الإيكاو بهدف مساعدة الدول النامية على تطبيق القواعد الفياسية والأساليب اللوجستية الخاصة بسلامة وامن الطيران المدني، إضافة إلى الساهمة في التكاليف الازمة لترجمة وتألق ومخرات الإيكاو للغة العربية، وبأن هذا الدعم البالغ مليون دولار امتداداً للنعم السابقة الذي قدمه خادم الحرمين الشريفين لهذه المنظمة في عام 2016 وقدره مليون دولار أيضاً، والذي حقق نتائج إيجابية ملحوظة أسهمت في رفع مستوى سلامة وامن الطيران المدني في إقليمي الشرق الأوسط وأفريقيا، علاوة على تعزيز الجهود الرامية إلى تنمية الوارد البشرية العاملة في قطاع الطيران المدني في كل من الإقليمين.

لقد جاء هذا الدعم السخي انطلاقاً من قناعة حكومة خادم الحرمين الشريفين بأهمية الدور والبرامج التي تضطلع بها (الإيكاو) بصفتها المنظمة التي تقود مسيرة الطيران المدني في العالم، ومن لم أهمية دعم ميزانيتها، حق لا تتعرض لأي عجز يعيق من أدائها، أو يضعف من قدراتها التي من شأنها الحفاظة على انظام واستدامة ونمو الطيران المدني الدولي.



الطيران المدني | العدد ٩٤ - ربيع الأول ١٤٤٦هـ - نوفمبر ٢٠١٩م

## المملكة تفوز في انتخابات مجلس المنظمة الدولية للطيران المدني "إيكاو"

تجدر الإشارة إلى أن أعمال الدورة الـ(40) للجمعية العمومية لمنظمة الطيران المدني الدولي "إيكاو"، تعقد خلال الفترة 24 سبتمبر - 4 أكتوبر 2019 بمدينة مونتريال الكندية، وذلك بمشاركة أكثر من 193 دولة، وتحت النظمة إحدى المنظمات التخصصية التابعة للأمم المتحدة والمحلل الدولي للطيران المدني، كما تضطلع منظمة "إيكاو" بالمهام بصناعة النقل الجوي كمحرك رئيسي للاقتصاد العالمي.

فازت المملكة العربية السعودية في انتخابات مجلس منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو) خلال اجتماع الجمعية العمومية رقم (40) التي عقدت في مدينة مونتريال الكندية خلال الفترة 24 سبتمبر - 4 أكتوبر 2019، إذ حفظت المملكة فوزاً كبيراً في الترشيحات للعضوية الدائمة في مجلس المنظمة إلى جانب الدول الأعضاء الدائمين في المجلس وعددها 36 دولة. ويأتي هذا الفوز الدائم تويجاً لأهمية المملكة وحرصها على دعم برامج وخطط (إيكاو) والمشاركة بالخبراء السعوديين في لجان وفرق العمل المتخصصة، بجانب استضافتها المقر الدائم لمنظمة مراقبة السلامة الإقليمية لإقليم الشرق الأوسط وشمال إفريقيا MENA RSOO التابع للمنظمة، واستضافتها للمقر الدائم للبرنامج التعاوني لأمن الطيران المدني في منطقة الشرق الأوسط CASP-MID التابع لإيكاو، بالإضافة إلى أن المملكة من أوائل الدول التي أعلنت انضمامها توطعاً إلى الخطة العالمية للتعويض عن الكربون وخفضه في الطيران الدولي (CORSIA)، وعملها على مشروع طموح بالتعاون مع جميع الجهات ذات الصلة وفي مقدمتها منظمة (إيكاو) لتطوير وقود الطيران التقليدي للوصول إلى "وقود طيران منخفض الكربون".





# 4 مبادرات

ضمن برنامج خدمة ضيوف الرحمن

برنامج خدمة  
ضيوف الرحمن



## مبادرات الهيئة العامة للطيران المدني:

الطاقة الاستيعابية لرحلات النقل الجوي  
المتوفرة لضيوف الرحمن



- زيادة العدد الإجمالي لضيوف الرحمن القادمين لأداء العمرة
- نمو قطاع الطيران والسفر في المملكة

مشروع لإضافة مطاري ينبع  
والطائف لخدمة ضيوف الرحمن



الرفع من كفاءة المنافذ وتحسين التجربة  
لضيوف الرحمن، بالإضافة إلى توفير  
خيارات أوسع لهم للسكن وإثارة التجربة

إعادة هندسة الإجراءات وتحديث أنظمة النقل الجوي  
وتطوير نظام الإدارة المشتركة للمنافذ المتعلقة بضيوف  
الرحمن (جدة، المدينة، ينبع، الطائف)



- سرعة إنهاء إجراء الخدمات ورفع  
كفاءة العمل

تطوير وتهيئة صالات المطارات الحالية  
لاستقبال ضيوف الرحمن بالمستويات العالمية



توفير الخدمة لضيوف الرحمن بأعلى معايير,  
من خلال التأكيد المستمر من التزام الجهات  
 بالإجراءات المتبعة

- المساهمة في استيعاب الزيادة في عدد  
ضيوف الرحمن عن طريق رفع مستوى  
الأنسوبية
- تقديم خدمات ذات جودة عالية لرفع  
مستوى رضا ضيوف الرحمن
- تبني مشاريع تطويرية

## الهيئة تحتفل بالاليوم الوطني الـ 89 للمملكة

احتفلت الهيئة العامة للطيران المدني باليوم الوطني الـ 89، للمملكة العربية السعودية، عبر مجموعة من الفعاليات الوطنية والأنشطة الفنية والتربوية

اللهم اجعلنا ملائكة في سماءك وملائكة في أرضك وملائكة في عالمك



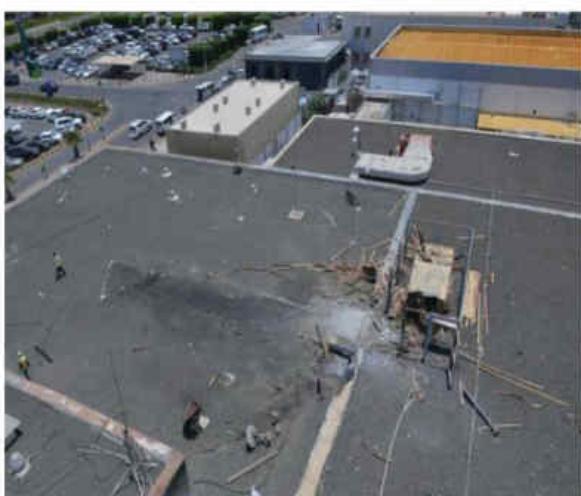


## الهيئة في موسم حج 1440 جهود مثمرة ومبادرات مميزة

حققت الهيئة العامة للطيران المدني، بحاجاً كبيراً خلال موسم الحج 1440هـ عبر تقديمها حزمة من أفضل وأرقي الخدمات لضيوف الرحمن بمطارات المملكة، واستطاعت الهيئة توفير كل ما من شأنه تسهيل إجراءات حجاج بيت الله الحرام في مطاري الملك عبد العزيز الدوليين بجدة، والأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالدورة الملوية، وذلك بتفصيص الفترة الزمنية الازمة لإنهاء إجراءات القدوة والمعادرة لضيوف الرحمن.

كما قامت الهيئة خلال هذا الموسم بإطلاق مبادرة "آيات" التي شكلت نقلة نوعية وتاريخية في خدمة ضيوف الرحمن، وهدفت الهيئة من خلال المبادرة إلى تسهيل إنهاء إجراءات سفر الحجاج إليها من مقر إقامتهم وقبل الوصول إلى المطار، كما شاركت الهيئة في مبادرة طريق مكة، عبر تمهيز صالة مخصصة لاستقبال الحجاج القادمين من الدول المستفيدة من المبادرة في مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة ومطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالدورة الملوية، بالإضافة إلى جدولة الرحلات المخصصة للمبادرة والعمل على توزيع أوقات الرحلات على أيام عمل المبادرة لخدمة ضيوف الرحمن على نحو أفضل.

نحدى الإشارة إلى أن الهيئة العامة للطيران المدني، تطبق عدة معابر دقيقة للتجويد وتحسين تجربة ضيوف الرحمن، منذ وصولهم إلى مطاري المؤسس والأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالدورة حتى مغادرتهم، تنفيذاً لتوجيهات حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وسمو ولي عهده الأمين (حفظهما الله)، التي تقضي بتوفير أعلى درجات الراحة والأطمئنان لضيوف الرحمن، وتوفير كل ما من شأنه تسهيل الخدمات المقدمة لهم، وتذليل أي عقبات أو صعوبات تحول دون ذلك، بغية تمكينهم من أداء مناسكهم بيسر وخشوع.



## ”إيكاو“ و ”آيات“ يدينان العدوان الإرهابي من المليشيا الحوثية على مطار أبيها الدولي

في جميع الصراعات، وأعربوا عن تضامنها مع المملكة العربية السعودية، وأصفين هذا الاعتداء بالانتهاك الصارخ لقوابن الدولية في الهجوم على البنية التحتية للطيران المدني.

ادان مجلس المنظمة الدولية للطيران المدني (إيكاو) والاتحاد الدولي للنقل الجوي (آيات) في بيان لهما، بشدة استهداف مطار أبيها الدولي بمقدور من قبل المليشيا الحوثية الإرهابية المدعومة من إيران، وكذلك يدينان أي استهداف للطيران المدني، سواء ركاب، أو مرفاق، أو عمليات

## وصول ومغادرة أفواج ضيوف الرحمن لأداء مناسك الحج في ظل منظومة متكاملة من الخدمات

وصلت ومغادرت أفواج حجاج بيت الله الحرام القادمين حواً بكل بسّر وسهولة ومرنة في ظل منظومة منكاملة من الخدمات.

يأتي ذلك تنفيذاً للتوجيهات الكريمة من خادم الحرمين الشريفين للملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وسمو ولـى عهده الأمين - حفظهما الله - بتوفير أفضل الخدمات وأقصى درجات الراحة لضيوف الرحمن، ليؤدوا مناسكهم بيسر وطمأنينة. فقد استعدت الهيئة لاستقبال وخدمة حجاج بيت الله الحرام في وقت مبكر بالتنسيق والتعاون مع الجهات الأمنية والحكومية المعنية بخدمة ضيوف الرحمن وشركات الطيران ومؤسسات الحجاج والشركات المساندة، وتعزيز التعاون مع هذه الجهات لتنفيذ التوجيهات الكريمة بدقة، وتقدیم أفضل الخدمات للحجاج ويسير أجراءاتهم منذ وصولهم وحتى مغادرتهم بعد أداء مناسكهم.



## الهيئة توقيع مذكرة تفاهم مع شركة مترو جدة وشركة سابتكو

وقعت الهيئة العامة للطيران المدني، مذكرة تفاهم مع شركة مترو جدة والشركة السعودية للنقل الجماعي "سابتكو"، بهدف تطوير التعاون في خدمات النقل في مطار الملك عبد العزيز الدولي الصالة رقم (١) وتوفير أفضل الخدمات لخدمة جميع شرائح المجتمع وإتاحة خيارات متعددة للمسافرين للتنقل من وإلى المطار.

وأوضح هيئة الطيران المدني أن توقيع مذكرة التفاهم يأتي انطلاقاً من حرص الطيران المدني على تسخير كل ما من شأنه تيسير الخدمات في مطارات المملكة، وتوفير أفضل الخدمات مما يعزز منظومة النقل في مدينة جدة ومرافقها عبر وسائله المتعددة، وتوسيع نطاق الخيارات للمسافرين للتنقل من وإلى مطار الملك عبد العزيز الدولي.

## الطيران المدني يعلن افتتاح مطار خليج نيوم

أعلنت الهيئة العامة للطيران المدني عن افتتاح مطار خليج نيوم الواقع في منطقة شرماء شمال المملكة.

وأوضحت الهيئة في بيان صحفي لها أن للطار قد تم ترخيصه من قبلها كمطار تجاري، وأصبح جاهزاً لاستقبال الرحلات التجارية بدءاً من بداية شهر يوليو، بعد أن تتم الانتهاء من أعمال تطوير المرحلة الأولى له، واعتماد تسجيله من قبل الاتحاد الدولي للنقل الجوي (IATA) في وقت سابق بالرمز "NUM".

وسيقوم مطار خليج نيوم في مرحلته الحالية بتسهيل الرحلات المنتظمة لنقل المستثمرين والعاملين في مشروع نيوم.

**مطار خليج نيوم**

**رمز المطار**  
رمز المطار: NUM

**تصنيف المطار**  
تصنيف المطار: IATA

**الرحلة الأولى**  
الرحلة الأولى: ٢٠٢٩

**NEOM BAY AIRPORT**

**مطار خليج نيوم**

GACA | gaca.gov.sa | الرقم الودي 800168888 | @gaca\_gov.sa | Facebook | Instagram



## خدمات التراخيص الاقتصادية للنقل الجوي عبر منصة "مراس"

استناداً لجهود الهيئة العامة للطيران المدني في تقديم أفضل الخدمات الإلكترونية، أطلقت الهيئة وبالتعاون مع منصة "مراس" المرحلة الأولى من خدمات التراخيص الاقتصادية المتعلقة بالنقل الجوي في المملكة والتي تشمل

تقليل إصدار الرخص من 60 يوماً إلى 15 يوماً

|   |   |   |
|---|---|---|
| <br><b>النقل الجوي للمصالح<br/>للموارد البشرية وغير<br/>الجديدة</b> | <br><b>ترخيص ناقل جوي وطريق<br/>التجارة</b> | <br><b>ترخيص المسافرين للتجارة<br/>وغيرها</b> |
| <br><b>الشغافون للطيران<br/>لغير الركاب غير التجارية</b>            | <br><b>تأشير التسجيل للطائرات</b>           | <br><b>أنشطة التصوير الجوي</b>                |

## إطلاق المرحلة الأولى من خدمات التراخيص الاقتصادية للنقل الجوي عبر منصة "مراس"

أطلقت الهيئة العامة للطيران المدني وتعاونت مع منصة "مراس" المرحلة الأولى من خدمات التراخيص الاقتصادية المتعلقة بالنقل الجوي في المملكة، وذلك من خلال الربط الإلكتروني لإجراءات إصدار تراخيص الهيئة العامة للطيران المدني عبر المنصة، وذلك استناداً لجهود الهيئة في تقديم أفضل الخدمات الإلكترونية والعمل بشكل مستمر على تطوير تلك الخدمات وفق أحدث الأساليب التقنية ومواكبة التطورات في هذا المجال.

وتحدّي المبادرة إلى تمكين المستثمر التقديم على التراخيص الاقتصادية، من خلال منصة مراس المرتبطة ببوابة الهيئة، خلال دقائق ومتبعتها بشكل آلي دون الحاجة لخطابة الهيئة بخطابات رسمية. كما تمكنت من تقليل مدة إصدار الرخص من 60 يوماً إلى 15 يوماً. وتسعى هيئة الطيران المدني للعمل على تأمين جميع الخدمات المقدمة من قبل التراخيص جميعاً وربطها بمنصة مراس.

## "الطيران المدني" ضمن أفضل 15 جهة حكومية أسهمت في رفع مستوى نضج الخدمات الإلكترونية

حصلت الهيئة العامة للطيران المدني، على موقع متقدم ضمن أفضل 15 جهة حكومية أسهمت في رفع مستوى نضج الخدمات الحكومية عالية التأثير، إضافة إلى حصولها على فئة التقييم الخضراء "قطاع النقل والاتصالات" بنسبة 50 %، وذلك من خلال الإصدار الجديد من مؤشر النضج للخدمات الحكومية الذي أطلقه برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية "بيتر" للربع الأول من عام 2019م، وبعد مؤشر النضج أداة لتقييم وقياس مستوى الرقمنة والتطوير في تقديم الخدمات الحكومية للجمهور، واحد مؤشرات الأداء الرئيسية في خطة التحول الوطني 2020.

وبأني هذا الإنجاز يعكس مدى التقدم الذي حققته الهيئة في مجال الخدمات الإلكترونية لرفع مستوى الخدمات وجودتها وكفاءتها وتبسيط الإجراءات مع لحافظة الدائمة على تقديم الخدمات وتبادل المعلومات بشكل آمن وسلام معتمدة في ذلك على الاستفادة من أفضل الممارسات والمعايير العالمية من أجل الوصول إلى تحسين ترتيب المملكة في تقييم الأمم المتحدة لجاهزية الحكومة الإلكترونية.

### نتيجة مؤشر النضج الإجمالي لجميع الخدمات الحكومية

نقطة مراس تتصدر الترتيب العام بـ 72.38

### أفضل 15 جهة في مؤشر النضج للخدمات الحكومية الإلكترونية

| رتبة | الجهة                                  |
|------|--|
| 1    | الجامعة السعودية للعلوم الطبية         |
| 2    | البنك المركزي العربي للمعلومات المدنية |
| 3    | الهيئة العامة للطيران المدني           |
| 4    | المؤسسة العامة للبيانات الإحصائية      |
| 5    | لكرة القدم العربي                      |
| 6    | جامعة الملك عبد الله                   |
| 7    | جامعة الملك سلمان                      |
| 8    | جامعة الملك عبد الله                   |
| 9    | جامعة الملك عبد الله                   |
| 10   | جامعة الملك عبد الله                   |
| 11   | جامعة الملك عبد الله                   |
| 12   | جامعة الملك عبد الله                   |
| 13   | جامعة الملك عبد الله                   |
| 14   | جامعة الملك عبد الله                   |
| 15   | جامعة الملك عبد الله                   |

مؤشر النضج لمجموع الجهات الحكومية حسب القطاعات





## بعد نجاحها في جدة تعرف على مبادرة "إياب"

اليأ وربطها مع امتعته وتتبعها الى حين مغادرتها الطائرة، والربط مع اهاء المسافر لإجراءات تسجيل الخروج من الملكة. وكانت الهيئة العامة للطيران المدني قد بادرت بإقامة معرض ثقافي وحضارى يمساحة 3400 متر مربع محظوظ بوسائل الراحة كافة، ويفقوم فيه مجموعة من النشاطات والشاليات للدربين بتعريف الحجاج على ثقافة ومكتسبات وحضارة الملكة.

يذكر أن العديد من الجهات المعنية شاركت في المبادرة من بينها إمارة منطقة مكة المكرمة، ووزارة الشؤون الإسلامية، ووزارة الحج والعمرمة، ورئاسة أمن الدولة، والمديرية العامة للحجاج، والهيئة العامة للجمارك، ومركز المعلومات الوطني والهلال الأحمر، إضافة إلى مساهمة لجنة السقاية والرافادة التي تشرف عليها إمارة مكة عبر تقديم وحيات مجانية لكل حاج المبادرة.

وأكد المنصوري أن مبادرة "إياب"، التي قدمتها الهيئة العامة للطيران، تعد نقلة نوعية وحضارية، مشيراً إلى أن عدد الحجاج الذين استفادوا من المبادرة في مطار الملك عبد العزيز بجدة ما يزيد عن 16.500 ألف حاج، عمل على خدمتهم 95 موظفاً حكومياً و 55 منظوماً عملاً على خدمة واهء وتسهيل إجراءات سفر ضيوف الرحمن في مدة لا تتجاوز ساعتين، حيث بلغ عدد الغادرين يومياً عبر المبادرة 1100 حاج وحاجة تقللهم 410 بآلات عبر 41 رحلة جوية، فيما سجل عدد قطع الأمتعة الذي تمت عبر منصة "إياب" الإلكترونية التي أنشأتها الهيئة العامة للطيران المدني وشركة تحكم التقنية أكبر من 20 ألف قطعة.

ومن الجدير بالذكر أن المبادرة السهلة والرونة في الشادة، حيث يتم استلام أمتعة حاج المبادرة قبل موعد الرحلة بـ 24 ساعة من مفترقات سكّتهم، من قبل موسسات مرخصة من الهيئة العامة للطيران المدني وغير منصة "إياب" الإلكترونية التي يتم من خلالها التحقق من بيانات الحاج

أطلقت الهيئة العامة للطيران المدني مبادرة "إياب" بمطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة يوم الأربعاء 4 سبتمبر، بعد نجاحها في مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة، والتي تهدف لإنهاء إجراءات سفر الحجاج بكل سر وسهولة اليأ من مفترقاتهم وقبل الوصول إلى المطار.

وأوضح رئيس الهيئة العامة للطيران المدني عبد العادي المنصوري بحسب ما نقلته وكالة الأنباء السعودية (واس) أن الهيئة تسعى من خلال إطلاق مبادرة "إياب" إلى الارتفاع بالخدمات المقدمة لضيوف الرحمن في مطارات المملكة، وتحسين تجربة المسافر وتسهيل إهاء إجراءات السفر وتقليل مدة الانتظار في مطارات الملك عبد العزيز الدولي بجدة، ومطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة، ليعود حجاج بيت الله الحرام إلى بلدانهم في سر وسهولة، لافتاً إلى أن المبادرة تستهدف في مرحلتها الأولى خلال موسم حج 1440هـ نحو 30 ألف حاج وحاجة من (إندونيسيا، والهند، ومالطا).



## رفع حجم السوق الى 28 مليار ريال في 2020 رئيس الهيئة يعرض أول منطقة لوجستية متكاملة في مطار الملك خالد الدولي



أقيم في 28 يوليو 2019 في فندق الفيرمونت بالرياض ، منتدى تعريفي بالمنصة اللوجستية المتكاملة في مطار الملك خالد الدولي ، برعاية رئيس هيئة الطيران المدني معالي الأستاذ عبدالهادي المصوري ، وبحضور مجموعة من الشركات والمستثمرين في القطاع اللوجستي من داخل وخارج المملكة ، يأتى هذا المنتدى استعراضًا لأعمال واستثمارات القطاع اللوجستي في المملكة .

وأكمل معالي المصوري في بداية الملتقى سعي اللجنة التنفيذية للمنصة اللوجستية ممثلة في رئيسها معالي الدكتور نبيل بن محمد العامودي ، على تذليل العقبات للمستثمرين والعاملين في القطاع اللوجستي ، حرصاً على تحقيق رؤية المملكة 2030 والتي ترتكز على ثلاثة محاور رئيسية وهي: بناء مجتمع حيوي ، واقتصاد مزدهر ، ووطن ملهم ، وناكيذاً على حرص القيادة الرشيدة لتقديم كل الدعم بشق مجلاته ، لتصبح المملكة مركزاً لوجستياً عالمياً يربط بين القارات الثلاث ، وحسراً حضارياً بين المجتمعات .

وأضاف إن حجم سوق الخدمات اللوجستية في المملكة العربية السعودية بلغ حوالي 18 مليار دولار ، والذي يمثل 55% من جملة سوق الخدمات اللوجستية لجميع دول مجلس التعاون الخليجي ، وأشار إلى أنه من المتوقع أن تصل قيمة هذا القطاع في المملكة إلى حوالي 25 مليار دولار بحلول عام 2020.

وقال معالي المصوري إن الهيئة العامة للطيران المدني تعزم على إطلاق عدد من المشاريع الاعادة لتحقيق القطاع ضمن المنصة اللوجستية ، منها إنشاء مجموعة من المناطق اللوجستية مستقبلاً ، والتي يتم اليوم استعراضها وهي المنطقة الخاصة اللوجستية المتكاملة (ILBZ) في مطار الملك خالد الدولي بالرياض ، والتي تعد أول منطقة اقتصادية في المملكة تمتاز بمجموعة من التilities واللوائح والحوافر لاستقطاب أبرز المستثمرين والشركات إلى المملكة .

وندد المنصة اللوجستية احدى مبادرات برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية التي اطلقت بدأة العام الحالي وتتمثل أحد أكبر البرامج ضمن برنامج تحقيق رؤية المملكة 2030 الذي تهدف لتحويل المملكة إلى قوة صناعية رائدة ومنصة لوجستية دولية .

الخطوط السعودية تتفق مع إيرباص للاستحواذ على (65) طائرة جديدة

أبرمت "السعودية" و"إيرباص" اتفاقية لزيادة عدد طائرات الطلبية الحالية للخطوط السعودية من فنق A321/A320-neo (35) طائرة لتتصبح (100) طائرة عبر طلبية جديدة تشمل (65) طائرة، منها اتفاقية مؤكدة تستحوذ بموجبها الخطوط السعودية على (30) طائرة من طراز A320neo مع احتمالية اضافة (35) طائرة أخرى من فنق A321/A320-neo.

وناتي هذه الاتفاقية بهدف تحديث وتنمية الأسطول تحت مظلة برنامج التحول الوطني، ووفقاً لأهدافرؤية المملكة 2030 مباداتها الإستراتيجية.



الخطوط السعودية تحقق أرقاماً قياسية في  
2018م

حققت الخطوط السعودية خلال عام 2018م أرقاماً قياسيةً إذ سجلت في تحقيق نسبة نمو راودت عن ١١٪ (%) في اعداد المقاولين دولياً؛ نتيجة لتدشين وجهات دولية جديدة وزيادة الرحلات والاسعة المقصدية، ولأول مرة في تاريخ "السعودية" تحاوز عدد الضيوف على رحلاتها الدولية عدد ضيوف القطاع الداخل، حيث أبان تقرير الأداء التشغيلي لشركة الخطوط السعودية للنقل الجوي للعام للنصرم نقل أكثر من (١٧) مليون ضيف على القطاع الدولي خلال عام (2018م)، فيما بلغ إجمالي عدد الضيوف أكثر من (٣٤) مليون ضيف، وبذلك بلغت نسبة النمو ضعف معدل النمو العالمي في حركة النقل الجوي والذي يتراوح بين ٥-٦٪.



الخطوط السعودية  
تحصد المزيد من الجوائز

حصلت "السعودية" عدداً من الجوائز الدولية من بينها جائزة "شركة طيران العام" و"الأيتكار في كابينة الطائرة" ضمن جوائز افلاتيت الشرق الأوسط للشخصية، وجائزة "أفضل شركة طيران للحج" و"أفضل شركة طيران لخدمة العملاء" لعام 2018. وكذلك حازت على جائزة التميز كأفضل شركة طيران في آسيا والباسيفيك للعام 2018م حلال حفل "كابا آفيبين" للتميز في سلامة الركاب.

كما نالت "السعودية للشحن" جائزة أفضل حملة تسويقية في معرض المقومات الدولي 2018، فيما حصلت "السعودية للتمويل" على جائزة الميلكي لابداع عبر علامتها التجارية "زادي".



الخطوط السعودية تزود طائراتها بالاتصالات الفضائية

زودت الخطوط السعودية عدداً من طائراتها بمخدمات الإلترنэт على السرعة والاتصال الهائل، وبالتالي التلفزيون المباشر، وتعد "السعوية" أول شبكة طرarin في العالم تتيح لضيوفها التواصيل الصوتية مجاناً غير (5) تطبيقات تشمل "واتساب" و"اي مسج" و"مسنجر فيسبوك" و"وي شات" و"الستagram".





## بقيمة 9 مليارات ريال طيران ناس يعقد صفقة لشراء 20 طائرة

وأكيد لهنا أن هذه الطلبيّة تستهدف نقل قرابة 5 ملايين معتمر سنويًّا ما يسهم في زيادة أعداد الحجاج والعُتمَرين وفقًا لرؤية المملكة للوصول إلى 30 مليون معتمر سنويًّا بحلول 2030، إضافة إلى فتح أسواق جديدة للمسافرين داخل وخارج المملكة.

اعلن طيران ناس عن توقيعه مذكرة تفاهم مع شركة ايرباص لشراء 20 طائرة من نوعي A321XLR، وذلك بقيمة إجمالية قدرها 9 مليارات ريال، حيث تم الاتفاق على جدوله استلامها في عام 2023، وذلك بحضور الرئيس التنفيذي لطيران ناس بندر الهنا خلال معرض باريس الدولي للطيران.

## طيران ناس أفضل طيران اقتصادي وأفضل موظفي خدمة في الشرق الأوسط

حصل طيران ناس على جائزتين من جوائز «سكاي تراكس» العالمية، حيث كانت الجائزة الأولى تحقيق لقب أفضل طيران اقتصادي في الشرق الأوسط للعام الثالث على التوالي، والجائزة الثانية الفوز بأفضل موظفي خدمة شركة طيران بالشرق الأوسط، وذلك خلال الحفل الذي أقيم على هامش معرض باريس الجوي، في العاصمة الفرنسية.

يذكر أن جائزة «سكاي تراكس» هي معيار عالي للتميز بين شركات الطيران، لتقدير الجودة والمعايير عبر 41 مؤشر أداء رئيسي للخدمات والمنتجات المقدمة من شركات الطيران.



من حفل التكريم.

## طيران ناس يحصل على شهادة السلامة التشغيلية الدولية IOSA

حقق طيران ناس إنجازاً جديداً يضاف إلى سلسلة الإنجازات التي حققتها خلال مسيرتها، ويتمثل في حصوله على شهادة برنامج الأيوسا (IOSA) المعتمدة من اتحاد النقل الجوي الدولي (إياتا)؛ IATA وهو بمثابة تأكيد دولي معتمد لتقييم إجراءات أنظمة التشغيل الخاصة بشركات الطيران، والتزامها بتطبيق أعلى معايير أنظمة مستويات السلامة.

يذكر أن طيران ناس وضع نظاماً شاملاً لإدارة السلامة المؤسسية والجودة، ومراقبة كل الشؤون المتعلقة بالأمان ومعالجتها أولاً بأول، لتطوير خدماته وتحقيق أفضل النتائج على مستوى الأمن والسلامة.





## أديل تدعم أسطولها بخمسين طائرة جديدة من طراز إيرباص A320neo

اعلنت شركة طيران أديل أنها ستدعم أسطولها بخمسين طائرة جديدة من طراز إيرباص A320 neo وفق اتفاق تستحوذ فيه الشركة على (30) طائرة مع أحقية اضافة (20) طائرة أخرى من ذات الطراز بغير تلبية الطلب المزدайд على خدماتها والتطلع في عملياتها التشغيلية محلنا والبدء في التشغيل الدولى.

وسوف تصل طلائع هذه الطائرات مع مطلع عام (2021) وتأتي هذه الصفقة ضمن الاتفاقية التي أبرمتها المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية وشركة إيرباص في معرض باريس الجوي خلال شهر يونيو المنصرم، وقد تضمنت الاتفاقية شراء (100) طائرة ستذهب بالتساوي بين شركة الخطوط السعودية للنقل الجوي وطيران أديل.

تجدر الإشارة إلى أن أسطول طيران أديل يضم حالياً (11) طائرة جمجمتها من طراز (A320).

## «أديل» تلغى صفقة شراء طائرات من بوينغ بنحو 6 مليارات دولار

ألغت «طيران أديل» طلب شراء 30 طائرة بوينغ طراز 737 ماكس، وقد جاء هذا القرار في أعقاب تحطم طائرتين من نفس الطراز، الأول في إندونيسيا في أكتوبر العام الماضي تبعه تحطم طائرة في إندونيسيا في مارس الماضي، وراح ضحية الحادثين 346 شخصاً، ومنذ ذلك الوقت توقفت كل طائرات 737 ماكس عن التحليق، بينما تعمل بوينغ على إجراء إصلاحات ترضي شركات الطيران.

تجدر الإشارة إلى أن الصفقة المشار إليها بلغت قيمتها 5.9 مليار دولار، لكن كان من الممكن أن تحصل الشركة على خصم عند الدفع.



## في مجال مناهج وبرامج التدريب شراكة بين أكاديمية الأمير سلطان و«آياتا»

أبرمت أكاديمية الأمير سلطان لعلوم الطيران والاتحاد الدولي للنقل الجوي (آياتا) اتفاقية شراكة إقليمية تتيح للأكاديمية الأمير سلطان تسويق وتقديم البرامج والدورات والبرامج المعتمدة والخاصة بـ«آياتا» بمقرها الرئيسي بجدة. رعى توقيع الاتفاقية مدير عام الخطوط الجوية العربية السعودية لهندس صالح بن ناصر الحاسن، وذلك بمقر المؤسسة في جدة، حيث مثل الاتحاد الدولي للنقل الجوي الرئيس الإقليمي لـ«آياتا» في الشرق الأوسط وفريقيا محمد علي الباركي، فيما مثل أكاديمية الأمير سلطان لعلوم الطيران الرئيس التنفيذي للأكاديمية الكابتن اسماعيل بن سلمان الكشي.

وتشتمل البرامج والمناهج التدريبية المعتمدة لدى «آياتا» العديدة من الدورات المتخصصة في مجال الطيران، وفي مجالات أخرى ذات علاقة بصناعة النقل الجوي وإدارته وتسويقه، منها على سبيل المثال لا الحصر: إدارة السلامة، تحقيقات سلامة الطيران، إدارة أنظمة السلامة لشركات الطيران، تطوير وإنشاء أنظمة السلامة، إدارة وتقديم المحاضر والسلامة، مفتش سلامة دولي، تخطيط عمليات الطوارئ والاستجابة لشركات الطيران، إدارة أنظمة الجودة، إدارة التغيير، التحليل الحذرى للمشكلات، برامج أخرى إدارية ومالية وتسويقه.





We Draw an IDEAS  
that flying to your  
**Success**



Branding . Marketing . Advertising



@ldeaswindow  
[www.ldeaswindow.com](http://www.ldeaswindow.com)



بعد أحد أهم الطارات في المنطقة

## خادم الحرمين الشريفين يفتتح مطار الملك عبد العزيز الجديد



افتتح خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله -، يوم الثلاثاء 24 سبتمبر 2019، مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد صالة رقم (١)، ولدى وصول خادم الحرمين الشريفين، كان في استقباله - آيده الله - صاحب السمو الملكي الأمير خالد الفيصل بن عبد العزيز مستشار خادم الحرمين الشريفين أمير منطقة مكة المكرمة، وصاحب السمو الملكي الأمير مشعل بن ماجد بن عبد العزيز محافظ جدة، ومعالي وزير النقل رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني الدكتور نبيل بن محمد العامودي، ومعالي رئيس الهيئة العامة للطيران المدني الأستاذ عبد الهادي بن أحمد المنصوري.

ثم عزف السلام الملكي.

بعد ذلك تجول خادم الحرمين الشريفين - حفظه الله - في صالة المطار الذي يعد واحداً من أضخم المطارات على مستوى المنطقة، وتقع صالات المسافرين على مساحة 810 ألف متر مربع، وبطاقة استيعابية في مرحلته الأولى 30 مليون مسافر سنوياً. وشاهد - آيده الله - عرضًا لأبرز تفاصيل المطار، وبعد أن أخذ خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود مكانه، بدأ الحفل الخطابي الذي أقيم بهذه المناسبة بتلاوة آيات من القرآن الكريم. ثم شاهد خادم الحرمين الشريفين عرضاً مرتينا عن الطيران المدني بالملكة.



**الحدائق**

**ملاحم التصميم للعماري والتكنولوجيات**

**”حديقة داخلية“  
بمساحة (18000)م<sup>2</sup>**

تميّز تصاميم المطار الجديد، بعناصر معمارية مستوحاة من بيته الملكة بشكل عام، وبينها منطقة حدة بشكل خاص، كما تم نشر السطحات الخضراء حول وداخل مجمع الصالات، مما يضفي المزيد من الجمال على منشآت المطار، ومن بين ذلك إنشاء حديقة داخلية بمساحة (18000)م<sup>2</sup> ستنوّطها محطة القطار الآلي، وحوض مائي لالأسماك يتوصّل مركز النقل بارتفاع (14) متراً وقطر (10) أمتار، وينسّع للبصون لتر من الماء، وسيضم مجموعة من الشعب الرجانية وأسماك البحر الأحمر، بغية ربط المطار ذاتياً ببيته حدة البحري، وهذه من الجوانب الجمالية التي يمكن للمسافر الاستمتاع بمشاهدتها، مما يجعل السفر عبر المطار تجربة ممتعة، كما أن ذلك سيسهم في جعل المطار الجديد تحفة معمارية ومعلمًا بارزاً لمدينة حدة إن شاء الله، أما فيما يخص التقنية فإن الأنظمة التي يتم تجهيز المطار بها مثل الأنظمة التي تعمل بشكل ذاتي، ومن بينها كوادر الخدمة الذاتية، وأنظمة السلامة والأنظمة الملاحية وأنظمة تزويد الطائرات بالوقود وأنظمة نقل الأعتمدة وأنظمة محاطة الجمهور وغيرها، فهي من الأنظمة الذكية الحديثة.

رفع مستوى الخدمات المقدمة للمسافرين ورواد المطار وفق أعلى المعايير العالمية.

أن يعمل وفق أسس تجارية متعددة، من خلال توفير عدد كبير من الفرص الاستثمارية للقطاع الخاص.

استقطاب أكبر عدد ممكن من العتّمرات، دعم البيئة الاقتصادية لمنطقة مكة المكرمة بشكل عام ولديه حدة خاصة.

التكامل مع قطاعات اقتصادية أخرى ينطلب نموها بشكل قوي توافر مطار دولي بالمرات المستهدفة، أن يسهم المطار في إنشاء منصة لوجستية مميزة في المملكة، بالاستفادة من موقعه الاستراتيجي.

ان يصبح مطاراً محورياً ويستحوذ على حصته العادلة من حجم الحركة الجوية في المنطقة.

- بعد مطار الملك عبد العزيز الدولي البوابة الرئيسية للحرمين الشريفين والشاعر المقدس. فهو يتميز عن مطارات العالم كافة بالدور الفريد الذي يؤديه في خدمة ضيوف الرحمن، حيث يستقبل ويودع وحده نحو 70 % من مجموع الحجاج والعُتّمرات القادمين والمغادرين جواً من خارج المملكة.

- الآن أهمية هذا المطار لا تُخمن في هذا الدور فحسب حيث يلعب دوراً حيوياً ورئيساً كبواءً جوية غريبة للمملكة مما أسهم في كونه أكثر مطارات المملكة حركة، إذ يستحوذ وحده على نحو 36 % من إجمالي عدد المسافرين

- في مطارات المملكة كافة وفقاً لإحصائيات عام 2018 وتشهد حركة الجوية نمواً مضطرداً عاماً بعد عام، وانطلاقاً من هذه الأهمية جاء مشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد.

- الإدارات والمكانة: بعد أن أهتمت دول العالم بـ“النقل الجوي”، فإن المملكة العربية السعودية تأتي في المرتبة الأولى في إنتاج الطائرات التجارية، حيث يبلغ إنتاجها سنوياً نحو 150 طائرة، مما يجعلها من الدول الرائدة في هذا المجال.

- الهدف: رفع مستوى الخدمات المقدمة للمسافرين ورواد المطار وفق أعلى المعايير العالمية.

- الرسالة: تهدف إلى إنشاء مطاراً دولياً يخدم جميع أنحاء العالم، ويكون بوابة رئيسية للحجاج والمعتمرين.

- الرسالة: تهدف إلى إنشاء مطاراً دولياً يخدم جميع أنحاء العالم، ويكون بوابة رئيسية للحجاج والمعتمرين.

- الرسالة: تهدف إلى إنشاء مطاراً دولياً يخدم جميع أنحاء العالم، ويكون بوابة رئيسية للحجاج والمعتمرين.

- الرسالة: تهدف إلى إنشاء مطاراً دولياً يخدم جميع أنحاء العالم، ويكون بوابة رئيسية للحجاج والمعتمرين.

- الرسالة: تهدف إلى إنشاء مطاراً دولياً يخدم جميع أنحاء العالم، ويكون بوابة رئيسية للحجاج والمعتمرين.

#### مراحل المشروع والطاقة الاستيعابية:

يفسّم مشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي ثلاثة مراحل، وتنتهي

الأول الأهم كونها ستحقق الجزء الأكبر من الأهداف سالفه الذكر، وهي المرحلة التي

افتتحها خادم الحرمين الشريفين (حفظه الله)، وبموجبهما ستبليغ طاقة المطار الاستيعابية (30)

مليون مسافر سنوياً، وهي تمثل أكبر مشاريع

قطاع الطيران المدني في المملكة منذ نشأته في أربعينيات القرن الماضي، أما المرحلة الثانية

فتسهّل رفع طاقة المطار الاستيعابية إلى (55) مليون مسافر، وصولاً إلى (100) مليون مسافر

في مرحلته الثالثة.

#### المطار الجديد ورؤية المملكة 2030:

بواسطة المطار الجديد رؤية المملكة 2030، إذ من المعروف أن الرؤية تستهدف رفع مستوى

الخدمات، وتطبيق أساليب الخصوصية، واستقطاب (30) مليون معتمر سنوياً بدلاً

من (8) مليون. وإنشاء منصة لوجستية

مميزة لتلعب المملكة دوراً أكبر كمركز رئيس

(محوري) للنقل والخدمات اللوجستية، وسيسهم المطار الجديد بدور كبير في تحقيق

ذلك الأهداف، وينصح ذلك من التالي:

## أهم معالم المطار الجديد (المرحلة الأولى):



مواقف سيارات متعددة، بطاقة استيعابية تبلغ (21664) وأولها يضم (4) طوابق، ويوفر موقفاً للمدد القصيرة تستوعب (8200) سيارة، ومنها موقف سطحية مظللة للمدد الطويلة.

برج مراقبة بارتفاع (136)م ومن ثم يعد أعلى برج مراقبة في العالم، وبعلوه هوائي بارتفاع (9) م.

المسجد، يتسع لنحو (3000) مصل، وتتبعه باحة بمساحة (2450)m<sup>2</sup> تتسع لحوالي (1500) مصل، كما تتوفر مصليات في أماكن متعددة في مرفق المطار.

محطة قطار الحرمين السريع: والتي ستتوفر لرواد المطار وسيلة مواصلات سريعة لكل من مكة المكرمة والمدينة المنورة.

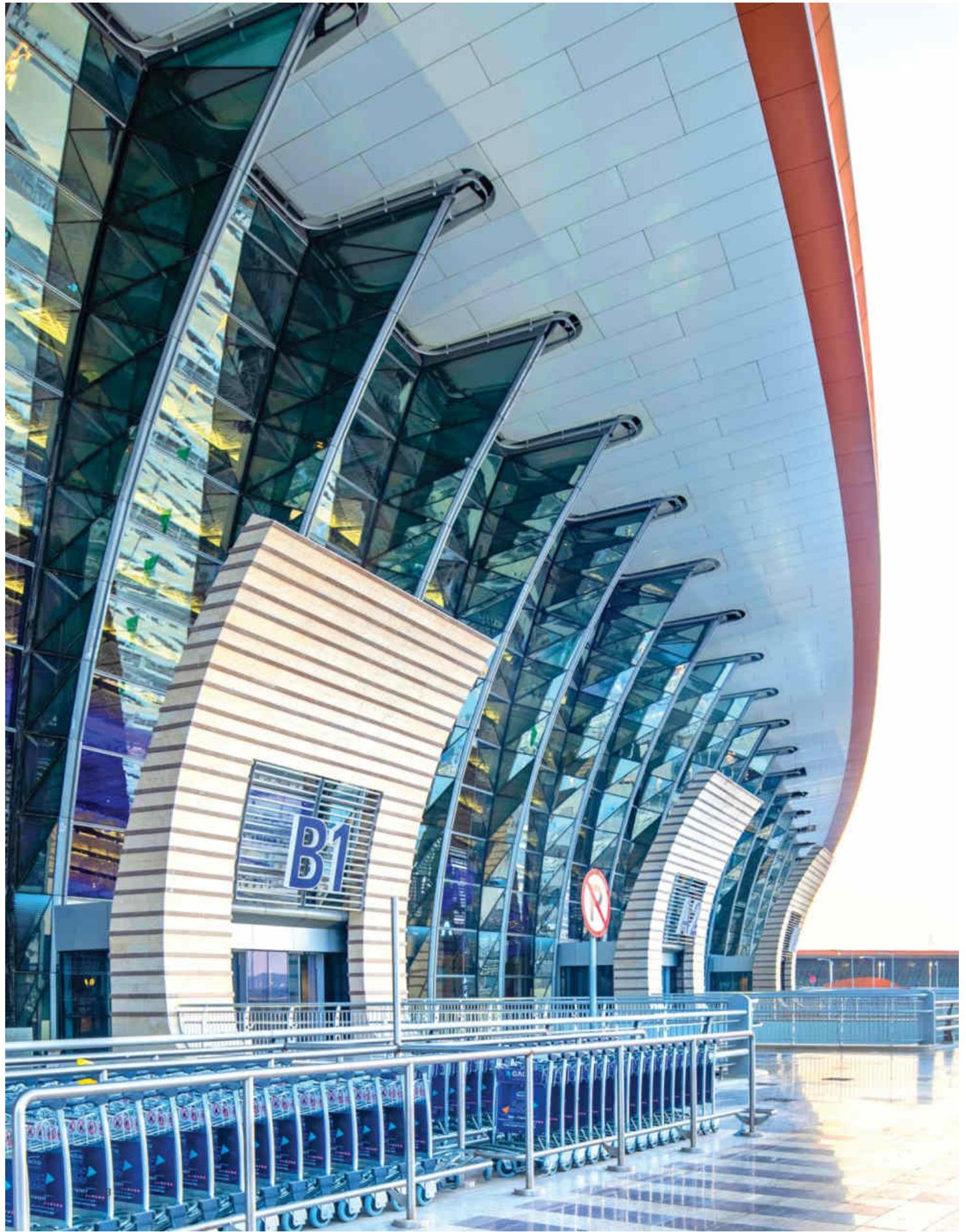
مجمع صالات تبلغ مساحته (810) ألف م<sup>2</sup>، يتيح لجميع الناقلات الجوية العمل تحت سقف واحد، ويضم المجمع العديد من المراافق والأنظمة والتجهيزات منها، (220) كاؤنتر لجميع خطوط الطيران، و (80) جهاز خدمة (128) كاؤنتر لحجوزات و (117) جهاز ABC KIOSK. علاوة على (46) بوابة، منها بوابات تستوعب الطائرات العملاقة مثل (A380)، وترتبط البوابات بـ (94) جسراً متحركة تخدم (70) طائرة في آن واحد.

فندق للمسافرين المواصلين على الرحلات الدولية وهو بمستوى 4 نجوم يضم (120) غرفة.

مركز للنقل العام: وهو القلب النابض لمنظومة نقل متكاملة، يعمل كهامة وصل بين مجمع صالات السفر وبقى مواقف السيارات المتعدد الطوابق ومحطة القطار والمترو وموقف سيارات الأجرة ومحطة الحافلات، مما سيوفر لرواد المطار بشكل عام والمسافرين بشكل خاص جميع وسائل النقل الأرضية، ويتاح لهم حرية اختيار واسطة النقل الأنسب.



الطيران للدني | العدد ٩٤ - ربيع الأول ١٤٤٧هـ - نوفمبر ٢٠١٦م



«يوم» أول مدينة رأسمالية في العالم بدعم قيمته ٥٠٠ مليار دولار

ضمن إطار التطلعات الطموحة لرؤية 2030 بتحول المملكة العربية السعودية إلى نموذج عالي رائد في مختلف جوانب الحياة، أطلق صاحب السمو ولـي العهد الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، نالب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع، رئيس مجلس إدارة صندوق الاستثمارات العامة، في 24 أكتوبر 2017م مشروع "لليوم"، شمال غرب المملكة، على مساحة 26,500 كم<sup>2</sup>، ويطل من الشمال والغرب على البحر الأحمر وخليج العقبة بطول 468 كم، ويحيط به من الشرق جبال يارتفاع 2,500 متر.



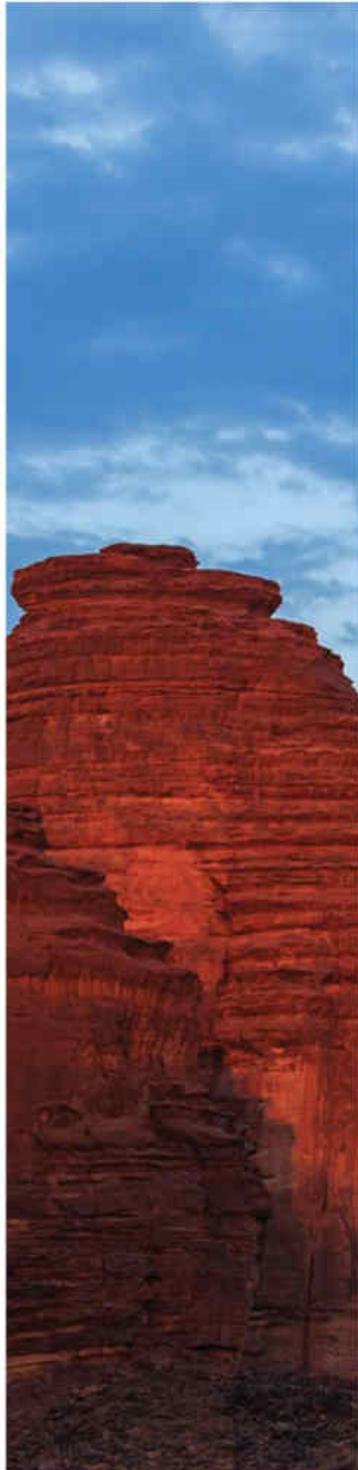
ويعد مشروع "نيوم" أول مدينة رأسمالية في العالم، تمتد بين 3 دول (السعودية، الأردن، مصر) باستثمارات نصف تريليون دولار بدعم من صندوق الاستثمارات العامة. ومن المخطط له أن يصبح أحد أهم العواصم الاقتصادية والعلمية العالمية. حيث يسمح موقعه بين القارات الثلاث لـ 70 % من سكان العالم للوصول إليه خلال 8 ساعات كحد أقصى.

لدعم خيارات النقل  
الهيئة افتتحت مطار خليج نيوم

تطوير المرحلة الأولى له، واعتماد تسجيله من قبل الاتحاد الدولي للنقل الجوي IATA في وقت سابق بالرمز NUM.

ويقوم مطار خليج نبوم، في مرحلته الحالية، بتحسين الرحلات المنتظمة لنقل المستثمرين والعاملين في مشروع نبوم.

**شهر حبوب**



## 9 قطاعات استثمارية متخصصة

ويقع مطار "نيوم" التجاري، الذي يعتبر من أحدث وأهم المطارات في منطقة الشرق الأوسط، في منطقة نيوم، ويبعد عن محافظة ضباء 75 كيلومتراً، و48 كيلومتراً عن أقرب المطارات إليه "مطار شرم الشيخ الدولي"، وهو واحد من ضمن أربعة مطارات سيتم إنشاؤها في مدينة نيوم.

### القطاعات الاستثمارية

يركز مشروع "نيوم" على 9 قطاعات استثمارية متخصصة وتشمل:

- **الطاقة والمياه:** عن طريق تخصيص مساحات من الألواح الشمسية وشبكات تخزين الطاقة.
- **النقل:** عن طريق ربط شبكات الخطوط البرية والبحرية والجوية.
- **التقنيات الحيوية:** عن طريق الاهتمام بالأبحاث التقنية الحيوية، وتقديم إغاثة الجبي وعلم الجنبيوم، وأبحاث الخلايا الجذعية وتنمية النانو الحيوية والهندسة الحيوية.
- **الغذاء:** عن طريق إيجاد حلول لإنتاج أغذية طازجة بدون استخدام الماء، وتصفيه مياه البحر لجعلها صالحة للشرب.
- **العلوم التقنية وال الرقمية:** من خلال الاعتماد على سياسة المصدر المفتوح، لكي يتسعى للعلماء تحليل البيانات وتحقيق الابتكارات.
- **التصنيع النظيف:** لن يقتصر التصنيع في نيوم على تنمية النانو والطبيعة ثلاثة الأبعاد والحساسات واتریت الأشياء والمركبات الكهربائية والإنسان الآلي وللمواد المتقددة، بل سيساهم حلول النقل الذكي بداعماً من القيادة الذاتية وحتى الطائرات ذاتية القيادة، والأنظمة المرورية ذاتية التعلم.
- **الإعلام والإنتاج الإعلامي:** من خلال إنشاء بيئة مميزة لأصحاب الكفاءات والمهارات، لنكون نيوم مكاناً مناسباً لأنواع الإنتاج كافة.
- **الترفيه:** عن طريق إنشاء عدد كبير من الملاعب والمسارح وقاعات الفنون البصرية، والطعام والأسواق العالمية.
- **السياحة:** حيث تضم المنطقة الوجهات الطبيعية والطقس العتيد والجبال الشاهقة والصحراء الممتدة.

وقد استقبل المطار أول رحلة له في يناير 2019 عندما نقلت الخطوط السعودية على متن طائرتين من طرازيها 130 موظفاً يعملون في مشروع "نيوم"، خلال الزيارة الرسمية الأولى لهم على أرض المشروع، وبضم المطار مدرجاً بطول 3757 متراً، ويتميز المطار من حيث موقعه الجغرافي لوجوده على حدود 3 دول (السعودية، والأردن، ومصر).

### نيوم - NEOM

بنافل الاسم من جزأين: الأول يشمل حروف (NEO) التي تعنى بالإغريقية كلمة "جديد"، والجزء الثاني يشمل حرف (M) منفصل، وبشير بالعربية إلى كلمة "مستقبل"، أي أن (NEOM) كاملة تعنى المستقبل الجديد، كما يشار لها بالعربية "نيوساً" وذلك اختصاراً للمصطلح الإنجليزي "North West Saudi Arabia" وهي إشارة إلى موقعها في شمال غرب المملكة. تتول "شركة نيوم" التي تأسست في يناير 2019 عمليات تطوير منطقة نيوم والإشراف عليها، وهي شركة مساهمة موقلة برأس مال مدفوع بالكامل وتعود ملكيتها إلى النساء مدن جديدة وبنية تحتية كاملة للمنطقة تشمل مباني، وشبكة مطارات، ومناطق صناعية، ومرافق للإبداع لدعم الفنون، ومرافق للاستثمار لدعم قطاع الأعمال، إضافة إلى تطوير القطاعات الاقتصادية المستهدفة.

وفي أكتوبر 2018 أعلن عن تشغيل أول مطارات المنطقة، والتي استقبلت أول رحلة للخطوط السعودية في 10 يناير 2019، عبر طائرتين تجارية من طراز إيرباص (A320) تقلان 130 موظفاً في المشروع.



**خليج نيوم**

هي أولى المناطق المأهولة التي يجري العمل على تطويرها في نيوم، على أن تنتهي أعمال المرحلة الأولى في 2020م.

وتزكي استراتيجية تطوير خليج نيوم التي نمت للاوافقة عليها في يناير 2019 على أربع ركائز أساسية تمثل في توفير تجربة معيشية وحادة حياة متمالية للعوائل، وإيجاد أساليب حياة راقٍ ومنظومة سياحية وترفيهية، فيما تمثل الركيزة الثالثة والرابعة على دعم مراكز الابتكار ومرافق الإبداع من أجل تحقيق الأهداف الاقتصادية لنيوم، حيث تدعم الاقتصاد القائم على المعرفة في قطاعات متعددة كالإعلام والصحة، فيما تدعم مراكز الإبداع الفن بكل توجهاته وصوره من أجل تكوين هوية خاصة بنيوم، وستكون الاستدامة هي السمة الأساسية له.

كما يحتوي "خليج نيوم" - نافذة نيوم الأولى على العالم - على شواطئ بيضاء نقية ومتاخة معندي، وبيئة استثمارية جاذبة، يقودها صندوق الاستثمارات العامة بأكثر من 500 مليار دولار إلى جانب المستثمرين المحليين والدوليين، وانسجاماً مع أهداف نيوم لإيجاد حلول مبتكرة للتحديات التي تواجه الإنسانية، تم تصميم مشروع "خليج نيوم" لتوفير حلول مستدامة، التي من أهمها بناء بيئة متمالية لتعزيز صحة الإنسان ورفاهيته، وإيجاد حلول لتحديات بيئة الأعمال، وتوفير تقنيات الجيل القادم للنقل، وتطبيق أحدث العلوم الرقمية في مختلف جوانب

**مراكب يوم الطبيعية والاستثمارية**

يتمتع مشروع نيوم بعدد من المراكب الفريدة، منها القرب من الأسواق ومسارات التجارة العالمية حيث:

- يمر بالبحر الأحمر حوالي 10 % من حركة التجارة العالمية.
- يمكن لـ 70 % من سكان العالم الوصول للموقع خلال 8 ساعات كحد أقصى.
- يقع في مناطق داخل أراضٍ من مصر والأردن.

كما يتمتع هذا المشروع بالعديد من المزايا التي تشمل:

- الشواطئ البكر التي تمتد على مساحة تتجاوز 450 كم من ساحل البحر الأحمر والعديد من الجزر ذات الطبيعة الأختاذة.
- الجبال ذات المناظر الخلابة التي تطل على خليج العقبة والبحر الأحمر وتغطي قممها النبلوج خلال فصل الشتاء.
- الصحراء التاليفية الممتدة بهدوءها وجمالها.
- ستوفر هذه المنطقة الخاصة فرصاً جاذبة للمستثمرين، من أهمها الوصول إلى السوق السعودي بشكل مباشر أولاً، والأسواق العالمية ثانياً، كون المنطقة مركز ربط لقطارات الثلات، بالإضافة إلى البنية التنظيمية التي تتيح لهم المشاركة في صياغة الأنظمة والتشريعات.
- كما سيحظى أصحاب الأعمال والاستثمار بدعم تمويلي لإقامة المشاريع التي تخدم أهداف مشروع "نيوم". بالإضافة لذلك، فإن حكومة المملكة تولي هذا المشروع اهتماماً بالغاً

الحياة، إضافة لتطوير منظومة عمرانية ذكية وبنية تحتية متقدمة، ليشكل مجتمعاً وجهاً مستقبلياً فريداً هو الأول من نوعها في العالم.

وتعد المنطقة مشروعًا صديقاً للبيئة من الدرجة الأولى، فعلى سبيل المثال سيتم توليد الطاقة من مصادر متعددة، وكذلك ستتم تحلية المياه بدون التخلص من أي مواد أو مخلفات ضارة بالبيئة البحرية، وبالتالي كذلك من الحد من الآثار السلبية الكريوبية.

كما سيتم الحفاظ على الخصائص البيئية المميزة للمنطقة، وحماية وتحسين النظام البيئي الفريد لها عبر تطبيق أفضل الممارسات العالمية للاحفاظ على جمال المنطقة والحياة البحرية والبرية الفريدة والمناطق التراثية التي سيتم حمايتها للأجيال القادمة.

ومن المتوقع أن تبلغ مساهمة "نيوم" بالنتائج المحلي السعودية في 2030، نحو 100 مليار دولار، وأن يتم انتهاء العمل بالمرحلة الأولى من المنطقة في 2025، حيث ستدرج في الأسواق المالية، فيما سيجري الطرح العام الأولي قبل 2030.

## تعد المنطقة مشروعًا صديقاً للبيئة من الدرجة الأولى





ندير الأجواء  
لسلامتكم



- . إدارة الحركة الجوية بكفاءة لضمان السلامة.
- . والعمليات الفعالة في الأجواء السعودية.
- . تنفيذ الهياكل التقنية والأنظمة.
- . صيانة أنظمة الملاحة والمعدات.
- . دعم البحث و عمليات الإنقاذ.
- . توفير المعلومات المتعلقة بالطيران.

تقوم شركة خدمات الملاحة الجوية السعودية بدور رئيسي في تطوير صناعة النقل الجوي في المملكة من أجل استيعاب الزيادة المضطردة في الحركة الجوية الحالية والمستقبلية واستمراً لتعزيز وتطوير أنظمة العمليات وذلك بالتركيز على عدة مجالات رئيسية وهي



# A330

## الماضي والمستقبل



إعداد: د. أحمد بطيخ  
باحث في جامعة نولور / فرنسا



### تحسين الحمولة/المدى

وقد تمكنت إيرباص من الوصول إلى ذلك بإدخال تحسينات في البنية الإنسانية للطائرة عبر عدة خطوات:

- تعديلات طفيفة على البنية الإنسانية الأساسية للطائرة؛ إذ استطاعت الشركة إجراء حساب أدق للحمولات على إنشاء الطائرات العاملة، وذلك باستخدام برامج وحواسيب أحدث وأقوى لم تكن متوفرة سابقاً.
- تعديلات كبيرة على البنية الإنسانية للطائرة؛ مما يسمح بتحسينات كبيرة في الوزن التصميمي ومقاومة الكلل (A330 المحسنة). وتطبق هذه التعديلات على الطائرات الجديدة.

### زيادة مرونة الطائرة

تحقق ذلك برفع ارتفاعها أثناء الإقلاع، وتوفير خيارين للتحكم بالطائرة على أساس الحمولة واللهمة. ولزيادة الوزن الأقصى للإقلاع كان لا بد من زيادة قوة دفع المحركات من 285 كيلوبونتون إلى 320 كيلوبونتون، والتي يمكن ضبط ارتفاعها، بين دفع كامل أو مع تخفيض يصل إلى 40 %، بما يتوافق مع مهمة الطائرة للحصول على الأداء الأمثل للرحلة وذلك حفاظاً على عمر المحرك وتحقيق التكاليف. وتجهز الطائرة بنظام لضبط الاستجابة للحمولة يكون أما بدورها بين تغير حمولة عالية ومنخفضة، وبضبط بشكل يتوافق مع الموسم، أو ديناميكيًا ليوازن الحمولة والمدى، وبضبط لكل رحلة.

"A330 الطائرة المناسبة لكل زمان"، هكذا تصف شركة إيرباص طائرتها التي صنعت منذ أكثر من 20 عاماً. وتعزو الشركة هذه الثقة للتطوير المستمر لهذه الطائرة والذي يمكن وصفه بالتطوير "خطوة بخطوة" الذي لم يتوقف منذ إقلاع برنامجها، ولن يتوقف حتى المستقبل القريب.

تعتبر طائرة إيرباص A330 رائدة في قطاع الطائرات عريضة البدن. وقد أعلنت إيرباص عن برنامج طائرتها هذه خلال معرض باريس الجوي في يونيو 1987، وطارت بأول طيران تجاري في نوفمبر 1992 لتدخل في الخدمة في 17 يناير 1994 مع شركة "برانتر".

ونظم العائلة الآن خمسة نماذج في الخدمة وهي A330-200 و-A330-300 و-A330-200F و-A330 MRTT و-ACI-A330 العسكرية، وأخيراً النسخة (neo) A330-800 و-A330-900.

ومنذ حصول A330-300 على شهادة الصلاحية في أواخر عام 1993، أضمنت إيرباص برنامج هذه الطائرة لتطوير مستمر، إذ حصلت الشركة 150 مليون يورو كل سنة لتفوق على التطوير والتحسينات التراكمية في النظم والتكنولوجيا والمقصورة. ومن أهم التحسينات التي خضعت لها الطائرة هي زيادة المرونة عبر تغيير الحمولة المقيدة العظمى مما انعكس على المدى أيضاً، وقد تحقق ذلك من خلال:

- إما زيادة الوزن الأقصى للإقلاع (MTOW) الذي يحقق مدى أكبر لحمولة معينة، أو حمولة أكبر لدى طيران محدد.
- أو تخفيض الوزن الأقصى للإقلاع بحقق أعلى مردود على المسارات الإقليمية المزدحمة.



## أنظمة أخرى

يفترض أن يستخدم الشركة نظام توليد أوكسجين جديد على متن الطائرة فور الحصول على التصريحات اللازمة. وبمدى هذا النظام الجديد الركاب بالأوكسجين لمدة ساعة كاملة في حال الحاجة، كما يوفر في الوزن وأعمال صيانة النظام.

وعلى الرغم من توافر نظام شاشة الرأس المرتفع HUD المفردة (للطيار فقط) على متن طائرات إيرباص منذ 2006 بشكل اختياري، إلا أنها متوفّرة مزدوجة (لكل من الطيار ومساعده) على الطائرات A320 و A350 و A380. وقد اطلقت الشركة مشروع تركيب النظام المزدوج على A330 في 2013، وينتظر أن يحصل على الصادقة قريباً.

## تطور قمرة المسافرين

مع زيادة قدرة الطائرة على الطيران طوبل لدى وبدون توقف، بحثت الشركات عن وسائل جديدة لإغاثة تجربة الركاب على متن الرحلات من الراحة إلى وسائل الاتصال والترفيه وإعادة تصميم المقاعد، إذ استبدل مقاعد الدرجة الأولى باختصار مصغّرة Mini-suites، أما مقاعد درجة رجال الأعمال فاصبحت مشابهة لمقاعد الدرجة الأولى سابقاً. تؤكد إيرباص أن تجديد مقصورة الركاب سيكون كل خمس سنوات من عمر الطائرة التصميمي المفترض والذي يقدر بنيلانين عاماً.

## محركات جديدة للنسخة (neo New Engine Option)

بعد نجاح الإصدار neo من طائرة A320، عكفت إيرباص على تطوير A330 أيضاً باتباع الخطوة ذاتها لتضيف محطة جديدة في برنامج هذه الطائرة في يوليو 2014. إذ قررت الشركة استخدام محركات جديدة من رولز رويس ذات كفاءة عالية واستهلاك أقل من الوقود، كما حستت من تصميم الطائرة بإضافة جنيحات طوبية إلى أطراف اجنحتها وإعادة دراسة أجزاء من البنـد، واستخدمت تصميـماً داخلـياً جديـداً لمصـورة الركـاب. ظارت النسـخـة الأكـبر A330neo-900 الجديدة لأول مرـة في أكتـوبر 2017 وسلـمت أول طـائـرة منها للخطوط البرـغـالية في شهر نـوفـمبر 2018. من المـوكـد أن تـطـوير هـذـه طـائـرة لـنـيـقـفـهـا وـسيـسـتمـهـا مدـفـوعـاً بـمـتـطـلـبـات سـوقـ النـقـلـ الجـوـيـ الذـي يـتوـسـعـ بشـكـلـ هـائـلـ كلـ عـامـ.

## تحسين كفاءة هيكل الطائرة

فأامت إيرباص على ذلك بإدخال تعديلات على الهيكل للاستجابة لحمولات الكل اعتماداً على مدى الطائرة. ومن ناحية أخرى فامت بتنقيل وزن الهيكل سواء باستخدام مواد جديدة من خالنـتـ الـآلـنـيـومـ والمـوـادـ المـرـكـبةـ أوـ بإـعادـةـ التـصـمـيمـ باـسـتـخدـامـ وـسـائـلـ وـادـواتـ جـديـدةـ.

## تحسين كفاءة ديناميكية الطائرة

على الرغم من أن جناح الطائرة يحقق أداءً ممتازاً يفضل هندسته وتصميمه، إلا أن التقدم في علوم الحوسبة الرقمية للجرارات سمحت لإيرباص إدخال تحسينات طفيفة في بعض النقاط استطاعت من خلالها تحفيض قوّة مقاومة الهواء بمقدار 1%.

## التطور على مستوى الأنظمة

هدف تطوير أنظمة الطائرة طوال العقد الأول من عمرها إلى رفع الوظيفية وخفض وزن الطائرة، وبالتالي تقليل استهلاك الوقود أو توسيع القدرات الوظيفية للأنظمة. إذ خضعت لأول تطوير عام 1998، وذلك قبل الحصول على شهادة الصلاحية للنموذج ذي 230 طن، شاملاً استخدام أنظمة ملاحية جديدة عالية التطور ونظام إدارة طيران جديد بالإضافة لأنظمة الاتصالات التي تهدف بمحملها لتحسين الأداء الوظيفي للطائرة في الرحلات طوبية إلى وفوق الحيطان.

وفي عام 2003، حدّلت الترقية الثانية بهدف زيادة وظيفية النظام بالإضافة لتحسين عمليات الصيانة، فقد أدخلت شاشات العرض من نوع الكريستال السائل LCD بالإضافة لاستبدال أنظمة القياس الميكانيكية الاحتياطية بأخرى مدمجة، واستخدام نظام الطيران بالأسلاك FBW للتحكم بدقة التوجيه، وأخيراً جرى إضافة نظام جديد محمول على اللتن لبيانات الصيانة.

وفي العقد الأخير عمل فريق تطوير الأنظمة على توظيف آخر التقنيات المعتمدة لتحسين الوظيفية والأعتمادية وتقليل استهلاك الوقود، وإضافة قدرات جديدة لتحسين الأداء الوظيفي لقمرة القيادة والطائرة بشكل عام.



عائلة طائرة إيرباص A330 الحالية

# Hydrogen $H_2$

الهيدروجين النقي سواء في الحالة السائلة أو الغازية إلى التسرب من الحاويات المعدنية والألياف ليصيبها بالهشاشة، أي أن الألياف المعدنية قد لا تكون متألبة لنقل الهيدروجين.

إن التأثيرات البيئية لسارات بخار الماء (الديوكس) الناتج عن محركات الطائرة لم تتحسمها الابحاث بعد عن كولها من اسباب الاحتراق او التبريد على الأرض، حيث انه في ظل بعض الظروف الجوية يمكنها القضاء في الغلاف الجوي، وبنور في ذلك توقف الرحلات الجوية من حيث النهار او الليل، او كونها على ارتفاعات متباينة، وعليه يمكن تحديد مدى الفوائد المحتملة في تغيير السلك العملي.

ويتطلب انتاج الهيدروجين طاقة أكثر مما يمكن استهلاكه منه كوقود (طبقاً لقانون حفظ الطاقة)، الأمر الذي يستحق التأثيرات البيئية السلبية، ولكنه سوف يعزز من الطاقة على المدى الطويل وبانخفاض من آثار انبعاثات ملوثات الهواء والغازات الدفيئة على المدى القصير، وذلك عند استخدامه جنباً إلى جنب مع أنواع الوقود الأخرى، وما يجعل الهيدروجين مثاليًا للاستخدام (مقارنة بالطاقة النووية والفحمر والبترول)، تواجهه في الكون بوفرة، ولعدم سميةه وكوته أكثر أماناً مع ارتقاء كفاءته التي تبلغ ثلاثة أضعاف قوة البترول وأنواع الوقود المائلة. وحال يتم تفاعل لهب الهيدروجين مع أكسجين الهواء الجوي في الحركات (متاجناً بخار الماء وأكسيد النيتروز) تتكون جزيئات الماء في حالة نشطة أولاً، وبصاحبه اشعاع حراري.

## الهيدروجين وقوداً للطائرات



إعداد: د. شيري رجب  
أستاذ علوم الأراضي والبيئة - الدنمارك

يوضح عالم الطيران للحد من ثغت غاز ثاني أكسيد الكربون الحالي 2 %، والذي سيبلغ 3 % في عام 2050 رغمما عن زيادة كفاءة استهلاك الوقود السنوي منذ عام 2009 بمقدار 2,9 %. وقد بلغ عدد المسافرين نحو (3,3) مليار مسافر عام 2014، وسيرتفع بشكل مطرد إلى (7) مليار مسافر في عام 2034. إذ سيصل عدد طائرات شركة بوينج في أسطول العالم إلى 43560 طائرة، مقارنة مع ابريلاص 38500 طائرة. وتعتزم بوينج بناء 57 طائرة شهرياً في عام 2019 مقارنة مع ابريلاص التي تطرح 60 طائرة. وهناك الآن ما متوسطه 9728 طائرة تحمل 1,270,406 شخصاً في أي وقت في السماء وتعكس هذه الأرقام ضخم مشكلة عوادم الطائرات التي سيواجهها العالم في غضون 20 عاماً.

تبلغ درجة حرائه قرابة 2000 درجة متوية، ومن ثم تؤول جزيئات الماء إلى حالة الاستقرار حيث ينبعث بخار الماء كعادم على هيئة ذوب من الحركات.

ويتطلب غاز الهيدروجين مثابة العمل للنطبل على استخداماته واتخاه من مصادره، وهو مخاطر أحجاماً من حيث صعوبة نقله وتخزينه. وتتخصّص التحديات لتطوير فعالية تقيية الهيدروجين في تكلفة الإنتاج، والنقل والتخزين، وتطبيقات استخدامه وتعديل البنية التحتية، بالإضافة إلى القوانين والمعايير الفعالة لضمان البقاء بنفس معايير السلامة الصارمة للطائرات التقليدية. وسيتطلب الأمر تعديلاً رئيسياً في تصميم الطائرات ومحركاتها للتحكم بمستوى انبعاثات أكسيد النيتروجين بمستويات مقبولة، وتصميم أدواتها لاستيعاب كميات أكبر من الوقود، نظراً لانخفاض كثافة الهيدروجين وضورة استعمال حاويات الباق الكريون تحت 350 ضغط جوي، إذ ينحو

ونتفت الطائرات 7 % من غاز ثاني أكسيد الكربون وبخار الماء 0.03 %، أكسيد النيتروجين والهيدروكربونات غير المحرقة وأول أكسيد الكربون وأوكسيد الكبريت وأثار مركبات الأسرter وهيدروكسي النيتروجين، وكثبات صفرة من جزيئات السخام ومن 91.5 % - 92.5 % من الأوكسجين في الغلاف الجوي العادي. وحال أمكن إيجاد وقود من الطاقة المتجددبة يتميز بانبعاثات منخفضة للغاية (صفر  $CO_2$ ,  $NO$ ) كالهيدروجين، وحيثند سبتم الفضاء على تبعية وارتفاع الطيران يتراجع حام المواد النفطية، مع دعمه التنمية الاقتصادية المستدامة واحراره تقدماً بشأن الاحتباس الحراري، وسوف تظل الحاجة لمصادر الطاقة غير المتجددبة الأخرى مثل الفحم والنفط والغاز لإنتاج وقود الهيدروجين.





في حروفها عن اسم الشركة أو بلد المنشأ، كما هو الحال في خطوط الماليديف الجوية، حيث أن رمز إيكاو الخاص بها هو DQA ولكن في الواقع مشتق من الحروف الأولى من اسم شركة الطيران بلغة الماليديف وهو Dhivehi Qaumee Airline وتعني خطوط الماليديف الجوية الوطنية .Maldivian national airline

**هل يجب أن تكون شركة الطيران عضوة في إياتا للحصول على رمز خاص بها؟**  
حصول شركة الطيران على رمز إياتا خاص بها لا يتطلب العضوية بالاتحاد. فعل سبيل المثال خطوط ساوث ويست الجوية ليست عضوة في إياتا ومع ذلك فلها رمزها الخاص بها وهو (WN)

**كيف يمكن أن تشتهر شركتا طيران مختلفتان في نفس الرمز؟**  
إذا ما تم سطح شركة الطيران، فتصبح شفترتها متاحة لإعادة الاستخدام بعد 6 أشهر من سطحها. وقد تشارك شركتا طيران أو أكثر في نفس الرمز إذا ما استحالت تداخل وجوهيهما. على سبيل المثال، الرمز HP يستخدم للإشارة إلى كل من خطوط هواي باسيفيك الجوية، وخطوط بيرل الجوية، وطيران فينيكس، والخطوط الجوية الأمريكية الغربية.

كيف يتم وضع واستقاق رموز شركات الطيران وما علاقتها بإسم الشركة؟  
رموز إيكاو تتكون من ثلاثة أحرف مميزة لتمييز كل شركة عن الأخرى. أما رموز إياتا فتتكون من حرفين فقط، وقد تتكون من حرف يليه رقم أو رقم يليه حرف.

وقد تتشابه جزئياً رموز إياتا لبعض الشركات برموز إيكاو، على سبيل المثال: رمز إياتا للخطوط الجوية السعودية هو (SV) ورمز إيكاو نفسه للشركة (SVA)، وكذلك الحال أيضاً في خطوط جنوب أفريقيا الجوية، فرمز إياتا (SAA) ورمز إيكاو (SA).

وفي المقابل قد يختلف الرمزان تماماً كما في طيران الإمارات، حيث ترمز له إياتا بـ (EK)، في حين ترمز له إيكاو بـ (UAE).

اما عن كيفية استقاق الرمز، فقد اعتمدت إياتا على التسلسل الهجائي والرقمي (كما هو موضح في النموذج بالجدول)، حيث تستخدم الحروف الهجائية متبوءة برقم من (0) إلى (9) ومن ثم الحرف متبوء بحرف آخر حسب التسلسل الهجائي، على سبيل المثال (AA, AB, AC, AD) وهكذا. في المقابل فإن رموز إيكاو في الغالب الأعم تتشتت من اسم شركة الطيران أو البلد التابع له، على سبيل المثال رمز إيكاو للخطوط الجوية السيريلانكية هو (ALK) وهو مشتق من Air Lanka. وقد تبدو بعض الرموز للوهلة الأولى مختلفة تماماً

## رموز شركات الطيران بين إياتا وإيكاو



إعداد: د. هبة عرابي  
أستاذ لغويات الطيران المساعد  
جامعة جدة

وضع الاتحاد الدولي للنقل الجوي (إياتا) رموز مكونة من حرفين لتعريف وتمييز شركات الطيران وذلك لسوء بالرموز التي وضعناها منظمة الطيران المدني الدولي (إيكاو) عام 1947. وضعت إياتا تلك الرموز كي تُستخدم في الأغراض التجارية والتسويقية مثل عمليات الحجز، جداول الطيران، التذاكر، بطاقات الحمقى، الرسوم والتعريفات، البريد الجوي، وغيرها. في حين تستخدم رموز إيكاو في الجوانب الفنية والتقييمية لعمليات الطيران. فعل سبيل المثال، يتطلب من الطيار أن يدخل رمز إيكاو لشركة الطيران التي يعمل بها منبوع برقم الرحلة في الترايسوندر وفي نظام إدارة الرحلة في الطائرة Flight Management System\_FMS (قبل الشرح في رحلته). وهذه العملية بمثابة إدخال كود التعريف الخاص بالطائرة كي تظهر أبناء رحلتها في رادارات وأجهزة المراقبة الجوية ويدون أن يتم ذلك لن يُعرف المراقب الجوي على الطائرة ومعلماتها إذا ما مرت من المجال الجوي الذي يراقبه. كذلك فإن رموز إيكاو تغطي كافة شئون صناعة الطيران بلا استثناء، أما رموز إياتا فتفتحي فقط ما يتعلق بصناعة شركات الطيران.

وعلى الرغم من اختلاف نظمي ترميز إياتا وإيكاو، إلا أن هناك نقاط تققاء بين النظمتين. فالطيارين والمراقبين الجويين لا يتوجب عليهم معرفة رموز إياتا كافة ولكن ينبغي أن يكونوا على دراية برموز إيكاو. في المقابل المسافرين ووكالات السفر لا يتطلب منهم معرفة رموز إيكاو. المهنة الوحيدة التي ينبغي على صاحبها أن يكون على دراية برموز النظمتين هي مهنة الترحيل الجوي.

|    |                              |                          |
|----|------------------------------|--------------------------|
| F2 | Fly Air                      | طيران فلاي               |
| F3 | Faso Airways                 | خطوط فاسو الجوية         |
| F4 | Albarka Air                  | طيران البركة             |
| F5 | Cosmic Air                   | طيران كوزميك             |
| F6 | Faroejet                     | فروجيست                  |
| F7 | Flybaboo                     | فلاي بابو                |
| F9 | Frontier Airlines            | خطوط فرونتير الجوية      |
| FA | Safair                       | سافير                    |
| FB | Bulgaria Air                 | طيران بلغاريا            |
| FC | Finncomm Airlines            | خطوط فينكوم الجوية       |
| FD | Thai AirAsia                 | طيران آسيا التايلاندي    |
| FE | Primaris Airlines            | خطوط بريماريس الجوية     |
| FF | Airshop                      | إيرشوب                   |
| FG | Ariana Afghan Airlines       | خطوط أفغان إيرانا الجوية |
| FH | Futura International Airways | طيران فيوتشرنا الدولي    |
| FI | Icelandair                   | آيسلنداير                |

tor



مدرب لينك - الصندوق الأزرق من الداخل

## جهاز محاكاة الطيران (Simulator) التسبيهي



**إعداد:** م. سعد بن دخيل الله الجعدي  
مدير مدربين أداء الطائرات - منسق الشراكة للجتماعية  
أكاديمية الأمير سلطان لعلوم الطيران

### نبذة تاريخية:

كانتبداية ظهور محاكي الطيران (Simulator) بين الخبرين العالبيين، حين قرر صانع الآلات الأمريكي الشاب (Edwin Link) الاهتمام بالطيران كهواية، ونجح في اختراع أول جهاز تشيبيه عام 1929م مزود بجهاز عرض سينمائي دون مؤثرات صوتية أو مرئية. وكانت تصاميم الأولية على قدر من النجاج لدرجة أن سلاح الجو الأمريكي قرر شراء عدد من تلك الآلات، ومن هذه البدايات ظهر للشبيه للسمى (الصندوق الأزرق). المشهور والملاعنة باسم "مدرب لينك"، واستخدم اليوم في جميع أنحاء العالم، ويوجد نموذج من مشبه الصندوق الأزرق في يهو أكاديمية الأمير سلطان لعلوم الطيران في جدة.

### التطور التكنولوجي:

شهد المحاكى (الشبيه) مراحل تطويرية عديدة، حتى أصبح اليوم متيناً على مكابس هيدروليكيية توفر سست درجات من الحركات وتسمح للطيار للتدريب أن يعيش بمختلف حواسه ومشاعره السرعات المختلفة، والتماوج الأمامي، وأنجاهات الهواء، وصولاً حتى اوضاع المدرج وعواقه. ويوجد مولد ضجيج يعطي الكترونياً هدير التفافات، ونظام عرض مرن موجه اليها، يوفر صوراً شبيه حقيقة تحاكي ما يراه الطيار عادة في كبسينة القيادة في الطائرة الحقيقة.

### الواقعية في التدريب:

وقد العلم الحديث (مشبهات) تتميز بدقة محاكاتها لقمرة القيادة بالطاولة، بشكل يشعر للتدريب وكأنه يطير فعلاً بالطائرة، بينما هو على سطح الأرض. وتستعمل الآلات والمعدات الإلكترونية في خلق الجو المشابه للعالم الخارجي، كما تساهم في نقل الحركة لإيهام المتدرب بأنه فعلًا داخل غرفة القيادة، حيث يرى على الشاشة المرئية عملية الإقلاع والهبوط على المدرج وكان ذلك واقعاً حقيقياً، كما يشاهد أيضاً ما يحيط بالدرج من عوائق ومعالم أرضية. وتعد الواقعية العامل الذي يحدد مدى فاعلية اقتحام المشبهات لحال التدريب وإلى أي مدى يسمح لها أن تحل محل الطائرة في التدريب. سوق مبيعات مشبهات الطيران المدني يبشر بمستقبل زاهر. ولعل الفضل في ذلك يعود إلى أمرين، الأول يتمثل في خطط التوسيع في أسطول الطيران المدني، والثاني الاعتماد على المشبهات لتدريب الطيارين بدلاً من استخدام الطائرات. ومما يوفر التكلفة على الجانب الآخر، تم تصميم المشبهات بحيث تسهل عملية إنتاجها وصيانتها وتوفّر الوقت عند تلبية طلبات المشترين.



- يمكن ممارسة الهبوط والعملات مطبوبة في الشبيه، ولكن لا يمكن تحقيق ذلك في الطائرة الحقيقة، وكذلك النوع ذاته على الهبوط بالمحرك المطاف.

#### **اكاديمية الأمير سلطان لعلوم الطيران توأكِ تكنولوجيا المشيّفات**

يُوجَدُ في أكاديمية الأمير سلطان لعلوم الطيران بحده، التي افتتحها صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود رحمة الله في 20 / 10 / 1425هـ الموافق 3 / 12 / 2004، أحدث أجهزة التسليمة (Simulator) وتدار باقْتِمَ محترفة على مهارة عالية، كما يَقُومُ بالتدريب علىها بخفة من المدربين السعوديين الاكفاء والفنين الهرة المخصوصين في أعمال الصيانة، والذين تم تدريسيهم على أعلى معايير الجودة والأداء.

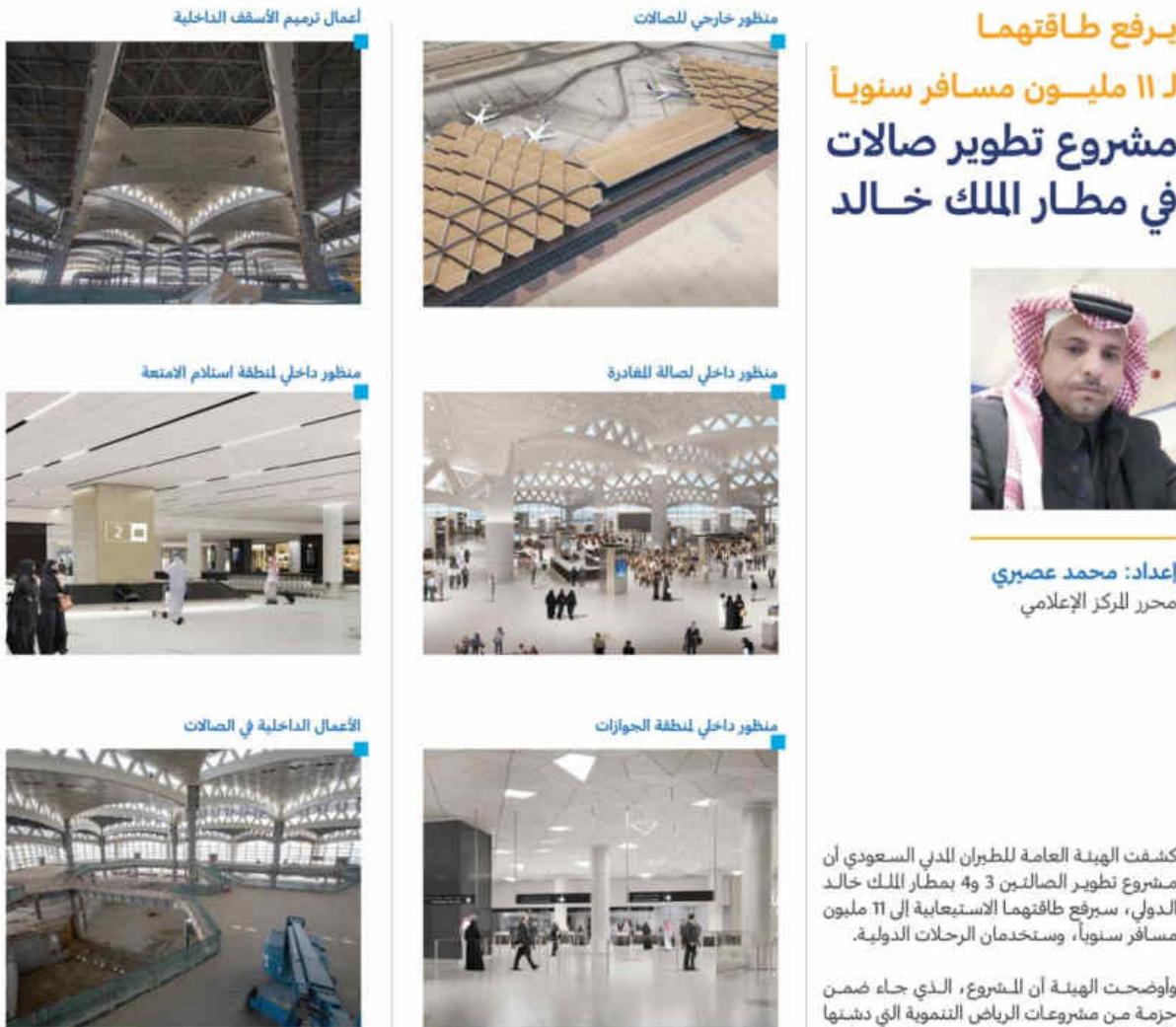
#### **خاتمة:**

وَهَذَا يَحْدُدُ كَيْفَ أَسْتَطَاعَ الْعَلَمُ تَوْفِيرَ الْوَقْتِ وَالْجَهْدِ وَالْمَالِ مِنْ خَالِلِ اسْتِخْدَامِ الْجَهَازِ التَّسْلِيمِيِّ، وَكَيْفَ وَفَقَ اللَّهُ الْجَهْدُونَ الطَّيِّبَةَ فِي هَذَا الْبَلَدِ الْمَبَارِكِ لِتَوْفِيرِ مِثْلِ هَذِهِ الْأَجْهَزةِ بِهَدْفِ تَدْرِيبِ الْكَوَادِرِ الْوَطَبِيعِيَّةِ عَلَيْهَا، مَا يَنْعَكِسُ بِالْإِيجَابِ عَلَى الْاِقْنَاصَادِ السُّعُودِيِّ، مِنْمَنْلَأِ فِي النَّاقَالَاتِ الْجَوِيَّةِ الْوَطَبِيعِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ (الْهَطْوَطِ الْجَوِيَّةِ الْعَرَبِيَّةِ السُّعُودِيَّةِ، طَيْرَانِ نَاسِ، طَيْرَانِ آدِيلِ، السُّعُودِيَّةِ الْخَلِيجِيَّةِ لِلْطَّيْرَانِ)، نَسْمَا لِلْطَّيْرَانِ).

- يسْمَحُ لِلْمَدْرِبِ مِنْاقَشَةِ الطَّيْرَانِ التَّدْرِيبِ عَنِ الدِّرْخَةِ وَتَحْلِيلِ أَسْيَاهِ، قَبْلِ اسْتِنْتَافِ الطَّيْرَانِ مِنْهُ أُخْرَى.
- الْحَدُّ مِنْ تَلْوُنِ الْبَيْنَةِ بِمَا فِي ذَلِكَ الْصَّوْضَاءِ فَوْقَ النَّاطِقِ الْمَاهُولَةِ بِالسُّكَانِ.
- تَدْرِيبُ عَدْدٍ مِنَ الْمَدْرِبِينَ فِي نَفْسِ الْوَقْتِ، إِذْ يَقْبُمُ الْحَاسِبُ الْأَلِيُّ بِتَسْجِيلِ الْمَوَاهِبِ لِكُلِّ مَدْرِبٍ، مَا يَعْفُضُ تَكَالِيفَ التَّدْرِيبِ مَفَارِيَةِ الْطَّيْرَانِ الْحَقِيقِيَّةِ.
- إِنْ تَجْهِيَ الطَّيْرَانِ الْحَقِيقِيَّةِ لِلتَّدْرِيبِ يَنْتَطِبُ الْكَثِيرُ مِنَ الدُّعُومِ وَالْمَسَانِدِ مِنْ قَبْلِ اطْقُمِ مُنْخَصِّصِينَ فِي الدُّعُومِ الْفَيِّ، بَيْنَمَا لَا تَحْتَاجُ الْمَشِيَّفَاتِ كُلِّ ذَلِكَ.
- يَتَبَيَّنُ لِلْمَشِيَّفِ تَصْوِيرُ حَالَاتِ الطَّيْرَانِ الْلَّبِيلِ وَفِي أَخْوَالِ الرَّوْبَةِ السَّيِّنةِ.
- بِالْإِمْكَانِ تَشْبِهُ حَالَاتِ الطَّوَارِيِّ لِإِزْرَالِ عَجَلَاتِ الْهَبُوطِ، وَهَذَا الْإِحْرَاءُ يَصْعُبُ التَّدْرِيبُ عَلَيْهِ فِي طَائِرَةِ حَقِيقِيَّةِ.
- إِمْكَانِيَّةِ التَّعَامِلِ مَعَ حَالَاتِ الطَّوَارِيِّ كَاحْتِرَافِ مُحْرَكٍ أَوْ نَعْطَلِ أَجْهَزةِ الْمَراْفِقِ وَالْهَبُوطِ بِسَلَامٍ عَلَى اِرْضِ الْدَرَجِ.
- يَسْتَطِعُ الْمَشِيَّفُ تَوْفِيرًا/تَقْلِيدُ الطَّوَافِرِ الطَّبَيِّعِيَّةِ كَافِيًّا، مِثْلُ الْغَسْقِ وَالنَّهَارِ وَاللَّيلِ وَسَاعَاتِ الْفَجْرِ وَالظَّرْفِ الْمَانِحِيَّةِ جَمِيعَهَا بِمَا قَبِيلَهُ الْطَّرِ وَالْتَّلْوِيُّ وَالْمُضَيَّبُ وَالْغَيْوُمُ، وَالْأَخْوَالِ الْجَوِيَّةِ السَّيِّلَةِ مِثْلِ الْرِيَاحِ الشَّدِيدَةِ وَفَصِ الْرِيَحِ (Windshear) وَالْأَعْاصِيرِ وَأَنَارَاتِ الْبَرَقِ، عَلَاوَةً عَلَى الْمَرَايَا الْطَبَوِغرَافِيَّةِ كَالْأَشْجَارِ وَالْجِبَالِ وَالْمَارِلِ وَالْطَرَقَاتِ.
- 95% مِنْ الْوَقْتِ الَّذِي يَسْتَغْرِفُهُ التَّدْرِيبُ عَلَى الْهَبُوطِ فِي طَيْرَانِ حَقِيقِيٍّ يَهُدِيُّ فِي عَمَلِيَّاتِ التَّحْلِيقِ وَالْدُورَانِ وَالسَّيْرِ عَلَى الْأَرْضِ، فَمَا يَنْمِيَ اِختِصارَ الْوَقْتِ الْلَّازِمَ لِذَلِكَ فِي حَالِ اسْتِخْدَامِ الْمَشِيَّفِ.

#### **مُمْبَزَاتُ الْجَهَازِ التَّسْلِيمِيِّ (Simulator)**

- خَفْضُ الْدَّدَةِ الْرَّمِيَّةِ الْلَّازِمَةِ لِلتَّدْرِيبِ الْقِيَادَةِ الْطَّائِرَةِ.
- تَوْفِيرُ الْخَيْرَاتِ الْتَّعْلِيمِيَّةِ الْمَحْسُوسَةِ الَّتِي تَحاكيُ الْوَاقِعَ، وَالَّتِي مَا كَانَ يَمْكُنُ تَوْفِيرَهَا بِغَيْرِ الْجَهَازِ التَّسْلِيمِيِّ.
- مَارِسَةِ التَّدْرِيبِ الْعَمَلِيِّ مِنَ الْمَبَارِزَةِ بَعْدِ التَّدْرِيبِ النَّظِيريِّ مَا يَعْزِزُ عَلِيَّةِ التَّعْلِيمِ.
- يَتَبَيَّنُ لِلْمَدْرِبِ إِعادَةِ الشَّرْحِ وَإِعادَةِ التَّشْغِيلِ، مَا يَعْكِسُ الْمَدْرِبَ مِنَ الْإِسْتِعْبَادِ.
- خَفْضُ التَّكْلِيفِ الْلَّازِمَةِ لِلتَّدْرِيبِ مَفَارِيَةِ الْطَّيْرَانِ الْحَقِيقِيِّ.
- يَجْبُ الْحَوَادِنُ وَالْكَوَافِرُ الْجَوِيَّةِ الَّتِي قَدْ يَنْسَبِبُ فِي وَقْعَهَا الْمَدْرِبُونَ الْجَدِيدُونَ.
- يَتَبَلَّغُ مِنْ اِسْتِهْلاَكِ الطَّائِرَاتِ الْحَقِيقِيَّةِ أَنَّهَا مَرَاحِلُ التَّدْرِيبِ الْأَوَّلِ.
- خَفْضُ تَكَالِيفِ الصَّيَادَةِ وَقطْعِ الْغَيَارِ مَفَارِيَةِ الْبَالِكَالِيفِ فِي حَالَةِ التَّدْرِيبِ عَلَى الطَّائِرَاتِ الْحَقِيقِيَّةِ، الْأَمْرُ الَّذِي أَصْبَحَ ضَرُورِيًّا لِتَفْلِيْصِ الْمِيزَانِيَّاتِ وَالْمِصْرُوفَاتِ سَعْيًا لِرَسِيدَةِ الْاسْتِهْلاَكِ.
- خَفْضُ اِسْتِهْلاَكِ الْوَقْدِ مَفَارِيَةِ مَا نَسْتَهْلِكُهُ الْطَّائِرَةِ الْحَقِيقِيَّةِ.
- خَفْضُ تَكَالِيفِ الصَّيَادَةِ وَقطْعِ الْغَيَارِ مَفَارِيَةِ الْبَالِكَالِيفِ فِي حَالَةِ التَّدْرِيبِ عَلَى الطَّائِرَاتِ الْحَقِيقِيَّةِ، الْأَمْرُ الَّذِي أَصْبَحَ ضَرُورِيًّا لِتَفْلِيْصِ الْمِيزَانِيَّاتِ وَالْمِصْرُوفَاتِ سَعْيًا لِرَسِيدَةِ الْاسْتِهْلاَكِ.
- تَفَلِيْصِ الْوَقْتِ الْصَّالِحِ الَّذِي يَنْجُمُ عَنْ سُوءِ الْأَحْوَالِ الْجَوِيَّةِ.
- تَفَلِيْصِ الْوَقْتِ الْصَّالِحِ الَّذِي يَنْجُمُ عَنْ اِرْدَحَامِ حَرْكَةِ الطَّائِرَاتِ فِي الْمَطَارَاتِ أَوِ الْجَالِيَّاتِ.
- مَشِيَّفُ طَيْرَانِ واحدٍ يَوَارِي بِعَالِيَّتِهِ مَا يَقْارِبُ مِنْ 18 طَائِرَةً حَقِيقِيَّةً لِلتَّدْرِيبِ.
- بِالْإِمْكَانِ تَدْرِيبُ الطَّائِرَاتِ مِنْ خَالِلِ الْمَشِيَّفِ عَلَى مَرْجِلَةِ الْإِفْرَارِ الْنَّهَارِ دونَ أَنْ يَطْبُرُوا الْمَرَاحِلُ الْأَوَّلَيَّ مِنْ عَلِيَّةِ الْإِفْرَارِ.
- يَسْمَحُ بِالْتَّرْكِيرِ عَلَى أَكْثَرِ الْمَهَامِ الْمُنْتَعَلَّةِ بِالْتَّدْرِيبِ الْأَهْمِيَّةِ.
- يَمْكُنُ لِلْتَّدْرِيبِ مِنْ إِحْرَاءِ عَدْدٍ مِنْ عَمَلِيَّاتِ الْهَبُوطِ تَنْصُلُ إِلَى عَدْدِيْنِ عَلِيَّةِ هَبُوطِ فِي السَّاعَةِ.
- يَمْكُنُ مِنْ تَحْمِيدِ الْوَضْعِ وَإِعادَةِ عَرْضِهِ (play).



الشريفين للملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود وسمو ولی عهده الأمین - حفظهما الله - ولما يحظى به الطيران المدني من دعم كبير ومتواصل انعكس على الخدمات المقدمة للمسافرين.

كما يأتي ضمن مشروعات الهيئة العامة للطيران المدني وسعها التواصل لنطوير وتوسيعة وتجهيز مطارات المملكة الدولية والداخلية، لمواكبة النمو المستمر في حركة المسافرين التي تشهدها مطارات المملكة عاماً بعد عام، وتقديم أفضل الخدمات للمسافرين انساناً مع أهداف رؤية المملكة 2030 للتمثلة في نطوير منظومة صناعة النقل الجوي في المملكة، وتحقيق التنموي والاستدامة الاقتصادية، وتعزيز مكانة المملكة عالمياً كجهة مؤثرة في صناعة الطيران المدني.

ويشمل المشروع استبدال جميع الأنظمة الكهربائية والميكانيكية وغير ذلك من الأنظمة بأخرى جديدة، مع إنشاء نفق معدات الخدمات الأرضية والذي سيكون تحت ممر الطائرات T.

تحدر الإشارة إلى أن المشروع يجري على قدم وساق، حيث تم الانتهاء من أعمال التصميم، وأعمال الهدم والإزالة، علاوة على الانتهاء من الأعمال اللازمة لإنشاء نفق معدات الخدمات الأرضية تحت ممر الطائرات T، فيما بلغت نسبة الإنجاز للمشروع 16 %، ومدة المشروع: 1460 يوماً.

ويأتي مشروع نطوير مطار الملك خالد الدولي امتداداً للرعاية الكريمة التي توليهها حكومة خادم الحرمين

## يرفع طاقتها لـ 11 مليون مسافر سنوياً مشروع تطوير صالات في مطار الملك خالد



**إعداد: محمد عصيري**  
محرر المركز الإعلامي

كشفت الهيئة العامة للطيران المدني السعودي أن مشروع تطوير الصالات 3 و4 بمطار الملك خالد، سيرفع طاقتها الاستيعابية إلى 11 مليون مسافر سنوياً، وستخدمان الرحلات الدولية.

وأوضحت الهيئة أن المشروع، الذي جاء ضمن حزمة من مشروعات الرياض التنموية التي دشنها واطلقها خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله -، يهدف إلى زيادة الطاقة الاستيعابية للصالاتين وتوفير خدمات أفضل لذوي الاحتياجات الخاصة، وتحسين مستوى كل من الخدمات الأرضية والجوية علاوة على إجراءات السفر.

وبموجب المشروع ستضم الصالاتان 14 بوابة سفر و80 كاونتر لإنهاء إجراءات السفر، كما تضم 30 كاونتر جوازات للمغادرة و48 كاونتر جوازات للقدوم، في حين ستختوي منطقة استلام الأمتعة على 8 سبور يطول 658 م لنقل أمتعة وحقائب المسافرين، فيما ستبلغ المساحات التجارية وصالات الدرجة الأولى ورجال الأعمال 10400 م<sup>2</sup>.

وينطوي المشروع على التجهيز الكامل للصالاتين والمبنى الموصل بينهما رقم (3)، والذي سيتم توسيعه ليكون منطقة لإنهاء إجراءات المسافرين.



# الداكوتا الملكية وإصرار سنايدر



**إعداد: م. عبدالله الشهري**  
كاتب متخصص في الطيران

أحدى تلك الطائرات ويسدد قيمتها لاحقاً لوزارة الدفاع عندما يتوفّر لديه المبلغ كاملاً.

بهذا المقترن استطاع سنايدر أن يحصل على موافقة البيت الأبيض، والذي بدوره أبلغ شركة دوغلاس بتحويل المقصورة الداخلية لإحدى تلك الطائرات إلى مجلس ملكي، بلغت قيمة الهدية للملكية 85000 دولار، غير أن الصاحب في الأمر هو الله، وعند تقادم الدكتور هاري سنايدر، تسلّم رسالة من البنغوون في واشنطن من باب الدعاية، مفادها أن البيت الأبيض لم يقم بدفع قيمة الهدية الملكية بعد مرور 30 سنة على الأمر، وأن الخزانة الأمريكية تطالبه بمبلغ 35000 دولار قيمة الطائرة مضافة إليها فوائد عن كل تلك السنين.

لقد كانت نتيجة هذه الهدية تأسيس أول أسطول طيران مدني في المملكة، والذي ياتي بدعى بالخطوط السعودية، حيث وجه الملك عبد العزيز في نفس العام الذي تلقى فيه الطائرة من الرئيس الأمريكي بشراء طائرتين آخرتين من نفس النوع لتضمنا أيضاً إلى أسطول الخطوط السعودية، حتى إن الطائرة الملكية نفسها قدّمتها الملك عبد العزيز رحمة الله إلى أسطول الخطوط السعودية في وقت لاحق، وتم تشغيلها عدة سنوات إلى أن حان موعد إخراجها من الخدمة بعد تسجيلها 32000 ساعة طيران.

نحن في قطاع الطيران مدينون للدكتور هاري سنايدر، فلولا فكرته أولاً وأصراره ثانياً لما كنا بدأنا رحلتنا في عالم الطيران في سنة 1945م.

يعرف أغلبنا قصة الطائرة "دوغلاس دي سي داكوتا"، والتي أهدتها الرئيس الأمريكي روزفلت إلى جلالته الملك عبد العزيز آل سعود، عند لقائهم الأول على متن سفينة حربية في البحيرات المرة في منطقة قناة السويس في عام 1945م.

لكن ما لا يعلمه أغلب الناس أن تلك الهدية الملكية، كانت نتيجة إصرار رجل أمريكي يدعى الدكتور هاري سنايدر، الذي تلقى رسالة من البيت الأبيض الأمريكي عندما كان يعمل مستشاراً في إدارة الشؤون العربية بوزارة الخارجية، حيث طلب البيت الأبيض في الرسالة اقتراح هدية ملكية يقدمها الرئيس الأمريكي بمناسبة لقاءه التاريخي مع الملك عبد العزيز، فكان الرد إهداء طائرة مدنية للملك عبد العزيز، وقد أدى الرفض مباشرة من البيت الأبيض لتجاوز قيمة طائرة الميزانية المخصصة للهدية؟

لكن الدكتور هاري سنايدر ظل مصراً على الهدية نفسها، فقد كان رجلاً ذات بصيرة نافية ونعتد في النظر، لقد رأى الملكة وهي مملوكة بالكتاب الرملية أكثر من أي شيء آخر، دون أن تتوافر فيها حق وسائل الواصلات البدائية، فادرك أن هذه الهدية بعينها سوف يكون لها شأن ومستقبل في بلد منطلق مثل دروب النطور والتنمية كالصاروخ.

عاد الدكتور سنايدر مجدداً إلى رئيسه ليعرض عليه المقترن بأسلوب جديد، وهو أن مصنع "دوغلاس" لديه عدد فائض من الطائرات نافلة الجنود من نوع C-47، وبما أن الحرب العالمية الثانية قد انتهت، فلم لا يستعير البيت الأبيض



# تجارب الدول في خدمات الملاحة

سلامة النقل الجوي بدرجة متمنية، فإنه من المؤكد أن هذا المستوى سيرتفع إلى حد بعيد عندما يخفف من ابعائها التشغيلية وتقصر مهامها على السلامة والتنظيم.

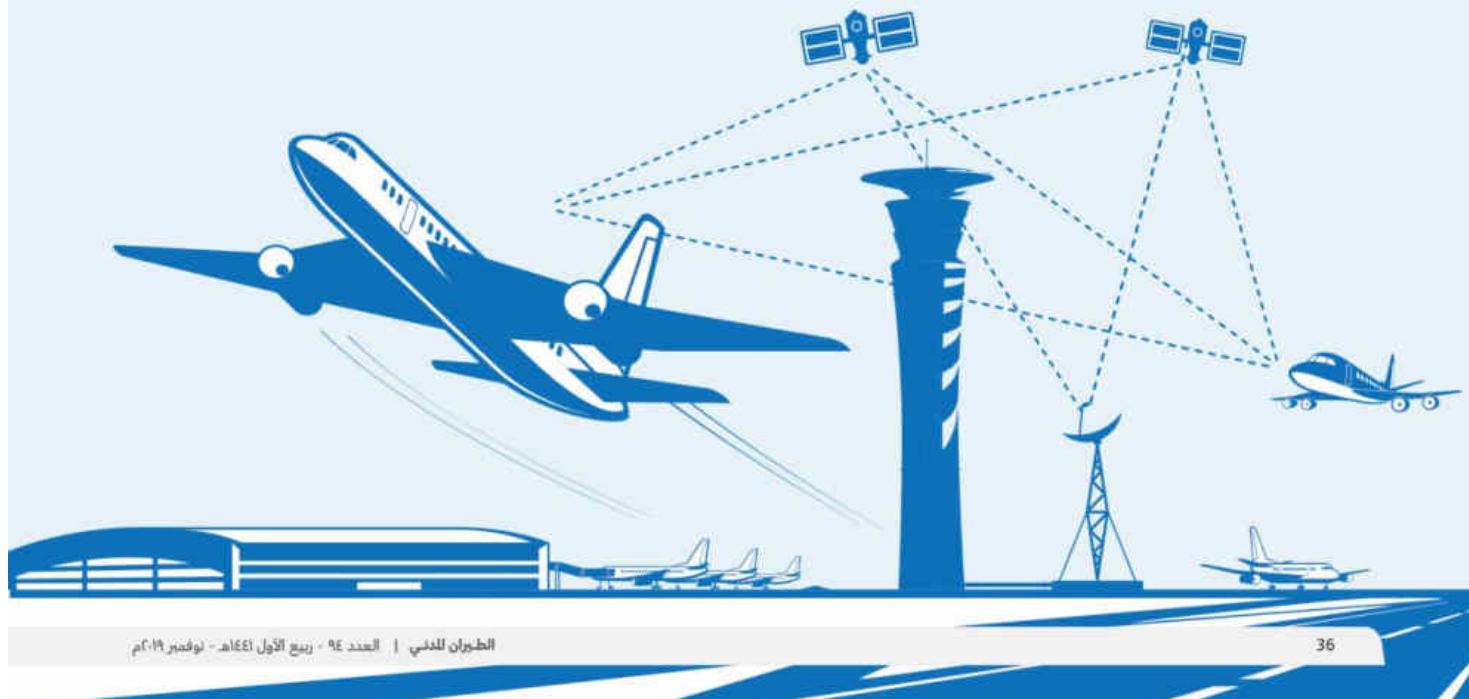
- اتجاه تقوده شركة واحدة للطيران التجاري (هي شركة دلتا) إضافة إلى مجموعات ضغط من رجال الأعمال الذين يمتلكون طائرات خاصة حيث يقاومون توجه قصل للراقبة الجوية عن إدارة الطيران الفيدرالي خصبة ارتفاع أسعار الخدمات وخشية حدوث هزة غير معروفة المحاطر في المرحلة الانتقالية، إضافة إلى أن النظام الحال أثبت كفاءة منقطعة النظر خلال السنوات العتبر للأخصية.
- أما موقف الراقبين الجويين أنفسهم، فلم يحصل بعد، وإن كانت أكثرتهم تويد نقل تبعية مرفق الرراقبة الجوية إلى شركة غير هادفة للربح، وبالطبع لن ينسى الراقبين الجويون تجربة فاسية عاشها ملاؤهم عندما قام الرئيس الأمريكي الراحل رونالد ريجان بفصل جميع الراقبين الجويين من الخدمة.
- وساري خلال فترة قريبة، ماذا سيسفر عنه هذا السجال، وبivity هدف الجميع رفع مستوى السلامة الجوية.
- هذا ومن الجدير بالذكر أن المملكة العربية السعودية قد أستثت عام 2016 شركة خدمات للللاحة الجوية السعودية، بعد أن كانت مجرد قطاع للراقبة الجوية في الهيئة العامة للطيران المدني.

- اتجاه تقوده مجموعة من أعضاء الكونجرس الأمريكي، والذين لا يرون أي شخص أو حساسية منمحاكاة الملاحة اللاحقة في الدول الغربية الأخرى التي طبقت بنجاح نموذجاً معايراً تماماً للنموذج الأمريكي الحالي، حيث قامت كندا بشخصنة قطاع المرافق الجوية عام 1996. وزاد الشيء فعلته بريطانيا عام 2000، وكذلك فعلت استراليا ونيوزيلاندا والمانيا وسويسرا، وإن على أمريكا أن تتعلم من تجربة تلك الدول، ذلك أن أسلوب الحكومة الموسعة الذي تتبعه الولايات المتحدة فيه عيوب كبيرة، فأسلوب الحكومة المحدودة هو الأفضل، ولنا أن نعلم أنه طبقاً لإحصائيات وزارة العمل الأمريكية، فقد بلغ عدد الراقبين الجويين على رأس العمل عام 2017 ما مجموعه 259000 مراقب جوي، بمتوسط أجر سنوي للمراقب الواحد قدره (125000) دولار أمريكي، ومتوسط أجر الساعة 60-60 دولاراً كما أن إدارة الطيران الفيدرالي تتوقع انفاقاً قدره (17) مليار دولار للعام 2018، تتحملها الحكومة بالكامل، تأهيلك عن المسكلات التي تتعرض لها تلك الإدارة في مواجهة نقص الموارنة، وأحياناً شيخ أزمة توقيف الجهات الحكومية عن ممارسة نشاطها بسبب عدم توافر الأموال، وإن كل ذلك سينتهي بمحرد التخفيف من مهام إدارة الطيران الفيدرالي وحصرها على التشريع والتنظيم ومراقبة عمليات التشغيل Operations تماماً عن تلك المتعلقة بالإدارة، وأنه إذا كانت إدارة الطيران الفيدرالي تقوم حالياً بواجها نحو



**إعداد: د. محسن حسن التاجير**  
خبير واستشاري اقتصاديات النقل

تشغل الولايات المتحدة الأمريكية دون منافس مكان الصدارة في صناعة النقل الجوي، بكل تشعبات تلك الصناعة الجوية، وذلك على أصعدتها كافة التجارية والفنية والتكنولوجية. لذلك لم يكن غريباً أن يهتم الخبراء والمختصون في جميع أنحاء العالم بالسجال الحاد الذي يدور الآن على الساحة الأمريكية، بشأن مستقبل تبعية وتشغيل وفلسفه إدارة قطاع الرراقبة الجوية في هذا البلد، والذي يتبع بالكامل حالياً إدارة حكومية، هي إدارة الطيران الفيدرالي FAA ، وفي هذا الشأن القسم الآراء إلى عدة اتجاهات، أهمها:





# السياحة والطيران والفرص الواعدة



(Action Group) ATAG بالتنسيق مع الآباء بمبلغ 2.7 تريليون دولار ونصل أكثر من 35 % من التجارة العالمية بمعدل ما قيمته 17.5 مليار دولار من البضائع يومياً وتوفير أكثر من 65.5 مليون وظيفة.

وعلى صعيد المنظمة هناك فرص واعدة في العديد من دول منطقة الشرق الأوسط، ولا يد هنا من الإشارة بما تشهده المملكة العربية السعودية الشقيقة من فكر جديد جسده رؤية المملكة 2030 من توجيه اقتصادي يتبعه مصادر الدخل، وما ترتب عليه من عزم الدولة بإنشاء مشروعات سياحية عملاقة على البحر الأحمر ومناطق أخرى، سوف تكون مصدر جذب سياحي غير مسبوق تنافس أكبر المقصد السياحية في العالم، الأمر الذي ستنتびع منه منظومة تشاريعية ذكية لتعامل مع تنظيم النقل الجوي العارض وحقوق المسافرين وتنظيم المجموعات السياحية، بما يسهم في مواكبة النمو المتوقع للسنوات القادمة، حتى تستطيع هذه المنظمة أن تستقطب نفسها العادل من حركة السياحة العالمية، بما تملكه من ترويات طبيعية وأحوال وحضاريات إنسانية تشهد به أثارها، بالإضافة إلى كرم شعبها المضياف، وبعد ذلك أن المملكة العربية السعودية لديها تاريخ عريق وحيرة لا يستهان بها في تنظيم السياحة الدينية بأعداد كبيرة في مواسم الحج والعمراء، كانت وما زالت موضع إشادة ضيوف الرحمن من دول العالم كافة بحسن وكفاءة التنظيم، وفي مصر بذات السياحة تعود إلى سابق عهدها خاصة بعدما ساد الأمن والاستقرار في ربوعها.

دولار من 14.8 مليون سائح، بينما جاءت المملكة العربية السعودية في المرتبة الأولى حيث عدد السائحين 18 مليون سائح بإجمالي إيرادات 12.655 مليار دولار، وجاءت مصر في المركز الثالث بعدد سائحين 8.157 مليون سائح وإجمالي إيرادات 7.775 مليار دولار.

وفيما يخص الطيران المدني فقد حققت صناعة النقل الجوي، حسب إحصائيات الاتحاد الدولي للنقل الجوي المنشورة على الموقع www.iata.org، إيرادات في عام 2018 وصلت إلى 812 مليار دولار، مرضحة للزيادة في عام 2019 لتصل 865 مليار دولار، بإجمالي برح 30 مليار دولار في عام 2018 متوقع أن تصل في عام 2019 إلى 28 مليار دولار، وفيما يخص عدد المسافرين التفولين على الرحلات المنتظمة في عام 2018 فقد وصل إلى 4378 مليون مسافر، ومتوقع وصولهم إلى 4579 مليون مسافر في عام 2019.

تجدر الإشارة إلى أن أكثر من 50 % من عدد السائحين يتم تفهمهم جواً، ولا يوجد شك في أن أي دولة تشهد نمواً وازدهاراً في صناعة النقل الجوي لا بد وأن تستفيء نمواً وازدهاراً الاقتصاد الوطني في الجوانب كافة، وذلك نظراً لأن الردود الإيجابي لكل من السياحة والطيران يعكس بصورة كبيرة على الجوانب غير المباشرة، ويمتد بصفة أساسية إلى الجوانب الاجتماعية وترتبط الشعوب وتبادل الثقافات والوصول إلى الأسواق العالمية، بالإضافة إلى توفير فرص العمل وخلافه مما يسهم به قطاع الطيران المدني في الاقتصاديات العالمية، والتي قدرت وفقاً لإحصائيات عام 2017 الصادرة عن فريق عمل النقل الجوي Air Transport

**إعداد: كمال حفيظي رياض**

مستشار النقل الجوي  
شنون الطيران المدني  
مملكة البحرين.

السياحة والطيران جناحاً التنمية، ومن أهم المحضرات الرئيسية للاقتصاد في العديد من دول العالم، ولو استعرضنا سرياً بالأرقام والمؤشرات المنشورة حديثاً من قبل منظمة السياحة العالمية، لتبيّن لنا حجم مساهمة قطاع السياحة في الاقتصاديات العالمية، إذ بلغت مداخيل دول العالم من السياحة في عام 2017 حوالي 1600 مليار دولار تقريباً، وهي حصيلة حركة سياحية بلغت 1326 مليون سائح، استحوذت أوروبا على الصubb الأكبر منها بنسبة 51 % من عدد السائحين و39 % من الإيرادات السياحية، وجاءت في المركز الثاني منظمة آسيا والمحيط الهادئ ب معدل 24 % من عدد السائحين و29 % من الإيرادات، وتليها الولايات المتحدة الأمريكية بنسبة 16 % من عدد السائحين و24 % من الإيرادات، بينما حصلت إفريقيا على 5 % من عدد السائحين و3 % من الإيرادات والشرق الأوسط 4 % من العدد و5 % من الإيرادات.

اما على مستوى الدول العربية جاءت دولة الإمارات العربية المتحدة في مقدمة الدول العربية من حيث الإيرادات إذ بلغت 21 مليار



# أهمية فهم أصحاب المصلحة لاقتصاديات شركات الطيران

يعيش قطاع الطيران المدني السعودي حراكاً غير مسبوق لواكبة رؤية المملكة 2030 باعتباره محركاً رئيسياً للاقتصاد الوطني، يتزامن هذا الحراك مع قرب الإعلان عن الاستراتيجية الوطنية للطيران المدني، والزيادة المطردة في عدد المسافرين في مطارات المملكة، حيث بلغ نحو 100 مليون مسافر للمرة الأولى في عام 2018. كما ينبع مجلس الطارات العالمي (ACI) لمزيد من النمو، بمعدل 6.9 % سنوياً حتى عام 2040 كخامس أسرع أسواق الطيران نمواً، كما أن القطاع فطالب بالمساهمة في الوصول إلى قدرات تمكن المملكة من استيعاب 30 مليون مُعتمر و4.5 مليون حاج سنوياً بحلول 2030.



**إعداد:** الكابتن الطيار  
سليمان بن صالح الحجمي  
متخصص بعلوم الطيران

في بعض المطارات، وبداءً من عام 2021م سيمضي فرض ضريبة القيمة المضافة، ضمن خطة تعويض ايجارات الكريون التقطيعية، في مجال الطيران الدولي وفق المجلد الرابع للقواعد والتوصيات الدولية لحماية البيئة الملحق السادس عشر لاتفاقية الطيران المدني الدولي، وعليه أصبح من الضروري الوصول إلى تدابير لتقليلثر الضريبة على نمو الطلب على خدمات الطيران.

اليوم، ونحن على اعتاب حراك كبير لقطاع الطيران السعودي، في إطار رؤية 2030، من لهم فهم احتياج السوق، وتحديد الأهداف، والاستفادة من تجربة أسواق الطيران الدولية، للوصول إلى إطار مناسب من التشريعات بما يمكن شركات الطيران من تحقيق النمو والاستدامة أعلى درجات السلامة والأمان، وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في النشطة الطيران المدني.

## 2. قدرات البنية التحتية:

نمو واستدامة شركات الطيران يعتمد على بنية تحتية حديثة، أهم عناصرها "رأس المال البشري" المؤهل، ويلاحظ أن نمور شرق آسيا أولت ذلك أهمية قصوى تاهياً وتربياً، ما كان له الأثر الأكبر في تفوق شركات طيرانها، وتطلع إلى الاستفادة من تلك التجارب في المملكة.

العنصر الثاني في هيكل البنية التحتية هو "المطارات"، منصة النقاء العرض مع الطلب، ومن المأمول أن تتيح الاستراتيجية الوطنية للطيران المدني مطارات وطنية بخيارات وبنوكاليف مناسبة، لتمكن شركات الطيران من تقديم بدائل سفر بأسعار وخدمات مختلفة. كما يأمل من الاستراتيجية تحقيق أرضية تنسق مشتركة بين تلك المطارات لتعمل كمنظومة واحدة، بهدف تنشيط الحركة الجوية وتحفيز النادر السلي على بعضها البعض.

يؤثر مدى جودة خدمات "الللاجة الجوية" (العنصر الثالث) بشكل كبير على اقتصادات وسلامة شركات الطيران، إذ يعول عليها في

شكل التشريعات ركيزة أساسية في إرهاص اقتصاديات شركات الطيران، حيث لعب تحرير سوق الطيران ورفع التشريعات بالولايات المتحدة في نهاية السبعينيات، دوراً مهماً في إيهام انتفاضة شركات الطيران، إذ شهد السوق خلال السنوات الست التي تلت عام 1978م دخول 134 شركة جديدة، مقارنة بالفترة ما بين 1938-1978م التي لم تسجل دخول أي شركة طيران جديدة. هذا الأثر أمند لاحقاً إلى العديد من الدول، والتي وظفت هذا المفهوم (تحرير السوق ورفع التشريعات) لتوافق مع احتياجاتها.

في عام 2007م ظهرت موجة تشريعية جديدة في الولايات المتحدة على خلفية مآلات رفع التشريعات، من إفلات واندماج العديد من شركات الطيران، والتي أدت إلى احتسار المنافسة، وظهور العديد من الممارسات الاحتكارية وبالتالي ارتفاع الأسعار، واطلاق على هذه الموجة "إعادة التشريعات" حيث ارتكز دور منظم القطاع على مراقبة السوق، والمحافظة على مستوى صحي من المنافسة، ومنع ممارسات الإغراق، وحماية الصالح الوطني والمسافرين.

من الأطر التشريعية المهمة "الخصوصية"، فمع زيادة الوعي بإمكانية توفير خدمات الطيران المدني بكفاءة وجودة القطاع الخاص، مع المحافظة على الجانب السيادي للحكومات، ظهرت أساليب الخصخصة والسماح للأموال الأجنبية بتملك جزء من شركات الطيران، كما حدث في الاتحاد الأوروبي، ومنطقة آسيا، مما أسهم في نمو تلك الأسواق.

حقق العالم تقدماً كبيراً في الوصول إلى إطار شريعي دولي موحد فيما يتعلق بـ"سلامة وأمن النقل الجوي"، وأصبح عدم انتقال أي دولة لهذه التشريعات يحجم عنه حظر شركاتها من دخول أجواء أو مطارات عدد من الدول، مثل ما يسمى بـ"القائمة السوداء" التي يصدرها الاتحاد الأوروبي. أيضاً هناك "القيود البيئية"، والتي قد ينجم عن عدم تحقيقها المنع من الهبوط

إلا أن هذا الحراك يواجه تحديات، أهمها: "فصل التشريع عن التشغيل، والشخصية، الحكومية، تحديد الأطر التشريعية، الموارد البشرية المؤهلة، قدرات البنية التحتية"، ومواكبة هذه التحديات مرهون بمدى فهم أصحاب المصلحة لاقتصاديات شركات الطيران، باعتبار القطاع منظومة عمل تكاملية، وأي إخفاق في أحد الجوانب سيؤثر على الأداء العام للقطاع.

**مفهوم اقتصاديات شركات الطيران**  
هو أسس ونظريات نقل الحركة الجوية على رحلات الطيران، من ناحية العرض والطلب، وتكليف التشغيل، والتسعيرة، والأثر الاقتصادي لها، ودورها في التنمية.  
"العرض"، يتمثل في عدد المقاعد، وأوزان الشحن، التي تعرضها شركات الطيران، أما "الطلب" فهو الرغبة المؤكدة في شراء كمية من الملاعف أو للساحات وأوزان الشحن، التي تقدمها شركات الطيران.

**علاقة اقتصاديات شركات الطيران بالاقتصاد الوطني**  
عند شركات الطيران حول العالم يتمثل السوق حول دائرتي العرض والطلب والنفالهما وتنافسيهما (الشكل 1). في هذا المقال سيمضي التركيز على جانب العرض والذي يمثل قدرات صناعة الطيران والعوامل المؤثرة فيها على النحو التالي:



الشكل 1 علاقة أنشطة النقل الجوي بالاقتصاد والعوامل المؤثرة فيها

من الوظائف، مما يسهم في رفع مستوى الناتج المحلي الإجمالي، بشكل مباشر من خلال الأنشطة الرئيسية للطيران، وغير مباشر من خلال سلسلة التوريدات، ويشكل مستحث من خلال اتفاق العاملين، علاوة على مساهمة القطاع في توفير الاستثمارات الناجحة عن توفير خدمات النقل الجوي، مثل وصول السياح الأجانب، وكذلك الحجاج والمعتمرين، والتجارة الإلكترونية.

تأمل أن تساهم الاستراتيجية الوطنية للنقل الجوي في تعظيم آثر أنشطة النقل الجوي على الاقتصاد الوطني ورؤية المملكة 2030 من خلال مراعاة شاملة لجميع العوامل المؤثرة على الصناعة، من ت尉يات وبنية تحتية واستراتيجيات شركات الطيران على حد سواء.

شركات الطيران السعودية أمام فرض، قد لا تتكرر، حيث سيمكّنها ظهور الجيل الجديد من الطائرات ضيقة البدن ذات الكفاءة العالمية، ولديه غير المسبوق، من الوصول إلى 87٪ من أسواق الحج والعمر، أو الوصول إلى أسواق الطائرات عريضة التي يقتضي إنشاء طائرات ضيقة البدن، مما يساهم في استقطاب 30 مليون معتمر و 4.5 مليون حاج، وزيادة الحصة السوقية للشركات السعودية.

تحقيق الكفاءة اللازمة في إدارة الحركة الجوية وخفض زمن الرحلات والتکاليف التشغيلية والحد من الآثار السلبية على البيئة، وأخيراً تأيي الخدمات المساعدة (الناولية، التموين، التزود بالوقود، التعليم والتدريب، فطع الغيار والصيانة...الخ)، ومن المأمول أن تحقق الاستراتيجية المشار إليها، رفع مستوى الخدمات المساعدة وخفض تكاليفها.

#### 4. النقل الجوي والاقتصاد:

حركة العرض لتلبية الطلب، يعزز الاقتصاد من خلال فرص الاستثمار بانشطة الطيران وتحذب الاستثمارات الأجنبية، كما يوفر المزيد

**3. قدرات الطائرات وشركات الطيران:** لعبت "قدرات الطائرات" دوراً رئيساً في أسواق الطيران عالمياً، من خلال ثلاثة عوامل (المدى، السعة المقعدية، تكلفة اللقued لكل كلام)، في نهاية السبعينيات، ظهر جيل من الطائرات قادر على قطع مسافات أطول، فلم تعد هناك حاجة للتوقف في المطارات الأوروبية للتزود بالوقود، كما نجم عن ذلك ظهور محاور الطيران الشرق أوسطية، وأسهمت السعة المقعدية في الوصول إلى اقتصاديات مجده لتشغيل رحلات دون توقف، وهو ذات الأثر الذي نجم عن التطوير التقني للمحركات والخفاض التکاليف التشغيلية، وادي إلى تخلي شركات الطيران عن التشغيل (المحوري) الداخلي، وظهور مفهوم الرحلات المباشرة دون توقف.

رغم هذه العوامل الخارجية، إلا أن العوامل الداخلية المتمثلة في "استراتيجيات شركات الطيران" لا تقل أهمية، وتؤثر في نجاح أو فشل شركات الطيران، بدءاً من نموذج العمل إلى كفاءة الطاقم الإداري، والسياسات المالية والتسوقيّة، ومن المهم أن تولي الاستراتيجية هذا الجانب من خلال البيانات محكمة تحد من هدر الموارد.



الشكل 2 آثر الاقتصادي لأنشطة النقل الجوي

# التحديات المستقبلية لصناعة الطيران العالمي



يواجه هذا النمو العديد من التحديات التي قد تؤثر في الطلب المتزايد على خدمات النقل الجوي، فالتوقعات المستقبلية تتجاوز السعة الاستيعابية للبنية التحتية الحالية والمخططة للمطارات في العديد من المناطق في جميع أنحاء العالم

ويواجه هذا النمو العديد من التحديات التي قد تؤثر في الطلب المتزايد على خدمات النقل الجوي، فالتوقعات المستقبلية تتجاوز السعة الاستيعابية للبنية التحتية الحالية والمخططة للمطارات في العديد من المناطق في جميع أنحاء العالم، كما أن نمو أعداد المسافرين والحركة الجوية إلى ظهور تحديات تتعلق بزيادة الطلب على وظائف العمليات الأرضية وخدمة العملاء واقفم الطائرات، وصعوبة إيجاد الكوادر ذات التأهيل والمهارات اللازمة، وكذلك صعوبة تحقيق مطالبات الروابط للمتقدمين الجدد، وعدم قدرة المنظمات على توفير برامج تدريبية تخصصة فعالة لمواردها البشرية.

وتعمل المنظمة الدولية للطيران المدني بالتعاون مع شركائها الاستراتيجيين في صناعة الطيران المدني على معالجة هذه التحديات، من خلال عدة برامج ومبادرات استراتيجية للحد من التأثير السلبي المحتمل لهذه التحديات على مستقبل الصناعة، ولتساعده في ضمان استمرار استفادة المجتمعات من المؤاند الاجتماعية والاقتصادية لنمو خدمات النقل الجوي على المستويين الوظيفي والعلمي على المدى الطويل.

ويرزق القطاعاً البيئي مؤخراً كواحدة من تحديات الصناعة من خلال التزامها بتحقيق الهدف المتمثل في خفض انبعاثات الكربون بنسبة (50٪) بحلول عام 2050م، كما أن اعتماد الطيران المتزايد على الأنظمة التقنية في كثير من الحالات في صناعة الطيران المدني أدى إلى نشوء تحديات أخرى تتمثل في زيادة مخاطر الهجمات الإلكترونية لاختراق أنظمة إدارة حركة الطيران وللطارات وأنظمة الجوازات وشركات الطيران واللاحة الجوية وأنظمة الطائرات وما إلى ذلك.



**إعداد: د. عبد الرحمن بن حمد السليمان**  
متخصص في علوم الطيران

من المتوقع أن تشهد صناعة الطيران المدني العالمي خلال العشرين عاماً القادمة نمواً متسارعاً في حركة الطائرات والمسافرين، فقد كشفت تقارير مجلس الطارات العالمي والاتحاد العالمي للنقل الجوي الصادرة مؤخراً عن نمو في حركة الطائرات بمعدل (2٪)، وذلك لاستيعاب الزيادة المتوقعة في حركة المسافرين بمعدل (4٪) بحلول عام 2036م إلى (7.8) مليار مسافر، ومن المتوقع أن تكون نسبة النمو السنوية في منطقة الشرق الأوسط نحو (5٪) والسوق السعودي نحو (6٪)، وسوف تتحمل أسواق الطيران الناشئة معظم هذه الزيادة بحيث تتجاوز نسبة (50.1٪) من حركة المسافرين العالمية بحلول عام 2022م.

## أول طائرة بدون محركات

# تستعد لشق طريقها في الفضاء اللامداري

وقد حققت "بيرلان 2" موقمتها بنجاح باهراً واستطاعت تحطم الرقم القياسي من خلال الوصول إلى ارتفاع كبير يزيد عن 76000 قدم، وهذا الإنجاز العظيم للطائرة الشراعية حدث فوق "ال كالافيت" في باتاجونيا الأرجنتينية، حيث تنشط في هذه المنطقة موجات الجبل السرطانوسفيرية بشكل خاص في ذلك الوقت بسبب الدوامة القطبية.

وقد حملت "بيرلان 2" على متنها طاقم من شخصين، وأعتمدت الطائرة على استخدام نظام "إعادة تهوية مغلق" فريد من نوعه، لإعادة تدوير كمبائن الأوكسجين اللازمة خلال الرحلة.

ولما نجحت "بيرلان 2" في الطيران على ارتفاعات أعلى في المستقبل، فإن بيانات الرحلة الجوية التي يخطط المشروع لجمعها خلال التحليق بارتفاع 90000 قدم وأعلى، ستوفر للباحثين معلومات قيمة ورؤية ثاقبة من شأنها أن تساعدهم في المساعي المستقبلية للطيران في بيئة مشابهة على سطح كوكب المريخ، ذلك لأن الغلاف الجوي المريخي على سطح المريخ سيجعل استخدام المحرك التوربيني أمراً في غاية الصعوبة.

على الرغم من أن تصميم مثل هذه الطائرات للاستخدام التجاري سيكون أمراً مغرياً، إلا أن تطوير تكنولوجيا الطائرات التجارية ذات القدرة على الطيران إلى الفضاء دون المدار قد لا يكون بعيداً جداً في المستقبل. على الأقل سيمتناها القدرة على دراسة وتحليل البيانات من خلال ابتكارات جديدة، حيث نواصل محاولة فهم التغيرات البيئية التي تحدث على كوكبنا.

وببلغ وزن الطائرة نحو 1.800 رطل، وتحتوي على جناحين بتصميم خاص يبلغ طولهما 84 قدمًا، بما يجعلها مناسبة بشكل أفضل في الارتفاعات العالية. وقد ساعدها حجمها الصغير هذا على الطيران بسرعة مذهلة تصل إلى حوالي 403 ميل في الساعة. ونظم "بيرلان 2" أن تحلق على ارتفاع 90,000 قدم، وهو ارتفاع أعلى بكثير من متوسط الارتفاع الذي يمكن أن تصل إليه الطائرات التجارية (35000 قدم).

ولا تختلف عملية ركوب موجات الجبل الهوائية كثيراً عن ركوب الأمواج المائية في المحيط، حيث إن الطيار يقوم بتصيد موجة ويستخدم زخمها لتحريك طائرته. ومع ذلك، على عكس ركوب الموجات المائية، فإن التزلج على متن الطائرات الشراعية يكون في داخل موجات الهواء وليس فوقها كما في الماء. وهكذا "بيرلان 2" هيكل متين مصنوع من الباف الكربون، وقد ساعد تصميمها الخفيف وأجنحتها الشراعية في تحليقها على ارتفاعات مذهلة في موجات الهواء في الغلاف الجوي بدون استخدام محركات، حيث يتم سحبها عن طريق كابل لزقاني يمتد إلى عدة الآف من الأقدام في الهواء قبل أن يقطع الكابل لنسق طريقها محمولة في موجات الجبل الشاهقة.

وقد تم تصميم الطائرة لتحمل الطيران عند درجات حرارة تقل عن 70 درجة مئوية، في أقل من 3٪ من كافة الهواء العادي، أي على عمار الظروف الموجودة على سطح المريخ.

### إعداد: حديجة طارق

كانية وباختة - لا ميسا، كاليفورنيا

استطاعت طائرة إيرباص بيرلان 2 أن تحلق إلى أعلى ارتفاع حقفته طائرة شراعية على الإطلاق.

على الرغم من أن الطائرات الشراعية أو الطائرات التي لا تعتمد بمحركات تم استخدامها بنجاح منذ ثلاثينيات القرن الماضي، إلا أن قدرتها على احتراف مستويات أعلى من الفضاء الخارجي لم تتحقق إلا في التسعينيات، على يد أحد الباحثين في وكالة ناسا. وذلك بعدم توصل إلى أن موجات الجبل (تدبيبات من الرياح تتحرك بسرعة تتجاوز 27 كم / ساعة [16 ميلاً في الساعة] عبر الجبال) يمكن أن تمند إلى الغلاف الجوي في القطبين الشمالي والجنوبي، ويعتقد أن هذه الأمواج قوية بما يكفي لرفع طائرة شراعية على ارتفاعات مذهلة. لذا فقد تم اختبر بيرلان 2 (Perlan 2) لاستكشاف هذه الموجات الجوية الرائعة.

واسم بيرلان هو اسم آيسلندي يشير إلى نوع من السحاب العدسي الذي يتشكل فقط على ارتفاعات عالية للغاية في السرطانوسفير، ومن المتوقع أن يتم استخدام طائرة إيرباص "بيرلان 2" في الإرصاد الجوية المعقّدة، وأيضاً في دراسة موجات الجبل العملاقة في الغلاف الجوي، والتي تساهم في تقويض الأوزون، فضلاً عن مساهمتها في تغيير المناخ. ونظرًا لأن الطائرة لا تعمل بالمحركات، فإنها وبالتالي لا تغير درجة حرارة الهواء والكتيماء الحبيطة بها أثناء الطيران الأمر الذي يتيح دراسة الغلاف الجوي بصورة أسهل وأيسر.



# طموح يعانق عنان السماء



إعداد: مها جمال اليامي  
أخصائي إدارة مخاطر الطيران

"طموح يعانق عنان السماء" من أشهر مقولات ولـي عهـدنا الأمـين، سـمو الأمـير محمد بن سـلمـان - حفـظـهـ اللهـ -، وـاتـخذـهاـ لـالـجـمـعـ الـسـعـوـدـيـ شـعـارـاـ لهـ، وـبـالـذـاتـ الـرـأـةـ العـاـمـلـةـ، فـبـعـدـ الدـعـمـ الـتـوـاصـلـ لهاـ، وـالـجـهـودـ الـعـدـيدـةـ لـتـمـكـيـنـهاـ فـيـ شـقـ المـحـالـاتـ، أـصـبـحـ آـمـامـهـاـ الـفـرـصـةـ الـقـيـمـةـ الـقـيـاسـةـ فـيـهـاـ، وـكـانـتـ الـرـأـةـ السـعـوـدـيـةـ قدـ صـنـعـتـ لـنـفـسـهـاـ اـسـمـاـ وـتـارـيخـاـ لـمـ يـمـكـنـ تـجـاهـلـهـ، وـلـكـنـ فـيـ نـطـاقـ مـحـدـودـ، عـلـىـ عـكـسـ مـاـ هـيـ عـلـىـهـ الانـ، اـتـجـهـتـ الـفـتـيـاتـ لـشـقـ الـقـطـاعـاتـ وـالـأـعـمـالـ وـأـثـيـنـ بـجـدـارـةـ بـاـنـ لـدـيـهـنـ قـدـرـاتـ لـأـقـلـ عـنـ قـدـرـاتـ الرـجـالـ.



الطـيـرانـ فـيـ النـطـقـةـ وـفـيـ الـعـالـمـ مـنـ خـلـالـ مـشـارـكـةـ نـقـارـيـنـ السـلـامـةـ وـاحـدـتـ الـمـارـسـاتـ الـنـبـيـةـ فـيـ الـمـلـكـةـ معـ نـقـارـيـانـهاـ مـنـ الـدـوـلـ خـلـالـ الـاـحـتـمـاعـاتـ الـدـوـرـيـةـ لـنـظـمـةـ الطـيـرانـ الـدـنـيـ الدـوـلـيـ، وـالـقـيـاسـكـ فـيـهـاـ الـمـلـكـةـ بـشـكـ يـالـمـ يـنـسـقـ فـيـهـاـ مـخـصـصـ بـالـتـعـاـونـ الـدـوـلـيـ يـضـمـ مـخـصـصـينـ مـنـ اـبـاءـ وـبـيـانـ الـوـطـنـ، وـمـنـ مـهـامـهـ الـاـسـاسـيـةـ اـيـصالـ صـورـةـ مـشـرـفةـ عـنـ الـمـلـكـةـ الـعـالـمـ اـجـمـعـ.

وـتـشـارـكـ الـرـأـةـ السـعـوـدـيـةـ، الـعـاـمـلـةـ فـيـ مـحـالـ الطـيـرانـ، رـمـلـاهـاـ -ـ العـاـمـلـينـ فـيـ الـحـالـ دـاـنـهـ -ـ فـيـ الـاـرـتـقاءـ بـدـولـهـمـ لـتـكـونـ فـيـ مـصـافـ الـدـوـلـ اـمـنـةـ الـأـحـوـاءـ مـنـ خـلـالـ تـطـيـقـهـمـ بـكـلـ حـرـصـ لـعـابـرـ السـلـامـةـ الـلـوـمـيـ بـهـاـ عـالـيـاـ عـلـىـ اـرـضـ الـوـاـقـعـ.

انـ دـخـولـ الـرـأـةـ لـعـالـمـ الطـيـرانـ وـعـلـمـهاـ تـحـتـ قـطـاعـهـ الـنـقـيـةـ وـالـفـيـيـةـ، الـقـيـاسـكـ فـيـ تـمـثـيلـ السـلـامـةـ الـرـكـيـزةـ الـاـسـاسـيـةـ فـيـهـ، لـهـوـ اـحـزـارـ يـصـافـ الـرـصـيدـ الـرـأـةـ السـعـوـدـيـةـ. وـهـكـذاـ أـصـبـحـ الـطـرـيقـ مـهـمـهـاـ لـهـاـ لـشـغلـ الـعـدـيدـ مـنـ الـمـاـسـكـ الـإـدـارـيـةـ وـالـتـنـافـسـ مـنـ أـحـلـ تـحـقـيقـ التـغـيـرـ حـتـىـ الـجـنـبـ مـعـ الـرـجـالـ، كـمـيـةـ مـهـمـةـ لـلـقـيـادـيـنـ الـنـاجـحـينـ.

نعمـ، لـجـحـتـ الـرـأـةـ فـيـ الـعـدـيدـ مـنـ الـمـحـالـاتـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ الطـيـرانـ الـذـيـ بـعـدـ مـحـالـ تـقـيـاـ بـحـثـاـ.

نعمـ، هوـ طـموـحـ عـانـقـ عـنـانـ السـمـاءـ بـالـفـعلـ!

وـقـدـ كـانـ لـقـطـاعـ الطـيـرانـ تـصـبـ فـتوـجـهـ عـدـدـ مـنـهـنـ لـهـ بـكـلـ قـوـةـ مـنـطـلـعـاتـ تـحـقـقـ طـموـحـاهـنـ الـقـيـاسـكـ عـنـانـ السـمـاءـ، بـالـعـقـنـ الـحرـقـ لـلـعـبـارـ. وـقـدـ رـأـيـاـ فـيـ الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـوـدـيـةـ مـؤـخـراـ رـحـلـةـ تـجـارـيـةـ تـشـارـكـ فـيـهـاـ الـرـأـةـ السـعـوـدـيـةـ قـمـرـةـ الـقـيـادةـ لـتـحلـقـ فـيـ اـجـوـاءـ الـمـلـكـةـ مـطـنـقـةـ مـعـابـرـ السـلـامـةـ الـدـوـلـيـةـ الـقـيـاسـكـ تـدرـيـتـ عـلـيـهـاـ فـيـ سـبـيلـ حـصـولـهـاـ عـلـىـ رـخـصـةـ الطـيـرانـ الـجـارـيـ، نـعـمـ، حـلـفـتـ الـرـأـةـ السـعـوـدـيـةـ قـعـلـيـاـ فـيـ اـجـوـاءـ الـمـلـكـةـ، تـرـشـدـهـاـ زـمـيلـهـاـ، السـعـوـدـيـةـ اـيـضاـ، فـيـ بـرـجـ الـمـرـاقـبـةـ الـجـوـيـةـ وـالـقـيـادـيـةـ الـقـيـادـيـةـ اـيـضاـ تـشـغـلـ وـطـيـقـةـ الـقـيـادةـ الـجـوـيـةـ وـتـنـطـلـبـ مـسـتـوـيـاتـ عـالـيـةـ مـنـ التـرـكـيرـ لـلـحـفـاظـ عـلـىـ سـلـامـةـ الـأـحـوـاءـ وـالـلـطـارـياتـ.

تـسـانـدـهـمـاـ اـيـضاـ مـرـحلـاتـ جـوـيـاتـ سـعـوـدـيـاتـ مـؤـهـلـاتـ وـمـرـخصـاتـ مـنـ الـهـيـةـ الـعـامـةـ لـلـطـيـرانـ الـدـنـيـ، إـلـىـ جـانـبـ زـمـيلـهـنـ الـلـاـلـيـ بـعـلـمـنـ فـيـ هـيـةـ الطـيـرانـ الـدـنـيـ تـقـسـهـاـ، حـيـثـ يـعـلـمـنـ فـيـ أـعـلـىـ أوـ جـلـ مـحـالـاتـ الطـيـرانـ الـدـنـيـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ التـشـريعـاتـ وـالـنـظـمـ الـعـنـيـةـ بـمـعـابـرـ السـلـامـةـ سـوـاءـ فـيـ مـحـالـ عـلـمـاتـ الطـيـرانـ وـأـمـهـ، اوـ تـرـخيـصـ العـاـمـلـيـنـ تـحـتـ هـذـاـ قـطـاعـ، اوـ تـحـلـيلـ بـيـانـاتـهـ وـالـتـبـيـيـنـ بـالـمـخـاطـرـ الـقـيـاسـكـ قـدـ تـهـدـدـ سـلـامـةـ الـأـحـوـاءـ وـبـاـحـدـ الـخـطـطـ لـتـقـادـيـنـاـ الـتـابـعـةـ مـعـ الـجـهـاتـ الـعـنـيـةـ لـتـطـيـقـ أـعـلـىـ مـعـابـرـ السـلـامـةـ، وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـحـالـاتـ. وـقـدـ اـسـتـحوـذـتـ الـمـلـكـةـ عـلـىـ مـرـاثـيـنـ مـنـقـدـمـةـ فـيـ تـطـيـقـ مـعـابـرـ سـلـامـةـ



إعداد: د. حسان نقادي  
مدير طب الطيران المكلف  
بالهيئة العامة للطيران المدني

# الطيران والاسترواح الرئوي

ينقسم الاسترواح الرئوي إلى نوعين  
وهما:

## 2. استرواح إصامي

وعادة ما ينشأ عن طريق حرج نافذ للرئة  
وبسبب جراحة للرئة، أو بسبب انخفاض  
الضغط المفاجئ، مما يؤدي إلى تضخم في  
الكيس الهوائي بسبب الارتفاع المفاجئ وقت  
الإقلاع.

## 1. استرواح من تلقاء نفسه وينقسم إلى نوعين حسب المسبب:

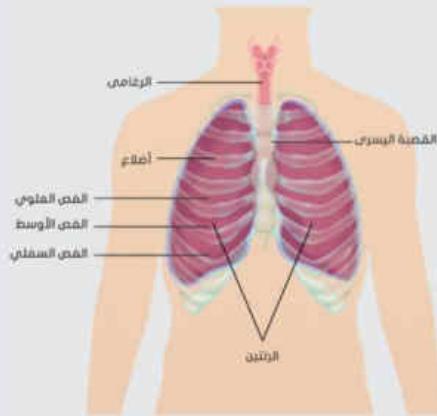
- أول غير معروف السبب.
- ثانوي وعادة ما يكون بسبب أمراض  
مزمنة مثل (مرض انتفاخ الرئة،  
أو التهاب الشعب الهوائية للرئتين،  
والتهاب الدرن المزمن، ومرض التليف  
الحوصي، وأخيراً سرطان الرئة).

إن الارتفاع بسبب الطيران يسبب انخفاض في الضغط، مما يسمح للفازات الموجودة داخل الكبس  
الرئوي بالتمدد. وفي حالة وجودها في طرف أنسجة الرئة قد تتمدد وتتفجر، مما يسبب انكماس في  
حجم الرئة ونقص بالأوكسجين، الأمر الذي يجعل الشخص المصاب يشعر بضيق في التنفس والألم  
مربحة في الصدر، وقد يؤدي، فيما لو كان الشخص المصاب طياراً، إلى عدم كفاءته لأداء مهامه على  
وجه المطلوب لا قدر الله.

قبل أن يعود الطيار مزاولة مهنته لأبد من الناخد من سبب الاسترواح الرئوي، هل هو بسبب إصابة  
أم من تلقاء نفسه؟ هل هو يحدث لأول مرة أم يحدث متكرراً؟ هل تم عمل أشعة مقطعة فاقلة  
الدقة للرئتين؟

لابد من الإجابة عن الأسئلة الفاتحة قبل البدء في مرحلة العلاج والذي يتكون من:

## ما يستطيع الطيار ممارسة عمله مرة أخرى؟



عندما يستطيع الطيار مزاولة عمله مرة  
أخرى، عقب ثلاثة أشهر من تاريخ إصابته  
بالاسترواح الرئوي.

متعنا الله ولابكم بالصحة والعافية

## مرحلة العلاج

- علاج وقائي بالامتناع عن التدخين
- مباشرة.
- تدخل جراحي عن طريق الغاء الفراغ
- بابين الرئة والغضاء الخارجي المبطن
- للهما، وقبل البدء بالعملية لأبد من لها، عمل فحص وظائف الرئة، وعمل أشعة مقطعة فاقلة الدقة للرئتين.
- الغاز الفراغ الموجود ما بين الرئة والغضاء المبطن لها، عن طريق حقن مادة كيميائية تسمى التليف والتتصاق الرئة بالغضاء المبطن لها، وهي عملية قد يحدث معها تكرر ظهور الاسترواح الرئوي، وهي غير محبدة مقارنة بالتدخل الجراحي.

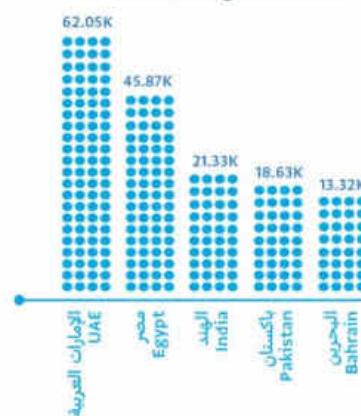
# ملامح الحركة الجوية في مطارات المملكة خلال عام 2018

## 2018 Air Traffic Data for Saudi Airports

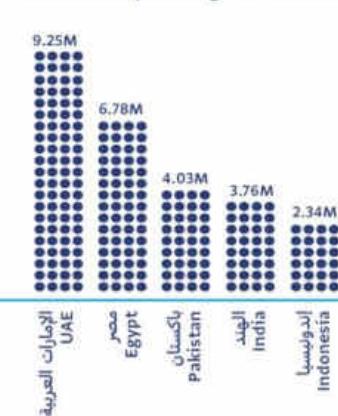
أكبر 5 مطارات حركة  
Top 5 busiest airports



عدد الرحلات قدوم ومغادرة  
Number of flights handled



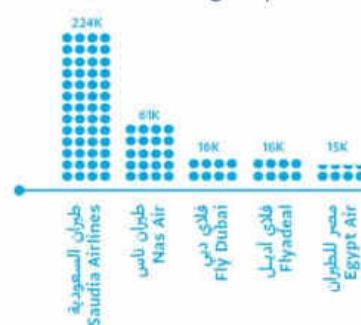
عدد المسافرين قدوم ومغادرة  
Number of passengers handled



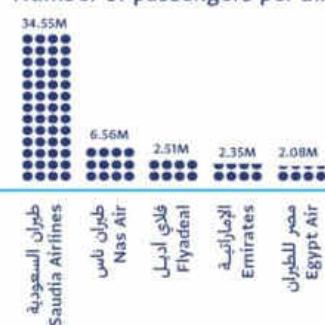
أعلى 5 دول سفراً  
Top 5 countries traveled



عدد الرحلات حسب الناقل الجوي  
Number of flights per airline



عدد المسافرين حسب الناقل الجوي  
Number of passengers per airline



أكبر 5 ناقلات حركة  
Top 5 busiest airlines based on movement



عدد الناقلات  
الجوية  
110+  
Total No.  
of airlines

99.86  
أجمالي المسافرين  
Total passengers



771,828  
أجمالي الرحلات  
Total flights



# صناعة قرار



أطلقت الإدارة العامة لمركز الإحصاء ودعم القرار بالهيئة العامة للطيران المدني مبادرة **بعد «بيانات عالية الدقة»**. تُعنى بالتحول الرقمي في البيانات لتوفير رؤى أساسية لتخاذلي القرارات؛ وذلك من خلال:



إعداد تقارير رقمية  
ودراسات متخصصة



تطوير لوحة معلومات ذكية  
تقديم عرضاً تفاعلياً لبيانات الهيئة



استخدام أحدث علوم  
وتقنيات التعامل مع البيانات

حيث تستهدف مبادرة **بعد**:



تسهيل الوصول للمعلومة  
الدقيقة وتحليلها



توفير بوابة خدمات  
الإلكترونية متكاملة



رفع كفاءة تدفق  
البيانات



تحسين مستوى  
جودة البيانات

للتواصل والطلبات والإستفسارات  
من خلال بريد **بعد الإلكتروني**:  
**boad@gaca.gov.sa**



2019

# عام الطيران بامتياز



**إبراهيم الروسae**  
المتحدث الرسمي ومدير المركز الإعلامي

حفل عام 2019 بالكثير من الإنجازات المتميزة التي تحققت لقطاع الطيران المدني في المملكة بفضل الله تعالى ثم بالدعم المتواصل الذي توليه حكومة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين (حفظهما الله) لهذا القطاع، فضلاً عن جهود منسوبيه.

لقد مثلت تلك الإنجازات قفزة نوعية أسهمت بشكل كبير في تعزيز دور القطاع ورفع كفاءته مما انعكس بالإيجاب على المستفيدين منه والمستثمرين فيه، فعلى صعيد التطوير والإنشاء افتتح خادم الحرمين الشريفين (حفظه الله) مشروع مطار الملك عبد العزيز الدولي الجديد، الذي يعد الأكبر في المملكة منذ أن وضع الملك عبد العزيز (رحمه الله) اللبنة الأولى لصناعة الطيران المدني في المملكة، وقد ضمن هذا العدد تقريراً مفصلاً عن هذا الصرح التنموي الكبير، وفي شهر يونيو الماضي تم إنجاز وتشغيل مطار خليج نيوم، وبه يرتفع عدد مطارات المملكة ليصبح (28) مطاراً، وسوف يلعب هذا المطار دوراً مهماً لمشروع نيوم، وقد استعرض هذا العدد معالم هذا المطار الجديد.



الحجاج البا، وهي تعد قيمة مضافة للخدمات التي تقدم للحجاج. ولا يفوتي ان اشير الى احصائيات الحركة الجوية التي صدرت مع مطلع عام 2019، التي أكدت على ان مطارات المملكة استقطبت في عام 2018 أعلى عدد من المسافرين في تاريخ الطيران السعودي.

تجدر الإشارة الى ان منظومة مطارات المملكة تشهد اقبالاً مطرداً عانياً بعد عام، فيبعد ان اقتصر عدد المسافرين في مطارات المملكة على (47,9) مليون مسافر عام 2010، ارتفع عام 2014 الى (74,7) مليون مسافر، ليقفز الى (99,9) مليون مسافر في عام 2018، ونؤكد الدراسات على ان الزيادة ستستمر في الأعوام القادمة.

وان كانت الهيئة العامة للطيران المدني حققت إنجازات متبرزة خلال عام 2019 فإننا في ذات الوقت نتفاخرون بمستقبل واعد وبعد أفضل ان شاء الله في ظل قيادتنا الرشيدة.

وحيث ان من مستلزمات نجاح صناعة الطيران المدني تحقيق أعلى قدر من التعاون الدولي، نظمت الهيئة العامة للطيران المدني مؤتمر الطيران المدني الدولي في أبريل 2019 بالرياض، والذي أعتبر من أهم الفعاليات المتخصصة التي نظمت على المستوى العالمي، وقد شارك فيه عدد كبير من وزراء النقل ورؤساء هيئات الطيران المدني من مختلف دول العالم، وقد حقق نجاحاً كبيراً، تتمثل في توقيع عدد من الاتفاقيات وتبادل الخبرات وبخاصة المتعلقة برفع جودة الخدمات وأمان وسلامة الطيران، وعندما كان نضع اللمسات الأخيرة لإصدار هذا العدد أعلنت الإبekaو عن فوز المملكة في انتخابات مجلسها، التي تجري كل ثلاث سنوات، وبذلك حافظت المملكة على مقعدها الذي تفوق به منذ عام 1986 مما يعكس مكانتها المرموقة التي تتبوأها في المحافل الدولية.

وقبيل صدور هذا العدد ودع كل من مطار الملك عبد العزيز والأمير محمد الدوليين ضيوف الرحمن، في ظل اهتمام بالغ بمستويات مستجددة من الخدمات، وقد ضم هذا العدد مادة إعلامية عن مبادرة ((إباب)) التي أطلقها الهيئة بهدف إنهاء إجراءات سفر



## Events and Shows at the Saudi Airports GACA Celebrates the 89th National Day of the Kingdom

The General Authority of Civil Aviation (GACA) has celebrated the 89th National Day of the Kingdom of Saudi Arabia by conducting a series of traditional and cultural events and entertainment activities.

To reflect the Kingdom's rich and culturally-diverse history, GACA spread the spirit of the National pride among passengers and through the Kingdom's airports by conducting folkloric shows in the airports' terminals which were decorated in the distinctive green colour of the Kingdom flag. Moreover, thousands of scarves, brooches, and souvenirs carrying the Saudi flag have been presented to the passengers, in addition to broadcasting national songs in the terminals.

Furthermore, huge paintings of the founder of the Kingdom, King Abdul Aziz bin Abdul Rahman Al Saud -may Allah bless his soul- and another of the Custodian of the Two

Holy Mosques King Salman bin Abdulaziz Al Saud, and His Royal Highness, Crown Prince Mohammed bin Salman - may Allah protect them both - have been displayed on the walls of terminals, and the control tower at the new King Abdulaziz International Airport in Jeddah as well as the tower at King Fahd International Airport in Dammam, have been lighted up in green to celebrate this precious occasion .





**By Eng. Abdullah Al Shahrani**

Aviation writer

## The Royal Dakota and Snyder's Insistence

Most of us know the story of Douglas DC-3 Dakota, which President Roosevelt presented to His Majesty King Abdul-Aziz Al Saud at their first meeting aboard a warship in the Bitter Lakes of the Suez Canal in 1945.

But what most people do not know is that the royal gift had come about as a result of the insistence of an American man named Dr. Harry Snyder, who worked as Advisor in the Department of Arab Affairs, US Ministry of Foreign Affairs. Dr. Snyder received a letter from the White House asking him to suggest a suitable royal gift to be given by the American president on the occasion of his historic meeting with King Abdul-Aziz. He suggested to propose a civil aircraft, but his suggestion rejected for exceeding the maximum allowable cost. However, Dr. Snyder strongly insisted that this particular gift is the most suitable for a country filled with sand dunes more than anything else, without even the primitive means of transportation. He re-proposed his suggestion but in a more persuasive way: "Douglas has a surplus of C-47 tankers, and since World War II is over, the White

House can borrow one of these planes and pay for it later." Finally, Snyder was able to get the approval of the White House, which in turn informed Douglas to convert the cabin of one of these aircraft into a lavish royal lounge.

The Royal Gift costed \$ 85,000. The funny thing is that when Dr. Snyder retired, he received a message from the Pentagon saying that 30 years have passed and the White House did not pay for the Royal Gift yet, so the US Treasury was asking him for \$ 350,000 as added benefits for all those years.

This old bird established the first Saudi civil aviation fleet, which known as the Saudi Arabian Airlines. In the same year, King Abdul-Aziz bought two other aircraft of the same type to join the Saudi Arabian Airlines fleet. The royal Dakota served for several years until it was retired and taken out of service after registering 32,000 flying hours.

The Saudi aviation sector, owe it to Dr. Harry Snyder, for it wasn't for his idea and insistence, we wouldn't have started our journey into the world of aviation in 1945.





## Engineless Aircraft to Soar into Suborbital Space

By Khadija Tareq

La Mesa, California

Professional Writer and Researcher

Engineless Airbus Perlan II rises to the highest altitude ever achieved by a glider aircraft.

Though glider planes - or engineless airplanes - have flown successfully since the 1930s, it wasn't until the 1990s when a NASA researcher discovered that they could be lifted much higher into the atmosphere. This was following his fascinating discovery of evidence that mountain waves could extend well into the atmosphere at the North and South poles. It was believed that they could be strong enough to lift a sailplane to astonishing altitudes - and the Perlan II was invented to explore these remarkable air waves.

The name Perlan is Icelandic for "Pearl," and refers to a type of lenticular cloud that only forms at exceedingly high altitudes in the stratosphere. The Airbus Perlan II is to be used for complex meteorology and exploring the study behind the giant mountain waves in the atmosphere that can potentially aide to the formation of ozone holes, as well as contribute to climate change. Since the aircraft is engineless, it does not alter the air temperature and chemistry surrounding it as it flies - making it easier to study the atmosphere.

With a gross weight of around 1,800 lbs and a wingspan of 84 ft, it is not a very large machine. It boasts a potential flight speed of around 403 mph; and the project aims to eventually fly at an altitude of 90,000 ft, well above the current flying altitude of average commercial jets at 35,000 ft.

The process of mountain wave surfing is not unlike ocean surfing in that the pilot is catching a wave and using its momentum to move him along. However, unlike ocean surfing, aircraft gliders surf in the air waves - not on top of them. Made of a durable carbon-fiber structure, the aircraft is a pressurized sailplane - an airplane that utilizes glider wings and a light design to surf the air waves in the atmosphere, which accounts for it not needing an engine to propel it forward. The glider reaches several thousand feet in altitude with a tow and cable and then is cut loose of the cable to take to the waves off the mountains. The aircraft's wings were designed to withstand flying at

temperatures of minus 70 degrees celsius, in less than 3% of normal air density - similar to the conditions found on the surface of Mars. The Perlan II made its most successful mission to date, breaking its own record by reaching an incredible altitude of over 76,000 ft. This most recent achievement by the gliding aircraft occurred above El Calafate in Argentina, where stratospheric mountain waves were especially strong at the time due to the polar vortex, which only takes place during a particular window each year. The Perlan II carried a crew of two individuals as well as several instruments for collecting research. The crew used a specifically crafted rebreather system with a closed-loop where the only oxygen they breathed was what they metabolised.

If the Perlan succeeds to fly at even higher altitudes in the future, the in-flight data the project plans to collect during trips made at 90,000 ft and higher will give the researchers insight into flying in an environment similar to the environment on the surface of Mars. A project representative stated that it will allow them to see first-hand how the airplane would handle potential stalls and banking in the Martian atmosphere. This is particularly interesting to NASA researchers involved in the Perlan project, as the thin atmosphere on Mars would make using a standard turbine engine extremely difficult.

Though designing such aircraft for passenger use would be a great undertaking, the Perlan II offers hope that the technology for commercial aircraft with the ability to fly into suborbital space may not be too far in the future. At the very least, it gives human beings the ability to study and analyze data through new innovations, as we continue to attempt to understand the environmental changes taking place on our planet.





# 4 Initiatives

Within the Service Program for the pilgrims



HAJJ AND Umrah  
PROGRAM

## GACA'S Initiatives



### Yanbu and Taif Airport to serve the pilgrims

- GACA added the Airports of Yanbu and Taif to the list of airports that operate pilgrimage flights to improve the overall experience for the guests of God whilst also enhance the efficiency of the two airports.



### World class terminals to welcome the guests of God

- Expanding capacity and facilitating the access of more pilgrims.
- Enhancing the service level.
- Adopting developmental projects.



### Increasing capacity to match the rising demand during Hajj and Umrah seasons

- Boosting the number of pilgrims coming to perform Umrah.
- Expanding the aviation and travel sector in the Kingdom.



### Re-engineering procedures to modernize the management system of the airports that handle pilgrims (JED, MED, YNB, TIF)

- Facilitating seamless passenger processing
- Providing world-class services for Hajj and Umrah pilgrims by ensuring that all relevant bodies and facilities comply strictly with GACA's instructions.



- **TECHNOLOGY AND DIGITALISM:** Includes artificial intelligence, virtual reality and augmented reality technologies, data centers, the Internet of Things and e-commerce.
- **MANUFACTURING:** Includes new materials in composites and metals, 3D printing, robotics and vehicle manufacturing and much more.
- **MEDIA:** Includes the development of the television and film industry, the video gaming industry and digital content.
- **ENTERTAINMENT:** Includes being a place packed with excitement, performance and visual arts venues, world renowned restaurants by glittering marina watersides and elite shopping experiences that outpace the world's capitals.
- **Tourism:** Includes natural destination featuring cooler climate, high mountains and spacious desert, as well as facilities, events, activities and more.

### NEOM Bay

The first phase of the project, NEOM Bay, was originally scheduled for completion in 2020. Approved in January 2019, the strategy of developing NEOM Bay is based on number of main pillars, include: providing an ideal lifestyle, creating tourist

and entertainment system, and supporting the innovation centers to achieve NEOM's economic goals. It supports the knowledge-based economy in various sectors such as media, health, and art to form NEOM's special identity where sustainability will be the main feature.

NEOM Bay, the project's first window to the world, offers an enjoyable quality of life that includes a combination of beautiful beaches and mountains and a mild climate, along with best attractive investment environment, driven by a public investment fund of more than \$500 billion.

NEOM Bay is designed to provide a number of sustainable solutions, the most important of which is to build an ideal environment to promote human health, to find solutions to the challenges of the business environment, to provide next-generation mobility technologies, and to apply the latest digital solutions in all aspects of life, in addition to the development of a smart urban system and advanced infrastructure to form a unique future destination, the first of its kind in the world.

NEOM is an environmentally friendly project; energy will be generated from renewable sources, water will be desalinated without disposing any harmful substances to the marine environment, and carbon emissions will also be reduced.

The region's unique ecological characteristics will be preserved through the application of the best global practices to preserve the beauty of the region and the unique marine, wildlife, and heritage areas.

NEOM's contribution to Saudi GDP in 2030 is expected to be around \$100 billion. The first phase of the Economic Zone will be completed in 2025 and will be listed on the financial markets, while the IPO will be held before 2030.

### Advantages of the Project

NEOM offers unique advantages to leading investors worldwide:

- Approximately 10% of the world's trade flows through the Red Sea.
- Its unique location enables 70% of the world's population to reach it in less than eight hours.
- It stretches into Jordan and Egypt.
- Untouched beaches with more than 450 km of pristine coastline and spectacular islands.
- Scenic snowcapped mountains reaching up to 2,500m, with views across the Gulf of Aqaba and the Red Sea.
- Idyllic and peaceful desert expanses that astound visitors.
- Direct access to both Saudi and global markets, given its unique geographic location linking three continents.
- Funding and financial incentives.



## The \$500 Billion Mega-city NEOM will be the First Capitalist City in the World

On October 24, 2017, Saudi Crown Prince Mohammed bin Salman (MBS) unveiled "NEOM" project which comprises a total area of 26,500km<sup>2</sup> in the Red Sea coast, far north-west of Saudi Arabia, with a stunning mountain backdrop rising to 2,500m to the East.



**Connecting three continents, the \$500 billion Saudi mega-city that stretches into Jordan and Egypt is expected to be one of the most important global economic and scientific capitals in the world and will enable 70% of the world's population to reach it in less than eight hours.**

### NEOM Bay Airport

last June, GACA launched NEOM Bay Airport, located in Sharm in the north-region of the Kingdom. Registered by IATA with the code "NUM", the new airport received its first commercial flight on last July carrying investors and staffers of the project.

Located 75 km away from Daba and 48 km from Sharm el Sheikh International airport, the new commercial airport is one of the four-airport network that is decided to be built in there.

In Jan. 2019, the first flight landed on its 3,757m runway carrying 130 staffers in their first official visit to the project site.

### NEOM

The name "NEOM" is derived from two words. The first three letters form the Ancient Greek prefix neo- meaning "new". The fourth letter is from the abbreviation of the Arabic word "Mostaqbal" meaning "future". It, also, called "NWSA" to abbreviate its location "North West Saudi Arabia"

The closed joint-stock NEOM Company, fully owned by the Public Investment Fund, was established in 2019 to supervise the vast NEOM project, which will include multiple cities, a seaport, airports network, industrial complexes and innovation centers.

In October 2018, the Saudi Arabian Airlines operated its first charter flights to NEOM Bay Airport on two of its A320 aircraft, carrying 130 NEOM Project staffers to the project site.

### Economic Sectors

The NEOM project aims to develop nine key economic sectors for the future, identified as:

- ENERGY AND WATER: Includes being fully powered by renewable energy, forward looking energy storage solutions.
- MOBILITY: Includes seaports, airports, autonomous transport solutions..
- BIOTECH: Includes biotechnology, human biotechnology and pharmaceuticals manufacturing.
- FOOD: Includes an international innovation center for food technologies, including seawater and desert farming, aeroponics and hydroponics.

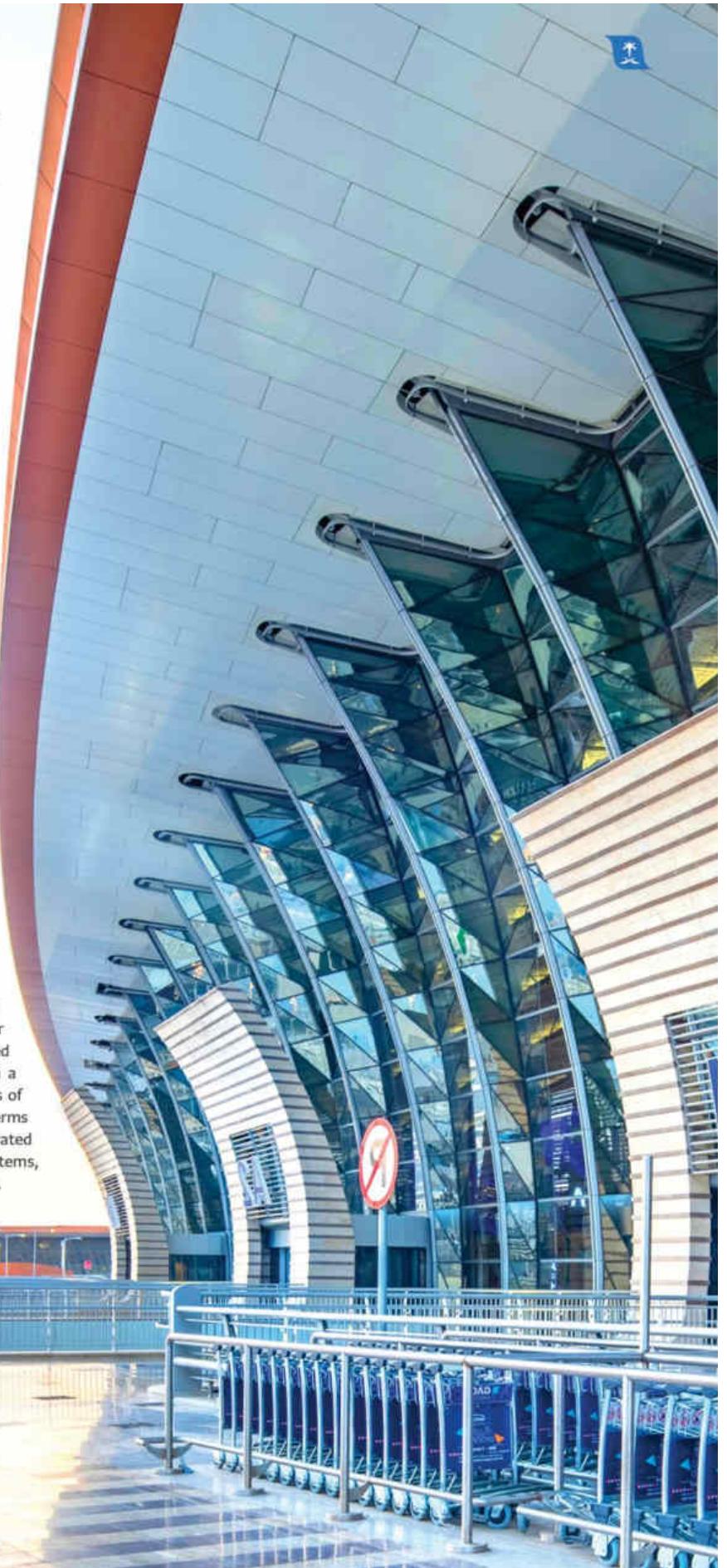
- gates designed to handle giant airplanes such as A380, 94 aerobridges, and 117 ABC KIOSK.
- A three-story hotel with 120 rooms for transit passengers
- A Railway station consists of a Transport Hub connecting the new terminal with high speed rail networks, buses, shuttles, taxis and contract car parks.
- A railway station for Makkah- Madinah Speed Train (the Haramain Railway).
- A short-term car parking on four floors that will accommodate 8,200 vehicles, and will be equipped with electronic devices for public parking which will enable the owner of the car to know the parking location of the car. There will also be long-term parking for 4,356 cars.
- A 136-meter-high air traffic control (ATC) tower (one of the highest in the world).
- A mosque that can accommodate 3,000 worshippers with an outside courtyard for prayer at an area of 2,450 square meters

#### **STAGES AND CAPACITY**

The three-phase project is expected to increase the airport's annual passenger handling capacity to 33 million passengers in the first stage, 55 million in the second, and 100 million in its final stage.

#### **DESIGN AND NEW TECHNOLOGY**

Keeping with the world class style, the airport's design carefully considered details and finishes that reflecting the cultural situation of the project. There are green spaces within and around the airport terminal complex. A garden, on an area spreading 18,000 sq. meters inside the terminal, is another landmark, and the automatic train station is situated in the middle of it. There is a huge aquarium, with a height of 14 meters and capacity of one million liters of water, in the middle of the transport center. In terms of technology, the airport equipped with self-operated systems, including self-service contours, safety systems, navigation systems, aircraft refueling systems, etc.



# King Salman Inaugurates the New King Abdulaziz International Airport



The Custodian of the Two Holy Mosques, King Salman bin Abdulaziz Al Saud may Allah protect him has inaugurated the new King Abdulaziz International Airport (KAIA), Terminal 1 on Tuesday, September 24th.

Upon the arrival of the Custodian of the Two Holy Mosques, he was received by His Royal Highness Prince Khalid Al-Faisal bin Abdulaziz, the Advisor to the Custodian of the Two Holy Mosques, and the Governor of Makkah Province, His Royal Highness Prince Meshaal bin Majid bin Abdulaziz, the Governor of Jeddah, Dr. Nabil bin Mohammed Al-Amoudi, the Minister of Transport and the Chairman GACA, and Mr. Abdulhadi bin Ahmed Al-Mansouri, the President of GACA. The event began with a traditional orchestra playing the royal anthem. The Custodian of the Two Holy Mosques then toured the Airport's facilities, and a presentation was delivered showing the details of the new airport which is considered to be one of the largest airports in the region with terminals stretching over 810,000 square meters, and a capacity of 30 million passengers per year. After that, the speech ceremony began by reciting verses from the Holy Quran, followed a presentation highlighting the various milestones in civil aviation in the Kingdom.

## IMPORTANCE

The new King Abdulaziz International Airport (KAIA) will be a gateway for millions of pilgrims who travel every year to the Kingdom's holy sites. Once fully operational, the new KAIA will serve up to 30 million pilgrims on an annual basis.

## NEW KAIA AND THE KINGDOM'S VISION 2030

The new airport follows the Kingdom's Vision 2030 which aims at raising the level of services, applying the privatization methods, attracting (30) million pilgrims annually instead of (8) million, and establishing a distinct logistic platform for the Kingdom to play a more important role as a hub for transport and logistics. The new KAIA is expected to play a major role in achieving these goals, as shown in the following points:

- Raising the level of service provided to passengers in accordance with the highest international standards.



- Attracting as many pilgrims as possible.
- Supporting the economic structure of Makkah in general and Jeddah in particular.
- Integrating with other economic sectors that require an international airport with targeted features to grow strongly.
- The airport will contribute to the establishment of a distinct logistics platform in the Kingdom, thanks to its strategic location.
- Becoming a hub airport and acquiring its fair share of the air traffic in the region.

## FACILITIES

- 810,000 square meters lounges, a transport center that links between the building and the car park and train station, 220 counters to serve passengers, 80 counters for self-service, 128 Passport Control counters, 46



## Get to Know "EYAB"



In Sept. 4, 2019, The General Authority of Civil Aviation (GACA) has launched "EYAB" (Return) initiative at Prince Mohammed bin Abdulaziz International Airport (PMIA) in Madinah. This comes after the success of the initiative at King Abdulaziz International Airport (KAIA) in Jeddah, which aims to finalize travel procedures for pilgrims with ease and comfort in an automated manner that starts from their place of residence and before arriving at the airport.

In its first phase, The initiative targets around 30,000 pilgrims from Indonesia, India and Malaysia for this Hajj Season (1440).

The initiative has been implemented at KAIA in Jeddah and PMIA in Madinah, and is expected to be expanded to cover more airports and countries in the future.

At KAIA in Jeddah, more than (16,500) pilgrims have benefited from EYAB services which provided by 95 government employees and 55 volunteers, who worked on facilitating and finishing travel procedures of the targeted pilgrims in less than two hours.

The initiative provides flexibility to the pilgrims when departing the Kingdom. Companies approved by GACA and through EYAB electronic Platform will verify the pilgrims' data automatically, and receive the

pilgrims' luggage 24 hours before their departure.

The implementation of the initiative at KAIA in Jeddah has achieved a remarkable success in facilitating the pilgrims' procedures. 1100 pilgrims have used EYAB daily, through 410 buses and 41 flights. The number of luggage that was recorded through EYAB electronic platform has reached 20,000 pieces.

GACA has also sponsored a cultural exhibition that provided the pilgrims with special services, and introduced them to the Saudi culture and heritage. The exhibition sits on an area of 3400 square meters, equipped with all the amenities for the enjoyment and comfort of the pilgrims.

Several stakeholders participated in "EYAB" initiative, including: the Emirate of Makkah Province, the Ministry of Islamic Affairs, the Ministry of Hajj and Umrah, the Presidency of State Security, the General Directorate of Passports, the General Authority of Customs, the National Information Center, and the Red Crescent, in addition to the contribution of the Watering and Refada Committee which provided free meals to all pilgrims.



## GACA Signs a MoU with Jeddah Metro and SAPTCO

The General Authority of Civil Aviation (GACA) has reinforced its commitment to continually upgrading its services by signing a Memorandum of Understanding (MoU) with Jeddah Metro Company and Saudi Public Transport Company (SAPTCO) aiming to enhance their mutual cooperation and to provide the best and the highest standards of transportation service in King Abdulaziz International Airport (KAIA) Terminal 1.

Under this MoU, GACA together with Jeddah Metro and SAPTCO put into effect a range of joint activities to facilitate more effective services and onward connections to and from the new Terminal to meet the customers' expectations.



## GACA Launches the First Phase of Air Transport Economic Licensing Service through MERAS Platform

In cooperation with MERAS Platform, The General Authority of Civil Aviation launched the first phase of economic licensing services related to air transport in the Kingdom of Saudi Arabia. This was achieved through an electronic link for issuing GACA licenses via the platform.

The initiative aim is to enable investors to apply for economic licenses through MERAS platform, which is connected to GACA portal, within minutes. Moreover, investors will be able to follow-up their requests without the need to contact any GACA's employees, in addition to the reduction of the time it takes to issue the licenses from 60 to just 15 days. Moreover, GACA is working to automate all services provided by the Economic Licensing and link it to MERAS platform.

### Air Transport Economic Licenses Services via "MERAS" Platform

Continuing with the General Authority of Civil Aviation's efforts to provide the best electronic services, GACA and in collaboration with MERAS Platform have launched the first phase of economic licenses services related to air transport in the Kingdom of Saudi Arabia, which includes

Reduction of Licenses issuance Time from 60 to 15 days



## GACA Announces the Inauguration of NEOM Bay Airport

The General Authority of Civil Aviation (GACA) announced the launching of Neom Bay Airport in Sharm, in the northern part of the Kingdom.

GACA explained in a news release that the airport has been licensed as a commercial airport and is ready to operate commercial flights starting from July after the completion of the first phase of the project.

At present time, NEOM Bay Airport will operates regular flights to carry investors and employees of NEOM project.

### مطار خليج نيوم

المرحلة الأولى  
يعمل على مدار 24 ساعة  
الموسم الطلق  
الموسم الشتاء

NEOM BAY AIRPORT

**GACA**

## ICAO and IATA Condemn the Houthi Militias Terror Attack on Abha International Airport

The International Civil Aviation Organization (ICAO) and The International Air Transport Association (IATA) expressed their condemnation to the terror bombing incident at Abha International Airport, in Saudi Arabia.

They further deplored the flagrant violation of international law by attacking civilians and civil aviation infrastructure, and conveyed their sympathy to the victims of the attack.





## GACA among the Top 15 Government Agencies that Contributed to Raising the E-services Maturity Level

The General Authority of Civil Aviation (GACA) was ranked among the top 15 government agencies that have contributed in raising the high impact maturity level. This in addition to obtaining the green assessment category (Transportation & Communication Sector) with a 50 percentage points. This was announced through the issuance of the new edition of government maturity level index, which was launched by government electronic interaction program (Yusur) for the first quarter of 2019. The maturity level index is a tool for assessing and measuring the level of digitization and development in the provision of government services to the public and one of the Key Performance Indicators in the National Transition Plan 2020.

This achievement reflects the progress reached by GACA in the field of electronic services to enhance quality and efficiency of services and simplify procedure, in addition to ensuring the exchange of information in a safe manner by using the best practices and applying the highest standards to improve the Kingdom's rank in the assessment of the United Nation E-Government Readiness.



## Integrated Services to Handle Pilgrims in the Saudi Airports

The General Authority of Civil Aviation (GACA) has successfully completed its plan aiming to provide a unique integrated system of services designed to facilitate receiving and handling the departing pilgrims in their way to their home countries after completing this year pilgrimage.

This comes as an implementation of the directives of the Custodian of the Two Holy Mosques and HRH the Crown Prince

to provide the best services ever to the pilgrims to facilitate their travel procedures in their way to their home countries with safety, ease and comfort.

In coordination with government and private authorities, GACA was keen to provide the highest quality of services to the pilgrims, a smooth flow of pilgrims movement, and enhance their travel experience..

## Saudi Arabia Wins in ICAO Council Election

Saudi Arabia has won permanent membership in the Council of the International Civil Aviation Organization (ICAO) during its 40th Assembly Sessions. It joins the council with the other 36 permanent member states.

The Kingdom is a staunch supporter of ICAO programs, activities, and plans. It hosts the permanent headquarters of the Regional Safety Oversight Organization for the Middle East and North Africa (MENA RSOO), and the permanent headquarters of the Cooperative Aviation Security Program for the Middle East (CASP-MID), both of which are ICAO's entities. Moreover, it was one of the first countries who fully supported ICAO's Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA).

The 40th session of the Assembly ICAO has been held on 24 September- 4 October 2019 in Montreal, Canada. ICAO's 193 Member States and a large number of international organizations are invited to the Assembly, which establishes the worldwide policy of the Organization for the upcoming triennium in order to promote the air transport industry which is considered to be a truly global economic force.



## Aiming to Creating Potential for the Saudi Logistics Market to Exceed \$25 bn. by 2020 GACA President Introduces the First Integrated Logistics Zone at RUH

Hosted at the iconic Fairmont hotel of Riyadh on 28th July, a forum to introduce the Integrated Logistic Bonded Zone (ILBZ) at King Khalid international airport (RUH) was held under the patronage of HE Mr. Abdulhadi Al Mansouri, the President of GACA, and was attended by key members and investors in the logistics sector.

Al Mansouri affirmed that the Executive Committee of ILBZ, represented by its Chairman Dr. Nabil Al Amoudi, spares no effort to overcome challenges and tackle obstacles that may hinder logistics investments in the kingdom, with the ultimate vision of positioning the Kingdom as a global logistics center linking the three continents, and a cultural bridge between communities.

"The volume of the logistics market in Saudi Arabia is \$18 billion, which is 55% of the total GCC logistics services' market. By 2020, the value of this sector is expected to be \$25 billion, making it the fastest-growing market worldwide." Al Mansouri explained. He stated that GACA is in the course of launching a series of promising projects to invigorate this sector, one of which is the first logistics area in Saudi Arabia, ILBZ at King Khalid International Airport in Riyadh. More of such areas are expected to come up in the near future.

It is worth mentioning that the Kingdom of Saudi Arabia as a logistics hub is one of the initiatives of the National Industrial Development and Logistics Program launched earlier this year. It is one of the largest programs in the Saudi Vision 2030, which aims to transform the Kingdom into a leading industrial power and an international logistics hub.



Left Behind (NCLB) initiative, under which ICAO provides assistance to States in order to implement ICAO Standards and Recommended Practices (SARPs). The King's support also contributed to the expenses required in translating the organization's documents into Arabic language. In fact, this support is a renewal of the Kingdom's previous support to ICAO in 2016 which achieved significant and positive results in enhancing the safety and security of civil aviation in the Middle East and Africa.

This generous support expressed the Kingdom's belief in the role of ICAO in serving air transport industry all over the world. That's why the Kingdom continues its commitment to support ICAO financially.

Moreover, on the 1st of April 2019, Riyadh hosted the International Civil Aviation Conference attended by more than 15 ministers of transport and

communication, and more than 140 heads of authorities and organizations of major airlines from different countries of the world. The Kingdom, also, organized and hosted the Ministerial Conference on Civil Aviation in 2016 which was attended by a multitude of officials representing 54 countries in addition to 13 international and regional civil aviation organizations, and more than 450 aviation companies. The summit highlighted the future policies, regulations and plans for safety and security, in addition to improving the passenger-airport experience, and investment opportunities. The Kingdom, also, is hosting the permanent headquarters of the Regional Safety Oversight Organization for the Middle East and North Africa and the permanent headquarters of the Cooperative Aviation Security Program for the Middle East (CASP-MID), both of which are ICAO's entities.

All this and other efforts and contributions

confirm that the Kingdom has a prominent international position in the international civil aviation forums. It is, therefore, not surprising that the Kingdom has won the elections of the ICAO Council from 1986 till now respectively, in addition to winning elections of The Air Navigation Commission (ANC). The Kingdom is also a member of most of ICAO's 31 committees.

With the support of the Government of the Custodian of the Two Holy Mosques, GACA will continue its commitment to cooperate with friendly countries and specialized organizations, in particular ICAO, to meet the challenges faced by the global air transport industry and to achieve further successes.

Allah Grants success.



## A Prominent Role for the Kingdom in Supporting the International Air Transport Industry



**By Mr. Abdul Hadi A. Al Mansouri**  
President of the General Authority of Civil Aviation

The Royal inauguration of the new mega terminal in King Abdulaziz International airport (KAIA) gives a fillip to the air transport industry not only regionally, but globally. This significant shift in KAIA will provide further support for this growing industry.

The commitment of the Saudi leadership towards supporting the air transport industry did not stop at the boundaries of the Kingdom, however, it expanded globally through the support of organizations and bodies concerned with the air transport industry, including ICAO.

Since its accession to the International Civil Aviation Organization (ICAO) in 1962, The Kingdom of Saudi Arabia has been a steadfast supporter of the programs and the plans of ICAO,

contributing effectively in strengthen the cooperation between the membered countries, raising the level of joint action in all areas of civil aviation, and ensuring the regulation of international air traffic. This has been a key factor in the development of the international air transport industry, which bringing extraordinary benefits to mankind.

It is no wonder, then, that Saudi Arabia has been winning a permanent seat in ICAO's Council successively since 1986 in elections which are held every three years. This clearly reflects the Kingdom's prestigious international status.

Actually, the unlimited contribution of the Kingdom to the international civil aviation cannot be summed up in these few lines. In last June, for example, the Custodian of the Two Holy Mosques King Salman bin Abdul Aziz Al Saud provided a generous financial support to the tune of \$1 million for the ICAO's No Country



**NEOM****The First Capitalist City in the World****12****Royal Dakota and Snyder's Insistence****16****Engineless Aircraft to Soar into Suborbital Space****15**

الهيئة العامة للطيران المدني  
General Authority of Civil Aviation

General Supervisor:

**Talal AlObailan**

General Manager of Marketing and  
Corporate Communication

Editor in-Chief:

**Ibrahim A. Al Rosaa**

GACA Official Spokesman &

Media Center Manager

#### Supervision Committee:

Abdulrahman Al Fahad

Abdullah M. Al Shaharani

Sulaiman S. Al Muhammadi

Abdulrahman H. Al Salman

Munif S. Al Harbi

#### Editorial Correspondence:

Ibrahim A. Al Rosaa

Box 47360 Riyadh 11552

Phone +966 11 5253076

Fax +966 11 5253222

Email irosa@gaca.gov.sa

ISSN 1319 -1535

590/14

#### FOR ADVERTISING

Mobile +966 54 026 2105

Phone +966 11 475 2220

gacaad@ideaswindow.com



«The opinions expressed in the magazine  
do not necessarily reflect the opinion of  
the General Authority of Civil Aviation»

# Index



## King Salman Inaugurates the New King Abdulaziz International Airport

10



## Saudi Arabia Wins in ICAO Council Election

6



## Get to Know "EYAB"

9



# Civil Aviation

Quarterly magazine issued by the General Authority of Civil Aviation  
Issue 94 Rabi' al-awwal 1441 - November 2019

## King Salman Inaugurates the New King Abdulaziz International Airport



**NEOM**  
The First Capitalist City  
in the World



Get to Know  
**“EYAB”**



Saudi Arabia Wins in  
ICAO Council Election



Royal Dakota  
and Snyder's Insistence