

المملكة العربية السعودية



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

التقرير السنوي

للعام المالي ٤٣٠هـ / ٤٣١هـ (٢٠٠٩م)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





خادم الحرمين الشريفين
الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود





صاحب السمو الملكي الأمير

سلطان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام
رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني

المحتويات

٧	الافتتاحية
١٠	أعضاء مجلس الإدارة
١٢	قرارات وتوصيات مجلس الإدارة
١٣	الرؤية - الرسالة - الأهداف
١٤	المهام الرئيسية للهيئة
١٥	ملخص تنفيذي
٢٧	الموارد البشرية
٤١	الأكاديمية السعودية للطيران المدني
٤٧	الشئون المالية والإدارية
٥٩	الإدارة المركزية
٧٣	السلامة والتراخيص الاقتصادية
٨٣	تقنية المعلومات
٨٩	الملاحة الجوية
١٠٧	قطاع المنظمات الدولية
١١١	المطارات الدولية
١١٣	مطار الملك عبد العزيز الدولي
١١٩	مشاريع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي
١٢٧	مطار الملك خالد الدولي
١٣١	مطار الملك فهد الدولي
١٣٧	مشروع تطوير مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي
١٤٣	المطارات الداخلية
١٥٣	المعوقات

الافتتاحية

- انطلاقاً من ثقة الهيئة العامة للطيران المدني وتفاؤلها بمستقبل قطاع الطيران المدني لما يتمتع به من مقومات ودعم من لدن حكومة خادم الحرمين الشريفين جاءت إنجازات الهيئة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ لتواكب تطلعات أولي الأمر وتوجيهاتهم حفظهم الله القاضية برفع كفاءة هذا القطاع وتعظيم إيراداته حتى يتمكن من لعب دوره على النحو المنشود كواحد من المحركات الرئيسية لعجلة الحركة الاقتصادية في البلاد.
- لقد حققت الهيئة بتوفيق من الله وعونه خلال هذا العام المالي عدداً من الإنجازات والأهداف وفق خطتها الإستراتيجية الشاملة والتي يأتي في مقدمتها التحول من جهاز حكومي يعتمد كلياً على ميزانية الدولة إلى جهاز مستقل يعمل وفق أسس تجارية يستهدف الاكتفاء الذاتي معتمداً على إيراداته واستثماراته المالية، مع العناية بتحسين مستوى الخدمات التي تقدم للمستفيدين كافة (ركاب، ناقلات جوية، مستثمرون)، وكان من بين الخطوات التي خطتها الهيئة في هذا الشأن حتى تاريخ طباعة هذا التقرير ما يمكن إيجازه في النقاط التالية:
- تبنت الهيئة مشروعين من شأنهما زيادة إيرادات قطاع الملاحة الجوية ورفع كفاءته ووضع آلية لتحصيل الرسوم مع إيجاد نظام مالي مستقل لتحديد الإيرادات والمصروفات وإعداد الميزانية الخاصة بالقطاع، وذلك تمهيدا لتحويل هذا القطاع إلى شركة حكومية.
- وافق مجلس إدارة الهيئة على تأسيس (شركة المطارات السعودية القابضة) كشركة مساهمة مملوكة للدولة، وتأسيس شركة مساهمة فرعية لكل من مطار الملك عبد العزيز الدولي ومطار الملك خالد الدولي ومطار الملك فهد الدولي، وذلك انطلاقاً من المرسوم الملكي الكريم رقم م/٧٨ وتاريخ ١٤٢٩/١١/٢٠هـ الذي أعطى الهيئة صلاحية إنشاء شركات بمفردها أو بمشاركة القطاع الخاص الوطني والأجنبي للقطاعات المستهدفة بالتخصيص.
- تم إنجاز المرحلة الثالثة والأخيرة من مشروع تطوير وتشغيل مجمع صالات الحج والعمرة بموجب عقد يتم تنفيذه وفق نظام (BTO)، لمدة (٢٠) عاماً وقد تمت الاستفادة من كامل المشروع في موسم حج عام ١٤٣٠هـ، إذ اكتمل حينها المشروع بالكامل وبذلك سيتمكن المجمع من استيعاب الأعداد المتزايدة والمتوقعة للحجاج والمعتمرين خلال العشرين سنة القادمة، كما يضمن رفع مستوى الخدمات على نحو يتفق والمعايير الدولية.
- حصلت الهيئة على موافقة المجلس الاقتصادي الأعلى على تنفيذ مشروع تطوير مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي وفق أسلوب (BOT) وقد تم إنجاز مراحل هامة لترسية المشروع والذي من المتوقع ترسيته في أبريل ٢٠١١م إن شاء الله.

● سنوية تضعها الهيئة لكل قطاع من قطاعاتها تُصاغ في إطار خطة تدريبية شاملة لجميع القطاعات.

وعلى صعيد التطوير والإنشاء للمرافق والتجهيزات فقد بلغت نسبة تقدم الأعمال في مشروع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي المرحلة الأولى أكثر من ١٩٪، فيما بلغت نسبة إنجاز مشروع مدارج المطار نحو ٧٧٪، وقد تم تشغيل المدرجين الشرقي والغربي بعد أن تم تطويرهما، أما فيما يخص المطارات الداخلية فقد تم إنجاز مشروع إنشاء مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا بالكامل، كما أكملت الهيئة التصاميم الأولية للمطارات الاقتصادية كجيل جديد من المطارات التي تمتاز بتكلفة إنشائية منخفضة لخدمة بعض مناطق المملكة ذات الكثافة السكانية المنخفضة، وقد رفعت الهيئة الطلب اللازم لاعتماد إنشاء مطارين في ميزانيتها للعام المالي ١٤٣١/١٤٣٢هـ بحيث يتم إنشاء الأول في محافظة القنفذة والثاني في جزيرة فرسان.

ورغم أن أغلب مطارات العالم شهدت في عام ٢٠٠٩م نقصاً ملحوظاً في حجم الحركة الجوية، فعلى سبيل المثال انخفض عدد الركاب الجويين في أعلى (٢٥) مطاراً في الولايات المتحدة الأمريكية من حيث عدد الركاب بنسبة بلغت (٣,٨٤٪) عن عام ٢٠٠٨م، إلا أن عدد الركاب في مطارات المملكة ارتفع في عام ٢٠٠٩م بنسبة ٦٧,٤٪ عن العام الذي سبقه، إذ بلغ إجمالي عدد الركاب عبرها (٢٧٤,٢٨٧,٤٤) راكباً، فيما بلغ عدد الرحلات الجوية في مطارات المملكة المدنية (٤٣٠,٥٣٧) رحلة بزيادة (٥,٥٣٪) عن العام

● دشنت الهيئة المرحلة الأولى من مشروع تطوير بطاقات الأداء المتوازن تحت شعار (انطلاق) والتي تهدف إلى نشر ثقافة التكامل الإستراتيجي، والثقافة المؤسسية وقياس أداء الهيئة من خلال مؤشرات أداء رئيسية ورفع مستوى الإنجاز والاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمالية.

أما فيما يتعلق بالموارد البشرية، فإن الهيئة أولت الكوادر الوطنية وتنمية وتطوير قدراتها أهمية كبيرة ووضعت في مقدمة استثماراتها، حيث مضت الهيئة قدماً في استكمال إنشاء الأكاديمية السعودية للطيران المدني، وكان من أبرز ما في ذلك:

● إنجاز المرحلة الأولى الخاصة بالمباني (الفصول والإسكان).

● إنجاز التصميم المبدئي لمباني المرحلة الثانية للأكاديمية.
● الانتهاء من المرحلة الأولى من برنامج تطوير التدريب مع شركة تاليس الذي يتضمن تطوير المناهج والمعدات والمضي قدماً في المرحلة الثانية.

● بلغ عدد المتخرجين والمتدربين في الأكاديمية خلال هذا العام (٩٤٠) موظفاً تقريباً.

ولم تكتف الهيئة بالتدريب في الأكاديمية، بل قامت بتدريب أعداد كبيرة من موظفي الهيئة في معاهد ومراكز تدريبية متخصصة داخل وخارج المملكة، حيث بلغ إجمالي عدد الموظفين الذين تم تدريبهم خلال هذا العام (١٤٨١) موظفاً مقارنة بعدد المتدربين في العام السابق والذي بلغ (١١٧٦) موظفاً، ويتم ذلك وفق خطط إستراتيجية تدريبية

الماضي بالإضافة إلى (٤٠٨, ٢٤١) حركة عبور وطيران غير تجاري ليصل مجمل الحركة الجوية في إقليم المملكة الجوي (٨٣٨, ٧٧٨) حركة جوية بزيادة تصل إلى (١٤٪) عن العام الماضي، وأما الشحن الجوي فقد بلغ (٥٣٠, ٥٩٥) طناً منخفضاً بنسبة (٤, ٠٢٪) تقريباً.

وفيما يخص الإيرادات المحصلة فقد بلغت (١, ٠١٤, ٨٢٣, ٠٤٢) ريالاً مقارنة بمبلغ (٩٢١, ٥٨٤, ٠٧٣) ريالاً العام الماضي، أما الإيرادات المتراكمة غير المحصلة فقد بلغت (١١, ١٧٦, ٩٣٠, ٣٠٣) ريالاً مقارنة بمبلغ (١٠, ٨٧٩, ٢٥٤, ٥٨٠) ريالاً.. وفي داخل التقرير بيانات الجهات المطالبة وجهود الهيئة لتحصيلها.

وبالنسبة للعقود التي أبرمتها الهيئة خلال هذا العام المالي فقد بلغت قيمتها الإجمالية (١, ٥٦٧, ١٨٠, ٩٠) ريالاً، وهي عقود ذات علاقة بمشاريع إنشائية وبتوريد معدات وتجهيزات، وصيانة وتشغيل للمطارات والملاحة الجوية والإطفاء والإنقاذ، وقد تضمن التقرير تفاصيل عن ذلك.

والهيئة العامة للطيران المدني إذ تمضي قدماً في تطبيق برامجها وخططها لتتطلع إلى تحقيق المزيد من الإنجازات المحورية الهامة في المستقبل إن شاء الله تعالى، وهي لن

تدخر جهداً للعمل على تطوير خدماتها وتحسين أدائها وفقاً للخطط والأهداف التي رسمت لها متى توفرت لها المرونة المالية والوظيفية والتنظيمية المناسبة.

وخلافاً للتقارير السنوية السابقة فقد حرصنا على أن يتضمن هذا التقرير ملخصاً تنفيذياً للإنجازات التي حققتها الهيئة حتى تاريخ طباعة التقرير وقد تم ربط تلك الإنجازات بمبادرات وأهداف الهيئة الاستراتيجية كلما كان ذلك ممكناً.

وأخيراً لا يسعنا إلا أن نؤكد بأن الإنجازات التي حققتها الهيئة لم تكن لتتحقق لولا فضل الله وتوفيقه ثم الجهود والرعاية الكريمة والاستثمارات الضخمة التي بذلتها وتبذلها حكومتنا الرشيدة بقيادة خادم الحرمين الشريفين أيده الله وسمو ولي عهده الأمين.

ولا يفوتنا أن نتوجه بالشكر والتقدير لأعضاء مجلس إدارة الهيئة لمتابعتهم ورعايتهم ومساندتهم غير المحدودة للهيئة في تحقيق أهدافها والوفاء بالتزاماتها التنظيمية لقطاع الطيران المدني في المملكة وكذا الجهات الحكومية ذات العلاقة كما نشكر العاملين في الهيئة الذين بذلوا كل ما من شأنه تحقيق الإنجازات التي استعرضها هذا التقرير.

والله من وراء القصد،،،

رئيس الهيئة العامة للطيران المدني



المهندس/ عبدالله بن محمد نور رحيمي

أعضاء مجلس الإدارة



صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود
يتأأس أحد اجتماعات مجلس إدارة الهيئة



صاحب السمو الملكي الأمير **سلطان بن عبد العزيز آل سعود**
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام
رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني



الأستاذة **أسامة بن عبد العزيز الربيعية**
وكيل وزارة المالية لشئون المالية والحسابات



المهندس **عبدالله بن محمد نور رحيمي**
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني



صاحب السمو الملكي الأمير
سلطان بن سلمان بن عبد العزيز
رئيس الهيئة العامة للسياحة والآثار



صاحب السمو الأمير
فهد بن عبد الله آل سعود
مساعد وزير الدفاع والطيران والمفتش العام
لشئون الطيران المدني نائب رئيس المجلس



المهندس **محمد بن عمران العمران**
رجل أعمال



الأستاذ **خالد بن محمد البواردي**
رجل أعمال



الأستاذ **إبراهيم بن محمد العيسى**
رجل أعمال



الأستاذ **بندر بن عبد العزيز الوائلي**
وكيل وزارة الاقتصاد والتخطيط
المساعد لتخطيط القطاعات



الأستاذ **عبد الرحمن بن سعيد أبو ملحمة**
وكيل وزارة النقل المساعد للنقل و الملاحة البحرية

قرارات وتوصيات مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني خلال العام المالي

١. اللقطاعات المستهدفة بالتخصيص فقد وافق المجلس على تأسيس شركة المطارات السعودية القابضة كشركة مساهمة مملوكة للدولة ويتم بقرار من المجلس تسمية أعضاء مجلس إدارتها، وتأسيس شركة مساهمة فرعية لكل من مطار الملك عبد العزيز الدولي، ومطار الملك خالد الدولي، ومطار الملك فهد الدولي، مملوكة لشركة المطارات السعودية القابضة وبحيث يتم بقرار من مجلس الإدارة تحديد أعضاء مجلس إدارتها.
٢. اعتماد ميزانية الهيئة العامة للطيران المدني لعام المالي ١٤٣٢/١٤٣١هـ.
٣. إنشاء مطار دولي جديد بمدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الاقتصادية بمدينة حائل.
٤. الموافقة على المخطط التطويري العام لمطار الملك خالد الدولي.
٥. الموافقة على تشغيل نشاط الدعاية والإعلان بمطارات المملكة الدولية والداخلية عن طريق عقد الامتياز (Concession) لصالح شركة جيسيدكو/ الشركة الفنية المتقدمة.
٦. إنشاء مكتب مستقل للتحقيق في حوادث ووقائع الطائرات تحت إشراف مجلس الإدارة ويرتبط مباشرة مع نائب رئيس مجلس الإدارة ويتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي والإداري.
٧. الموافقة على لائحة إبتعاث الموظفين.
٨. الموافقة على لائحة توظيف غير السعوديين.
٩. الموافقة على لائحة تقديم نشاط الاستشارات في مجال الطيران المدني.
١٠. الموافقة على لائحة الشحن الجوي للتجميع.

قام المجلس بإصدار القرارات والتوصيات التالية:

١. تخصيص أرض بمساحة (٥٠٠,٠٠٠) م^٢ لشركة أرامكو العربية السعودية بمطار الملك خالد الدولي وذلك لإقامة مرافق مؤقتة ومكاتب للإشراف الهندسي وساحات لتخزين المواد الإنشائية لمشروع إنشاء مركز الملك عبد الله للأبحاث والدراسات البترولية وذلك لمدة ثلاث سنوات مقابل قيمة إيجارية قدرها (١٠٠,٠٠٠) ريال عن كامل المدة.
٢. إسناد تشغيل المكاتب التنفيذية بمطارات المملكة (صالات كبار الزوار) للقطاع الخاص، وتفويض رئيس الهيئة العامة للطيران المدني لاتخاذ كافة الإجراءات الخاصة بتأهيل الشركات المتخصصة الراغبة في أداء هذا النشاط وإعداد وثائق المنافسة والرفع بأفضل العروض لمجلس الإدارة من حيث الجوانب الاستثمارية والخدماتية.
٣. تخفيض رسم إصدار رخصة شاحن معتمد أو تجديدها لجمع الملك فهد لطباعة المصحف الشريف ليصبح ١٠٠٠ ريال لمدة عامين بدلاً من (٥٠,٠٠٠) ريال لمدة سنتين و(٢٠,٠٠٠) ريال عند التجديد لمدد مماثلة كون مجلس الإدارة لا يملك حق الإعفاء ولكن يملك حق التخفيض.
٤. الموافقة على التشكيلات الإدارية للهيئة بوظائفها الشاغرة والمشغولة والبالغ عددها (٧٣٤٠) وظيفة بمختلف المراتب.
٥. انطلاقاً من المرسوم الملكي الكريم رقم م/٧٨ وتاريخ ٢٠/١١/١٤٢٩هـ الذي أعطى الهيئة صلاحية إنشاء شركات بمفردها أو بمشاركة القطاع الخاص الوطني والأجنبي

الرؤية

الاستمرار في تطوير الأجواء الآمنة وفق أدق معايير السلامة وتميز مطاراتنا في خدمة عملائنا.

الرسالة

تطوير النقل الجوي من خلال بناء وإدارة وتوفير وتشغيل التجهيزات الأساسية للمطارات والملاحة الجوية وصيانتها وفق أحدث النظم وأدق المعايير، وتطبيق الأنظمة واللوائح والإجراءات الكفيلة لسلامة وأمن النقل الجوي.

الأهداف

١. تنمية الموارد المالية للهيئة والعمل بأسس تجارية لتحقيق الاستقلال المالي.
٢. تشجيع فرص الاستثمار بقطاع النقل الجوي.
٣. توفير أرقى الخدمات لضيوف الرحمن والمسافرين وفق أحدث المعايير العالمية.
٤. بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم.
٥. وضع وتطوير الإجراءات الكفيلة بسلامة وأمن قطاع النقل الجوي.
٦. تطوير مقاييس التشغيل والصيانة لقطاع النقل الجوي وفق المقاييس العالمية.
٧. تحقيق الاستثمار الأمثل للموارد البشرية والرضى الوظيفي في بيئة عمل متميزة.

مهام الهيئة العامة للطيران المدني

يمكن تقسيم مهام الهيئة العامة للطيران المدني إلى ثلاثة أقسام وذلك على النحو التالي:

أ- المهام التنظيمية

- إصدار وتطبيق الأنظمة واللوائح الدولية والمحلية المنظمة لقطاع الطيران المدني وصناعة النقل الجوي في المملكة بما في ذلك إصدار تراخيص لكل فئات وأشكال نشاط النقل الجوي والخدمات المساندة له.
- إصدار الإجازات اللازمة للطيران المدني لأطقم الطائرات ومحطات الصيانة والمؤسسات والشركات العاملة في هذا المجال ومدارس الطيران.
- عقد الاتفاقات الجوية الثنائية بين المملكة والدول الأخرى.
- وضع السياسات والضوابط الكفيلة بأمن المطارات وسلامة النقل الجوي ومقاييس التشغيل والصيانة.
- وضع الأسس الكفيلة بتنمية إيرادات مطارات المملكة ومرافقها والحفاظ على تلك الاستثمارات وتشجيع فرص الاستثمار فيها.

ب- المهام التشغيلية

- إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة وتطوير المطارات المدنية، ودعمها بالتجهيزات الأساسية.
- الإشراف على العاملين في المطارات.

ج- المهام الخدماتية

- إنشاء وإدارة وتشغيل وصيانة نظم الملاحة الجوية وتطويرها وتنظيم الحركة الجوية ومنح تصاريح العبور والهبوط.
- المراقبة والتفتيش والتدقيق في مجال اختصاصاتها على عمليات مؤسسات وشركات الطيران والنقل الجوي الوطنية والأجنبية العاملة في المملكة.



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

ملخص تنفيذي



ملخص تنفيذي

تخطو الهيئة العامة للطيران المدني خطوات متسارعة في تنفيذ برامجها ومشاريعها وذلك في إطار الخطط والأهداف الاستراتيجية المرسومة لها.. وقد حققت الهيئة بفضل الله وعونه ثم بدعم ولاة الأمر حفظهم الله عدداً كبيراً من الإنجازات المستهدفة خلال الأعوام القليلة الماضية، شكلت في مجملها قفزات محورية هامة نحو النهوض بقطاع الطيران المدني ليلعب دوره المنشود في مواكبة التطورات والمتغيرات التي تشهدها صناعة الطيران المدني عالمياً، فضلاً عن ما تواجهه من تحديات وعلى رأسها أمن وسلامة الطيران وخصخصة القطاعات المستهدفة والمنافسة وزيادة العائد لتغطية المصاريف ورفع مستوى الخدمات.. إلخ، وغني عن القول أن تنفيذ المشاريع والبرامج يشكل مسيرة لا تتوقف عند تاريخ محدد، فهي تتقدم من يوم لآخر، ولذلك فقد يكون من الضروري الإشارة هنا إلى أن نسب الإنجاز ومراحل تقدم تنفيذ المشاريع المشار إليها في فصول هذا التقرير تغطي ما تم إنجازه حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (٢٠٠٩م) فقط، في حين يتم مناقشة التقرير في مجلس الشورى في وقت لاحق، وعندها تكون نسب الإنجاز أعلى مما جاء في التقرير، لذلك فإن الهيئة تحرص عند تقديم عرضها لمقام مجلس الشورى على أن يتضمن العرض نسب الإنجاز التي تحققت قبيل مناقشة التقرير أيضاً، كما أن هذا الملخص يتضمن أبرز وأهم الإنجازات التي حققتها الهيئة حتى تاريخ طباعة هذا التقرير وقد تم ربط تلك الإنجازات بمبادرات الهيئة وأهدافها الاستراتيجية كلما كان ذلك ممكناً.



أولاً: في مجال التحول:

- إسناد تشغيل خدمة المكاتب التنفيذية بمطارات المملكة (صالات كبار الزوار) للقطاع الخاص، بحيث تقوم الهيئة باتخاذ كافة الإجراءات الخاصة بتأهيل الشركات المتخصصة الراغبة في أداء هذا النشاط وإعداد وثائق المنافسة والرفع بأفضل العروض لمجلس الإدارة.

٢- تحول قطاع الملاحة الجوية إلى شركة:

- تمشياً مع الاستراتيجية العامة لقطاع الملاحة الجوية التي يأتي في مقدمتها تحول القطاع إلى شركة انطلاقاً من المرسوم الملكي سالف الذكر بشأن تحويل القطاعات الاستثمارية بالهيئة إلى شركات، إضافة إلى توصيات منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO) التي تقضي بفصل الجهة التشريعية (الهيئة العامة للطيران المدني) عن مقدم الخدمة (قطاع خدمات الملاحة الجوية)، فقد تم إعداد طلب تقديم العطاءات (RFP) الذي يشتمل على المتطلبات اللازمة لتحويل القطاع إلى شركة.
- تبنت الهيئة مشروعين من شأنهما زيادة إيرادات القطاع ورفع الكفاءة في حصرها، الأول هو (مشروع التحصيل الخارجي) والذي يهدف من خلال التعاقد مع اليوروكنترول إلى رفع مستوى تحصيل رسوم الملاحة الجوية بنسبة كبيرة وتخفيض تكلفة التحصيل التي كانت تقع على عاتق الهيئة إضافة إلى تنظيم التدفق النقدي للقطاع وذلك بوضع آلية لتحصيل الرسوم ضمن فترات زمنية محددة، أما الثاني فهو (مشروع تطوير الأنظمة المالية المتبعة في قطاع الملاحة الجوية) ويهدف إلى إيجاد نظام مالي مستقل لتحديد الإيرادات والمصروفات وإعداد الميزانية وتقديم الخطط المالية للقطاع بالتنسيق مع القطاعات الأخرى.

لقد شكلت عملية التحول من جهاز حكومي يعتمد كلياً على خزينة الدولة إلى جهاز مستقل يعتمد على إيراداته واستثماراته المالية منعطفاً هاماً في مسيرة الطيران المدني في المملكة، فالهيكل الإداري الجديد الذي اعتمده مجلس إدارة الهيئة وما تبعه من إصدار لوائح وإجراءات عمل جديدة لاشك أنه سوف يؤتي ثماره تدريجياً من حيث الارتقاء بمستوى أداء جميع الوحدات الإستراتيجية في الهيئة وكذلك الإدارة المختصة بالجوانب التنظيمية (السلامة والتراخيص الاقتصادية) بما يصب في النهاية في مصلحة المستفيدين من خدمات الهيئة، علاوة على أنه سوف يزيد من عوائد الهيئة، ويوفر فرصاً استثمارية كبيرة للقطاع الخاص وما ينتج عن ذلك من فرص وظيفية.. هذا ويمكن إجمال أهم إنجازات الهيئة في موضوع التحول خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ على النحو التالي:

١. أصدر مجلس إدارة الهيئة قرارات تضمنت الموافقة على:

- تأسيس شركة المطارات السعودية القابضة، كشركة مساهمة مملوكة للدولة، وتأسيس شركة مساهمة فرعية لكل من مطار الملك عبد العزيز الدولي، ومطار الملك خالد الدولي، ومطار الملك فهد الدولي، مملوكة لشركة المطارات السعودية القابضة، وقد جاء هذا القرار انطلاقاً من المرسوم الملكي الكريم رقم م/٧٨ وتاريخ ٢٠/١١/١٤٢٩هـ الذي أعطى الهيئة صلاحية إنشاء شركات بمفردها أو بمشاركة القطاع الخاص الوطني والأجنبي للقطاعات المستهدفة بالتخصيص، وتعمل الهيئة جاهدة على استكمال المتطلبات النظامية للتأسيس.



٣. مشروع تطوير وتشغيل مجمع صالات الحج والعمرة:

تم إنجاز المرحلة الثالثة والأخيرة من هذا المشروع الذي تقوم بتنفيذه مجموعة بن لادن السعودية بموجب عقد على نظام (BTO) لمدة عشرين عاماً، وقد تمت الاستفادة من تلك المرحلة في موسم حج عام ١٤٣٠هـ.

٤. مشروع تطوير مطار

الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة:

صدر قرار من المجلس الاقتصادي الأعلى قضى بالموافقة على تنفيذ المشروع عن طريق مشاركة القطاع الخاص (BOT)، ومن المتوقع أن يتراوح حجم الاستثمارات فيه ما بين (٥) إلى (٦) مليار ريال، وسيرفع المشروع طاقة المطار الاستيعابية إلى (١٢) مليون مسافر سنوياً في مرحلته الأولى. أما أحدث المستجدات فقد تمثلت في تأهيل (٨) تحالفات عالمية/ محلية من التحالفات التي تقدمت لتنفيذ المشروع، وقد تم وضع جدول زمني لإنجاز المراحل اللازمة لترسية المشروع الذي من المتوقع ترسيته في شهر ابريل ٢٠١١م إن شاء الله تعالى.

٥. مشروع محطة التحلية بمطار الملك عبد العزيز الدولي:

نفذ هذا المشروع بالكامل وفق أسلوب (BOT) لمدة عشرين عاماً، وقد بدأ الإنتاج الفعلي في ١/٣/٢٠٠٩م وفقاً للجدول الزمني المحدد في الاتفاقية مع المستثمر، علماً بأن طاقتها الإنتاجية الأولية تبلغ (٣٠٠٠٠) متر مكعب يومياً، وهذا المشروع وفر على الهيئة من جهة تديير التمويل من مصادرها ومن جهة أخرى سوف يخفض وبشكل كبير كلفة المتر المكعب من المياه المطلوبة.

٦. مشروع إنشاء وتشغيل منطقة وزن الأمتعة خارج الصالات

بمطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة:

تعاقدت الهيئة مع إحدى شركات القطاع الخاص لإنشاء وتشغيل وصيانة منطقة لوزن أمتعة الحجاج والمعتمرين خارج صالات السفر بالمطار نظير حصولها على نسبة من الإيرادات.

٧. مشروع الأسواق الحرة:

قامت الشركة الفائزة بهذا المشروع بإنجاز ٩٠٪ من التطويرات المطلوبة في كل من مطار الملك عبد العزيز الدولي ومطار الملك خالد الدولي، ليبدأ التشغيل بعد الانتهاء من الإجراءات والمناقشات اللازمة مع مصلحة الجمارك.

٨. الأداء المتوازن:

تدشين انطلاق مرحلة جديدة للهيئة يتم فيها العمل على تنفيذ الخطط الإستراتيجية وإطلاق المرحلة الأولى من تطوير بطاقات الأداء المتوازن للهيئة تحت شعار (انطلاق) والتي تهدف إلى نشر ثقافة التكامل الاستراتيجي والثقافة المؤسسية وقياس أداء الهيئة من خلال مؤشرات أداء رئيسية، ورفع مستوى الإنجاز والاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمالية لمواكبة التسارع المتزايد في إنهاء الإجراءات وتقديم التقارير اللازمة لمتخذي القرار بغية المساعدة في اتخاذ القرار المناسب.



ثانياً: في مجال القوى العاملة:

١. أصدر مجلس إدارة الهيئة قرارات تضمنت الموافقة على:
 - التشكيلات الإدارية للهيئة بوظائفها الشاغرة والمشغولة والبالغ عددها (٧٣٤٠) وظيفة بمختلف المراتب.
 - اللوائح التالية (لائحة ابتعاث الموظفين، لائحة توظيف غير السعوديين، لائحة تقديم نشاط الاستشارات في مجال الطيران المدني).
٢. إنجاز (١٠) دراسات متعلقة بتعديل الهيكل التنظيمي و(٣٧) دراسة متعلقة باستراتيجيات القوى العاملة وتحول الهيئة إلى الاستقلالية.
٣. بلغ إجمالي عدد موظفي الهيئة (٥٠٠٨) موظفاً، كان من بينهم (٤٤١٨) موظفاً على لائحة التأمينات الاجتماعية (جميعهم سعوديين) فيما بلغ عدد الموظفين على نظام العمل (٥٩٠) موظفاً من بينهم (٢٦٨) موظفاً غير سعودي.
٤. بلغ عدد الموظفين الذين تم تعيينهم (١٥٧) موظفاً سعودياً و(١٨) موظفاً غير سعودي، فيما انتهت خدمات (١٧٣) موظفاً سعودياً و(٢٩١) موظفاً غير سعودي.
٥. بلغ عدد الموظفين الذي تمت ترقيتهم (٣٧٧) موظفاً (جميعهم سعوديين)
٦. تقييم (١٣) جهة تدريبية داخل المملكة و(١٣) جهة خارج المملكة تمهيداً لإصدار قائمة تضم أسماء الجهات التدريبية المعتمدة لدى الهيئة.
٧. بلغ إجمالي القوى العاملة التي استفادت من برامج التدريب (١٤٨١) موظفاً بزيادة بلغت نحو ٢٦٪ عن العام المالي السابق كان من بينهم (٤٧٥) موظفاً تم تدريبهم خارج المملكة.

ثالثاً: فيما يخص الشؤون المالية والإدارية:

(١٨٠,٩٠٠,٥٦٧) ريال وهي ذات علاقة بمشاريع إنشائية وتوريد معدات وتجهيزات وصيانة وتشغيل، وقد تضمن التقرير في القسم الخاص بقطاع الشؤون المالية والإدارية معلومات مفصلة عن تلك العقود.

وقعت الهيئة عقداً مع أحد بيوت الخبرة العالمية (إرنست آند يانج) لإعداد سياسات وإجراءات المراجعة الداخلية وتقييم المخاطر ووضع تنظيم محكم يساعد في تحديد المسؤولية وتقييم العمليات ومعرفة المعوقات لتحسين الأداء في الهيئة.

رابعاً: فيما يخص أمن وسلامة الطيران:

- إنجاز لائحة منع التدخين في المطارات ورفعها للجهة المختصة وقد تم اعتمادها من المقام السامي.
- الانتهاء من المرحلة الأولى من تحديث المشروع الوطني المتكامل لأمن المطارات والمتمثلة في إعداد الدراسات والمسوحات الأولية اللازمة لتنفيذ المشروع ويجري في الوقت الراهن إكمال الإجراءات اللازمة للرفع للمقام السامي لاعتماد المشروع ومن ثم تنفيذه.
- إنجاز المرحلة الخامسة من مشروع توريد وتركيب الأجهزة الأمنية بالمطارات ويضم التقرير تفاصيل تلك المرحلة.
- ترسية مشروع استبدال سيارات ومعدات الإطفاء والإنقاذ لعموم المطارات على شركة روزنباور الدولية وقد تم البدء في المشروع الذي يستمر لخمس سنوات.
- لم تقع في مطارات المملكة سوى ثلاث حوادث لم ينجم عن أي منها

- بلغت اعتمادات الميزانية للعام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (٥,٨٠٤,٧٦٤,٠٠٠) ريال مقارنة بمبلغ (٤,٩٧٢,٨٥٦,٠٠٠) ريال العام السابق، فيما بلغت المصروفات الفعلية للعام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (٤,٢٩٩,٨٠٠,١٠١) ريال مقارنة بمبلغ (٣,٣٧١,٢٣٧,٧٠١) ريال للعام السابق.
- قدرت الإيرادات المفوترة التي تخص العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ بنحو (٢,٥٦٣,٢٠٦,٠٠٠) ريال حصل منها (٦٥٤,٠٢٠,٨٧٢) ريال وبالتالي يمثل الفرق والبالغ (١,٩٠٩,١٨٥,١٢٨) ريالاً مبالغ غير محصلة، أما الإيرادات التي تم تحصيلها خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ فقد بلغت (١,٠١٤,٨٢٣,٠٤٢) ريالاً مقارنة بمبلغ (٩٢١,٥٨٤,٠٧٣) ريالاً حصلت خلال العام المالي الذي سبقه، ومن المعروف أن المبالغ المحصلة خلال أي عام لا تقتصر على المبالغ التي تخص هذا العام، أما الإيرادات المتراكمة غير المحصلة فقد بلغت حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (١١,١٧٦,٩٣٠,٣٠٣) ريالاً مقارنة بمبلغ (١٠,٨٧٩,٢٥٤,٥٨٠) ريالاً للعام الذي سبقه، هذا وقد واصلت الهيئة مساعيها لتحصيل إيراداتها المتراكمة على الخطوط السعودية والجهات الحكومية الأخرى من خلال اللجنة المشكلة لوضع الحلول وقد بدأ فريق عمل منبثق عن اللجنة يضم أعضاء من الهيئة والخطوط السعودية في مطابقة الحسابات ووضع تصور لآلية التحصيل وحصر الأمور العالقة، تمهيداً لرفع التوصيات.
- بلغ عدد العقود التي أبرمت (٢٤) عقداً بقيمة إجمالية بلغت



سادساً: فيما يخص التخطيط المركزي:

- إعداد خطة التنمية التاسعة (الخطة التشغيلية).
- مراجعة وتحديث استراتيجيات الهيئة.
- تقييم الأداء التشغيلي للشركات التجارية المشغلة للمطارات الدولية (فراپورت وشانجي).

سابعاً: فيما يخص الحركة الجوية:

- إعداد دراسة للتوقعات المستقبلية للحركة الجوية في مطارات المملكة.
- ارتفع عدد المسافرين في مطارات المملكة خلال عام ٢٠٠٩م بنسبة ٦٧,٤٪ عن العام الذي سبقه، إذ بلغ إجمالي عدد المسافرين عبرها (٢٧٤, ٢٨٧, ٤٤) مسافراً، فيما بلغ عدد الرحلات الجوية في مطارات المملكة المدنية (٥٣٧, ٤٣٠) رحلة بزيادة (٥٣, ٥٪) عن العام الماضي بالإضافة إلى (٢٤١, ٤٠٨) حركة عبور وطيران غير تجاري ليصل مجمل الحركة الجوية في إقليم المملكة الجوي (٧٧٨, ٨٣٨) حركة جوية بزيادة تصل إلى (١٤٪) عن العام الماضي، وأما الشحن الجوي فقد بلغ (٥٩٥, ٥٣٠) طناً منخفضاً بنسبة (٤, ٠٢٪) تقريباً، ولعل مرد ذلك عائد إلى عدم قدرة الناقلات الجوية الوطنية من زيادة قدرتها الاستيعابية للشحن وعدم توفير العدد الكافي من طائرات الشحن. هذا ويضم التقرير إحصائيات تفصيلية للحركة الجوية في مطارات المملكة كافة مقارنة بالعام المالي السابق.
- حقق مطار الملك فهد الدولي ارتفاعاً في حجم حركته الجوية بنسبة ٥٪ واستقطب (٣) ناقلات جوية إضافية، فضلاً عن زيادة (٧) ناقلات لعدد رحلاتها.

- إصابات بشرية واقتصرت نتائجها على تلفيات بالطائرات الثلاث، أما الوقائع فقد بلغ عددها (٧٢) واقعة، وقد تم التحقيق في تلك الحوادث والوقائع لمعرفة أسبابها والعمل على تجنب تكرارها.
- إعداد اللائحة المنظمة لنظام الرخص الطبية لملاحى مقصورة القيادة والمراقبين الجويين علاوة على تحديث نظام تعيين أطباء الطيران المفوضين.
- الترخيص لشركة الوفير للطيران كناقلة وطنية رسمية للنقل العارض (للحجاج والمعتمرين والزوار).
- التصريح لعدد (٥٦) ناقلة جوية منتظمة و (١٦) ناقلة عارضة نقلت أكثر من مليون ومائتي ألف حاج.
- اجتياز مرحلة التدقيق التي قام بها فريق من مفتشي البرنامج العالمي لمنظمة الطيران المدني الدولي والمتضمنة التفتيش على معايير السلامة للطيران بالمملكة.

خامساً: فيما يخص حماية المستهلك:

- التعاقد مع أحد المكاتب الاستشارية العالمية لوضع اللائحة التنفيذية لمهام إدارة حماية المستهلك لتتمكن من تطبيق الأنظمة المتعلقة بالخلافات التي تنشأ بين المستهلكين وشركات الطيران.
- البت في الشكاوي المقدمة من جمهور المسافرين ضد شركات الطيران الوطنية والأجنبية وقد استرد نحو ٩٠٪ من أصحاب الشكاوى مستحقاتهم.
- تأسيس خط هاتفي موحد لتلقي شكاوي المستهلكين من جميع أنحاء المملكة.

ثامناً: فيما يخص التطوير والإنشاء:

- إنجاز مشروع المتطلبات الأمنية بالمطار بالكامل (المرحلة الأولى).
- ترسية مشروع إعادة تأهيل واستبدال شبكة الكابلات وأنظمة الطاقة الكهربائية (المرحلة الثانية) بتكلفة تبلغ (٤٥٢, ٤٦٤, ٥٩) ريالاً.
- يجري إعداد المنافستين الخاصتين بمشروع جمع المياه الجوفية.

ب. مشروع تطوير جانب الطيران:

يأتي هذا المشروع وكذلك مشروع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي (المشروع الرئيس للصالات الجديدة) ضمن مبادرات الهيئة المتعلقة بتحويل مطار الملك عبد العزيز الدولي إلى مطار محوري تحقيقاً لهدفها الاستراتيجي المتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم، هذا وقد تم إنجاز نحو ٧٧٪ من المشروع حيث تم الانتهاء من الأعمال التالية:

- تطوير وتأهيل المدرج الشرقي بالكامل.
- تطوير المدرج الغربي وإنشاء الممر (الفا).
- إنشاء الساحة رقم (٧) والتي تضم مواقف للطائرات وخطوط للوقود، فيما يجري اختبار تلك الخطوط بالتنسيق مع شركة أرامكو السعودية.

ج. مشروع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي (المشروع الرئيس

للصالات الجديدة):

أعيد تقييم العمل المنجز في المشروع وتم تحديد المعوقات التي أدت إلى تأخير تنفيذ المشروع وكان من أهمها عدم التزام استشاري التصميم

أ. مطار الملك عبد العزيز الدولي:

أ- المشروعات العاجلة:

لقد جاءت أغلب هذه المشروعات في إطار مبادرات الهيئة المتعلقة بزيادة طاقة المطار الاستيعابية على المدى القصير فيما جاء البعض منها في إطار مبادرات الهيئة المتعلقة بإعداد المخطط الرئيس لتحويل مطار الملك عبد العزيز الدولي إلى مطار محوري، إلا أن تلك المبادرات كافة استهدفت تحقيق أحد أهداف الهيئة الاستراتيجية المتمثل في بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم هذا وقد بلغت التكلفة الإجمالية للمشروعات العاجلة (٦٥٦, ٣٦٧, ٨٣١) ريالاً ويمكن إجمال تفاصيل تلك المشروعات على النحو التالي:

- إنجاز مشروع التوسعات والتحسينات العاجلة لصالات السفر بالكامل بتكلفة بلغت (١٠١, ٧٧٦, ٤٩٤) ريالاً.
- إنجاز ٨٩٪ من مشروع إعادة تأهيل مرافق المنافع العامة (٤٣ و٢) وتطوير المرفق (١) والذي تبلغ تكلفته (٢٥٠, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
- إنجاز مشروع مسح نظام توزيع الطاقة الكهربائية بالمطار بالكامل وقد بلغت تكلفته (٦, ٧٥٦, ٨٠٥) ريالاً.
- إنجاز مشروع تغيير الكابلات الكهربائية بمحطة التحلية بالمطار بالكامل بتكلفة بلغت (١٨, ٨٣٤, ٧٥٠) ريالاً.
- إنجاز ٤٠٪ من مشروع استبدال شبكة كابلات توزيع الطاقة الكهربائية والذي تبلغ تكلفته (٦١, ٠٠٠, ٠٠٠) ريال.
- إنجاز مشروع تطوير الصالة الملكية بالكامل.



ملخص تنفيذي

- إنجاز مشروع تحديث (٥٢) دورة مياه بالصالات التجارية والمسجد بالكامل.
- إنجاز ٤٠٪ من مشروع استبدال نظام إطفاء الحريق بالهاليون بنظام آخر ملائم للبيئة.
- إنجاز مشروع تحديث المباني المؤقتة لمركز عمليات وحظائر طائرات برنامج الاستمطار الصناعي بالكامل.
- تطوير كاونترات السفر والسياحة ومواقع الخدمات البنكية (على حساب المستأجرين).
- التعاقد مع ثلاث شركات لتقديم خدمات العصائر والوجبات الخفيفة.

٣. مطار الملك فهد الدولي:

- إنجاز ٩٠٪ من مشروع أنظمة التيار الغير منقطع (UPS) التي تخدم إنارة مدارج الطيران بما يضمن استمرارية تغذيتها بالطاقة الكهربائية اللازمة في كافة الأحوال تمشياً مع متطلبات منظمة الطيران العالمية لتشغيل المطار على الفئة الثانية (CAT II).
- إنجاز مشروع الترحيل الآلي (SITA) وربط المسافر بأمتعته (DCS).
- تركيب نظام آلي للتحكم بعمل السلالم الكهربائية لتتحرك آلياً عند الحاجة.
- تنفيذ مشاريع تطويرية للمجمع السكني.
- توفير (٨) أكشاك لتقديم خدمة الانترنت مجاناً للمسافرين.
- تجهيز (٣) غرف للمدخنين، ومنطقة لألعاب الأطفال.

٤. المطارات الداخلية:

لقد جاءت أغلب المشروعات المدرجة في هذه الفقرة في إطار سياسات الهيئة الرامية إلى تحقيق هدف الهيئة الاستراتيجي المتمثل في بناء وإدارة وتطوير

الهندسي بإنجاز العمل في الموعد المحدد، الأمر الذي دعا الهيئة إلى إنهاء عقده ومن ثم اتبعت الهيئة منهجاً جديداً للإسراع في تنفيذ المشروع حيث تم تجميع مكونات المرحلة الأولى من المشروع (٢٥) عقداً في منافستين اثنتين فقط ليتم طرحهما على أن لا تزيد مدة التنفيذ عن (٣) سنوات اعتباراً من تاريخ البدء في الأعمال والمتوقع قبل نهاية عام ٢٠١٠م، هذا وقد بلغت نسبة إنجاز المرحلة الأولى ١٩٪.

٢. مطار الملك خالد الدولي:

يشهد مطار الملك خالد الدولي حالياً أكثر معدلات النمو في حركة المسافرين مدفوعة بعوامل عديدة يأتي في مقدمتها النمو الاقتصادي في المملكة بشكل عام والرياض بشكل خاص إلى جانب الأهمية السياسية التي تحظى بها الرياض فلقد أصبحت تستقطب العديد من المناشط الاقتصادية، الثقافية، التعليمية، والاجتماعية. ولقد أولت الهيئة جل اهتمامها لتحسين مستوى السفر في المطار من خلال مشاريع عاجلة سريعة تمهيداً لتنفيذ مشروع توسعة شامل، ويمكن إجمال أهم الإنجازات على النحو التالي:

- البدء في إعداد المخطط الرئيس لتنفيذ مشروع التوسعة الشاملة.
- إعادة سفلتة ممر الطائرات (Echo Taxiway).
- تطوير نظام دائرة المراقبة التلفزيونية المغلفة (CCTV) على طول السور الأمني لساحات الطيران.
- تركيب حواجز متحركة (مصدات هيدروليكية) للبوابات الأمنية.
- استبدال البوابات المنزلقة والأذرع الساقطة بأخرى حديثة ذات أنظمة تحكم ومحركات متطورة.
- إنجاز مشروع إعادة سفلتة شبكة الطرق للمنطقة المساندة بالكامل.

تاسعاً: فيما يخص تقنية المعلومات:

- إنجاز ٩٠٪ من مشروع تطوير مطار تبوك والذي تبلغ تكلفته (٢٢٨, ٤) مليون ريال.
- إنجاز ٧٠٪ من مشروع تطوير مطار نجران والذي تبلغ تكلفته (٣٤٢, ١) مليون ريال.
- إنجاز مشروع إنشاء مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلأ بالكامل والذي تبلغ تكلفته (١٥٦, ٤) مليون ريال.
- إنجاز ٤٠٪ من مشروع المتطلبات الضرورية لتحويل مطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة إلى دولي ويشمل تجديدات في صالات السفر وبعض المرافق مع إنشاء ساحات لوقوف الطائرات واستبدال عدد من الأنظمة وتبلغ تكلفة المشروع (٢٠٨, ٣) مليون ريال
- إنجاز ٦٥٪ من مشروع أعمال تحسين وتجديد مدارج مطارات (الطائف، نجران، حائل، القصيم، عرعر، القريات، الوجه) والبلغة تكلفته (٣٢٥, ٢) مليون ريال.
- إنجاز ٩٥٪ من مشروع الاحتياجات العاجلة للسياج الأمني (دوائر تلفزيونية، أسلاك شائكة، حواجز خرسانية) في المطارات الداخلية بتكلفة (٢١) مليون ريال.
- إنجاز ٦٥٪ من مشروع إنشاء مباني الأرصاد الجوية بمطارات (الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة، القصيم، الأمير سلمان بالداوادمي، بيشة، عرعر، الجوف، الوجه، نجران، الإحساء) والذي تبلغ تكلفته (٢٩) مليون ريال.
- اختيار موقعين جديدين لمطاري الطائف والملك عبد الله بجازان وموقعين لمطارين اقتصاديين في كل من القنفذة وجزيرة فرسان.
- إنجاز خطوة هامة نحو التحول إلى الحكومة الالكترونية تمثلت في الانتهاء من تطبيق نظام تحديث وميكنة المراسلات آلياً في ٦٠٪ من الإدارات التابعة للهيئة.
- إنجاز نظام الأرشفة الالكتروني الخاص بقطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية.
- إنجاز المشروع الخاص بتطبيق النظام المالي والعقود والمنافسات الحكومي ومن ثم تم البدء في استخدامه.
- توريد وتركيب (١٠٤٥) جهازاً مكتبياً ومحمولاً و(٧٥) طابعة و(٢٢) مساحة ضوئية تستفيد منها قطاعات مختلفة في الهيئة مقارنة بتوريد وتركيب (٨٠٠) جهاز مكتبى ومحمول و(٦٠) طابعة و(٢٠) مساحة في العام الماضي.
- تطوير وتطبيق العديد من النظم مثل(نظام الموارد البشرية، نظام دعم القرارات، نظام إدارة ومتابعة حوادث الطيران، نظام تسجيل الطائرات وسجل صلاحيات الطائرات، نظام الحج والعمرة، نظام تقييم مستويات الملاحين في اللغة الإنجليزية، نظام فوترة العبور)
- تدشين الموقع الإلكتروني لنظام ميكنة المراسلات الآلي على الشبكة العنكبوتية الإنترنت تحت مسمى (<https://cts.gaca.gov.sa>).
- تدشين برنامج جديد لحماية الحاسبات الشخصية من الفيروسات من شركة ميكروسوفت على أكثر من ٩٠٪ من الحاسبات بالهيئة.



ملخص تنفيذي

- الرياض وجدة (ACC / APP) بالكامل بتكلفة قدرها (٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال مشروع نظم الاتصالات لمركزي المراقبة الإقليمية بكل من الرياض وجدة (ACC (COMMS) بالكامل وذلك بتكلفة قدرها (٤١,٩٥٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٩٥٪ من المرحلة الأولى من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-I) والذي تبلغ تكلفته (٣١,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال نحو ٩٣٪ من المرحلة الثانية من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-II) والذي تبلغ تكلفته (٥٤,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٧٥٪ من مشروع نظام الملاحة الجوية عبر منظومة الأقمار الصناعية المرحلة الأولى (GNSS) والذي تبلغ تكلفته (٢٥,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٢٣٪ من مشروع منظومة الرادارات الملاحية المدنية (ACRC) والذي تبلغ تكلفته (٢٢٢,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٣٠٪ من مشروع نظام معالجة خطط الطيران (RFDPS) والذي تبلغ تكلفته (٢٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٤٠٪ من مشروع المراقبة والتحكم في الحركة الأرضية لمطاري الملك عبدالعزيز والملك خالد الدوليين (A-SMGCS) والذي تبلغ تكلفته (٣٣,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٩٨٪ من مشروع تحديث نظم مركز الاقتراب الآلي بمطار الملك فهد الدولي (KFIA-APP) والذي تبلغ تكلفته (١٦,٥٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٥٠٪ من مشروع شبكة الاتصالات الملاحية لتوفير الخدمة مباشرة من الهيئة (VSAT) والذي تبلغ تكلفته (١٢,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٩٥٪ من مشروع نظام المعلومات الملاحية (AIS) والذي تبلغ تكلفته (١٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال ٩٨٪ من المرحلة الثانية من نظم الهبوط الآلي وقياس المسافة Phase 2 (ILS/DME-) والذي تبلغ تكلفته (٥٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال.

عاشراً: فيما يخص الملاحة الجوية:

- جاءت أغلب مشاريع قطاع الملاحة الجوية المدرجة في الفقرات التالية في إطار مبادرات الهيئة التي يمكن إجمالها في النقاط التالية:
١. وضع وتطبيق أنظمة لسلامة الحركة الجوية.
 ٢. استكمال تنفيذ مراكز التحكم الجوي الجديدة.
 ٣. إنشاء البنية التحتية الأساسية لتقنية المعلومات المتعلقة بالملاحة الجوية.
 ٤. اعتماد تقنيات وحلول جديدة مجربة.
 ٥. اعتماد تقنيات وتطبيقات متطورة.
 ٦. توفير نظم ومعدات وتجهيزات للملاحة الجوية على نحو حديث.
- ولقد استهدفت الهيئة من تلك المبادرات وما ترتب عليها من مشاريع تحقيق عدد من أهدافها الاستراتيجية والتي يمكن إجمالها على النحو التالي:
١. بناء وإدارة وتطوير التجهيزات الأساسية لخدمات قطاع النقل الجوي وفق أحدث النظم.
 ٢. وضع وتطوير الإجراءات الكفيلة بسلامة وأمن قطاع النقل الجوي.
 ٣. تطوير مقاييس التشغيل والصيانة لقطاع النقل الجوي وفق المقاييس العالمية.

أهم الإنجازات ومراحل تنفيذ المشاريع:

- إكمال مشروع مركز مراقبة الاقتراب الآلي بمطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة (PMA-APP) بالكامل بتكلفة قدرها (٤٩,٥٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال مشروع استبدال تجهيزات مركز الحاسب الآلي والورشة المركزية بالكامل وذلك بتكلفة قدرها (١٩,٠٠٠,٠٠٠) ريال.
- إكمال مشروع تحديث الأجهزة ونظم مكونات مركزي المراقبة الجوية بكل من

● إنجاز مشروع جهاز إرشاد ملاحي (VORTAC) بالكامل والذي بلغت تكلفته (٤٣,٠٠٠,٠٠٠) ريال.

حادي عشر: قياس الأداء ومستوى الخدمات:

تم في كل من مطار الملك عبد العزيز الدولي ومطار الملك فهد الدولي تطبيق برامج لقياس مدى فعالية أداء الجهات العاملة في المطار وجودة الخدمات المقدمة ومدى رضا المستهلكين، وذلك بهدف رفع مستوى الخدمات المقدمة من قبل جميع الجهات العاملة بالمطار تمشياً مع سياسة التشغيل التجاري، وقد تمثلت تلك البرامج التي نفذت تحت رعاية المجلس الدولي للمطارات ACI في الآتي: برنامج قياس فعالية الأداء، برنامج قياس جودة الخدمة ومستوى رضا المستهلكين.

المعوقات:

- عدم توفر الحوافز التي تمكن الهيئة من استقطاب الكفاءات اللازمة وخاصة بالنسبة لأصحاب المؤهلات المتخصصة الذين يحملون تراخيص دولية لمزاولة المهنة.
- نقص الاعتمادات المالية المخصصة للتدريب، لأن التدريب في الطيران تدريب فني متخصص وتكلفته تكون عادة عالية مقارنة بالتدريب الإداري أو غير المتخصص.
- بادرت الهيئة بعقد اتفاقيات تعاون (توأمة) مع بعض الجامعات السعودية للاستفادة من إمكانات الجامعات في الدراسات ومخرجات التعليم لتلبية احتياجات قطاع النقل الجوي، ولا زالت الهيئة تتطلع إلى تفعيل تلك الاتفاقيات فيما يخدم توجهات الهيئة المستقبلية ويخدم الجامعات نفسها.
- ربط الإجراءات المالية في الهيئة بالإجراءات الحكومية وضرورة تعديل

- الأنظمة والإجراءات المالية وفق مفهوم تجاري.
- تمثل إيرادات الهيئة غير المحصلة وخصوصاً من الخطوط السعودية والجهات الحكومية واحدة من أكبر المعوقات التي تحول بين الهيئة والاستفادة من تلك الإيرادات للإنفاق على المشاريع التي تضطلع بتنفيذها.
- عدم تفعيل صلاحيات الهيئة التي تمكنها من التعامل بصفة آنية مع الصعوبات التي تواجهها مثلًا الناقلات الوطنية في ارتفاع نفقات تشغيلها في ظل إلزامها بسقف أسعار تذاكر الرحلات الداخلية مما تسبب في عزوفها بدرجات متفاوتة عن خدمة النقاط الإلزامية وبالتالي التأثير على تشغيل المطارات بكامل طاقتها الاستيعابية.
- أسلوب التعاقد الحالي لا يعتبر الأمثل بالنسبة لمرافق حساسة تعمل على مدار الساعة، وستسعى الهيئة لتغييره بعد تحويل المطارات الدولية وقطاع الملاحة الجوية إلى شركات.
- انتهاء العمر الافتراضي لكثير من المرافق والأنظمة والتجهيزات وضرورة توفير بنود في الميزانية لتغطية تكاليف تحديثها.
- يعتمد نجاح المطارات على منظومة عمل تشترك فيها جهات عدة مع الهيئة مثل (الجوازات والجمارك..الخ) ومن الضروري تطوير الأنظمة والإجراءات المتبعة في تلك الجهات حتى تتمكن المطارات من تحقيق معدلات الأداء المنشودة.
- عدم وفاء الناقلات الوطنية بالتزاماتها من حيث جدولة الرحلات والالتزام بمواعيد الرحلات وتعديل طرازات الطائرات.
- الوعي العام لدى المسافر فيما يتعلق بالالتزام بمواعيد السفر وأسلوب استخدام مرافق المطارات والسلوك مع العاملين في المطارات يحتاج إلى المزيد من التركيز عليه من قبل الأطراف المعنية وتضافر الجهود بهذا الشأن.



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

قطاع الموارد البشرية



الأهداف والوظائف

- وضع الخطط الاستراتيجية للقوى العاملة بالهيئة.
- وضع خطط التدريب للقوى العاملة في كل قطاع من قطاعات الهيئة.
- تحديد الاحتياجات التدريبية للوظائف وفقاً للمقاييس الدولية.
- استقطاب الكفاءات المؤهلة المتميزة للعمل بالهيئة.
- الاضطلاع بمهام ومسئوليات وقوعات الموظفين من تعيين ونقل وترقية.
- دراسة الرواتب والميزات المصاحبة والاقتراح المناسب منها لمنسوبي الهيئة.
- تقويم أداء منسوبي الهيئة بالتنسيق مع القطاعات المختلفة.
- الإشراف على تنفيذ خطط القوى العاملة بعد اعتمادها من صاحب الصلاحية.
- التنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة كوزارة المالية ووزارة الخدمة المدنية وغيرها مما له صلة بالوظائف والموظفين.
- التنسيق مع الجامعات ومراكز التدريب المتخصصة لتنفيذ البرامج التدريبية لمنسوبي الهيئة.



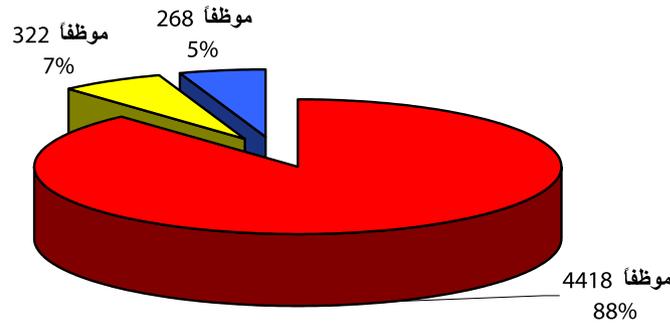
أولاً: شئون الموظفين

أهم الإنجازات

- تحديث قاعدة البيانات الخاصة بأنظمة معلومات الموارد البشرية وتعزيزها بأحدث الأنظمة الآلية.
- إتمام إجراءات صرف مستحقات الموظفين المسكنين على اللائحة والمحولين من البند (١٠٥).

بيان بعدد الموظفين على رأس العمل خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١هـ مقارنة بالعام السابق

المجموع		نظام العمل		لائحة التأمينات الاجتماعية		الجنسية
١٤٢٩/١٤٢٨هـ	١٤٣١/١٤٣٠هـ	١٤٢٩/١٤٢٨هـ	١٤٣١/١٤٣٠هـ	١٤٢٩/١٤٢٨هـ	١٤٣١/١٤٣٠هـ	
٤٩٢١	٤٧٤٠	١٦٩٤	٣٢٢	٣٢٢٧	٤٤١٨	سعوديون
٢٩٨	٢٦٨	٢٩٨	٢٦٨	.	.	غير سعوديين
٥٢١٩	٥٠٠٨	١٩٩٢	٥٩٠	٣٢٢٧	٤٤١٨	المجموع



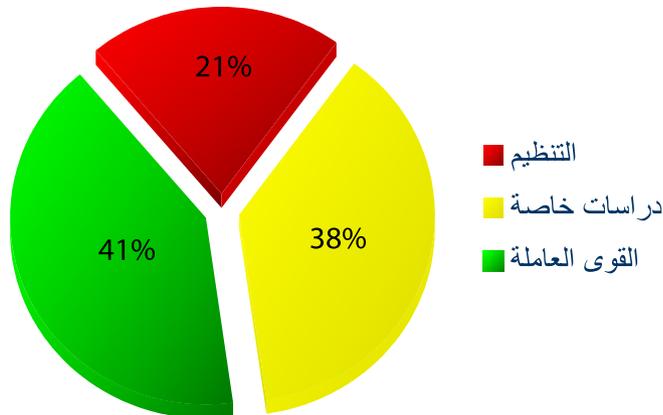
نظام العمل (غير سعوديين) نظام العمل (سعوديون) لائحة التأمينات الاجتماعية (سعوديون)

ثانياً: تخطيط وتطوير الموارد البشرية

الدراسات الخاصة بتخطيط وتطوير الموارد البشرية والمنجزة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (٢٠٠٩م):

١. إنجاز (١٠) دراسات متعلقة بتعديل الهيكل التنظيمي كان من أهمها:
 - التعديل في الهيكل التنظيمي لقطاع الموارد البشرية ووضع الأكاديمية السعودية للطيران المدني تحت مظلة مجلس الأمناء.
 - دراسة تحويل مطار الأمير محمد بن عبد العزيز إلى مطار دولي.
 - استحداث قسم للإمدادات والمستودعات بقطاع المطارات الداخلية تابع تنظيمياً للخدمات المساندة بعدد (٢٧) وظيفة.
 - فصل ادارة الانظمة وحماية المستهلك في قطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية.

الدراسات الخاصة بتخطيط وتطوير الموارد البشرية والمنجزة خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١ هـ (٢٠٠٩م)



القوى العاملة بالهيئة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

أ- على لائحة التأمينات الاجتماعية (بند ١٠١)

العدد	فئة التوظيف
٣٦٩٤	الوظائف المعتمدة
٣٤٥٩	الوظائف المشغولة
٢٣٥	الوظائف الشاغرة
٩٥٩	المحولون من البند (١٠٥) اعتباراً من ١/٨/١٤٣٠هـ
٤٤١٨	إجمالي القوى العاملة على لائحة التأمينات الاجتماعية

ب- على نظام العمل (بند ١٠٥)

العدد	فئة التوظيف
١٨٣٠	الوظائف المعتمدة
٥٩٠	الوظائف المشغولة
٩٥٩	المحولون إلى لائحة التأمينات الاجتماعية
*٢٨١	الوظائف الشاغرة

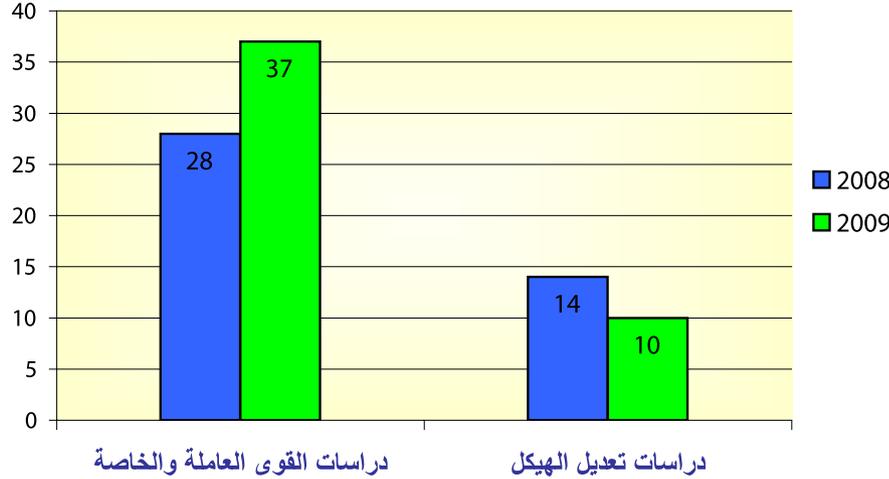
* صدر قرار مجلس إدارة الهيئة رقم ٤٣-٦ وتاريخ ٢١/١/١٤٣٠هـ قضى بإيقاف

التعيين على البند ١٠٥



قطاع الموارد البشرية

دراسات تخطيط وتطوير الموارد البشرية المنجزة بين العام المالي
١٤٢٨/ ١٤٢٩هـ و ١٤٣٠/ ١٤٣١هـ (٢٠٠٩)



الخط المستقبلي:

- البدء في تطبيق برنامج تقييم الأداء الوظيفي.
- البحث عن بيوت خبرة عالمية يستفاد منها في عملية تخطيط المسار الوظيفي بهدف رفع كفاءة وأداء موظفي الهيئة.
- البدء في وضع الأطر العامة لبرنامج الموارد البشرية الآلي (ERP) والذي سيساهم بفاعلية في تسهيل وربط تطبيقات الموارد البشرية.



٢. إنجاز (٣٧) دراسة متعلقة بالقوى العاملة بالإضافة لدراسات مختصة باستراتيجيات القوى العاملة وتحول الهيئة الى الاستقلالية كان أهمها:

- استحداث عدد (٤٣) وظيفة بإدارة هندسة الصيانة بقطاع خدمات الملاحة الجوية لتلبية متطلبات مشروع الرادارات الجديد من وظائف الصيانة.
- دراسة شاملة لاعادة توزيع وظائف المراقبة الجوية على مستوى المملكة.
- دراسة خاصة باجراءات تحليل وتقييم الوظائف والتعويضات والأداء بالتعاون مع الشركة الاستشارية (هاي جروب).
- دراسة خاصة بتطبيق لائحة التأمينات الاجتماعية على موظفي الهيئة.

الموارد البشرية حسب الجنسية

م	الجنسية	موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية	موظفون على نظام العمل
١٥	سوداني	٠	١٩
١٦	سوري	٠	٢
١٧	صومالي	٠	٤
١٨	غاني	٠	١
١٩	فلبيني	٠	١٠٩
٢٠	فلسطيني	٠	١
٢١	كندي	٠	٦
٢٢	كينيني	٠	١
٢٣	لبناني	٠	٢
٢٤	مصري	٠	١٠
٢٥	مغربي	٠	١
٢٦	هندي	٠	٢٩
٢٧	يماني	٠	١١
المجموع الكلي		٤٤١٨	٥٩٠
		٥٠٠٨	

م	الجنسية	موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية	موظفون على نظام العمل
١	سعودي	٤٤١٨	٣٢٢
٢	أرثيري	٠	١
٣	أردني	٠	١٠
٤	ألماني	٠	١
٥	أمريكي	٠	١٢
٦	إيرلندي	٠	١
٧	باكستاني	٠	٢٥
٨	بريطاني	٠	٧
٩	بنجلاديشي	٠	٥
١٠	تركستاني	٠	١
١١	تركي	٠	٢
١٢	جنوب أفريقي	٠	٤
١٣	جيبوتي	٠	٢
١٤	زيمبابوي	٠	١



الموارد البشرية حسب المؤهل

م	المؤهل	موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية		موظفون على نظام العمل	
		سعودي	غير سعودي	سعودي	غير سعودي
١	دكتوراه	٥	٣	٣	٣
٢	ماجستير	٦٧	١٧	١٤	١٤
٣	بكالوريوس	٧٤٦	٦٠	١٣٨	١٣٨
٤	دبلوم عالي	٦	١	١	١
٥	دبلوم	١٤٢٥	٢٢	٩	٩
٦	ثانوية	٩٠٣	١١٦	٦٣	٦٣
٧	دبلوم بعد الكفاءة	١٢١	٠	٠	٠
٨	كفاءة	٤٨٨	٦٨	١	١
٩	ابتدائي	٦١٤	٣٠	٢	٢
١٠	بدون	٤٣	٥	٣٧	٣٧
	المجموع	٤٤١٨	٣٢٢	٢٦٨	٢٦٨
	المجموع الكلي	٥٠٠٨	٥٩٠		



الموارد البشرية حسب الدرجة

موظفو نظام العمل

العدد	الدرجة	م
٢	٦٣	١
١	٦٢	٢
٦	٦١	٣
٢٩	٤٧	٤
١٩	٤٦	٥
٢٥	٤٥	٦
٢٩	٤٤	٧
٤٤	٤٣	٨
٥٠	٤٢	٩
٦٧	٤١	١٠
٣٤	٢٩	١١
٤٧	٢٨	١٢
٥٥	٢٧	١٣
٤١	٢٦	١٤
٢٧	٢٥	١٥
٢٣	٢٤	١٦
٦٠	٢٣	١٧
١٢	٢٢	١٨
١٢	٢١	١٩
٧	٢٠	٢٠
٠	١٣	٢١
٥٩٠	المجموع	

الموارد البشرية حسب المرتبة

موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية

العدد	المرتبة	م
٠	١٧	١
٢٥٤	١٨	٢
٤٨٢	١٩	٣
٤	٢٠	٤
٦	٢١	٥
٣	٣٧	٦
٢٢	٣٨	٧
٤٧	٣٩	٨
٣٤١	٤٠	٩
٢٩٩	٤١	١٠
٥٣١	٤٢	١١
٨٢٤	٤٣	١٢
٧٨٥	٤٤	١٣
٤٨١	٤٥	١٤
٢٠٢	٤٦	١٥
٨٤	٤٧	١٦
٣٣	٤٨	١٧
١٤	٤٩	١٨
٠	٥٠	١٩
٥	٥١	٢٠
١	٥٢	٢١
٤٤١٨	المجموع	



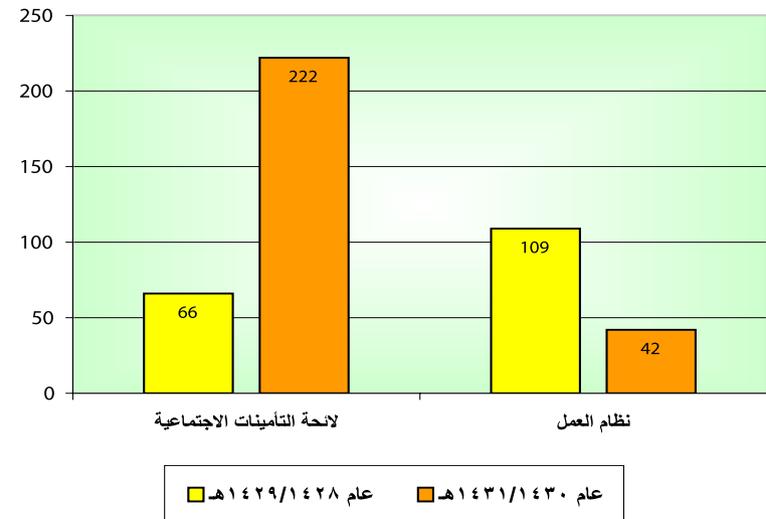
ثالثاً: التوظيف

أهم الإنجازات:

١. تدشين موقع الهيئة العامة للطيران المدني للتوظيف وذلك لأتمتة نظام التقديم للوظائف الشاغرة.
٢. الإعلان عن الوظائف الشاغرة في موقع التوظيف الخاص بالهيئة.
٣. إعداد دراسة إحصائية مفصلة عن العمليات المتعلقة بالتوظيف كتقرير سنوي لتستفيد منه القطاعات والإدارات كافة بهدف تحقيق الجودة الشاملة.

بيان بعدد الموظفين المعيّنين خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ مقارنة بالعام السابق

المجموع		موظفون على نظام العمل		موظفون على لائحة التأمينات الاجتماعية		الجنسية
١٤٢٨/١٤٢٩هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٢٨/١٤٢٩هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٢٨/١٤٢٩هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ	
١٥٧	٢٢٢	٩١	٠	٦٦	٢٢٢	سعوديون
١٨	٤٢	١٨	٤٢	٠	٠	غير سعوديين
١٧٥	٢٦٤	١٠٩	٤٢	٦٦	٢٢٢	المجموع



بيان بعدد الموظفين الذين تمت ترقيتهم خلال العام المالي
١٤٣٠/١٤٣١هـ

المجموع	نظام العمل	لائحة التأمينات الاجتماعية	الجنسية
٣٧٧	١	٣٧٦	سعوديون
٠	٠	٠	غير سعوديين
٣٧٧	١	٣٧٦	المجموع

بيان بعدد المعينين حسب نوع الوظيفة خلال العام المالي
١٤٣٠/١٤٣١هـ

نوع الوظيفة	سعوديون	غير سعوديين
هندسية	٢٠	٢٥
تخصصية	٣١	١٠
إدارية	٥٨	٤
وظائف أخرى	١١٣	٣
المجموع	٢٢٢	٤٢



بيان بعدد الموظفين الذين انتهت خدماتهم خلال العام المالي
١٤٣٠/١٤٣١هـ

المجموع	نظام العمل	لائحة التأمينات الاجتماعية	الجنسية
١٧٣	١٠٩	٦٤	سعوديون
٢٩١	٢٩١	٠	غير سعوديين
٤٦٤	٤٠٠	٦٤	المجموع



رابعاً: التدريب

الإنجازات:

١. إعداد دراسة منهجية لإعداد صف ثان من قادة المستقبل بالهيئة تحت عنوان (المنهج المختار لإعداد قادة المستقبل بالهيئة العامة للطيران المدني).
٢. إعداد كتيب بعنوان (نحو تدريب هادف) يشرح عناصر العملية التدريبية ويسهم في تحقيق أعلى قدر ممكن من التنسيق والتعاون بين إدارة التدريب وقطاعات الهيئة المختلفة.
٣. الإشراف على البرامج التدريبية المعدة من قبل كل من شركة (فرايورت/ الألمانية) المشغل التجاري لمطاري الملك عبد العزيز الدولي ومطار الملك خالد الدولي وشركة (شانجي السنغافورية) المشغل التجاري لمطار الملك فهد الدولي.
٤. تحديث دليل إجراءات العمل المتعلق بالتدريب، والذي أسهم في إنجاز المعاملات بصورة أسرع وأكثر فاعلية.
٥. تقييم عدد من الجهات والهيئات التدريبية لتحديد المناسب منها بغية التعاون معها في مجال تدريب وتأهيل منسوبي الهيئة في كافة القطاعات، حيث تم تقييم عدد (١٣) جهة تدريبية داخل المملكة، و١٣ من المراكز التدريبية المتخصصة بالأردن، تمهيداً لإعداد قائمة بأسماء الجهات التدريبية المعتمدة لدى الهيئة لتدريب الموظفين في برامج تدريب فنية متخصصة وتطويرية.
٦. تحديد الاحتياجات التدريبية الفعلية للهيئة بحسب مسميات الوظائف والمهام، والرفع لصاحب الصلاحية لاعتماد خطط التدريب السنوية



وتكاليفها التقريبية لكافة القطاعات.

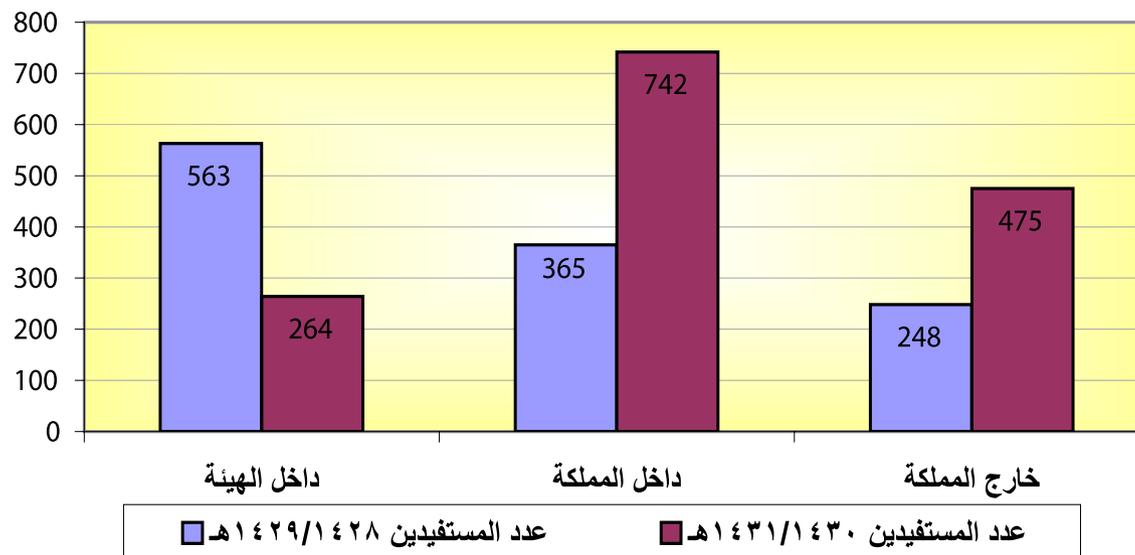
٧. الاستمرار في التنسيق مع المختصين بوزارة التعليم العالي بخصوص برنامج الابتعاث الخاص بالهيئة لطلبة المرحلة الجامعية (البكالوريوس والماجستير) في التخصصات ذات العلاقة بمجالات الطيران المدني وذلك ضمن برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي، علاوة على ابتعاث (٦٠) طالباً لدراسة دبلوم المراقبة الجوية، و (١٠٠) موظف لدراسة (الماجستير) و(الدكتوراه) حسب احتياجات الهيئة.
٨. إعداد لائحة خاصة بالابتعاث واعتمادها من قبل مجلس إدارة الهيئة.



إجمالي القوى العاملة التي استفادت من برامج التدريب خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ مقارنة بالعام السابق

التدريب الموجه	عدد المستفيدين ١٤٢٨/١٤٢٩هـ	عدد المستفيدين ١٤٣٠/١٤٣١هـ
داخل الهيئة	٥٦٣	٢٦٤
داخل المملكة	٣٦٥	٧٤٢
خارج المملكة	٢٤٨	٤٧٥
المجموع	١١٧٦	١٤٨١

ملاحظة: يلاحظ تحقيق زيادة في عدد المتدربين عن العام السابق بنسبة ٢٦٪ تقريباً





برامج التدريب داخل الهيئة العامة للطيران المدني

اسم البرنامج	عدد المستفيدين ١٤٢٩/٢٨هـ	عدد المستفيدين ١٤٣١/٣٠هـ
برامج تطويرية على رأس العمل في مجال الملاحة الجوية	٤٠٠	٢٣١
برامج اللغة الإنجليزية (خاص بالطلبة)	٩٢	٩٢
برامج تطوير مهارات المشرفين والقياديين	-	٢٢
برامج تطويرية على رأس العمل في مجال الإطفاء والإنقاذ	٧١	١١
المجموع	٥٦٣	٢٦٤

- برامج اللغة الإنجليزية خاصة بطلبة معهد التدريب الفني بجدة.
- برامج تطوير مهارات المشرفين والقياديين نفذت من قبل مركز تدريب النخبة (الإدارية).





برامج التدريب داخل المملكة

عدد المستفيدين ١٤٣١/٣٠هـ	عدد المستفيدين ١٤٢٩/٢٨هـ	البرامج
٦٠٥	٣٦٥	برامج في معاهد مختلفة (موارد بشرية، تطبيقات الحاسب الآلي، اللغة الإنجليزية، الإدارة والإشراف)
١٣٧	٨٧	برامج معهد الإدارة العامة
٧٤٢	٤٥٢	المجموع

الخطط المستقبلية لإدارة التدريب بالهيئة:

- إعداد استراتيجية عامة لتطوير التدريب ووضع معايير ولوائح تُسهم في تنظيم العملية التدريبية.
- إنشاء قسم متخصص بالابتعاث ضمن الهيكل التنظيمي لإدارة التدريب يكون مسئولاً عن تطبيق لائحة التدريب والإيفاد والابتعاث ويشرف على مبعثي الهيئة من الطلبة والموظفين.

برامج التدريب خارج المملكة:

رغبة في تنويع مصادر التدريب مع المحافظة على الجودة والمعايير التي تتوافق مع متطلبات واحتياجات الهيئة، فقد تم خلال العام ١٤٣٠/١٤٣١هـ (٢٠٠٩م) إلحاق عدد (٤٧٥) موظفاً للتدريب في جهات تدريبية متخصصة خارج المملكة في برامج تدريبية في مجالات متعددة منها: (برامج إدارية وإشرافية وتقنية وهندسية تخصصية ومالية تتعلق بكافة قطاعات الهيئة ومطارات المملكة).



الأكاديمية السعودية للطيران المدني
Saudi Academy of Civil Aviation



التخصصات المتوفرة

- المراقبة الجوية.
- صيانة أجهزة الملاحة الجوية.
- الإطفاء والإنقاذ.
- أمن الطيران المدني.
- تشغيل المطارات وسلامة الطيران.
- اللغة الإنجليزية.



أهداف الأكاديمية

- تنفيذ الخطط المعتمدة لتلبية احتياجات الهيئة العامة للطيران المدني والجهات المستفيدة من الكوادر البشرية المتخصصة في مجالات علوم الطيران المدني.
- تطوير مستوى أداء موظفي الهيئة والجهات المستفيدة من العاملين في مجالات أمن وسلامة مطارات المملكة وفقاً للمعايير الدولية.
- تصميم وتطوير مناهج تدريبية تلبي احتياجات الهيئة من المتخصصين في علوم الطيران المدني وفقاً للمعايير الدولية.
- تطوير أساليب العمل والعاملين بمراكز وإدارات الأكاديمية والعمل على استقطاب ذوي الكفاءة من المتخصصين للعمل بالأكاديمية.
- التعاون والتنسيق مع المؤسسات والهيئات التعليمية والتدريبية الإقليمية والدولية المتخصصة في مجال الطيران المدني للاستفادة من خبراتها.

أنواع التدريب

- التدريب الأساسي.
- التدريب التطويري.
- التدريب بغرض الترخيص لمزاولة المهنة.



القوى العاملة بالأكاديمية

الإدارة / المركز	الموظفون على رأس العمل	إجمالي عدد الوظائف المطلوبة	الاحتياج من القوى العاملة
رئيس أكاديمية الطيران المدني	١	١	٠
مكتب رئيس أكاديمية الطيران المدني	٤	٦	٢
مركز التدريب الأساسي	١٦	٢٠	٤
مركز تدريب الملاحة الجوية	٢٣	٣٥	٢
مركز تدريب الإطفاء والإنقاذ	١٩	٢٤	٥
مركز تدريب أمن الطيران	٧	١٢	٥
إدارة الجودة وتطوير المناهج	٧	١١	٤
مركز تدريب تشغيل المطارات وسلامة الطيران	١٠	١١	١
إدارة الخدمات الإدارية المساندة	١٥	١٦	١
إدارة العلاقات والإعلام	٢	٥	٣
الإجمالي	١١٤	١٤١	٢٧

الإنجازات

٥. تدريب عدد من المدربين ضمن عقد تاليس المرحلة الثانية وذلك على النحو التالي:

العدد	جهة التدريب	التخصص
٨	الأكاديمية الفرنسية للطيران المدني	مراقبة جوية
٤	جامعة تاليس بفرنسا	التدريب الأساسي لصيانة الأجهزة
١٤	معهد تيكس بأمريكا	إطفاء وإنقاذ
٧	جامعة تاليس بفرنسا	أمن الطيران
٣٣	المجموع	

٦. تحديد مستوى (٤٣٣) مراقباً جويّاً في اللغة الإنجليزية حسب متطلبات منظمة الطيران المدني الدولي وذلك بالتعاون مع جامعة أرميت الأسترالية، كما تم إعداد اختبار للطيارين بالأكاديمية حسب المتطلبات الدولية وتم البدء في اختبار عدد منهم وتحديد مستوياتهم في اللغة الإنجليزية.

٧. استقطاب مدربين ومطوري مناهج معتمدين دولياً من عدة جنسيات مختلفة لإعداد وإقامة دورات مركز تدريب تشغيل المطارات وسلامة الطيران.

١. تفعيل وتشغيل مركز تدريب أمن الطيران ومركز تدريب تشغيل المطارات وسلامة الطيران.
٢. الانتهاء من المرحلة الأولى من برنامج تطوير التدريب مع شركة تاليس وما تضمنه من تطوير للمدربين والمناهج والمعدات وبدء المرحلة الثانية والرئيسة من برنامج تطوير التدريب مع شركة تاليس.
٣. الانتهاء من المرحلة الأولى الخاصة بمباني الأكاديمية (الفصول والإسكان) كما تم وضع التصميم المبدئي للمباني الخاصة بالمرحلة الثانية للأكاديمية.
٤. البدء في تأسيس مركز التدريب عن بعد ونظام التدريب الإلكتروني ضمن عقد تاليس (المرحلة الثانية) الذي سيمكن الأكاديمية من ربط العملية التدريبية بالمطارات الدولية ضمن منظومة إلكترونية متكاملة.





الأكاديمية السعودية للطيران المدني

الموظفون الذين اجتازوا دورات تطويرية
حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

العدد	تخصص الدورة
٥٠	مراقبة جوية
١٥٢	صيانة أجهزة ملاحية
٤٠٣	إطفاء وإنقاذ
*١٠٠	امن الطيران
٩١	تشغيل المطارات وسلامة الطيران

* يشمل العدد موظفين من جهات حكومية أخرى

البرامج التعليمية والتدريبية

الاستمرار في تجهيز مناهج الدبلوم العالي لتخصصات الأكاديمية وكذلك الحال بالنسبة لتصميم وتطوير وتحديث الدورات التطويرية لجميع تخصصات الأكاديمية باستخدام منهجية تدريبية وتطويرية معتمدة دولياً.



الملتحقون والمتخرجون
حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

العدد	التخصص	المستوى الدراسي
٩٠	مراقبة جوية / إطفاء	الملتحقون في برنامج الدبلوم العالي (٣) سنوات السنة الأولى
٢٠	مراقبة جوية	الملتحقون في برنامج الدبلوم العالي (٣) سنوات السنة الثانية
٢٥	إطفاء وإنقاذ	الملتحقون في برنامج الدبلوم العالي (٣) سنوات السنة الثانية
٤٣	ملاحة جوية	المتخرجون من البرنامج الأساسي (سنتين)
٧١	إطفاء وإنقاذ	المتخرجون من البرنامج الأساسي (سنتين)



الخطط المستقبلية

- إنشاء قسم لإطفاء الحرائق الصناعية وآخر للتعامل مع المواد الخطرة وإعداد المناهج التدريبية اللازمة لهما.
- تأهيل مركز تدريب أمن الطيران للانضمام إلى مجموعة مراكز تدريب أمن الطيران المعتمدة من منظمة الطيران المدني الدولي.
- التمهيدي والإعداد لفتح الأكاديمية أمام المتدربين من الدول الشقيقة في شكل منح دراسية وبرامج تطويرية والتوسع في تدريب منسوبي الجهات الحكومية ذات العلاقة.
- استخدام نظام قبول إلكتروني للطلاب في مرحلة التدريب الأساسي والبدء في تقديم التدريب عن بعد.
- إضافة تخصصات جديدة مثل دبلوم سلامة تشغيل المطارات ودبلوم صيانة الأجهزة الملاحية.
- توفير خدمات الترجمة وطبع الوثائق بالأكاديمية.
- إنشاء مكتبة متخصصة في جميع علوم الطيران المدني تابعة للأكاديمية.

التجهيزات

- تم البدء في تجهيز وتوريد المعامل التشبيهيية ومعامل الحاسب الآلي لمراكز التدريب في الأكاديمية ضمن عقد تاليس المرحلة الثانية والتي سيكتمل توريدها وتجهيزها في نهاية عام ٢٠١٠م وهي كالتالي:
- المراقبة الجوية: معملين للتدريب ومعمل لتطوير الدروس العملية CBT ومشبه مراقبة جوية ATC/ADACEL وقد تم توريد وتركيب الجزء الخاص بالمراقبة بواسطة الرادار APP/ACC.
- صيانة الأجهزة الملاحية: توريد معدات تدريب جديدة وتشمل (٥) معامل للإلكترونيات والرادار والاتصالات ومعالجة المعلومات والهوائي ومعامل للتدريب بواسطة الحاسب الآلي.
- الإطفاء والإنقاذ: توريد معدات ومشبهات (طائرة بحجم بوينغ ٧٤٧ ومشبه إطفاء حرائق بتروكيميائية) ومعامل التدريب بالحاسب الآلي لإدارة الأزمات.
- أمن الطيران: تزويد أدوات تدريب جديدة (أجهزة تشبيه بالكمبيوتر لمعدات أمن المطارات).



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

قطاع الشؤون المالية والإدارية



الأهداف والوظائف

- وضع الخطط المالية لإيرادات ومصروفات الهيئة التشغيلية.
- وضع الخطط المالية للمشاريع الاستثمارية للهيئة.
- تدقيق المعاملات التي ترفع للصرف واستكمال إجراءات صرف مبالغها حسب الوثائق الرسمية ووفق الأنظمة المتبعة.
- مطالبة وتحصيل ومتابعة إيرادات الهيئة وفق أحكام نظام تعريفه الطيران المدني ولائحته التنفيذية والأنظمة الحكومية ذات الصلة والإجراءات المعتمدة.
- تسجيل ومراقبة وفهرسة أصول الهيئة وإعادة تقييمها حسب الإجراءات المتبعة.
- إعداد التقارير المالية والمطابقات الحسابية والحساب الختامي للهيئة.
- إعداد وثائق منافسات العقود الإدارية، وتنفيذ إجراءات مراحل ترسية المنافسات ابتداءً من مرحلة الإعلان وحتى مرحلة تجهيز وتوقيع العقود.
- مراجعة وإنهاء إجراءات التغيير للعقود الإدارية والإشراف على إقفالها بنهاية فترة كل منها.
- مناقلة وتداول الوثائق الرسمية بما في ذلك استقبال وتصدير المعاملات وتوزيعها على الإدارات ذات العلاقة فضلاً عن فهرستها وحفظها.
- تقديم خدمة الإنتاج المطبوع كالأدلة والتقارير والمطويات الإعلامية ومستلزمات الإدارات من النماذج الرسمية المتعددة.
- تقديم الخدمات اللازمة للهيئة المتعلقة بالسمعيات والمرئيات.
- إنجاز المعاملات الرسمية المتعلقة بالموظفين والهيئة مع الجهات الحكومية والخاصة.
- توفير المعلومات والدراسات اللازمة للمختصين في الهيئة.

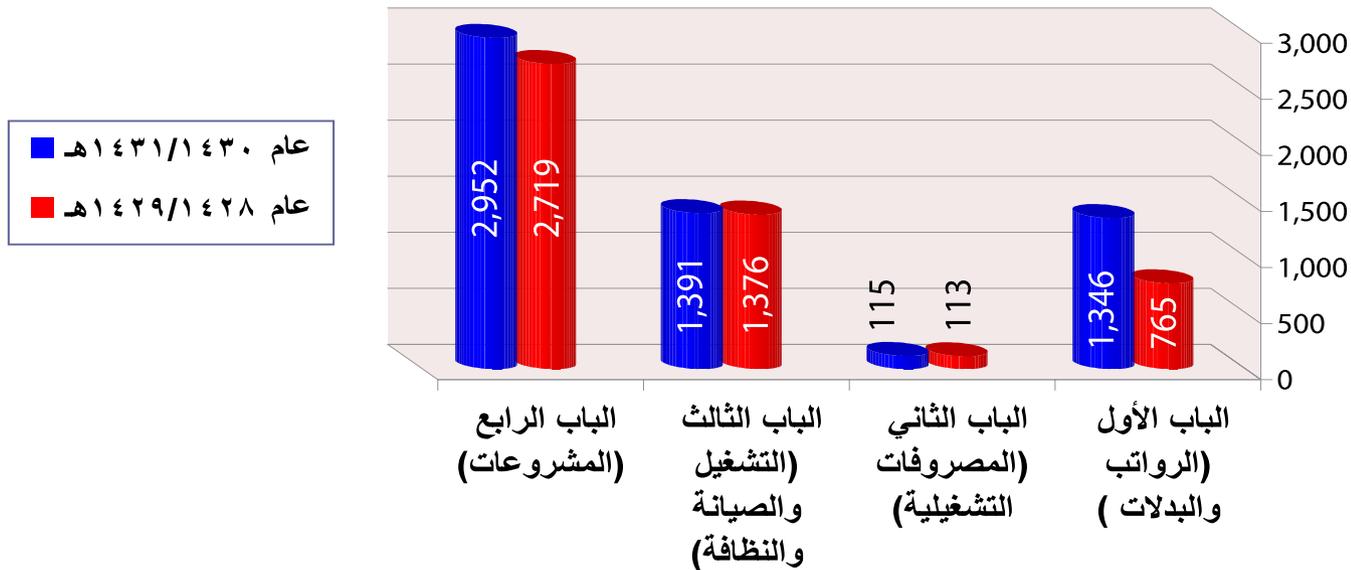


الإنجازات

أولاً: الشؤون المالية

اعتمادات الميزانية للعام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال)

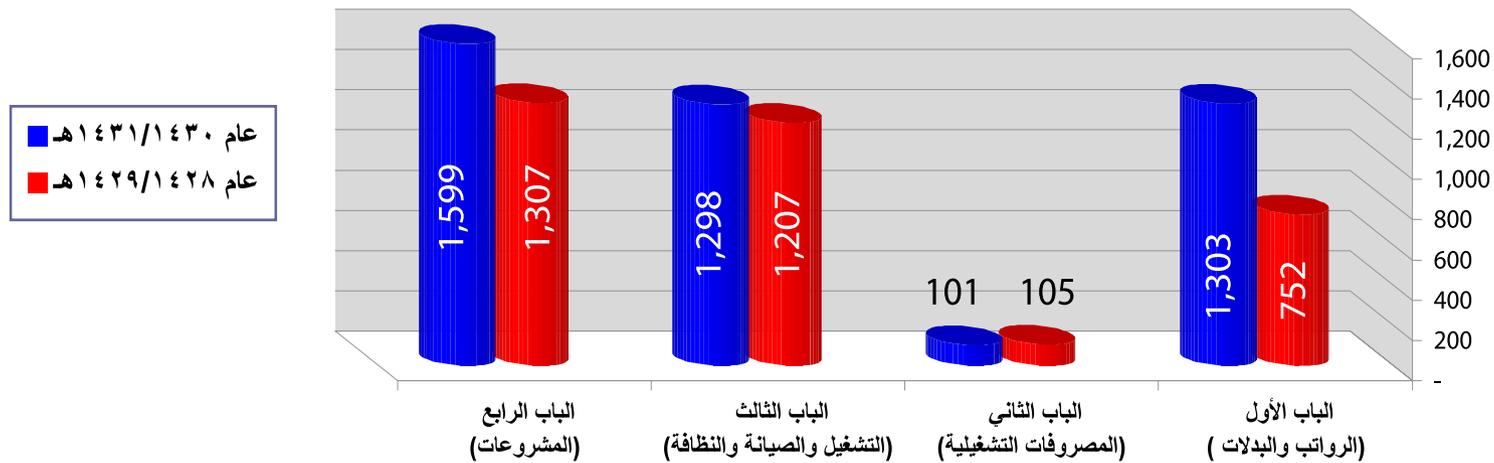
١٤٣٠/١٤٣١هـ	١٤٢٨/١٤٢٩هـ	أبواب الصرف
١,٣٤٦,٤١١,٠٠٠	٧٦٥,٠٠٠,٠٠٠	الباب الأول (الرواتب والبدلات)
١١٤,٩٤٤,٠٠٠	١١٢,٥١٣,٠٠٠	الباب الثاني (المصروفات التشغيلية)
١,٣٩١,٢٠٩,٠٠٠	١,٣٧٦,٠٦٩,٨٧٦	الباب الثالث (التشغيل والصيانة والنظافة)
٢,٩٥٢,٢٠٠,٠٠٠	٢,٧١٩,٢٧٣,١٢٤	الباب الرابع (المشروعات)
٥,٨٠٤,٧٦٤,٠٠٠	٤,٩٧٢,٨٥٦,٠٠٠	الإجمالي





المصروفات الفعلية للعام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال)

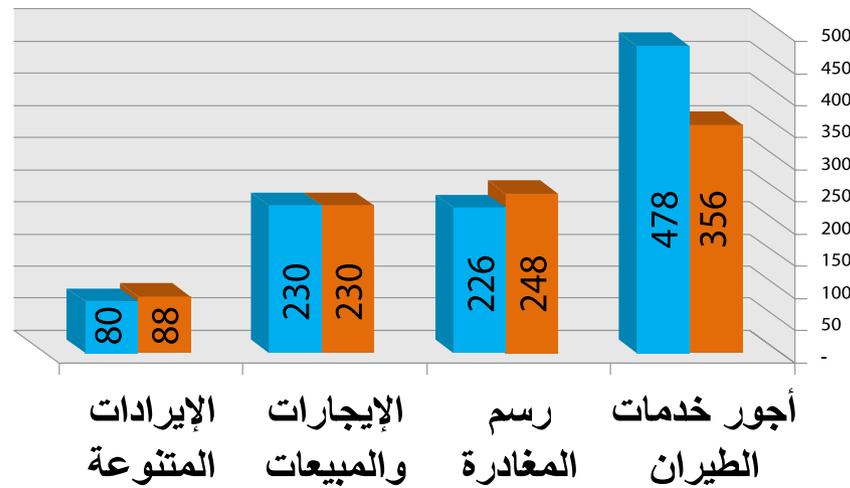
المصروفات	١٤٢٨/١٤٢٩هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ
الباب الأول (الرواتب والبدلات)	٧٥٢,٣٢٨,٧٣٤	١,٣٠٢,٦٤٥,٧٤٦
الباب الثاني (المصروفات التشغيلية)	١٠٤,٦٢٣,٨٥٤	١٠٠,٦٠٨,٤٨٨
الباب الثالث (التشغيل والصيانة والنظافة)	١,٢٠٧,٤٤٥,٣٦٤	١,٢٩٧,٥٩٥,٢٠١
الباب الرابع (المشروعات)	١,٣٠٦,٨٣٩,٧٤٩	١,٥٩٨,٩٥٠,٦٦٦
الإجمالي	٣,٣٧١,٢٣٧,٧٠١	٤,٢٩٩,٨٠٠,١٠١





الإيرادات المحصلة للعام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال)

الإيرادات	١٤٢٩/١٤٢٨هـ	١٤٣١/١٤٣٠هـ
أجور خدمات الطيران	٣٥٥,٦٧٥,٩٠٢	٤٧٨,٤٨٨,٠٧٨
رسم المغادرة	٢٤٨,٠١٧,٧٤٤	٢٢٦,١٣١,٨١٠
الإيجارات والمبيعات	٢٢٩,٨٠٣,٥٩٤	٢٣٠,٢٧٠,٦٤٩
الإيرادات المتنوعة	٨٨,٠٨٦,٨٣٣	٧٩,٩٣٢,٥٠٥
الإجمالي	٩٢١,٥٨٤,٠٧٣	١,٠١٤,٨٢٣,٠٤٢

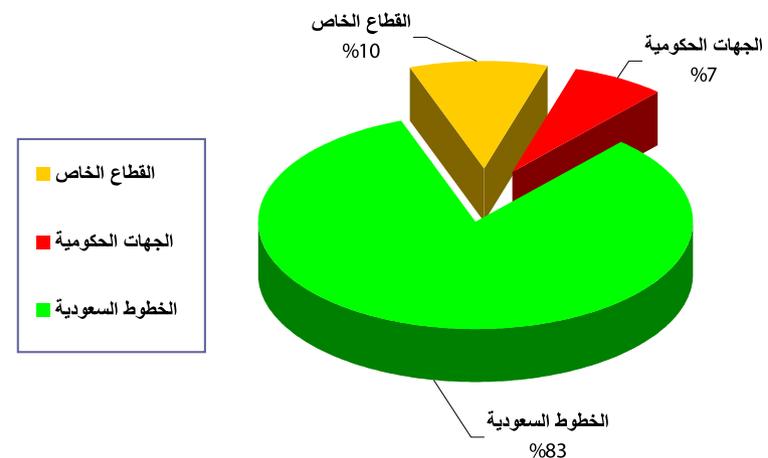
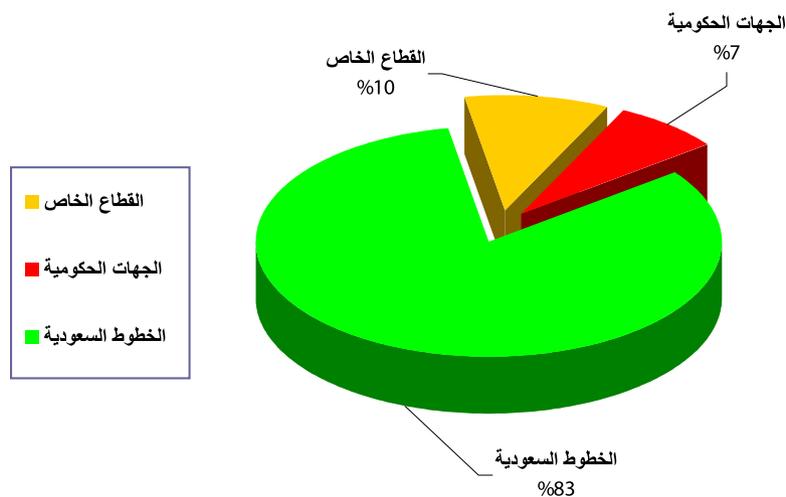


■ عام ١٤٣١/١٤٣٠هـ ■ عام ١٤٢٩/١٤٢٨هـ



بيان بالإيرادات غير المحصلة للعامين الماليين ١٤٢٨/١٤٢٩هـ و ١٤٣٠/١٤٣١هـ
تراكمية من أعوام سابقة (بالريال)

المصدر	١٤٢٨/١٤٢٩هـ	١٤٣٠/١٤٣١هـ
القطاع الخاص	١,٠٩٦,٢٢٩,٢٨٧	١,١٤٠,٤٦٨,٧١٦
الجهات الحكومية	٨٠٧,٦٥٦,٨٠٥	٧٧٥,٦١٩,٣٠٥
الخطوط السعودية	٨,٩٧٥,٣٦٨,٤٨٨	٩,٢٦٠,٨٤٢,٢٨٢
الإجمالي	١٠,٨٧٩,٢٥٤,٥٨٠	١١,١٧٦,٩٣٠,٣٠٣





جهود الهيئة في تحصيل إيراداتها المتراكمة على بعض الجهات:

٣. تشكيل لجنة برئاسة سمو مساعد وزير الدفاع والطيران والمفتش العام لشؤون الطيران المدني وعضوية كل من: معالي رئيس الهيئة العامة للطيران المدني ومعالي مدير عام الخطوط الجوية العربية السعودية ووكيل من وزارة المالية لمراجعة مطالبة الهيئة للخطوط السعودية لمعالجة المديونية المتراكمة على الخطوط الجوية العربية السعودية للهيئة العامة للطيران المدني بعد إنشاء الهيئة ووضع آلية لتحصيل المبالغ للفترات القادمة، وحل الأمور العالقة بين الجهتين ورفع ما يتم التوصل إليه إلى المقام السامي.

وقد بدأ فريق عمل منبثق من اللجنة المشار إليها ضم أعضاء من الهيئة العامة للطيران المدني والخطوط الجوية العربية السعودية في مطابقة الحسابات ووضع تصور لآلية تحصيل المبالغ، وحصر الأمور العالقة بين الجهتين، ومن ثم رفع التوصيات إلى اللجنة المشار إليها في الفقرة الثالثة برئاسة سموه حتى يمكن أن تبدأ في مهامها.

نظراً لعدم تسديد المؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية والجهات الحكومية للمديونيات التي عليها للهيئة، فقد وجه مجلس الوزراء خلال جلسته التي عقدت في ١٩/٨/١٤٣٠هـ بالتالي:

١. قيام الهيئة العامة للطيران المدني بالتنسيق مع وزارة المالية لمعالجة المستحقات المالية المتراكمة على الخطوط السعودية بعد الاتفاق عليها من الطرفين والأجهزة الحكومية الأخرى قبل إنشاء الهيئة، عن طريق عمل تسوية في سجلات وزارة المالية (مقاصة) وتسوية الإلتزامات المالية على الهيئة قبل صدور تنظيم الهيئة العامة للطيران المدني وفقاً للفقرة (٢) من المادة (الثانية) من التنظيم.

٢. قيام الهيئة العامة للطيران المدني والمؤسسة العامة للخطوط الجوية العربية السعودية بتحصيل مستحقاتهما لدى الجهات الحكومية والمؤسسات العامة من خلال آلية يتم الاتفاق عليها مع وزارة المالية.



ثانياً: العقود والمشتريات

إجمالي قيمة العقود خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١ هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال)

السنة المالية	إجمالي عدد المشاريع التي تمت ترسيبتها	القيمة الإجمالية
١٤٢٩/١٤٢٨ هـ	٣٠	٣,٨٣٣,٤٨٥,٣١١
١٤٣٠/١٤٣١ هـ	٢٤	١,٥٦٧,١٨٠,٩٠٠

قائمة بالعقود (المشاريع) التي تمت ترسيبتها خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١ هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد بالريال
١	أمر شراء لتوريد أجهزة حاسب آلي وطابعات وماسحات ضوئية	١٣/٣/١٤٣٠ هـ ١٠/٣/٢٠٠٩ م	٥٦ يوماً من تاريخ محضر الاجتماع	٪١٠٠	٥,٥٨١,٠٤٠
٢	مشروع استبدال أجهزة موضع الاقتراب الدقيق - المطارات الداخلية	٢١/٢/١٤٣٠ هـ ١٦/٢/٢٠٠٩ م	٣٦٥ يوماً	٪٢٥	٧,٧٠٧,٨٧٢
٣	مشروع إيصال التيار الكهربائي لبعض المطارات الداخلية	١٣/٣/١٤٣٠ هـ ١٠/٣/٢٠٠٩ م	٢٤ يوماً	٪١٠	٣٩,٣٨٣,٢٤٥
٤	مشروع تطوير شبكة كهرباء مطار الجوف	١٣/٣/١٤٣٠ هـ ١٠/٣/٢٠٠٩ م	٧٢ يوماً	٪١٠	٤٠,٣٠٢,٥٦٧



قائمة بالعقود (المشاريع) التي تمت ترسيبها خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١ هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد بالريال
٥	مشروع استبدال وتطوير سيارات ومعدات أجهزة الإطفاء والإنقاذ بمطارات المملكة الدولية والداخلية	١٤٣٠/١/٢٩ هـ ٢٠٠٩/١/٢٦ م	١٨٠٠ يوم	٪٢٥	٤٩٧,٨٦٦,٤٦٧
٦	مشروع تحديث وتوريد نظام الاتصالات اللاسلكية - مطار الملك عبد العزيز	١٤٣٠/٣/١٣ هـ ٢٠٠٩/٣/١٠ م	١٨ يوماً	٪١٠٠	٤,٨١٨,٤٤٢
٧	العقد الأول/ مشروع توريد وتركيب أجهزة تفتيش الأمتعة بالأشعة السينية وأجهزة كشف المتفجرات بتقنية الشم لكافة المطارات (المرحلة الخامسة)	١٤٣٠/٤/٨ هـ ٢٠٠٩/٤/٤ م	٢١ يوماً	٪١٠٠	١٤,٧٤٨,٥٠١
٨	العقد الثاني/ مشروع توريد وتركيب أجهزة تفتيش الأمتعة بالأشعة السينية وأجهزة كشف المتفجرات بتقنية الشم لكافة المطارات (المرحلة الخامسة)	١٤٣٠/٤/٨ هـ ٢٠٠٩/٤/٤ م	٢١ يوماً	٪٩٠	١٩,١١٩,٨٦٨
٩	مشروع تصميم وإنشاء مبنى صالة المرشحين والمرافق المساندة - مطار الملك عبد العزيز	١٤٣٠/٢/١٢ هـ ٢٠٠٩/٢/٧ م	٤٢ يوماً من تاريخ البدء بالعمل	٪٦٢	١١٨,٥٠٠,٠٠٠
١٠	مشروع خدمات أعمال الحفر والردم والتسوية العامة - مطار الملك عبد العزيز	١٤٣٠/٤/١٣ هـ ٢٠٠٩/٤/٠٨ م	٦٦ يوماً من تاريخ البدء بالعمل	٪٣٠	١٧٧,٦١٩,٠٢١
١١	مشروع استبدال نظام الهاليون لإطفاء الحريق بنظام يحافظ على طبقة الأوزون - مطار الملك خالد	١٤٣٠/٦/١٥ هـ ٢٠٠٩/٦/٨ م	٥٤ يوماً	٪٥	٩,٢٢٧,١٨٠



قائمة بالعقود (المشاريع) التي تمت ترسيبها خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

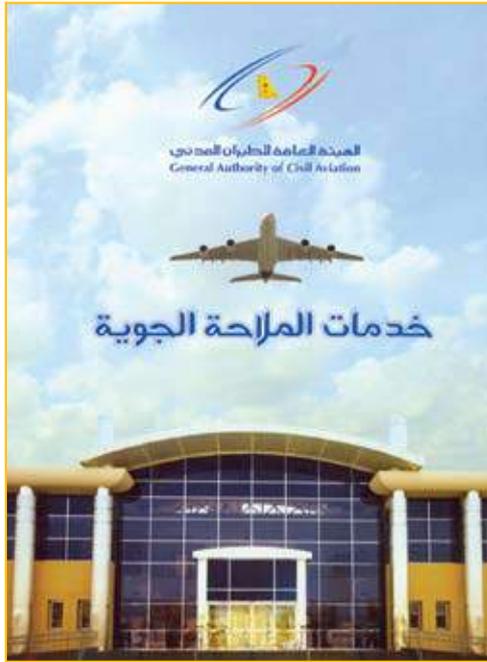
م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد بالريال
١٢	مشروع إعادة سفلتة ممرات الطائرات وشبكة الطرق إصلاح / إستبدال أجزاء الإسفلت المتآكلة في ممر الطائرات - مطار الملك خالد	١٤٣٠/١/٢٨هـ ٢٠٠٩/١/٢٥م	١٥٠ يوماً	٪١٠٠	١٤,٤٢٢,٠١٠
١٣	مشروع نظام معالجة خطط الطيران بالمطارات المحلية والإقليمية	١٤٣٠/٣/١٣هـ ٢٠٠٩/٣/١٠م	٧٢ يوماً	٪٢٥	١٩,٩٩٨,٩٢٨
١٤	مشروع منظومة الرادارات الملاحية المدنية	١٤٣٠/٣/١٣هـ ٢٠٠٩/٣/١٣م	١٠٨ يوماً	٪١٢	٢٢١,١٨٥,٤٩٧
١٥	مشروع صيانة وتشغيل طائرات ومعدات الفحص الجوي بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣٠/٧/١٢هـ ٢٠٠٩/٧/٥م	١٨٠ يوماً	عقد مستمر	٩٣,٠٠٠,٠٠٠
١٦	مشروع نظام فويرة أجور خدمات الملاحة الجوية	١٤٣٠/٧/١٢هـ ٢٠٠٩/٧/٥م	٣٦ يوماً	٪٥	٩,٩٩٨,٥١٦
١٧	مشروع شبكة الاتصالات الملاحية لتوفير الخدمة المباشرة	١٤٣١/١/٢هـ ٢٠٠٩/١٢/١٩م	٧٢ يوماً	٪٣٥	١٢,٣٦٦,٤٣٣
١٨	مشروع نظام مساعدات ملاحية لمطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا	١٤٣١/١/٢هـ ١٤٣١/١/٢هـ	١٥٠ يوماً	٪٥	٤,١٩٨,٠٠٠



قائمة بالعقود (المشاريع) التي تمت ترسيبها خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١هـ ونسب إنجازها حتى نهاية العام

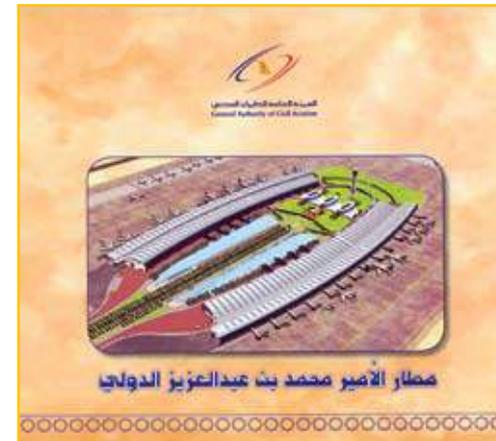
م	مسمى المشروع / العقد	تاريخ الترسية	مدة العقد	نسبة الإنجاز	قيمة العقد بالريال
١٩	مشروع إصلاح واستبدال أجزاء الإسفلت المتآكلة بشبكة الطرق الواقعة بالمنطقة الخضراء والبيضاء والبنية حتى البوابة الشمالية بمطار الملك خالد الدولي	١٤٣٠/٧/٢٢هـ ٢٠٠٩/٧/١٥م	١٨٠ يوماً	٪٧٠	١٥,٩٨٩,٦٢٧
٢٠	مشروع تنفيذ المرحلة الثانية من خطة برنامج تطوير التدريب الفني بالأكاديمية السعودية للطيران المدني	١٤٣٠/٧/٢٢هـ ٢٠٠٩/٧/١٥م	١٤٤٠ يوماً	٪١٢	١٥٠,٨٥٦,٦٠٠
٢١	مشروع إعداد وتنفيذ أنظمة السلامة بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣٠/٧/٢٩هـ ٢٠٠٩/٧/٢٢م	٤٨٥ يوماً	٪٥	٦٩,٥٤٦,٩١٠
٢٢	مشروع توريد وتركيب معمل وأجهزة ومعدات سلامة الطيران (معمل مسجل بيانات صوت كابينه القيادة) بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣٠/٨/٧هـ ٢٠٠٩/٧/٢٩م	١٨٢ يوماً	٪٥	٥,١٦٩,١٧٦
٢٣	مشروع خدمات دعم وتطوير الأكاديمية السعودية للطيران المدني بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣٠/١١/٩هـ ٢٠٠٩/١٠/٢٨م	٣٣ يوماً	٪٥	٨,٦٠٠,٠٠٠
٢٤	مشروع نظام مراقبة تجهيزات خدمات الملاحة الجوية عن بعد بالهيئة العامة للطيران المدني	١٤٣٠/١١/٢٢هـ ٢٠٠٩/١١/١٠م	٣٦ يوماً	٪٥	٦,٩٧٥,٠٠٠
إجمالي قيمة العقود خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ بالريال					١,٥٦٧,١٨٠,٩٠٠

ثالثاً: الخدمات الإدارية المساندة



١. إنجاز خطوات هامة في مشروع تداول ومتابعة الوثائق الرسمية إلكترونياً (CTS) حيث تم تطبيق المشروع على كافة قطاعات الهيئة والمطارات الدولية الأربعة ولم يتبق سوى المطارات الداخلية.
٢. مناولة وتداول وفهرسة وحفظ (١٣٣٠٥٠) معاملة مقارنة بعدد (١١٥٢٤٥) معاملة العام السابق.
٣. إصدار عدد من الكتيبات الإعلامية وذلك على النحو التالي:
 - البرنامج الوطني لأمن الطيران.
 - كتيب أساسيات أمن الطيران.
 - تعليمات نقل الحجاج عن طريق الجو.
 - الكتاب الإحصائي السنوي لعام ٢٠٠٨م.
 - كتيب اللوائح التنفيذية الخاص بالتحقيق في حوادث الطائرات.
 - كتيب مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي.

- كتيب مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا.
- كتيب مطار الأمير عبد المحسن بن عبد العزيز بينبع.
- ٤. تصوير (١٤٩) مناسبة رسمية.
- ٥. تصوير (٣) مطارات من مطارات المملكة.
- ٦. أنتجت المطبعة (١,١٨٢,٠٠٠) ورقة مطبوعة لتغطية احتياجات القطاعات والإدارات المختلفة بالهيئة.
- ٧. نسخ (١١٢) قرص ممغنط (CD) لصور عن مطارات الهيئة.
- ٨. إنجاز (٣٢٨٥) معاملة خاصة بموظفي الهيئة في مختلف الجهات وخاصة الحكومية منها فيما بلغ عدد المعاملات المنجزة العام السابق (١٧٩٧) معاملة.





الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

قطاع الإدارة المركزية

الأهداف والوظائف

٣. فيما يخص التخطيط المركزي

- إعداد وإدارة استراتيجيات الهيئة وضمان تناسق خطط قطاعات وإدارات الهيئة المختلفة.
- تنفيذ ومراقبة وتحديث الخطط الاستراتيجية للهيئة باستخدام وتطبيق أفضل التجارب العالمية.
- إعداد خطة التنمية الخمسية بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والتخطيط ومتابعة تنفيذها.
- وضع أهداف مالية وأهداف لمستوى الأداء في مجالات الإستثمارات التجارية بالمطارات ومتابعة التزامها بالسياسات والإجراءات المعتمدة من الهيئة.
- تحديد مؤشرات الأداء اللازمة للتأكد من تحقيق الأهداف وتنفيذ الاستراتيجيات.
- إعداد ورفع تقارير أداء للإدارة العليا للمساعدة في اتخاذ القرارات وتحديث الاستراتيجيات.
- إعداد وإصدار تقارير إحصائية (شهرية ونصف سنوية وسنوية) عن حركة النقل الجوي في المملكة وإجراء دراسات عن التوقعات المستقبلية للحركة الجوية بما يساهم في اتخاذ القرار المناسب.
- إعداد قاعدة بيانات إحصائية شاملة لجميع قطاعات الهيئة.

١. فيما يخص أمن الطيران

- القيام بالمهام والمسؤوليات اللازمة لتنفيذ برنامج أمن الطيران المدني وما يصدر من تعليمات حول هذا البرنامج وفقاً للمعايير والمقاييس الدولية لأمن الطيران.
- القيام بالمسح والتفتيش والمراقبة على المطارات في المملكة وشركات الطيران العاملة للتأكد من استيفائها للمتطلبات الأمنية الوطنية والدولية للطيران المدني.
- التأكد من تطبيق الإجراءات الأمنية وفقاً لمستويات الجودة القياسية لأمن المطارات.
- التأكد من سلامة عمليات الشحن الجوي ومطابقتها لأنظمة ومعايير أمن الشحن الجوي.
- إعداد المواصفات القياسية لتأمين التجهيزات الأمنية للمطارات.

٢. فيما يخص الإطفاء والإنقاذ

- إصدار المعايير والمواصفات لتشغيل خدمات الإطفاء والإنقاذ بجميع المطارات التابعة للهيئة العامة للطيران المدني والتأكد من تطبيق هذه المعايير والمواصفات بما يكفل تقديم خدمات إطفائية موثوق بها وفعالة قادرة على تأمين الحماية الإطفائية اللازمة لحركة الطيران والمرافق بالمطارات، فضلاً عن مستخدمي تلك المطارات.

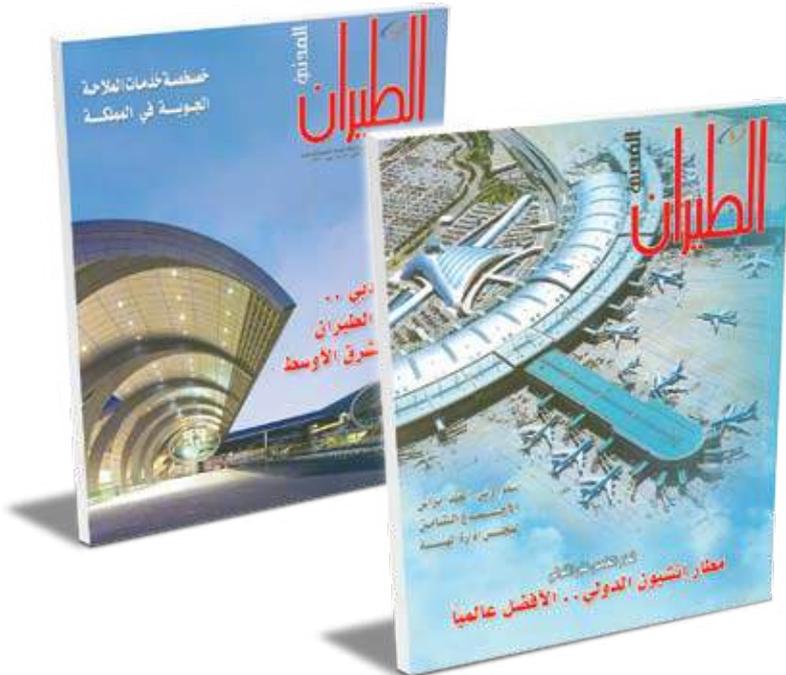


٤. فيما يخص المشاريع المساندة

الإشراف على إدارة المشاريع المشتركة الكبيرة التي تتبناها الهيئة بالتنسيق مع القطاع الخاص والمتعلقة بالمطارات ووضع المعايير اللازمة لتلك المشاريع ومن ثم التفاوض مع الجهات المنفذة وتقديم المساندة اللازمة في مرحلتي التنفيذ والتشغيل.

٥. فيما يخص العلاقات العامة والإعلام

- خدمة الهيئة إعلامياً بما في ذلك إبراز صورتها والتعريف بدورها في الداخل والخارج.
- إصدار المطبوعات التي تصدر عن الهيئة مثل التقرير السنوي ومجلة الطيران المدني.
- تحقيق أعلى قدر ممكن من التعاون والتنسيق مع الهيئات والجهات ذات العلاقة.
- إعداد وترتيب برامج الاستقبال والمراسم والحفلات والزيارات.
- إعداد وترتيب البرامج اللازمة لإقامة وتنظيم المؤتمرات والندوات والمعارض التي تقيمها الهيئة أو التي تشارك فيها الهيئة.



الإنجازات

- أجهزة كشف متفجرات تعمل بتقنية شم الأبخرة والغازات.
 - بوابات تختص بكشف المعادن.
 - أجهزة تفتيش شخصي.
- وقد تم عقد دورات تدريبية من خلال المشروع للمشغلين والفنيين بالمطارات على كيفية التعامل مع تلك الأجهزة الجديدة لتحقيق الفائدة الأمنية للمشروع.

ثانياً: الإطفاء والإنقاذ

الأدلة:

- تم إعداد واعتماد عدد من الأدلة ومن ثم توزيعها على المطارات والجهات المعنية للعمل بموجبها وكانت تلك الأدلة على النحو التالي:
- الدليل الخاص بمعيار إدارة المواد الخطرة وقد تم اعتماده بتاريخ ١٤٣٠/١/٢٤هـ.
 - الدليل القياسي لخطة الإخلاء والإيواء وقد تم اعتماده بتاريخ ١٤٣٠/٣/٢٠هـ.

مشروع استبدال سيارات ومعدات الإطفاء والإنقاذ:

ترسية مشروع استبدال سيارات ومعدات الإطفاء والإنقاذ لعموم المطارات على شركة روزنباور الدولية وقد تم البدء في المشروع اعتباراً من عام ٢٠٠٩م ويستمر لخمس سنوات ويوضح البيان التالي ما تم تأمينه خلال عام ٢٠٠٩م.

أولاً: أمن الطيران

١. صدور الموافقة على تحديث البرنامج الوطني لأمن الطيران المدني طبعة ١٤٣٠هـ واعتماده من قبل صاحب السمو الملكي ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام ومن ثم توزيعه على جميع الجهات الأمنية بالمملكة.
٢. إجراء المسح والتفتيش الأمني لجميع مطارات المملكة الدولية والداخلية لعام ١٤٣٠هـ.
٣. إنجاز لائحة منع التدخين في المطارات ورفعها للجهة المختصة لاعتمادها.
٤. الاستمرار في تطبيق برنامج الشاحن المعتمد، وقد تم منح التصاريح اللازمة لعدد (٤٤) مكتب شحن حتى نهاية العام المالي على مستوى مناطق المملكة التي تتواجد بها المطارات الدولية الأربعة الرئيسية.
٥. تم الانتهاء من المرحلة الأولى من المشروع الوطني المتكامل لأمن المطارات والمخصصة لإعداد الدراسات والمسوحات الأولية اللازمة لتنفيذ المشروع ويجري في الوقت الراهن إكمال الإجراءات اللازمة للرفع للمقام السامي لاعتماد المشروع ومن ثم تنفيذه.
٦. إنجاز المرحلة الخامسة من مشروع توريد وتركيب الأجهزة الأمنية بالمطارات وعليه تم توريد الأجهزة والمعدات التالية:
 - أجهزة تفتيش تعمل بالأشعة السينية تختص بالأمتعة التي يتم وزنها.
 - أجهزة تفتيش تعمل بالأشعة السينية تختص بالأمتعة المحمولة.

بيان بسيارات ومعدات الإطفاء الجديدة

النوع	العدد	المطارات التي تم التأمين لها
سيارة إطفاء وإنقاذ رئيسة (6×6) بمدفع سقف بدون ذراع	٦	مطار الملك خالد الدولي، مطار الملك فهد الدولي، مطار الملك عبد الله بن عبد العزيز بجازان، مطار القصيم الإقليمي، مطار نجران.
ملابس واقية من الحريق	١٧٦٥	لكافة المطارات.
ضاغط هواء لتعبئة أجهزة التنفس	٢٧	لكافة المطارات.
جهاز تنفس	٢٠٠	المطارات الدولية، مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلا، مطار رابغ ومركز تدريب خدمات الإطفاء والإنقاذ.

تجارب الطوارئ:

- (١٩٧) سعودياً وبما يحقق نسبة سعودة تعادل ٧١٪. بناء على الأمر السامي الكريم رقم ٦٨٩٦/م ب وتاريخ ١٨/٩/١٤٢٧ تم إعداد دراسة التعاقد المباشر لموظفي مقاول خدمات الإطفاء والإنقاذ بالمطارات الداخلية وقد تتم رفعها لوزارة المالية لتوقيع المحضر.

تنفيذ تجارب خطط طوارئ فرضية شاملة بالمطارات الداخلية للتأكد من كفاءة وجاهزية خدمات الإطفاء والإنقاذ وكافة الجهات ذات العلاقة وفقاً لمعايير المنظمة الدولية للطيران المدني، علماً بأنه تم تحديث نماذج التقييم لهذه الخطط.

الدراسات:

- دراسة عدد من مهابط للطائرات العمودية في أنحاء المملكة.
- مشاركة الإدارة الهندسية في أعمال تطوير محطات الإطفاء والإنقاذ للمطارات الداخلية وكذلك المستلزمات والتجهيزات لتقديم الاستشارات.

القوى العاملة:

- يوفر عقد الإطفاء والإنقاذ القوى العاملة اللازمة للحماية الإطفائية بمطارات المملكة الداخلية فبموجبه تم توفير (٢٧٩) موظفاً منهم



ثالثاً: التخطيط المركزي

أ- الإنجازات



١. تدشين انطلاق مرحلة جديدة للهيئة يتم فيها العمل على تنفيذ الخطط الاستراتيجية وإطلاق المرحلة الأولى من تطوير بطاقات الأداء المتوازن للهيئة تحت شعار (انطلاق) والتي تهدف إلى نشر ثقافة التكامل الاستراتيجي والثقافة المؤسسية وقياس أداء الهيئة من خلال مؤشرات أداء رئيسية، ورفع مستوى الإنجاز والاستثمار الأمثل للموارد البشرية والمالية لمواكبة التسارع المتزايد في إنهاء الإجراءات وتقديم التقارير اللازمة لمتخذي القرار بغية المساعدة في اتخاذ القرار المناسب.
٢. وضع وتحديد رؤية الهيئة العامة للطيران المدني وتحديث رسالتها.
٣. تحديث واعتماد أهداف الهيئة وذلك بالتنسيق مع وزارة الاقتصاد والتخطيط وبما ينسجم مع الخطط التنموية الاستراتيجية للمملكة.
٤. تطبيق دورة التخطيط الاستراتيجي للهيئة.
٥. عقد دورة تدريبية لتدريب مدراء التخطيط الاستراتيجي بقطاعات الهيئة المختلفة على تطبيق دورة التخطيط الاستراتيجي بالإضافة لعقد ورش عمل منفصلة لكل قطاع.
٦. إعداد خطة التنمية التاسعة (الخطة التشغيلية).
٧. إصدار التقرير الإحصائي السنوي لعام ٢٠٠٨م وبيانات إحصائية أخرى متعلقة بالحركة الجوية في مطارات المملكة وتزويد قطاعات الهيئة وعدد من الهيئات الحكومية وشركات النقل الجوي بتلك الإحصائيات لاستخدامها في إعداد الدراسات.



رابعاً: المشاريع المساندة

١. مشروع تطوير وتشغيل مجمع صالات الحج والعمرة
ذُكر في التقرير السنوي السابق أن هذا المشروع تقوم بتنفيذه مجموعة بن لادن السعودية بموجب عقد على نظام (BTO) لمدة عشرين عاماً، وخلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ تم تنفيذ المرحلة الثالثة والأخيرة، وقد تمت الاستفادة من تلك المرحلة في موسم حج عام ١٤٣٠هـ إذ اكتمل حينها المشروع بالكامل وقد انطوت تلك المرحلة على إنشاء مجمع للخدمات العامة لتوفير المياه المبردة للمكيفات في صالات الحج وكذلك توفير مولدات الطاقة الكهربائية الاحتياطية وخزانات المياه.
٢. مشروع محطة التحلية بمطار الملك عبد العزيز الدولي وهو المشروع الذي تمت ترسيته على شركة (سي تي إنيرجي السعودية) بموجب عقد على نظام (BOT) لمدة عشرين عاماً.. قامت الشركة خلال هذا العام بإتمام إنجازه بالكامل وقد بدأ الإنتاج الفعلي في ٢٠٠٩/٣/١م



ب- الخطط المستقبلية:

١. مراجعة وتحديث استراتيجيات الهيئة.
٢. تطوير دورة في التخطيط الاستراتيجي للهيئة بما يتناسب مع التوجه الجديد للهيئة نحو التخصصية.
٣. تطوير واعتماد أهداف مؤشرات الأداء الرئيسة لقطاعات الهيئة المختلفة.
٤. إصدار تقارير الأداء الربع سنوية والسنوية الخاصة ببطاقة الأداء المتوازن لعام ١٤٣١هـ.
٥. تقييم الأداء التشغيلي (السنة الأولى) للشركات المشغلة للمطارات الدولية.
٦. إنشاء مركز معلومات يخص بيانات الطيران والمطارات.
٧. دراسة التوقعات المستقبلية للحركة الجوية في مطارات المملكة.
٨. إعداد الدراسات التحليلية المتعلقة بالبيانات الإحصائية.
٩. إعداد طلبات العروض (RFP) للشركات الاستشارية المتخصصة في التخطيط الاستراتيجي بهدف تحديث الخطة الاستراتيجية للهيئة بعد مضي ما يقارب نصف المدة على إعداد الخطة الاستراتيجية، وتوفير برامج ونظم معلومات لتسهيل عملية التخطيط ومراقبة الأداء.

٥. المكاتب التنفيذية:

- تم طرح مشروع تطوير المكاتب التنفيذية في منافسة على القطاع الخاص من خلال الصحف المحلية والعالمية وسيتم البت فيها خلال عام ٢٠١٠م.
- ازداد عدد المشتركين بجميع الفئات خلال عام ٢٠٠٩م ليصل إلى حوالي (١١,٦٢٦) مشتركا بزيادة مقدارها (٦٦٦) مشتركا عن ٢٠٠٨م.
- بلغ إجمالي الإيرادات من عام ٢٠٠٥م حتى نهاية عام ٢٠٠٩م ما يقارب (١٤٥٥٢٥٠٠٠) ريال بزيادة مقدارها (٣٣٨٣٠٠٠٠) ريال تقريبا عن عام ٢٠٠٨م.



الصالة الجنوبية - مطار الملك عبدالعزيز الدولي

حسب الجدول الزمني المحدد في الاتفاقية مع المستثمر علما بأن طاقة المحطة الإنتاجية الأولية تبلغ (٣٠) ألف متر مكعب يوميا قابلة للزيادة.

٣. مشروع الأسواق الحرة

بموجب العقد المبرم مع المجموعة الوطنية الفائزة بهذا المشروع والمتضامنة مع شركة الديسا (ALDEASA) الأسبانية قامت المجموعة بإنجاز ٩٠٪ من أعمال الديكورات بمواقع الأسواق الحرة بمطاري الملك عبد العزيز والملك خالد الدوليين ومن المتوقع الانتهاء منها بشكل كامل قبل نهاية عام ٢٠١٠م ومن ثم يبدأ التشغيل بعد الانتهاء من الإجراءات والمناقشات مع مصلحة الجمارك فيما يتعلق ببضائع الأسواق الحرة، ووفقا للعقد ستقوم المجموعة بتشغيل تلك الأسواق لمدة ١٠ سنوات.

٤. نشاط الدعاية والإعلان

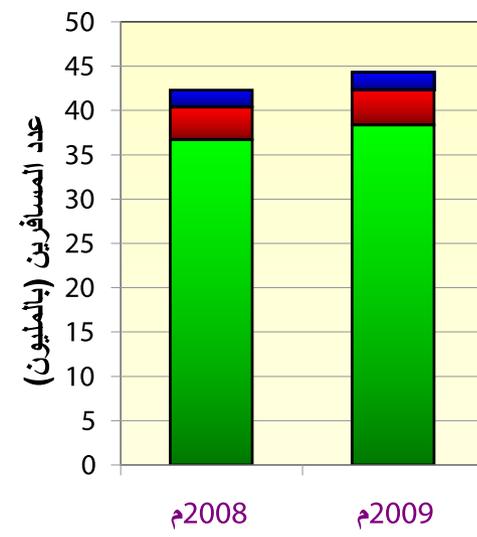
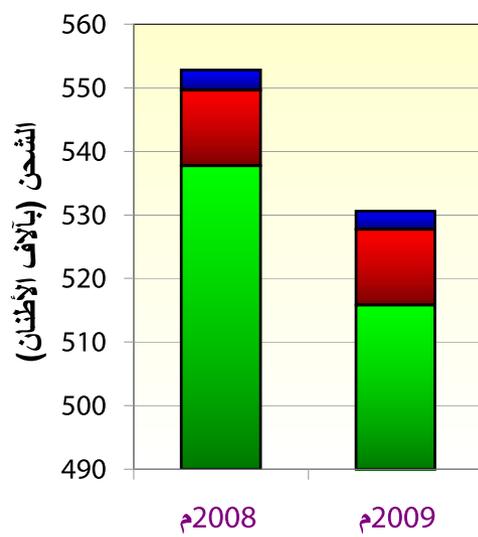
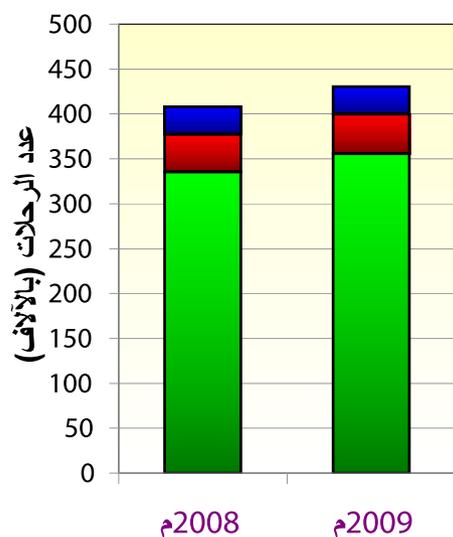
اعتمد مجلس إدارة الهيئة ترسية المشروع على شركة جيسيدكو/الفنية المتقدمة لتنفيذه وقد تمت مناقشة العقود مع الشركة ومع المستشاريين القانونيين ومن المتوقع إجراء المراجعة النهائية للعقود بعد إجراء التعديلات المطلوبة من الطرفين خلال الاجتماع الذي سيعقد في وقت لاحق من عام ٢٠١٠م تمهيدا لتوقيع العقود النهائية بعد ذلك ومن ثم البدء في التنفيذ مع بداية عام ٢٠١١م.



إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في كافة مطارات المملكة *

نسبة التغير المئوية			عام ٢٠٠٨ م			عام ٢٠٠٩ م			المطارات
الرحلات	الشحن	المسافرون	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	
%٥,٩٩	%٤,٠٨-	%٤,٦١	٣٣٥,٤٢٠	٥٣٧,٧٢٠	٣٦,٦٦٩,٦٢٨	٣٥٥,٤٩٨	٥١٥,٧٩٤	٣٨,٣٥٩,٨٧٢	المطارات الدولية
%٥,٣٤	%٠,١٢	%٦,٣٧	٤١,٩٩٥	١١,٨٩٧	٣,٧٠١,٢٤٤	٤٤,٢٣٨	١١,٩١١	٣,٩٣٧,٠٧٩	المطارات الإقليمية
%٠,٧٥	%٩,٥٠-	%٢,٥٣	٣٠,٥٧٢	٣,١٩٤	١,٩٤١,٢٣٠	٣٠,٨٠١	٢,٨٩٠	١,٩٩٠,٣٢٣	المطارات المحلية
%٥,٥٣	%٤,٠٢-	%٤,٦٧	٤٠٧,٩٨٧	٥٥٢,٨١١	٤٢,٣١٢,١٠٢	٤٣٠,٥٣٧	٥٣٠,٥٩٥	٤٤,٢٨٧,٢٧٤	المجموع

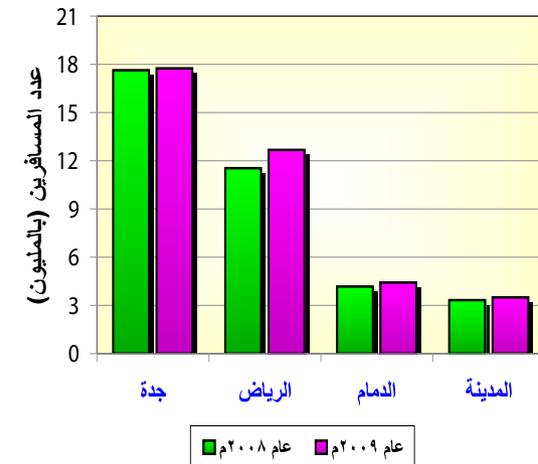
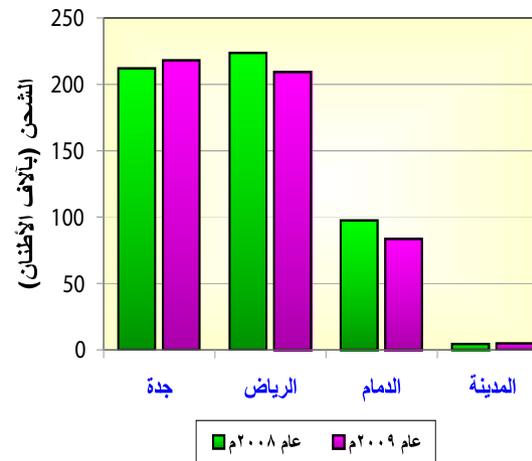
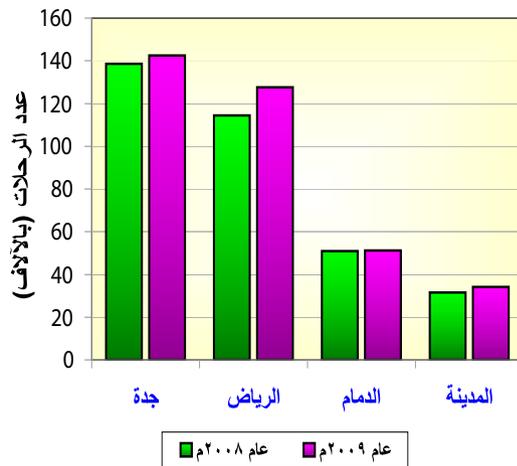
* ملاحظة: الإحصائية أعلاه لا تشمل على عدد المسافرين العابرين (الترانزيت).



إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في المطارات الدولية *

نسبة التغير المئوية			عام ٢٠٠٨م			عام ٢٠٠٩م			المطارات الدولية
الرحلات	الشحن	الركاب	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	
٢,٨٢٪	٢,٧٩٪	٠,٦٥٪	١٣٨,٥٩٩	٢١٢,٠٧٤	١٧,٦٤٣,٥٥٢	١٤٢,٥٠٥	٢١٧,٩٩٨	١٧,٧٥٧,٤٢٢	مطار الملك عبد العزيز بجدة
١١,٥٧٪	٦,٣٨٪	٩,٨٢٪	١١٤,٤٢٩	٢٢٣,٦١٥	١١,٥٤٠,٣٧٢	١٢٧,٦٦٦	٢٠٩,٣٤٠	١٢,٦٧٣,٥٠٩	مطار الملك خالد بالرياض
٠,٤٧٪	١٤,٢٩٪	٦,١٩٪	٥٠,٩٢٦	٩٧,٥٩٦	٤,١٦٤,٥٣٢	٥١,١٦٦	٨٣,٦٥٢	٤,٤٢٢,٣٤٦	مطار الملك فهد بالدمام
٨,٥٦٪	٨,٣٠٪	٥,٥٨٪	٣١,٤٦٦	٤,٤٣٦	٣,٣٢١,١٧٢	٣٤,١٦١	٤,٨٠٤	٣,٥٠٦,٥٩٥	مطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة
٥,٩٩٪	٤,٠٨٪	٤,٦١٪	٣٣٥,٤٢٠	٥٣٧,٧٢٠	٣٦,٦٦٩,٦٢٨	٣٥٥,٤٩٨	٥١٥,٧٩٤	٣٨,٣٥٩,٨٧٢	المجموع

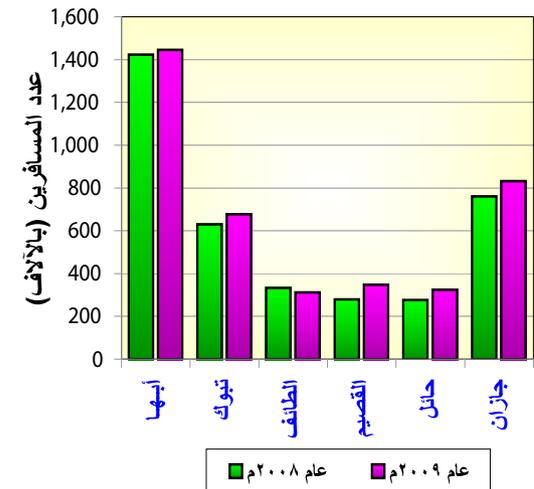
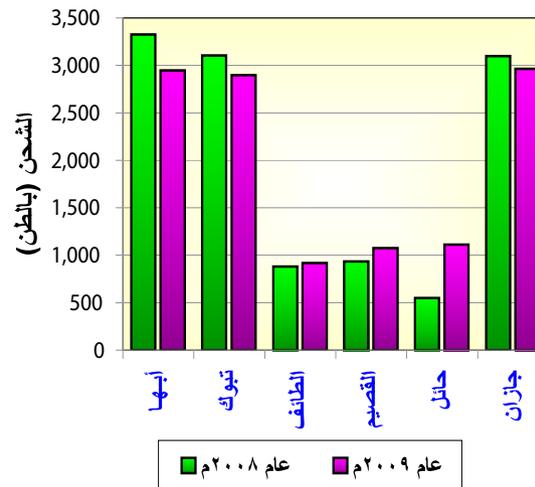
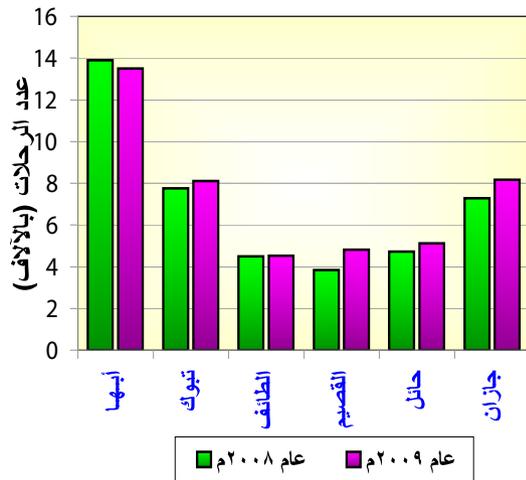
* ملاحظة: الإحصائية أعلاه لا تشمل على عدد المسافرين العابرين (الترانزيت).





إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في المطارات الإقليمية

نسبة التغير المئوية			عام ٢٠٠٨م			عام ٢٠٠٩م			المطارات الإقليمية
الرحلات	الشحن	الركاب	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	
٢,٩٣-%	١١,٤٦-%	١,٥٣-%	١٣,٩٠١	٣,٣٢٧	١,٤٢٢,٩٣٥	١٣,٤٩٤	٢,٩٤٦	١,٤٤٤,٧٧٥	مطار أبها
٤,٦٠-%	٦,٧٦-%	٧,٥١-%	٧,٧٥٥	٣,١٠٦	٦٢٩,٥٨٤	٨,١١٢	٢,٨٩٦	٦٧٦,٨٤٢	مطار تبوك
٠,٤٠-%	٤,٣٠-%	٥,٩٦-%	٤,٥٠١	٨٨١	٣٣٢,٤٨٣	٤,٥١٩	٩١٩	٣١٢,٦٧٠	مطار الطائف
٢٥,٤٦-%	١٥,١٢-%	٢٤,٣٠-%	٣,٨٤٢	٩٣٤	٢٨٠,٠٠٨	٤,٨٢٠	١,٠٧٥	٣٤٨,٠٤٦	مطار القصيم
٨,٦٩-%	١٠٢,١٧-%	١٧,٢٠-%	٤,٧١٧	٥٥١	٢٧٥,٩٠١	٥,١٢٧	١,١١٣	٣٢٣,٣٤٧	مطار حائل
١٢,١٩-%	٤,٤٠-%	٩,٣٥-%	٧,٢٧٩	٣,٠٩٩	٧٦٠,٣٣٣	٨,١٦٦	٢,٩٦٣	٨٣١,٣٩٩	مطار جازان
٥,٣٤-%	٠,١٢-%	٦,٣٧-%	٤١,٩٩٥	١١,٨٩٧	٣,٧٠١,٢٤٤	٤٤,٢٣٨	١١,٩١١	٣,٩٣٧,٠٧٩	المجموع

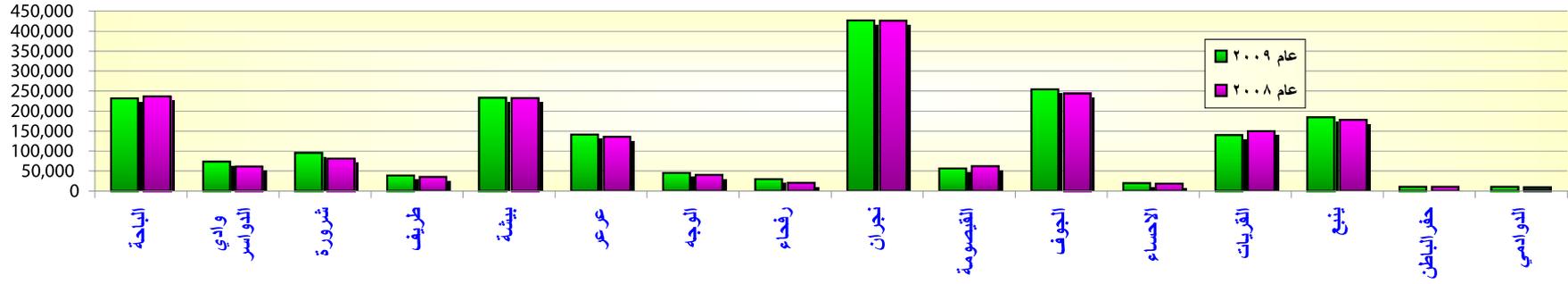


إحصائيات مقارنة للحركة الجوية في المطارات المحلية

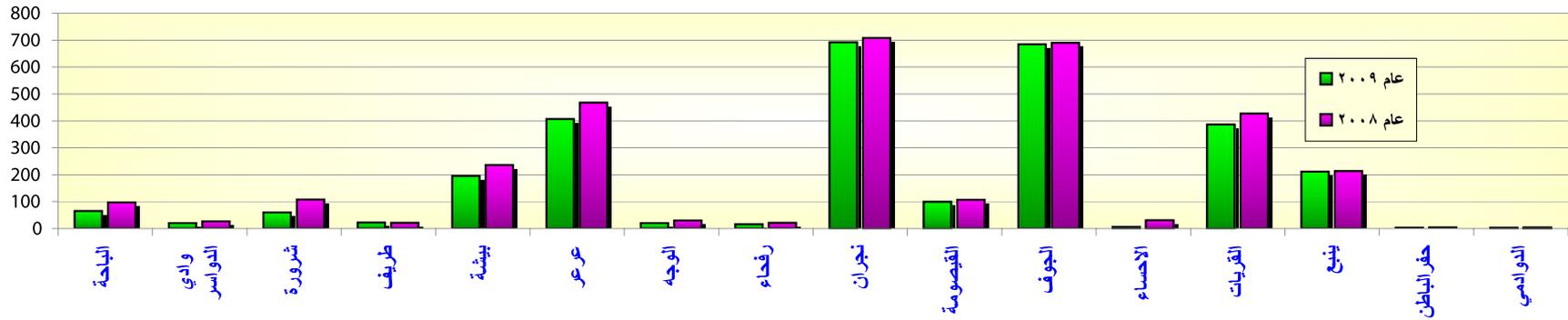
نسبة التغير المئوية			عام ٢٠٠٨م			عام ٢٠٠٩م			المطارات المحلية
الرحلات	الشحن	الركاب	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	الرحلات	الشحن (طن)	المسافرون	
٤,٠٣-	٣٢,٣٩-	٢,٠٢-	٢,٥٢٩	٩٧	٢٣٦,٦٣٢	٢,٤٢٧	٦٥	٢٣١,٨٥٩	الباحة
١٥,٧٥	٢٤,٩٧-	٢٠,٤٥	٩٨٤	٢٧	٦١,٢٥٦	١,١٣٩	٢٠	٧٣,٧٨٤	وادي الدواسر
٩,٩٠	٤٣,٩٨-	١٦,٩٩	١,٧٠٧	١٠٨	٨١,٣١٧	١,٨٧٦	٦٠	٩٥,١٣٢	شرويرة
٤,٥٠	٦,٥٤	١٠,٤٨	١,٠٠١	٢١	٣٥,٢١٠	١,٠٤٦	٢٣	٣٨,٨٩٩	طريف
٣,٠٦	١٧,٥١-	٠,٣٦	٢,٣٥٠	٢٣٦	٢٣٢,٢٢١	٢,٤٢٢	١٩٥	٢٣٣,٠٦٥	بيشة
٧,٨٤-	١٣,٠٦-	٤,٠١	٢,٢٧٠	٤٦٨	١٣٥,٥٥٨	٢,٠٩٢	٤٠٧	١٤٠,٩٨٩	عرعر
٦,٠٧	٣٢,٢٨-	١١,٠٧	٩٥٦	٣٠	٤٠,٤٧٥	١,٠١٤	٢٠	٤٤,٩٥٤	الوجه
١٣,٩٠	٢٥,٦١-	٤٣,٩٣	٩٣٥	٢٢	٢٠,٤٧٢	١,٠٦٥	١٦	٢٩,٤٦٦	رفحاء
٤,٤٥-	٢,٣٢-	٠,١٥	٧,٨٢٠	٧٠٨	٤٢٦,٠٠٠	٧,٤٧٢	٦٩٢	٤٢٦,٦٥٦	نجران
٤,١٥	٧,٣٨-	٩,٠١-	١,١٠٨	١٠٧	٦٢,٠٠٨	١,١٥٤	٩٩	٥٦,٤٢٠	القيصومة
١,٦٠	٠,٨٨-	٤,٢١	٣,٣٧١	٦٩١	٢٤٣,٨٦٠	٣,٤٢٥	٦٨٤	٢٥٤,١٣٨	الجوف
٥,٢٠-	٨٤,١٧-	٤,٦٧	٢٥٠	٣١	١٨,٥٩٣	٢٣٧	٥	١٩,٤٦١	الاحساء
٨,١١-	٩,٤٩-	٦,٩٢-	١,٩١١	٤٢٧	١٥٠,١١٥	١,٧٥٦	٣٨٦	١٣٩,٧٢١	القريات
٦,٧٣	١,١٩-	٣,٧٤	٢,٩٢٦	٢١٤	١٧٧,٧٢٣	٣,١٢٣	٢١١	١٨٤,٣٧٤	ينبع
٧,٣٩-	١٩,٧٦-	١,٦٨	٢٣٠	٤	١٠,٣١٧	٢١٣	٣	١٠,٤٩٠	حفر الباطن
٥١,٧٩	٣٣,٢٢-	١٥,٢٢	٢٢٤	٥	٩,٤٧٣	٣٤٠	٣	١٠,٩١٥	الدوادمي
٠,٧٥	٩,٥٠-	٢,٥٣	٣٠,٥٧٢	٣,١٩٤	١,٩٤١,٢٣٠	٣٠,٨٠١	٢,٨٩٠	١,٩٩٠,٣٢٣	المجموع



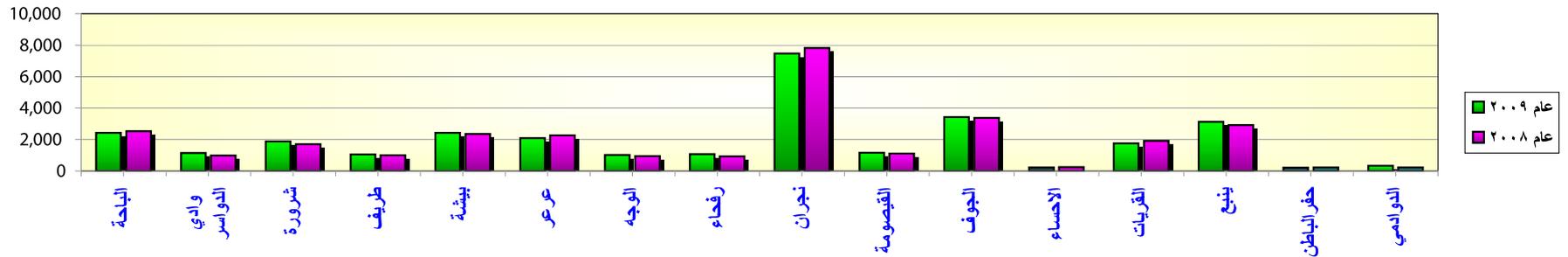
المسافرون



الشحن (طن)



الرحلات





الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

قطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية



الأهداف والوظائف

- تسجيل الطائرات وإصدار شهادات الصلاحية لها.
- إصدار وتجديد تراخيص شركات النقل الجوي الوطنية ومشغلي الطائرات ووكالات الشحن الجوي ومقدمي الخدمات المعاونة.
- إصدار رخص الطيران والشهادات الطبية للعاملين في تشغيل وصيانة الطائرات المدنية، فضلاً عن ترخيص محطات إصلاح الطائرات ومدارس ومعاهد الطيران.
- إصدار تصاريح الهبوط للرحلات.
- إعداد وإدارة الاتفاقات ومذكرات التفاهم الثنائية والدولية للنقل الجوي مع البلدان الأخرى ورصد الامتثال لها.
- متابعة تطوير أنظمة ومعايير وإجراءات السلامة للطيران المدني السعودي.
- التأكد من امتثال شركات النقل الجوي الوطنية ومشغلي الطائرات، ومحطات إصلاح الطائرات ومدارس ومعاهد الطيران لمقاييس التشغيل والأنظمة المحلية والدولية.
- إجراء التحقيقات في حوادث الطيران المدني التي تقع في المملكة ومن ثم إصدار توصيات لتجنب تكرارها.
- تمثيل المملكة في التحقيقات المتعلقة بحوادث الطائرات المدنية المسجلة في المملكة والتي تحدث في دول أخرى.
- التأكد من امتثال المطارات لمعايير التشغيل ومعايير السلامة وإصدار تراخيص للمطارات.
- مراقبة وتطوير سلامة نظم الملاحة الجوية وإجراءات الطيران وتقييم العوائق.
- تطوير وتحديث الإستراتيجية الاقتصادية لتحرير النقل الجوي بما في ذلك تعيين نقاط التشغيل للناقلات الجوية الوطنية والترخيص لنقاط التشغيل الجوية وتحديد عدد الرحلات لكل قطاع.
- العمل على حماية المستهلك عن طريق التحقيق في الشكاوي والمنازعات التي تنشأ بين المطارات والجهات المستخدمة لها.



الإنجازات

أولاً: السلامة

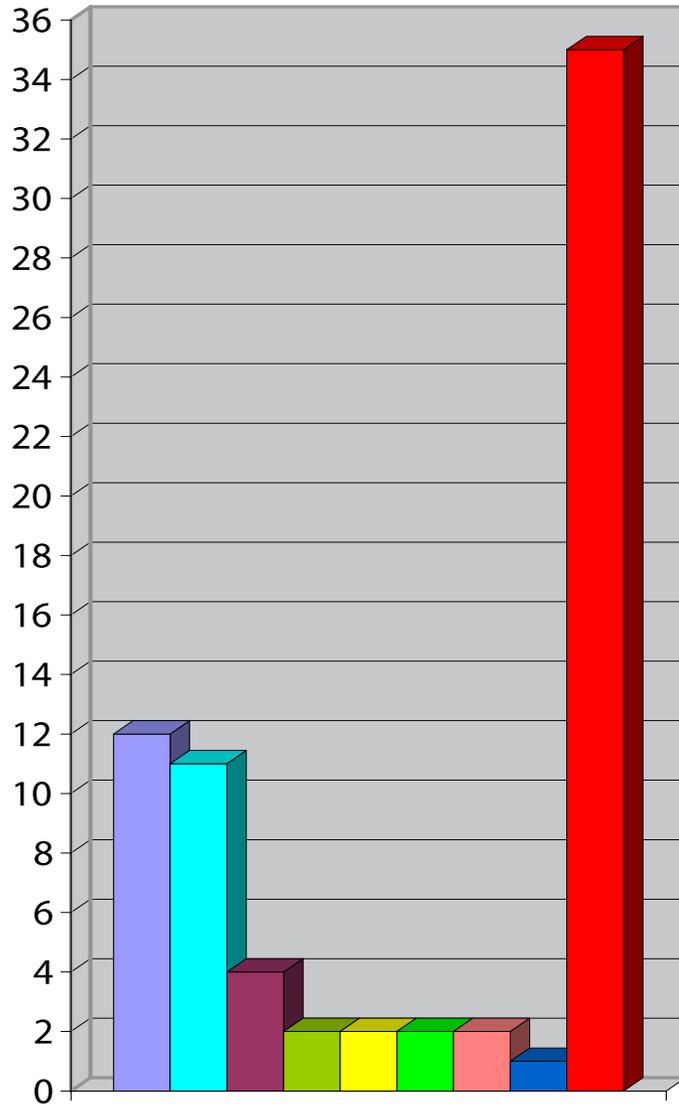
(أ) التحقيق في حوادث الطائرات
وقعت ثلاث حوادث خلال العام وتفصيلها كالتالي:

م	التاريخ	جنسية الطائرة	الطراز وعلامة التسجيل	المرحلة	المكان	المشغل	التلفيات	الإصابات
١	٢٠٠٩/٥/٨م	سعودية	ماك دونالد دوجلاس إم دي 90 HZ-APW	الهبوط	مطار الملك خالد الدولي الرياض	الخطوط السعودية	تلفيات شديدة للطائرة بسبب الخروج عن الممر	لا يوجد إصابات
٢	٢٠٠٩/٦/٩م	سعودية	ماك دونالد دوجلاس إم دي 11 HZ-ANB	الهبوط	مطار الخرطوم الدولي الخرطوم السودان	الخطوط السعودية	تلفيات شديدة للطائرة بسبب الهبوط الشديد	لا يوجد إصابات
٣	٢٠٠٩/٨/٢٢م	أمريكية	أوجستا إيه 109 اي N-906AH	الهبوط	البارجة اربابا ٤	أرامكو السعودية	تحطم وحريق نظام إدارة المروحة الأيمن	لا يوجد إصابات



ب- التحقيق في الوقائع:

بلغ عدد الوقائع خلال العام (٧٢) واقعة وكانت على النحو التالي:



نوع الواقعة	العدد	النسبة
تصادم أرضي	١٢	٪١٦,٧
ارتطام بالطيور	١١	٪١٥,٢
مشاكل الإقلاع والهبوط	٥	٪٦,٩
الحرائق أو الدخان	٢	٪٢,٨
تعطل محركات الطائرة	٢	٪٢,٨
مشاكل التحكم بالطيران واستقراره	٢	٪٢,٨
مخالفات	٢	٪٢,٨
أبواب/ شبابيك/ أغطية فتحات	١	٪١,٤
مراقبة جوية	٣٥	٪٤٨,٦
الإجمالي	٧٢	٪١٠٠



ج- سلامة المطارات

- دراسة عدة مواقع لإنشاء وإقامة مطارات مختلفة في المملكة ومنها المطارات الاقتصادية ومن أمثلة ذلك تحديد موقع لإنشاء مطار القنفذة.
- الترخيص لشركة متخصصة لنقل المواد الخطرة.
- المشاركة في تقييم العديد من مهابط الطائرات العمودية تمهيدا لترخيصها.
- المشاركة في تنفيذ تمارين خطط الطوارئ بالمطارات حسب البرنامج السنوي المعد لذلك واعتماد التقارير النهائية لها وإرسالها للجهات ذات العلاقة في المطار لتصحيح الأوضاع وفقا للملاحظات.
- الموافقة على برنامج مركز التدريب على الطيران والسلامة.
- المشاركة في تنظيم أنشطة طيران ضمن فعاليات جوية مثل البطولة السابعة للقفز المظلي.

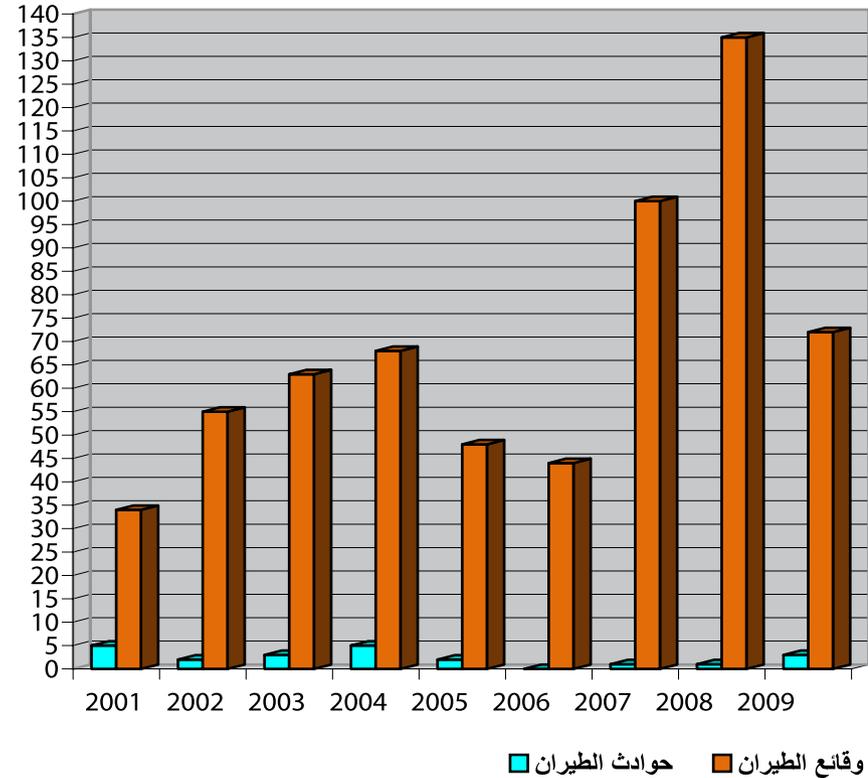
د- العقود:

١. عقد مشروع الفحص الجوي:

كانت أبرز إنجازات هذا العقد خلال العام المالي على النحو التالي:

- تنفيذ (١١٥) رحلة عمل لإجراء الفحص الجوي للأجهزة الملاحية في جميع مطارات المملكة وقواعدها العسكرية والمطارات التابعة لشركة أرامكو السعودية.
- تنفيذ (٨٤) إجراء طيران.
- تقييم (١٠٩) منشأة لتحديد مدى تأثيرها على سلامة الحركة الجوية ومن أمثلة ذلك (أبراج التلفزيون والإذاعة، أبراج هاتف الجوال، مداخل بعض المصانع).

حوادث ووقائع الطيران خلال عام ٢٠٠٩م مقارنة بالأعوام السابقة



الحوادث: هو الذي ينجم عنه إصابة مميتة أو جسيمة أو ينجم عنه تحطم طائرة أو إصابتها بتلف يؤثر سلباً على أدائها.

الواقعة: أقل شأناً من الحادث لا ينجم عنها إصابات جسيمة والفرق بين الواقعة والحادث يكمن في النتائج فقط.

ثانياً: مقاييس الطيران:

- أ- عمليات الطيران:
 - اتخاذ الإجراءات اللازمة لدمج عدد من طائرات A-320 للخطوط الجوية العربية السعودية.
 - مراقبة واعتماد برنامج أوزان الركاب والأمتعة الشخصية للخطوط الجوية العربية السعودية.
 - إجراء اختبارات شفوية وعملية لحوالي (١٧٨) طيار نقل تجاري ومن ثم إصدار رخص طيران سعودية مستقلة.
 - اختبار (١٢) جهاز تشبيهي داخل وخارج المملكة.
 - إجازة أكثر من (٦٣) طياراً للعمل ما بين مدرب وفاحص.
 - تقييم أكثر من (٤٠) طيار فاحص.
 - القيام برحلات إشراف وتقييم لعدد (٩٧) من قائدي الطائرات الجدد.

ب- صلاحية الطيران:

- التفتيش على (٤٥) طائرة أجنبية أثناء القدوم أو المغادرة لموسم حج (١٤٣٠هـ).
- إصدار (٢٧٠) شهادة صلاحية طيران للطائرات، منها (١٤٠) شهادة للطائرات الخاصة، و(١٣٢) شهادة لطائرات الخطوط الجوية السعودية وشركتي ناس وسما وشركة سناس.
- التفتيش على (١٣) محطة إصلاح محلية، وعدد (٥٦) محطة إصلاح أجنبية.
- التفتيش على (١١) من مشغلي الطائرات.
- إصدار (٢) شهادة لمشغل جوي.

- إصدار (١١) إعلان ملاحى.
- دراسة وإعادة تخطيط عدد من المجالات الجوية العسكرية ذات الاستخدام الخاص.
- فحص (١٧) محطة ملاحية جديدة.
- ٢. سيتم توقيع عقد مع شركة فلايت سكيب الذي من المتوقع تنفيذه خلال العام المالي القادم ١٤٣١/١٤٣٢هـ وهو متعلق بمشروع تجهيز المعمل الخاص باستخلاص وتحليل المعلومات المسجلة في أجهزة تسجيل بيانات الرحلة (FDR) وأجهزة تسجيل الأصوات في مقصورة القيادة (CVR) في الطائرات التي تتعرض لحادث أو واقعة.
- ٣. سيتم توقيع عقد مع إحدى الشركات المتخصصة ليتم تنفيذه خلال العام المالي القادم وهو خاص بمشروع المسح الجوى وإعداد خرائط للعوائق.





قطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية

رخص الطيران الصادرة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ
مقارنة بالعام السابق

عدد الرخص ١٤٣٠/١٤٣١هـ	عدد الرخص ١٤٢٨/١٤٢٩هـ	نوع الإصدار أو التجديد
١٣٦٥	١٠٩٨	طيار نقل جوي تجاري
١٠٦٩	٩٩٩	طيار تجاري
٥٠	٨	طيار خاص
١٤٥	١٢٨	مهندس جوي
٤	٢	مدرب طيران
١٨	٢	طيار اختبار
-	١٩	منسق فني مرخص
٦٣٧	٥٨٩	ميكانيكي طائرات
١٥٢	١٦٢	فني طائرات
٣٦	٣٩	مرحل جوي
١٩٠٦	٥٢٠	مضيف / مضييفة
٢٤	-	مراقب جوي
٥٤٠٦	٣٥٦٦	المجموع



- إصدار أكثر من (١٥) شهادة تغيير هندسية (STC) لعدد من الطائرات ذات التسجيل السعودي.
- إصدار شهادات تفويض لعدد (١٥) مهندسا و(٥) مفتشين للعمل في مشاريع الطائرات المختلفة.

ج- شهادات ورخص الطيران:

- إعتامد مركز اختبار كفاءة اللغة الإنجليزية في كل من أكاديمية الهيئة العامة للطيران المدني وكلية الملكة نور بالأردن.
- إعتامد دورة مرهل جوي في أكاديمية الأمير سلطان لعلوم الطيران.
- تجديد إتفاقية إعتامد دورة مرهل جوي في أكاديمية الطيران الملكية الأردنية.
- تسجيل عدد (٢٠) طائرة في السجل السعودي.
- إلغاء تسجيل عدد (٧) طائرات من السجل السعودي.
- تجديد شهادات التسجيل لعدد (٢٠) طائرة.
- إجراء (١٠٤٩) اختباراً تحريرياً و(١١٧) اختباراً شفهيّاً بمركز الاختبارات لكافة طالبي رخص الطيران.

ثالثاً: التنظيمات الاقتصادية:

١. وكالات السفر ومكاتب الشحن المرخصة خلال عام ٢٠٠٩ م.

مكاتب شركات الطيران	شاحن جوي معتمد	شحن جوي تجميع	نوع الانجاز
٥٩	٤٩	٢٣٥	المكاتب والفروع المرخص لها في مختلف مدن المملكة
٣	٦	٤٤	المكاتب والفروع الجديدة التي تم افتتاحها في مختلف مدن المملكة
٢٠	٢٥	١٩١	المكاتب التي تم تجديد تراخيصها
-	٢	٤	المكاتب التي تم شطب نشاطها وإيقافها عن العمل

٢. تحديث اللائحة التنفيذية المنظمة لنشاط الشحن الجوي للتجميع

تمهيداً لرفعها لمجلس إدارة الهيئة لاعتمادها.

٣. بلغ مجموع ما تم تحصيله من رسوم افتتاح ورسوم تجديد تراخيص مكاتب الشحن الجوي للتجميع والشاحن المعتمد خلال هذا العام (١,٩١٣,٠٠٠) ريال.

٤. الترخيص لشركة الوفير للطيران كناقلة وطنية رسمية للنقل العارض (للحجاج والمعتمرين والزوار).

٥. إعداد البيانات الإحصائية لحركة النقل الجوي لعامي ٢٠٠٨/٢٠٠٩ للناقلات الوطنية والأجنبية العاملة في المملكة وتشمل (عدد الرحلات، عدد الركاب، عدد المقاعد المتاحة، معدل الحمولة، عدد الرحلات الملغاة والمتأخرة).

د- طب الطيران:

- إعداد اللائحة المنظمة لنظام الرخص الطبية لملاحي مقصورة القيادة والمراقبين الجويين.
- تحديث نظام تعيين الأطباء المفوضين (AVIATION MEDICAL EXAMINER SYSTEM).
- تفويض (١٥) طبيباً لإصدار الرخص الطبية لملاحي مقصورة القيادة والمراقبين الجويين الذين يعملون في كل من الخطوط الجوية العربية السعودية والقوات المسلحة والقطاع الخاص داخل وخارج المملكة العربية السعودية.
- إعتماد (١٥٠٠) رخصة طبية مدنية.
- إعتماد (٦٠٠) رخصة طبية عسكرية.
- الانتهاء من مسودة اللائحة التنظيمية لبرنامج الوقاية من تعاطي المخدرات والمؤثرات العقلية لشاغلي الوظائف الحساسة.

هـ. المكتبة الفنية:

- التنسيق مع قطاع تقنية المعلومات لوضع المواصفات الفنية والفهارس المطلوبة لنظام الأرشفة الرقمية لكل الوثائق الورقية للأرشيف الخاص بكل من (إدارة الرخص والشهادات، إدارة صلاحية الطيران، إدارة طب الطيران) هذا وسوف تبدأ المرحلة الأولى من الأرشفة الرقمية للوثائق الورقية في منتصف شهر إبريل ٢٠٠٩ م.
- تقديم الدعم الفني لشبكة معمل اختبار الطيارين.



خامساً: تطوير الأنظمة وتطبيقها وحماية المستهلك:

- التعاقد مع أحد المكاتب الاستشارية العالمية لوضع اللائحة التنفيذية لمهام إدارة حماية المستهلك لتمكين من تطبيق الأنظمة المتعلقة بالخلافات التي تنشأ بين المستهلكين وشركات الطيران.
- إقامة وتنظيم أول ندوة عن حماية المستهلك في مجال الطيران على المستويين العربي والإقليمي.
- البت في الشكاوي المقدمة من جمهور المسافرين ضد شركات الطيران الوطنية والأجنبية وقد استرد نحو ٩٠٪ من أصحاب الشكاوي مستحقاتهم.
- متابعة المشاكل الناجمة عن إلغاء بعض الرحلات أو تأخيرها مما قلص الكثير من تلك المشاكل.
- تأسيس خط هاتفي موحد لتلقي شكاوي المستهلكين من جميع أنحاء المملكة.

رابعاً: الاتفاقيات والتصاريح:

إحصائية بالرحلات التي تم التصريح لها لعام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ م

٧٨٠٠	الرحلات العارضة
١٤٠٢٨	الرحلات الخاصة
٢٨٨٤	رحلات الشحن
٢٤٠	رحلات الإخلاء الطبي
٣٣٦٠	الرحلات العسكرية
٥٠٠٠	رحلات القوات الصديقة
١١٠٠	رحلات كبار الشخصيات
٢٠٤٦٨	رحلات العمرة
١٥٤	رحلات الأمم المتحدة
٥٦	الرحلات الإضافية
٤٧٨	الرحلات الخاصة السنوية
١٣١٠٠	رحلات الحج

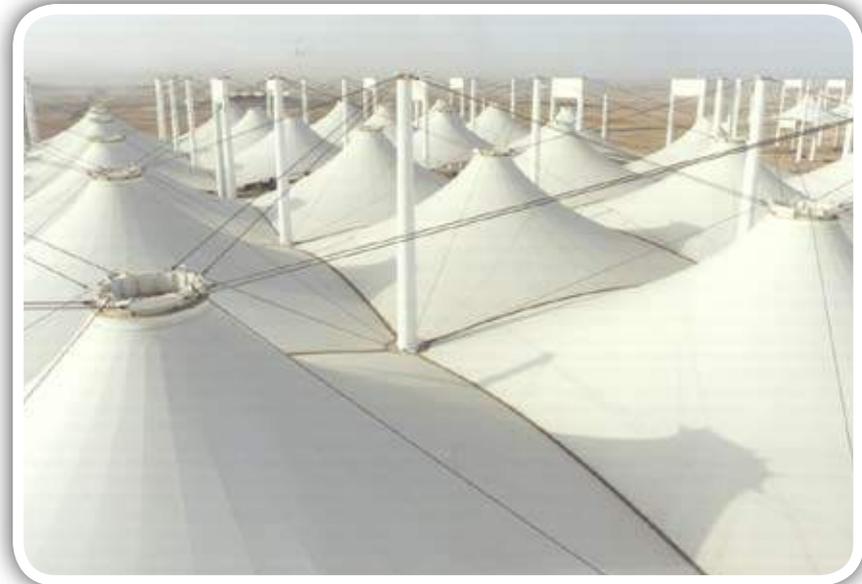
وقد تم تحصيل رسوم إصدار التصاريح السنوية للرحلات والشركات الخاصة وقد بلغت القيمة الإجمالية لتلك الرسوم منذ اعتماد اللائحة وحتى نهاية عام ٢٠٠٩ م (٨,٨٨١,٩٠٠) ريال.

سادساً: الحج:

- وضع وصياغة تعليمات الحج بصورة سنوية بالتنسيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة باللغتين العربية والإنجليزية وتوزيع تلك التعليمات على المعنيين داخل المملكة وخارجها.
- التصريح لعدد (٥٦) شركة طيران منتظمة وعدد (١٦) شركة طيران عارضة نقلت أكثر من مليون ومائتي ألف حاج.

سابعاً: إنجازات أخرى:

- تم إعداد المتطلبات الخاصة بالبرنامج العالمي لمنظمة الطيران المدني الدولي للتدقيق على مراقبة السلامة للدول الأعضاء بالمنظمة خلال عام ٢٠٠٩م، وتم اجتياز مرحلة التدقيق التي سخرت لها الهيئة العديد من الجهود والإمكانات، وعليه تم استقبال فريق التدقيق من المنظمة وذلك خلال الفترة من ١٩-٢٨ أكتوبر ٢٠٠٩م وقد قام الفريق بإجراء التدقيق على جميع الأنشطة المتعلقة بمراقبة السلامة بالهيئة والتي شملت نظام الطيران المدني وتنظيمه ولوائحه التنفيذية والإجراءات والآليات المتعلقة بتنفيذها ومدى توفر الموظفين المؤهلين وبرامج تدريبهم، كما قام الفريق بتقديم مسودة تقرير للاستنتاجات والتوصيات المبدئية المتعلقة بها وذلك خلال فترة التدقيق من ١٩-٢٨ أكتوبر ٢٠٠٩م، وسوف تقوم المنظمة بتقديم التقرير الرسمي في نهاية عام ٢٠٠٩م والذي يستلزم قيام الهيئة العامة للطيران المدني بالرد عليه خلال (٦٠) يوماً من بداية العام ٢٠١٠م وبحيث يشمل الرد خطة الهيئة حيال الإجراءات التصحيحية، على أن تشمل الخطة على معلومات تفصيلية عن كيفية التعامل مع استنتاجات وتوصيات التدقيق، وجدولاً زمنياً لإنجاز وتنفيذ خطة الإجراءات التصحيحية وتحديد الجهة القائمة بالتنفيذ، الأمر الذي يستدعي تضافر الجهود في القطاع خلال بداية العام القادم ٢٠١٠ للإيفاء بذلك ومن ثم البدء في تنفيذها.
- الانتهاء من إكمال إجراءات ترسية مشروع اللوائح التنفيذية للسلامة بالهيئة العامة للطيران المدني مع شركة اسكن جروب الأمريكية.





الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

قطاع تقنية المعلومات

الأهداف والوظائف

- تطبيق التقنيات الحديثة التي تدعم التوجهات الإستراتيجية للهيئة.
- وضع وتنفيذ الخطط الاستراتيجية لتقنية المعلومات بغية خدمة كافة القطاعات في الهيئة وتوفير الدعم التقني لها.
- أتمتة ودعم العمليات الإدارية.
- الحفاظ على سرية وأمن المعلومات في الهيئة.
- تفعيل الخدمات الإلكترونية للهيئة.
- إنشاء وتشغيل بنية تحتية فعالة لتقنية المعلومات تربط جميع المطارات وجميع مباني الهيئة.
- حماية المعلومات المحفوظة في مركز المعلومات من فقدان.
- تنفيذ تطبيقات لأنظمة الطيران المدني أو أنظمة المطارات والنظم النمطية سواء عن طريق شراء برامج جاهزة أو تطويرها داخليا.
- تزويد مستخدمي التطبيقات بأجهزة الحاسب الآلي وصيانتها وتحديث نظم التشغيل.

الإنجازات

تمهيد:

في مجال التحول إلى الحكومة الإلكترونية تم الانتهاء من تطبيق نظام تحديث وميكنة المراسلات ألياً في نحو ٦٠٪ من إدارات الهيئة، ومن المتوقع تطبيق ذلك على بقية الإدارات خلال العام القادم، كما تم الانتهاء من نظام الأرشفة الإلكترونية الخاص بقطاع السلامة والتراخيص الاقتصادية، وكذلك مشروع تطبيق النظام المالي والعقود والمنافسات الحكومي الذي تم البدء في استخدامه، بالإضافة إلى ذلك تمت دعوة تسعة شركات للتنافس في توريد وتركيب نظام تخطيط موارد الهيئة (ERP) ومن المتوقع ترسية المشروع خلال العام القادم.

أولاً: تخطيط وتطوير تقنية المعلومات:

١. أمن المعلومات:

التنسيق مع شركة متخصصة في مجال أمن المعلومات تمهيداً لدعوة الشركات المتخصصة لتقديم عروضها المتعلقة بهذه الخدمة ومن المتوقع البدء في هذا المشروع من خلال ميزانية العام القادم ١٤٣١ - ١٤٣٢ هـ.

٢. الجودة والمراقبة:

التنسيق مع شركة ارنست ويونج بشأن تقييم المخاطر المتوقعة المتعلقة بتقنية المعلومات وذلك لوضع خطة سنوية لمواجهتها.



٧. تركيب دائرة جديدة من الاتصالات السعودية على الألياف البصرية بسرعة ٨ ميغا من مبنى ٢٣٠ في مطار الملك عبد العزيز إلى موقع الهيئة ببني مالك مما أعطى نظام ميكنة المراسلات أداءً مستقرًا.

٨. تركيب دائرة إنترنت جديدة بسرعة ٨ ميغا لموقع الهيئة الرئيس وبذلك تحسنت السرعة لكافة المستخدمين في مطار الملك عبد العزيز الدولي.

٩. طرح مشروع تطوير الشبكة في مطاري الملك خالد الدولي بالرياض والملك فهد الدولي بالدمام في منافسة، بمواصفات إضافية محدثة وتمت مراجعة العروض ودراساتها ورفع التوصيات إلى لجنة فحص العروض ومن المتوقع البدء في المشروع خلال الربع الأول من العام القادم.

١٠. تم استلام الأجهزة اللازمة لشبكة المطارات الداخلية وتم توصيل ٦ مطارات (ينبع، بيشة، نجران، أبها، الباحة، حائل) وجارى توصيل بقية المطارات ومن المتوقع الانتهاء من هذا المشروع خلال العام القادم، فيما تم وضع خطة لبناء شبكة معلوماتية في (٧) من المطارات المحلية الأخرى.

١١. تركيب دوائر جديدة لخدمة المعلومات:

● توصيل دائرة جديدة بسرعة ١ ميغا في الثانية لتوفير الخدمات المعلوماتية لكافة المستخدمين في مطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة، ودائرة جديدة أخرى بسرعة ٢ ميغا في الثانية في كل من مطار الملك خالد والملك فهد الدوليين.

● ربط برج المراقبة والمكتب التنفيذي مع شبكة مطار الملك فهد الدولي الالكترونية.

٣. نظام تحديث وميكنة المراسلات آلياً:

الموافقة على البدء في استخدام نظام الميكنة من قبل جميع الإدارات ومن المتوقع الانتهاء من المشروع الذي ستقوم بتنفيذه شركة دلة/ايفر خلال العام القادم.

٤. هيكلية قطاع تقنية المعلومات:

تم إعداد الأوصاف الوظيفية الخاصة بتقنية المعلومات وذلك بغرض إعادة هيكلية القطاع بالتنسيق مع إدارة التطوير الوظيفي.

ثانياً: البنية التحتية:

أ- خدمات الشبكة:

١. تطوير وتحديث الشبكة المركزية في مبنى ٢٣٠ بأجهزة سيسكو المتقدمة من نوع ٦٥٠٠ وتوصيل (١٥) مبنى في مطار الملك عبد العزيز الدولي بهذه الشبكة المركزية (MPLS).

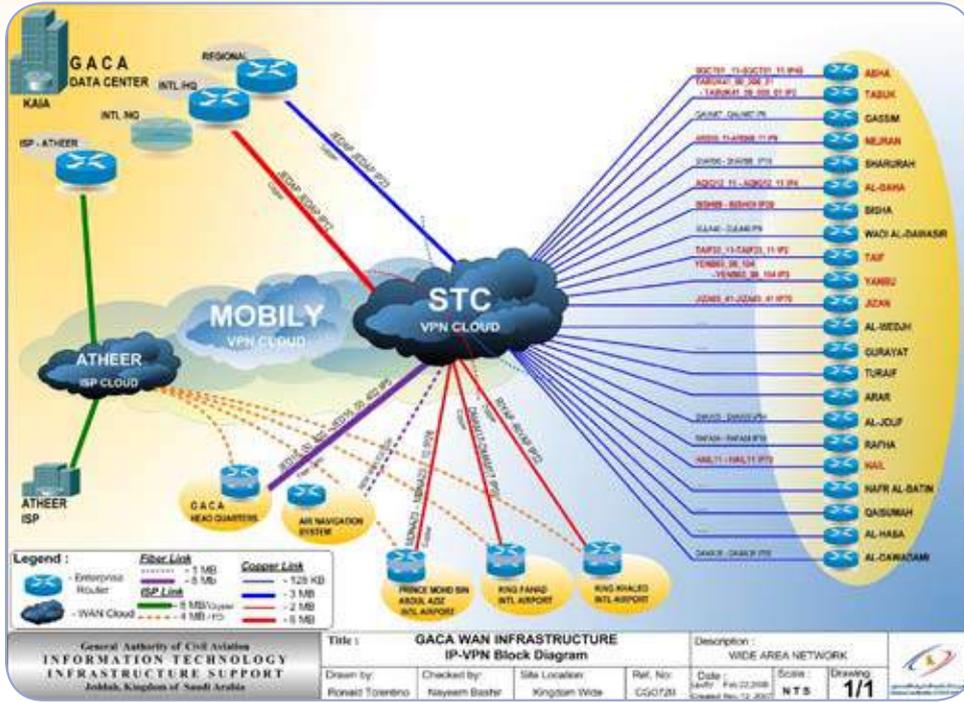
٢. الإشراف والمشاركة في توصيل (٤٥) كيلومتراً من كابلات الفايبر وذلك ضمن مشروع تطوير المدرجات.

٣. تركيب نظام هاتفي جديد من نوع (IP Telephony) بعدد (٣) وحدات (مدير الاتصال) بسعة (٣٥٠) مستخدماً.

٤. تركيب (٢) جدار ناري لحماية الشبكة المعروفة باسم (ASA5520).

٥. ربط نظام عرض معلومات الرحلات في الصالة الشمالية والجنوبية بمطار الملك عبد العزيز الدولي بالشبكة العامة للهيئة.

٦. تركيب نظام لاسلكي واي فاي في مبنى ٢٣٠ وصالة التنفيذيين ومبنى إدارة المشاريع مع عدد (٥٠) وحدة التقاط WAP.



رسم يوضح شبكة الاتصالات التي تخدم مواقع الهيئة وجميع المطارات

- (PMS) نظام إدارة الممتلكات.
- (HIS) نظام الحج والعمرة.
- ٤. تطوير وتطبيق نظام خاص بإدارة ومتابعة حوادث الطيران (QA Incident Tracking System) وتدريب المستخدمين على كيفية تشغيل النظام.
- ٥. تطوير وإضافة بعض التعديلات على نظام تصاريح الطيران للطائرات (CFS) ونظام إجراءات رحلات الحج والعمرة (HCPS).
- ٦. تطوير نظام تسجيل الطائرات (ACRS) ونظام سجل صلاحية الطائرات (AWRS) مع تحديث شامل على دليل المستخدم للنظامين.

ب- خدمات الأجهزة:

١. توريد وتركيب (١٠٤٥) جهازاً مكتبياً ومحمولاً و(٧٥) طابعة و(٢٢) مساحة ضوئية تستفيد منها قطاعات مختلفة في الهيئة مقارنة بتوريد وتركيب (٨٠٠) جهاز مكتبي ومحمول و(٦٠) طابعة و(٢٠) مساحة في العام الماضي.
٢. التعامل مع (٤٩٣) طلب خدمة صيانة للأجهزة وتوفير الدعم والمساندة الفنية للعاملين في الهيئة.

ثالثاً: تطوير النظم:

١. تصميم وتطوير وتشغيل نظام جديد للموارد البشرية لمنسوبي الهيئة (HRGACA) لتسكين وتصحيح ونقل بيانات وإجازات ورواتب موظفي بند ١٠١ و ١٠٥ حسب لائحة سلم رواتب التأمينات الاجتماعية وتجهيز بياناتهم وإعداد المسيرات.
٢. إنشاء قاعدتي بيانات مركزية للمركز الرئيس للهيئة والمطارات الداخلية وتم ربطهما بنظام المستودعات ونظام المشتريات ونظام الصيانة والتشغيل بقاعدتي البيانات المركزية وتدريب الموظفين على استخدامهما.
٣. إنشاء نظام دعم القرارات (DSS) تحت بيئة أوراكل لعرض معلومات الحاسب المركزي للأنظمة التالية:
 - (AR) نظام الإيرادات المركزي.
 - (FIS) نظام معلومات الرحلات.
 - (ABS) نظام فوترة الهبوط.
 - (ETS) نظام فوترة العبور.



قطاع تقنية المعلومات

٧. تطوير وتعديل عدة برامج لتحسين نظام إدارة الممتلكات (PMS).
٨. تطوير عدة برامج في نظام إدارة المفاتيح (KCS) لتحسين عمليات البحث عن حاملي مفاتيح الغرف والمكاتب.
٩. تعديل ودراسة آلية نظام معلومات الرحلات (FIS)، وتقديم التدريب والدعم اللازم والمساندة لمستخدمي النظام لتحديث المعلومات والبيانات بصورة دورية وفورية.
١٠. تطوير نظام الحج والعمرة (HISN) وتقديم الدعم اللازم والمساندة لمستخدمي النظام.
١١. تطوير نظام تقييم مستويات الملاحين في اللغة الإنجليزية (ELRS).
١٢. تطوير نظام لمتابعة وطباعة الشيكات.
١٣. تطوير نظام (MMS) وهو خاص بأوامر الصيانة وأوامر الشراء المتعلقة بها.
١٤. الانتهاء من تطوير إصدار جديد لنظام فوترة الهبوط (ABS) وإدخال تحسينات جديدة لفوترة الفترات السابقة أو لاحقة لأي عميل لم يتم فوترته سابقا.
١٥. الانتهاء من تطوير إصدار جديد لنظام فوترة العبور (ETS) لإضافة نقاط الدخول والخروج الواردة من نظام متابعة الحركة الجوية الجديد بالبرج (تاليس) (باستخدام بيئة أوركل).
١٦. تعديل وتحسين وتطبيق نظام عرض معلومات رحلات الطيران (FIDS) في عدد من المطارات (حائل، ينبع، الجوف، القصيم، الدوادمي، تبوك) وتدريب المستخدمين على كيفية تشغيل النظام.
١٧. تعديل وتحسين نظام البطاقات الأمنية ونظام البطاقات المؤقتة في عدد من المطارات (الملك عبد العزيز الدولي، الأمير محمد بن عبد



رابعاً: مركز المعلومات:

١. تدشين الموقع الإلكتروني لنظام ميكنة المراسلات الآلي على الشبكة العنكبوتية الإنترنت تحت مسمى (<https://cts.gaca.gov.sa>).
٢. تدشين نظام التواصل الداخلي بين المستخدمين في الهيئة أو ما يسمى بالماسنجر الداخلي (Office Communicator) وبالتالي تمكين المستخدمين من إرسال واستقبال الملفات دون الحاجة للبريد الإلكتروني الداخلي.
٣. تدشين رخص ميكروسوفت ويندوز عن طريق ما يسمى بالخادم (Key Management Server-KMS) والذي يحفظ ويضمن للهيئة حقها في عدد الرخص المسموح لها عن طريق الاتصال بميكروسوفت مباشرة.
٤. تدشين برنامج جديد لحماية الحاسبات الشخصية من الفيروسات من شركة ميكروسوفت (Forefront) على أكثر من ٩٠٪ من الحاسبات بالهيئة وهو يتميز بالسرعة الفائقة والفاعلية.
٥. الانتقال إلى الإصدار ١,٩ من نظام التشغيل للحاسب المركزي الخاص بـ (Mainframe) من ZOS، كما تم تحديث جميع الأنظمة المشغلة له.
٦. تدشين قواعد بيانات جديدة للمطارات الداخلية والمقر الرئيس للهيئة لنظام المستودعات والتخزين، وقواعد بيانات جديدة أخرى لنظام الموارد البشرية على لائحة أنظمة التأمينات الاجتماعية ضمن بيئة الحاسب المركزي وبيئة الخادم - المستخدم.
٧. تدشين خاصية توحيد قواعد البيانات (Replications) لنظام الصالات التنفيذية بالمطارات الدولية.

خامساً: الدعم والمساندة:

تنفيذ نحو (١٢١٥٥) طلب مساعدة خلال العام المالي قدمت لمختلف موظفي الهيئة في مختلف القطاعات.

خطة تقنية المعلومات المستقبلية (١٤٣١/١٤٣٢هـ - ١٤٣٣م)

- تنطوي أبرز المشاريع المتوقعة خلال العام المالي القادم على المشاريع التالية:
١. طرح مشروع إنشاء مركز حاسب آلي جديد.
 ٢. طرح مشروع نظم أمن المطارات وأمن قواعد المعلومات.
 ٣. طرح مشروع تجهيز البنية التحتية للمطارات الدولية والنظم اللاسلكية (المرحلة الثانية).
 ٤. طرح مشروع تجهيز مطارات المملكة بغرف تحكم للشبكات والنظم وأجهزة الحاسب الآلي المساندة للمطارات.
 ٥. طرح مشروع برامج الصيانة.
 ٦. طرح مشروع تحديث أنظمة الطيران المدني.
 ٧. طرح مشروع إدارة الشبكة المركزية HP Open View.
 ٨. من المتوقع ترسية مشروع عرض معلومات الرحلات بمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين بالإضافة إلى المطارات الداخلية.
 ٩. البدء في تنفيذ مشروع البنية التحتية لمطاري الملك خالد والملك فهد الدوليين.

قطاع خدمات الملاحة الجوية



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation



الإنجازات

تحول قطاع الملاحة الجوية إلى شركة:

تنفيذاً للاستراتيجية العامة لقطاع الملاحة الجوية التي تقضي بتحول القطاع إلى شركة حكومية تبنى القطاع مشروعين من شأنهما زيادة الإيرادات ورفع الكفاءة في تحصيلها وحصرها، الأول هو (مشروع التحصيل الخارجي) والذي يهدف من خلال التعاقد مع اليوروكنترول إلى رفع مستوى تحصيل رسوم الملاحة الجوية بنسبة كبيرة وتخفيض تكلفة التحصيل إضافة إلى تنظيم التدفق النقدي للقطاع وذلك بوضع آلية لتحصيل الرسوم ضمن فترات زمنية محددة، أما الثاني فهو (مشروع تطوير الأنظمة المالية المتبعة في قطاع الملاحة الجوية) ويهدف إلى إيجاد نظام مالي مستقل لتحديد الإيرادات والمصروفات وإعداد الميزانية وتقديم الخطط المالية للقطاع والتنسيق مع القطاعات الأخرى.

الحركة الجوية:

الرسم البياني التالي يوضح مقارنة إجمالي حركة الطيران خلال السنوات الخمس الماضية



أهم الوظائف

- توفير أقصى درجات السلامة والانسيابية للحركة الجوية.
- تقديم العديد من الخدمات الملاحية المكملة مثل النشرات الإعلانية والتحذيرية الملاحية والاتصالات الملاحية وخدمة البحث والإنقاذ.
- دعم وتشغيل وصيانة نظم الملاحة الجوية لضمان عملها على مدار الساعة.

أهم الأهداف الاستراتيجية

- تطوير ثقافة مؤسسية تركز على رضى العميل.
- زيادة الطاقة الاستيعابية للمجال الجوي للمملكة.
- رفع سلامة وجودة وكفاءة التنفيذ.
- بناء نظام فاعل لاستثمار موارد الملاحة الجوية بما يحقق زيادة الدخل.
- بناء نظام حاكميه فاعل يتيح التعامل مع الملاحة الجوية كمنشأة مستقلة.
- المساعدة في تحقيق التجانس والتوافق الإقليمي والدولي.
- تحسين الأداء.
- تطبيق إجراءات عمل ذات مستوى عالمي.



تطوير البنية التحتية:

يقوم قطاع الملاحة الجوية بمواصلة البناء في البنية التحتية وتحديثها لمواكبة الزيادة المتوقعة في الحركة الجوية في السنوات القادمة من خلال مشاريع متعددة تم الانتهاء من بعضها والبعض الآخر مازال تحت التنفيذ كما توضحه الجداول التالية:

مشاريع تحت التنفيذ

اسم المشروع	القيمة الكلية بالريال	إجمالي المنصرفة حتى نهاية العام المالي ٢٠٠٩م	مدة العقد	نسبة الإنجاز
المرحلة الأولى من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-I)	٣١,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٩٩١,٦٥٦	٤٢ شهراً	٪٨٥
المرحلة الثانية من مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية (CEP-II)	٥٤,٠٠٠,٠٠٠	٣٧,١٠٨,٥٢٤	٣٦ شهراً	٨٠٪ للأجهزة و٩٠٪ للأعمال المدنية
نظام الملاحة الجوية عبر منظومة الأقمار الصناعية المرحلة الأولى (GNSS)	٢٥,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٥٧٩,٩٢١	٢٤ شهراً	٪٦٠
مشروع منظومة الرادارات الملاحية المدنية (ACRC)	٢٢١,١٨٥,٤٩٧	-	٣٦ شهراً	٪١٢
مشروع نظام معالجة خطط الطيران (RFDPS)	١٩,٩٩٨,٩٢٨	-	٢٤ شهراً	٪٢٥
مشروع المراقبة والتحكم في الحركة الأرضية لمطاري الملك عبد العزيز والملك خالد الدوليين (A-SMGCS)	٣٣,٠٠٠,٠٠٠	-	٢٤ شهراً	٪٢٠



اسم المشروع	القيمة الكلية بالريال	إجمالي المنصرفات حتى نهاية العام المالي ٢٠٠٩م	مدة العقد	نسبة الإنجاز
مشروع تحديث نظام الرسائل الملاحية الأوتوماتيكية (AMHS)	٧,٠٠٠,٠٠٠	١,٤٥١,٠٢٧	١٨ شهراً	٪٨٠
مشروع تحديث نظم مركز الاقتراب الآلي بمطار الملك فهد الدولي (KFIA-APP)	١٦,٥٠٠,٠٠٠	١,٢٦٥,٩٩٩	٢٤ شهراً	٪٩٥
نظام تشبيهي جديد لتدريب المراقبين الجويين (New ATC Simulator)	٨,٥٠٠,٠٠٠	-	١٢ شهراً	٪٦٠
مشروع شبكة الاتصالات الملاحية لتوفير الخدمة مباشرة من الهيئة (VSAT)	١٢,٠٠٠,٠٠٠	-	٢٤ شهراً	٪٣٥
مشروع جهاز هبوط آلي وقياس مسافة جديد لمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة	٢,٠٠٠,٠٠٠	-	٨ أشهر	٪٥٠
تطوير نظم الطاقة الشمسية والأنظمة المساندة بعدة مواقع (SOLR SYSTEMS)	٥,٠٠٠,٠٠٠	-	٢٤ شهراً	٪٢٠
مشروع نظام المعلومات الملاحية (AIS)	١٠,٠٠٠,٠٠٠	٩,٠٠٠,٠٠٠	١٢ شهراً	٪٩٥
المرحلة الثانية من نظم الهبوط الآلي وقياس المسافة (ILS/DME) Phase 2	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٣,٤٣٦,٠٠٠	٣٦ شهراً	٪٩٨
مشروع جهاز إرشاد ملاحي (VORTAC)	٤٣,٠٠٠,٠٠٠	٣٨,٤٦٨,١٩٢	٣١ شهراً	٪٩٥



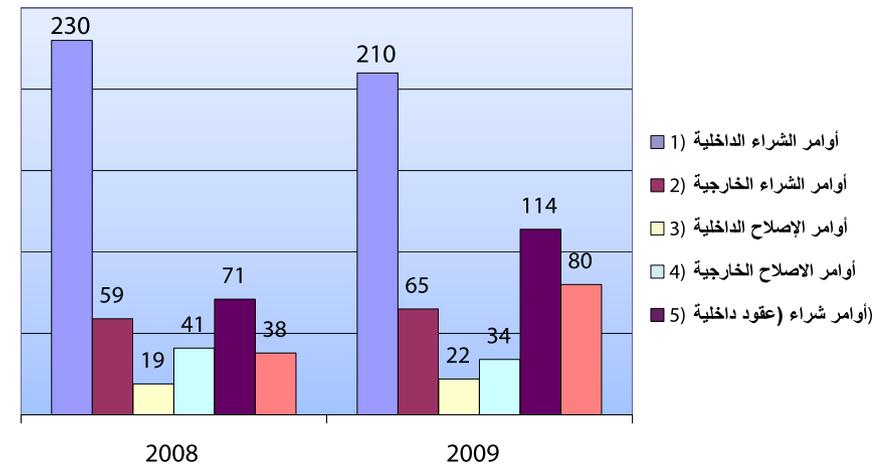
المشاريع المنتهية

اسم المشروع	القيمة الكلية بالريال	إجمالي المنصرفات حتى نهاية العام المالي ٢٠٠٩م	مدة العقد	نسبة الإنجاز
مركز مراقبة الاقتراب الآلي بمطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة (PMA-APP)	٤٩,٥٠٠,٠٠٠	٢٧,٩٥٧,٩٥٠	٢٢ شهراً	٪١٠٠
مشروع استبدال تجهيزات مركز الحاسب الآلي والورشة المركزية (Replacement of Computer)	١٩,٠٠٠,٠٠٠	١٤,٣٦٢,٩٩٠	١٨ شهراً	٪ ١٠٠
تحديث الأجهزة ونظم مكونات مركزي المراقبة الجوية بكل من الرياض وجدة (ACC / APP)	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١٦٥,٦٩٧,٧٩٧	٦٠ شهراً	٪ ١٠٠
مشروع نظم الاتصالات لمركزي المراقبة الإقليمية بكل من الرياض وجدة (RY & JD ACC COMMS)	٤١,٩٥٠,٠٠٠	٣٧,٤٢٠,٤٥٣	٣٦ شهراً	٪ ١٠٠
جهاز دي فورتاك (DVORTAC) جديد لمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة	٧,٠٠٠,٠٠٠	-	١٢ شهراً	٪ ١٠٠



تنظيم الإجراءات والعمليات:

في الإطار القانوني لتنظيم خدمات الملاحة الجوية واللوائح التنفيذية المتصلة بها فقد تم صياغة عدة لوائح تخص قواعد الجو وخرائط الطيران وأنظمة الاتصالات والملاحة والاستطلاع بالإضافة إلى لوائح معلومات الطيران وقواعد إجراءات السلامة، كما تم وضع معايير تصميم واعتماد إجراءات الملاحة الجوية للإقلاع والهبوط إضافة إلى تحديث العديد من الأدلة والوثائق والخرائط الملاحية، كذلك إعداد خطة البدء في تطبيق نظام الملاحة المعتمدة على الأداء (PBN) حسب معايير منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، ويهدف النظام الجديد إلى زيادة الطاقة الاستيعابية للأجواء ورفع مستوى كفاءة وسلامة الملاحة الجوية بالإضافة إلى خفض ضغط العمل على الطيارين والمراقبين الجويين والحد من عوامل تأخر الرحلات، وتم أيضاً تحديث الإجراءات التشغيلية في بعض المطارات مثل مطار الملك خالد الدولي بالرياض ومطار الأمير محمد بن عبد العزيز في المدينة المنورة وبعض مناطق التحكم بالمجال الجوي.



دعم خدمات الملاحة الجوية:

يهدف دعم خدمات الملاحة الجوية إلى توفير الدعم الفني للمشاريع القائمة والمشاريع تحت التنفيذ المدرجة تحت منظومة خدمات الملاحة الجوية ويشمل ذلك عمليات الصيانة للأجهزة ونظم الملاحة الجوية ويمكن إجمال أبرز الإنجازات في هذا المجال على النحو التالي:

- إنجاز خطوات هامة نحو إحداث نقلة حضارية في الأداء والإخراج في مجال إدارة المعلومات الملاحية من خلال ميكنة تلك المعلومات.
- إنجاز خطوات هامة لإنشاء قاعدة بيانات خاصة بالقطاع متصلة بالموقع الإلكتروني.
- تصميم مولدات كهربائية وتصنيعها محلياً وذلك لتوفير طاقة بديلة للمحافظة على أداء الأنظمة على مدار الساعة.
- بلغ عدد أوامر الشراء والإصلاح في عام ٢٠٠٩م (٥١٥) أمراً منخفضاً عن عام ٢٠٠٨م بنسبة ٢٪.
- استحداث تقييم سنوي لتطبيق الأحكام المتصلة بتقديم خدمات الحركة الجوية بالمطارات ومعلومات الطيران في وحدات مراقبة الحركة الجوية ومن ثم تقديم تقارير عن النتائج ومقارنتها بالنتائج السابقة. بهدف الوقوف على مستوى خدمات الملاحة الجوية لمعرفة نقاط القوة والضعف ومن ثم معالجة الأخطاء وتحسين المستوى.



تطوير الموارد البشرية:

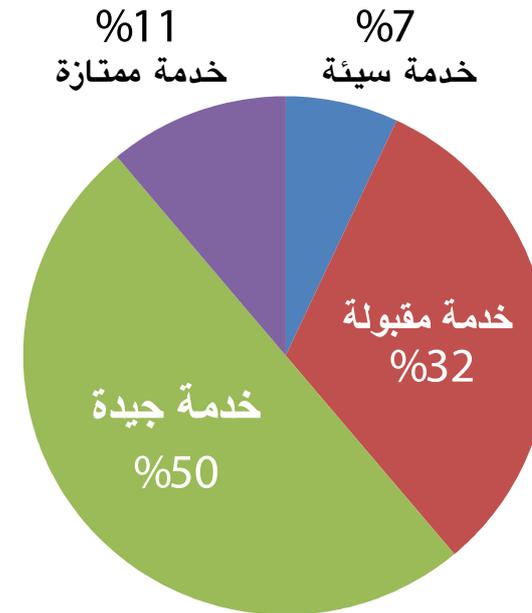
وضع خطة شاملة لتدريب منسوبي القطاع في المجالات التقنية والإدارية، وقد تم تدريب ١٥١ موظفاً من خلال ٢٣ برنامج تدريبي متخصص بالإضافة إلى ٥٢ دورة في المجال الفني والإداري استفاد منها ٢١٠ موظفاً، من جانب آخر تم ابتعاث ١١١ موظفاً للتدريب في جهات تدريبية مختلفة داخل وخارج المملكة، كما استقطب قطاع الملاحة الجوية ٣٠ طالباً للابتعاث الخارجي والتدريب في نيوزلندا سيعملون عند عودتهم كمراقبين جويين يتميزون بكفاءة عالية من حيث اللغة والتخصص.

خدمة العملاء:

إعداد وتوزيع استبيان على العملاء يهدف إلى تقييم مستوى جودة الخدمات المقدمة، وقد أوضحت النتائج أن نسبة رضا العملاء ٦١٪ (٥٠٪ خدمة جيدة ، ١١٪ خدمة ممتازة).

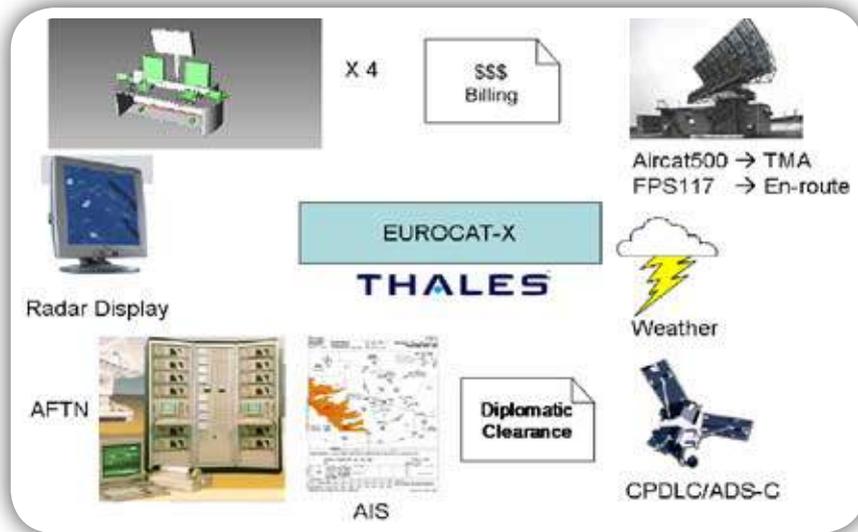
كما يوضح الرسم البياني التالي تفاصيل نتائج الاستبيان: ومن جهة أخرى يقوم قطاع الملاحة الجوية بنشاطات مختلفة تهدف إلى تغيير الثقافة لدعم توجه الهيئة الاستراتيجي.

بهدف تثقيف الموظفين ونشر الوعي بأهمية الشفافية في خدمات الملاحة الجوية وبناء روابط مع العملاء تم الاستعانة بشركة متخصصة لوضع التصاميم المناسبة وإبراز معالم القطاع بطريقة حرفية، ويقوم القطاع بتطوير نظام لإدارة العملاء لا يزال في مراحله الأولى بغرض بناء قاعدة بيانات لجميع عملاء الملاحة الجوية مما يسهل الاتصال بهم ودراسة احتياجاتهم ومن ثم تصميم وتوجيه الخدمات بناءً على رغباتهم.



مشاريع قطاع خدمات الملاحة الجوية في عام ٢٠٠٩م

منسوبي هندسة النظم وفريق التركيب التابع للهيئة بالتعاون مع الشركة المصنعة التي اقتصر دورها على الإشراف والاستشارات الفنية، بينما انحصر دور المقاول في توريد الأجهزة مما أدى لتوفير مبالغ كبيرة. ومن خلال عقد هذا المشروع يجري تنفيذ مشروع آخر لتوفير نظام استطلاع ملاحى للمسح الأرضي لتوفير أقصى درجات السلامة والانسيابية للحركة الأرضية مع توفير الدقة للمراقب للفصل بين حركة الطائرات والمعدات حتى في الظروف المناخية الصعبة.



نظام الربط مع أجهزة الجهات الأخرى ذات العلاقة

١. تحديث نظام الرسائل الملاحية الأتوماتيكية بمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة (AMHS)

تم تنفيذ هذا المشروع تلبية لمتطلبات المنظمة الدولية للطيران المدني (ICAO)، الرامية للانتقال من نظام (AFTN) لنظام (ATN) المتطور، وقد تم تركيب النظام الرئيس الجديد بمركز المراقبة الإقليمي بجدة لتبادل رسائل المعلومات الملاحية مع جميع الجهات ذات العلاقة منذ نوفمبر ٢٠٠٩م، كما تم تركيب النظام الفرعي التابع للنظام الرئيس في كل من الرياض والدمام، وسيجري فحص واختبار النظام الجديد بصفة نهائية في فبراير ٢٠١٠م وذلك بتبادل رسائل المعلومات الملاحية مع القاهرة والدول المجاورة، هذا وبلغت التكلفة الإجمالية للمشروع حوالي ٧ مليون ريال فيما بلغت نسبة إنجاز المشروع الكلية ٨٠٪.

٢. مشروع تطوير نظام الاقتراب الآلي بمطار الملك فهد الدولي (KFIA - APP)

يهدف المشروع استبدال أنظمة الحاسب الآلي المتقادمة والخاصة بإدارة الحركة الجوية لمنطقة الاقتراب الآلي بمطار الملك فهد الدولي بأخرى حديثة تماثل النظام المستخدم بمطاري الملك عبد العزيز الدولي بجدة والملك خالد الدولي بالرياض، مما يساعد على توحيد الأنظمة وتطوير قدرات المراقبين الجويين والفنيين وقد تم تركيب الأجهزة وعمل التدريب الفني والتدريب التشغيلي بصورة متوازنة، فضلاً عن إجراء الاختبار النهائي للأجهزة وقد تم تنفيذ ٩٥٪ من المشروع، ويذكر أن تنفيذ هذا المشروع قد تم بواسطة



قطاع خدمات الملاحة الجوية

المرحلة الثانية، وسيربط النظام بمركزي المراقبة الإقليمية بكل من الرياض وجدة بجانب تغذية نظام الفوترة الآلية بمعلومات خطط الطيران وينطوي المشروع على إنشاء شبكة قومية للاتصالات الملاحة لربط جميع الأنظمة الملاحة الخاصة بالهيئة داخل المطارات وبالمواقع النائية بدوائر رقمية حديثة لنقل المعلومات الصوتية والرقمية بين وحدات المراقبة الجوية وحركة الطيران المستخدمة للمجال الجوي السعودي، وقد أنجز ٢٥٪ من المشروع، فيما تبلغ تكلفته حوالي (٢٠) مليون ريال.

٥. نظام تشبيهي جديد لتدريب المراقبين الجويين

(New ATC Simulator)

وهو يخص نظم المراقبة الجوية بمركز التدريب التابع للأكاديمية السعودية للطيران المدني وستستخدم تلك النظم في تدريب المراقبين الجويين في مجالات مراقبة البرج والاقتراب (TWR/APP) والمراقبة الأرضية والمراقبة الإقليمية محلياً بدلاً عن ابتعائهم للخارج، وقد بلغت نسبة الإنجاز في هذا المشروع ٦٠٪ فيما تبلغ تكلفته نحو ٨,٥ مليون ريال.

٦. مشروع تحسين نظم إدارة الحركة الجوية

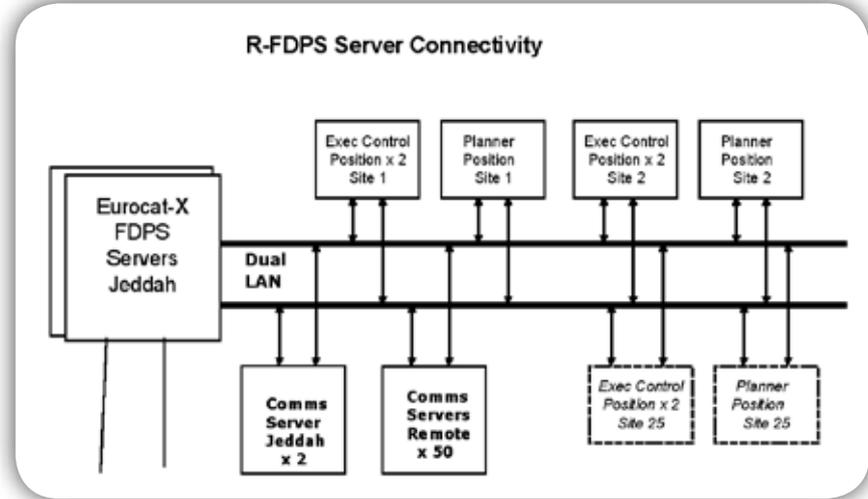
(ATM Enhancement)

يهدف المشروع لتصميم وإنشاء نظم آلية متطورة تمكن المراقبين الجويين من أداء مهامهم بكل سهولة ويسر لتنفيذ عمليات التحكم في الحركة الجوية بكل دقة تضمن أقصى درجات السلامة والانسيابية للطائرات المستخدمة للأجواء السعودية، ومن المؤمل إكمال المشروع الذي رصدت له الهيئة مبلغ ٢٠ مليون ريال خلال عامين بعد الترسية.

٣. مشروع نظام الفوترة الآلية (Automated Billing System - ABS)

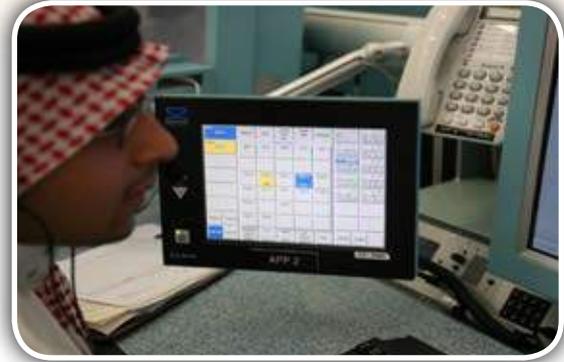
يهدف المشروع إلى بناء منظومة آلية تقوم بعمليات الفوترة والمحاسبة المالية ومن ثم تحصيل أجور الخدمات من الناقلات الجوية المستخدمة للمجال الجوي السعودي أو المطارات السعودية، كما يتوافق ويرتبط مع نظام المحاسبة بالهيئة ليتم التحقق من عدم فقدان أي مستحقات للهيئة، كما يقدم النظام العديد من التقارير الإحصائية التخصصية والبيانات الهامة، وقد تم تسليم الموقع للمقاول بعد توقيع العقد بمبلغ ١٠ مليون ريال.

٤. مشروع نظام معالجة خطط الطيران (RFDPS)



آلية ربط نظام معالجة خطط الطيران

يهدف المشروع لمعالجة خطط الطيران بتسعة مطارات داخلية خلال المرحلة الأولى، ثم يتم التوسع في الربط ليشمل باقي المطارات خلال



محطة اتصال أرض/ جو نائية التحكم (RCAG) ونظم حديثة للاتصالات الملاحية

نظام مفاتيح الاتصالات الصوتية (VCSS) بمقصورة المراقب الجوي

لمركزي المراقبة الإقليمية بمطاري الملك عبد العزيز والملك خالد الدوليين، وينطوي المشروع على إنشاء (١٧) محطة اتصالات ملاحية رقمية، إضافة لتركيب نظام أوتوماتيكي (ATE) لفحص وصيانة ومعايرة الأنظمة الملاحية الإلكترونية المختلفة بمركز الصيانة الرئيس بجدة (Depot Workshop)، فضلاً عن تركيب نظام جديد ومطور لبث المعلومات الملاحية المركزية آلياً والذي يسمى اصطلاحاً بـ (CATS)، حيث سيشغل النظام وفق أسس تجارية بغرض تزويد الحركة الجوية بمعلومات الطقس وأي معلومات ملاحية أخرى وذلك بموجب اشتراكات محددة تدفعها الناقلات الجوية المستخدمة للمطار، وقد تم مبدئياً تشغيل النظام بنجاح في المطارات الدولية الثلاثة كمرحلة أولى، كما سيتم توصيل بقية المطارات الداخلية بالنظام في المرحلة القادمة وقد بلغت نسبة إنجاز المشروع ٨٠٪، فيما تبلغ تكلفته حوالي ٥٤ مليون ريال.

١. مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية

المرحلة الأولى (CEP-1)

يهدف المشروع إلى تحديث واستبدال أجهزة الاتصالات الملاحية ومواقع المراقبة الجوية بأبراج المراقبة في كل من مطارات الطائف، نجران وبيشة، كما ينطوي المشروع على تحديث أجهزة الراديو في (٣٤) محطة اتصال أرض/ جو نائية التحكم (RCAGs) مزدوجة بمختلف المواقع لمواكبة أحدث المستجدات التقنية في هذه المجالات، وتبلغ القيمة الإجمالية للمشروع حوالي ٣١ مليون ريال، فيما بلغت نسبة إنجازها ٨٥٪.

١. مشروع تحسين نظم الاتصالات الملاحية

المرحلة الثانية (CEP-2)

يهدف المشروع إلى تحديث واستبدال أجهزة ونظم الاتصالات الملاحية بمراقبة الاقتراب الآلي والبرج في مطار الملك فهد الدولي، وأجهزة برج المراقبة الجوية بمطار الجوف المحلي، مع استكمال بعض الأعمال الميدانية

١٣. المرحلة الثانية من نظم الهبوط الآلي وقياس المسافة (ILS/DME - Phase 2)



يهدف المشروع إلى تحديث أنظمة الهبوط الآلي بعدة مطارات، لمساعدة الطائرات على الإقلاع والهبوط في الظروف المناخية التي تتدنى فيها الرؤية وقد اقتصر دور الشركة المصنعة على توريد وتسليم معظم الأنظمة المطلوبة للمستودعات الرئيسية بجدة فيما يقوم فريق التركيب التابع لإدارة خدمات الملاحة الجوية بتركيبها وفحصها مما وفر على الهيئة مبالغ كبيرة، وقد تم تركيب وفحص وتشغيل معظم الأنظمة وعددها (٢٤) نظاماً بواقع ٩٨٪ من عناصر المشروع، أما القيمة الإجمالية للمشروع فبلغت حوالي ٥٠ مليون ريال.

١٢. مشروع شبكة الاتصالات الملاحية لتوفير الخدمة مباشرة من الهيئة (VSAT)

يهدف المشروع إلى إيجاد بديل احتياطي لنظام الاتصالات الملاحية المستأجر حالياً من شركة الاتصالات السعودية (STC) لنقل المعلومات الرادارية وإجراء الاتصالات الصوتية مع الحركة الجوية وذلك في حالة حدوث أي عطل بالخطوط والدوائر الأرضية بحيث يتم نقل الخدمات المطلوبة عبر الأقمار الصناعية تأميناً لسلامة الحركة الجوية. وقد تم إنجاز ٣٥٪ من المشروع الذي تبلغ تكلفته نحو (١٢) مليون ريال.





قطاع خدمات الملاحة الجوية



أجهزة نظام الدي فورتاك

والصيانة النائية للأجهزة الملاحية المستخدمة.

وقد تم تركيب وتشغيل تلك الأنظمة في كل من مطارات الجوف، تبوك، الطائف، مدينة الملك خالد العسكرية، قاعدة الملك خالد الجوية، وقاعدة الجبيل البحرية بنسبة ١٠٠٪، فيما

بلغت نسبة الإنجاز في الجزء المتبقي حوالي ٩٠٪، وتبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع حوالي ٤٣ مليون ريال.

١٦. جهاز دي فورتاك (DVORTAC) جديد لمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة



الجزء العلوي من هوائي جهاز
الدي فورتاك

تم التعاقد مع إحدى الشركات المتخصصة لتوريد وتركيب وفحص وإدخال في الخدمة جهاز إرشاد ملاحى من نوع (DVORTAC-400) يواكب أحدث المستجدات التقنية لاستخدامه في مطار الملك عبد العزيز الدولي وقد أنجز المشروع بالكامل وبلغت تكلفته حوالي (٧) مليون ريال.

١٤. جهاز هبوط آلي وقياس مسافة جديد لمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة

في إطار التحديث الذي يجري لمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة، تم التعاقد بمبلغ (٢) مليون ريال لتوريد وتركيب وتشغيل جهاز هبوط آلي وقياس مسافات (ILS/DME-CAT 111) يواكب أحدث التقنيات لاستخدامه بالمدراج الأوسط، وقد أنجز ٥٠٪ من المشروع.

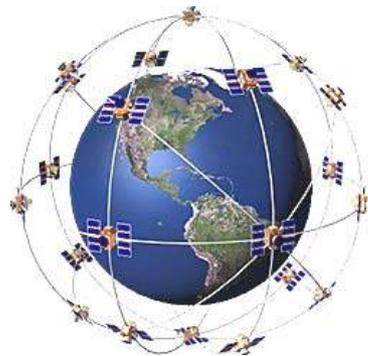
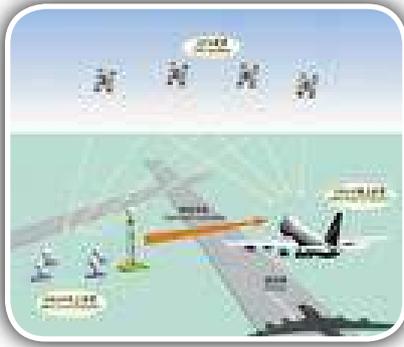
١٥. مشروع أجهزة الإرشاد الملاحى من نوع (VOR/DVOR/TACAN/DME)



هوائي جهاز الدي فورتاك

يهدف المشروع إلى استبدال نظم الإرشاد الملاحى بأنظمة ملاحية متطورة لعدد (٦) مطارات وقواعد جوية ويشمل المشروع عقد دورات تدريبية لتشغيل وصيانة تلك النظم بالإضافة إلى توفير نظام للمراقبة

١٩. المرحلة الأولى من تطبيق نظام الملاحة الجوية عبر الأقمار الصناعية (GNSS)



أنظمة الملاحة الجوية عبر الأقمار الاصطناعية (GNSS)

يهدف المشروع إلى تطبيق نظام الملاحة الجوية عبر الأقمار الاصطناعية (GNSS) في حالات الاقتراب غير الدقيق (Non Precision Approach) بالمملكة، وقد بلغت نسبة الإنجاز في هذا المشروع حوالي ٦٠٪ من عناصره وتبلغ تكلفته الإجمالية حوالي ٢٥ مليون ريال.

٢٠. جهاز إرشاد ملاحى نوع (DVOR/DME) بمطار الأمير عبد المجيد بالعبلا

يهدف المشروع الذي اعتمدت له الهيئة حوالي ٤ مليون ريال إلى تصميم وتوريد وتركيب نظام إرشاد ملاحى من نوع (DVOR/DME) في مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعبلا، وقد تمت ترسية المشروع على إحدى الشركات المتخصصة وقام المقاول بإجراء المسح الميداني للموقع.

١٧. مشروع نظام مراقبة تجهيزات خدمات الملاحة الجوية عن بعد

يهدف المشروع إلى تصميم وتوريد وتركيب أنظمة حاسوبية آلية متطورة لمراقبة مختلف الأجهزة والمرافق الخاصة بنظام الملاحة الجوية بالمملكة عن بعد مع عرض الوضع التشغيلي لكل نظام من الأنظمة الملاحية على شاشة مراقبة بمركز مراقبة الصيانة بجدة (Maintenance Control) على مدار الساعة، وقد تمت ترسية المشروع البالغ تكلفته ٦ مليون ريال على شركة متخصصة، كما تم تسليم جميع المواقع للمقاول الذي بدأ في إجراء المسح الميداني للمواقع.

١٨. مشاريع أخرى تم تنفيذها

لصالح الجهات العسكرية بعدة مواقع

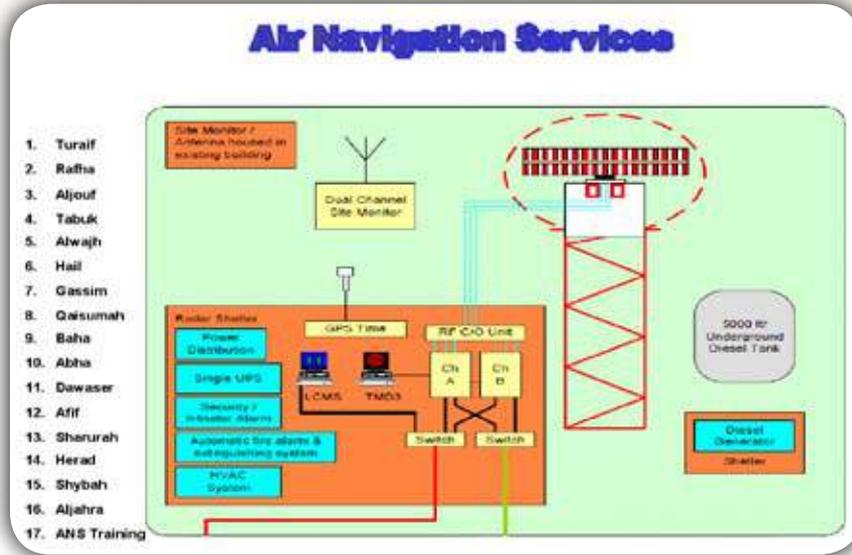
في إطار التعاون المشترك بين الهيئة والجهات العسكرية المختلفة، فإن الهيئة تقدم الدعم الفني والإشراف على تنفيذ مشاريع الأجهزة الملاحية التي تقوم بتمويلها تلك الجهات لتكبيها بمواقعهم المختلفة، وعلى سبيل المثال: أنظمة هبوط آلي وقياس مسافة لمدراج قاعدة الأمير سلطان الجوية بالخرج وأخرى لكل من قاعدة الملك خالد الجوية بخميس مشيط وقاعدة الرياض الجوية.



نظام الهبوط الآلي وقياس المسافة (ILS/DME)



قطاع خدمات الملاحة الجوية



رسم لمواقع منظومة الرادارات الملاحية المدنية بالملكة مع صورة لأحد أجهزة المنظومة

٢٢. مشروع منظومة الرادارات الملاحية المدنية الخاصة بالهيئة (ACRC)

من خلال هذا المشروع ستنشئ الهيئة منظومة متكاملة من الرادارات المدنية الحديثة لتمكّنها من تغطية جميع أرجاء المجال الجوي السعودي، مع توفير أقصى درجات السلامة والانسيابية لحركة الطيران مع الأخذ في الاعتبار تطبيق الحد الأدنى من إجراءات الفصل الرأسى والأفقى بين الطائرات المحلقة في أجواء المملكة وفقاً للمعايير المعتمدة من منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، فضلاً عن زيادة الطاقة الاستيعابية للمجال الجوي السعودي، وينطوي المشروع على تركيب ٢١ راداراً وعدد من الأنظمة المتخصصة. وقد بلغت نسبة الإنجاز في المشروع حوالي ١٢٪، فيما تبلغ تكلفته حوالي ٢٢٢ مليون ريال.

٢١. مشروع مركز مراقبة الاقتراب الآلي لمطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة (PMA-APP/TMAR)



هوائي وأجهزة رادار مطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة نوع (TMAR)

الغرض من هذا المشروع توفير نظام رادار متقدم وحديث لمنطقة المناورة والاقتراب (TMAR) بالمطار خاصة وأنه أصبح مطاراً دولياً. وينطوي المشروع على تركيب نظم اتصالات ملاحية متقدمة من نوع (VCSS/VHF) لمركز مراقبة الإقتراب الآلي (APP) وبرج المراقبة الجوية (TWR) بالمطار. وقد انتهى العمل بنسبة ١٠٠٪ في المشروع الذي بلغت تكلفته حوالي ٤٩,٥٠٠,٠٠٠ ريال.

٢٣. مشروع المراقبة والتحكم في الحركة الأرضية لمطار الملك عبد العزيز الدولي

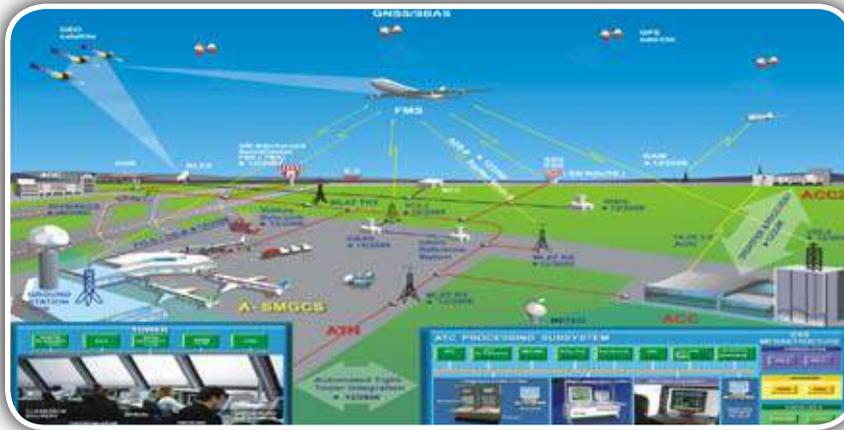


نظام المراقبة والتحكم بالحركة الأرضية لمطار الملك عبد العزيز بجدة (A-SMGCS)

يهدف المشروع إلى توفير نظام تحكم ومراقبة لحركة الطائرات الأرضية إضافة للمعدات والسيارات المستخدمة بمواقف الطائرات ومناطق المناورة بالمطار بما فيها مدارج الهبوط (Runways) والممرات الأرضية (Taxiways) وذلك لمساعدة المراقبين الأرضيين (Ground Controllers) ومراقبي البرج (Tower Controllers) على التحكم في الحركة الأرضية بالمطارات لضمان سلامة وانسيابية السير بالمطار، وتقدير نسبة الإنجاز في المشروع بنحو ٢٠٪، فيما تبلغ تكلفته حوالي ١٨ مليون ريال.

٢٤. مشروع المراقبة والتحكم في الحركة الأرضية لمطار الملك فهد الدولي بالدمام

وهو نسخة أخرى من المشروع الذي سبق ذكره لمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة، وتقدير نسبة الإنجاز فيه بنحو ٣٪ تقريباً، فيما تبلغ تكلفته حوالي ١٥ مليون ريال.



رسم لنظام المراقبة والتحكم في الحركة الأرضية بمطار الملك فهد (A-SMGCS)

٢٥. مشروع استبدال تجهيزات مركز الحاسب الآلي والورشة المركزية بجدة

جاء تنفيذ هذا المشروع لمواكبة أحدث مستجدات التقنية في مجال نظم المعلومات وتجهيزات الحاسبات الآلية الخاصة بأنظمة إدارة الحركة الجوية وتحديث معدات الورشة المركزية، بجانب تشييد مكاتب جديدة للإدارات الفنية الخاصة بخدمات الملاحة الجوية وقد اكتمل العمل في المشروع بنسبة ١٠٠٪، فيما بلغت تكلفته حوالي ١٩ مليون ريال.



٢٧. تطوير نظم الطاقة الشمسية

والأنظمة المساندة بعدة مواقع (SOLR SYSTEMS)

يهدف المشروع لتطوير وتحديث نظم الطاقة الشمسية (Solar Systems) القديمة في بعض المناطق النائية التي لا يتوفر بها خطوط كهربائية ثابتة وبموجب المشروع سيتم تركيب نظم طاقة للتيار الكهربائي غير المنقطع (UPS) ببعض المواقع الهامة، إضافة لمولدات طاقة احتياطية وأنظمة إنذار وإطفاء للحرائق، فضلاً عن تشييد غرف للأجهزة الملاحية، وقد بلغت نسبة إنجاز المشروع حوالي ٢٠٪.

٢٦. مشروع تحديث تجهيزات ورش الصيانة في القطاعات

ينفذ هذا المشروع لإنشاء ورشة صيانة بقطاع أبها، وتشييد مستودعات مركزية للإمدادات بجدة إضافة لأنظمة دعم ومساندة لعمليات الصيانة المركزية، وقد تم إعداد المواصفات الفنية للتجهيزات المطلوبة وطرح المشروع الذي رصدت له ٢٧ مليون ريال في منافسة عامة.



نظم الطاقة الشمسية المستخدمة بالمناطق النائية لتشغيل النظم الملاحية (Solar Systems)





الإيرادات:

الإيرادات المحصلة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ مقارنة بالعام السابق (بالريال):

١٤٢٩/١٤٢٨هـ	١٤٣١/١٤٣٠هـ	مصدر الإيراد
٢٣٣,٩٥٦,٠٠٠	١٤٧,٧١٤,٨٥٥	أجور خدمات الطيران

ملاحظة: هذه الإيرادات مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.



مبنى الملاحة الجوية بجدة



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

قطاع المنظمات الدولية



مبنى الإيكاو في مونتريال



الأهداف والوظائف

- تطوير نظام متكامل لإدارة أداء شئون المنظمات الدولية.
- تطوير آلية متميزة لتمثيل الهيئة في المحافل الدولية المتخصصة.
- بناء متكامل وفاعل للاتصال بكافة الأطراف الداخلية والخارجية لضمان تنفيذ القرارات والتوصيات المنبثقة عن المنظمات الدولية.
- المحافظة على الموقع الريادي للمملكة في المنظمات الدولية المتخصصة.
- تفعيل مساهمة الطيران المدني في المشاريع التنموية الدولية ذات العلاقة.
- استثمار العلاقات والشراكات الإستراتيجية الدولية لتوفير تقنيات وآليات عمل متميزة تساهم في ترشيد عمل كافة القطاعات.



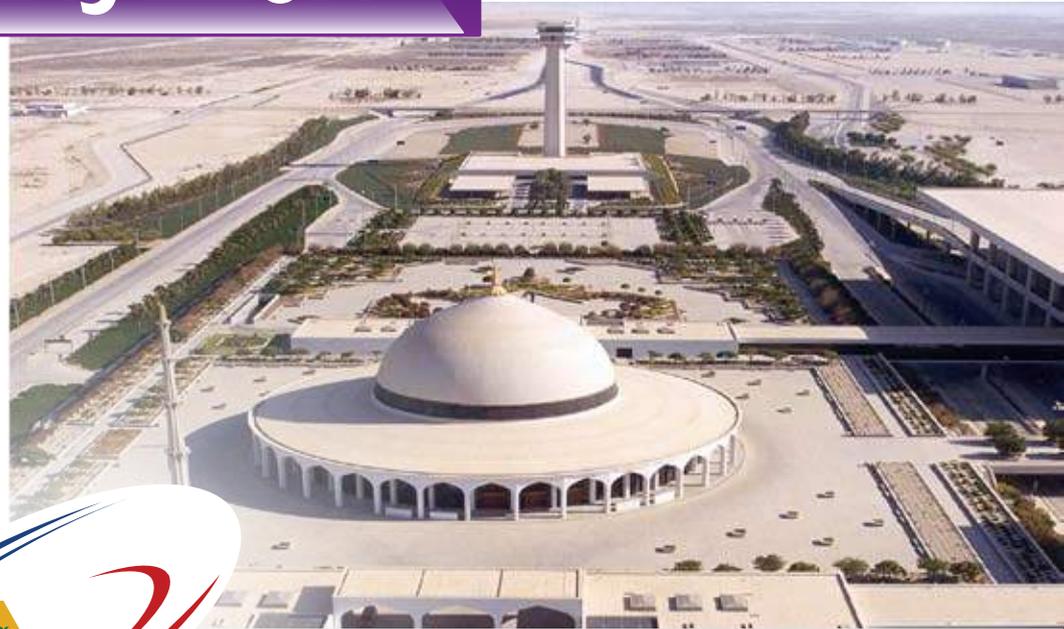
الإنجازات

٨. المدني في العالم العربي، وقد تم تحديد برامج مجالات التعاون في أمن الطيران والسلامة الجوية والبيئة واقتصاديات النقل الجوي.
٨. انتخاب مندوب المملكة الدائم في مجلس منظمة الأيكاو رئيساً للجنة النقل الجوي التابعة لمجلس المنظمة، لمدة ثلاث سنوات، وتعتبر تلك اللجنة أهم لجان مجلس المنظمة، وهي اللجنة الوحيدة المنصوص عليها في معاهدة شيكاغو لعام ١٩٤٤م التي تنظم الطيران المدني الدولي، ويتكون أعضاؤها من جميع أعضاء المجلس الستة والثلاثين.
٩. انتخاب مندوب المملكة الدائم في مجلس منظمة الأيكاو عضواً في لجنة برنامج التعاون الفني المعني بمساعدة الدول النامية في تعزيز سياسات وإجراءات السلامة الجوية وأمن الطيران وشؤون البيئة، لمدة عام.
١٠. انتخاب مندوب المملكة الدائم رئيساً لمجموعة دول المنتدى (FO-RUM)، لمدة عام ونصف، وهو تكتل غير رسمي في مجلس المنظمة ويمثله (٢٣) مندوباً دائماً في المجلس، ويهدف إلى تنسيق المواقف الفنية في مجلس المنظمة بين الدول الأعضاء.
١١. المساهمة بمبلغ (٢٥٠,٠٠٠) دولار أمريكي لدعم خطة تحسين السلامة الجوية في القارة الإفريقية.
١٢. تعيين نائب الرئيس للشؤون المالية والإدارية في الهيئة عضواً في الفريق الاستشاري المعني بالتقييم والمراجعة لمدة ثلاث سنوات كخبير استشاري مستقل بمجلس منظمة الطيران المدني الدولي.
١٣. تعيين أخصائي المنظمات الدولية بالقطاع نائباً لرئيس هيئة الرقابة المالية والإدارية بالهيئة العربية للطيران المدني لمدة سنتين.

١. انتخاب نائب الرئيس للمنظمات الدولية نائباً ثانياً لرئيس مجلس المطارات الدولية (ACI).
٢. انتخاب نائب الرئيس للمنظمات الدولية عضواً في مجلس المكتب الإقليمي لشرق آسيا والمحيط الهادي لمجلس المطارات العالمي (ACI) على مستوى الرؤساء.
٣. تعيين نائب الرئيس للمنظمات الدولية نائباً ثانياً لرئيس اللجنة التنفيذية لمجلس المطارات العالمي (إقليم آسيا والمحيط الهادي).
٤. انتخاب نائب الرئيس للمنظمات الدولية لعضوية المجلس العالمي للمطارات (ACI World Governing Board) المكون من ٢٩ عضواً يمثلون المكاتب الإقليمية الخمسة (آسيا والمحيط الهادي - أوروبا - أمريكا اللاتينية والكاريبي - أمريكا الشمالية - أفريقيا).
٥. تعيين نائب الرئيس للمنظمات الدولية عضواً إقليمياً في هيئة الإدارة العالمية التابعة لمجلس المطارات العالمي الذي يضم ٥٩٧ عضواً يمثلون أكثر من ١٦٧٩ مطارا في ١٧٧ بلداً وإقليماً حول العالم.
٦. حصلت المملكة على عضوية مفوضية الملاحة الجوية التابعة لمجلس المنظمة، وهي تمثل المصالح والخبرات الفنية في منطقة دول الشرق الأوسط والإقليم العربي في المفوضية، ويعد مرشح المملكة هو أول مفوض من المنطقة في مفوضية الملاحة الجوية بالمنظمة.
٧. المشاركة في إعداد برنامج عمل بين الهيئة العربية للطيران المدني (ACAC) واللجنة الأوروبية للطيران المدني (ECAC)، ويهدف هذا البرنامج إلى تبادل المعلومات والخبرات التي تهدف إلى تنمية الطيران



المطارات الدولية



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation



أهداف ووظائف المطارات الدولية

- الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمسافرين وشركات الطيران.
- العمل على استقطاب شركات طيران جديدة بهدف زيادة وجهات السفر.
- الإشراف والمتابعة الدقيقة على المقاولين والمستأجرين للتأكد من تنفيذهم لجميع التزاماتهم التعاقدية بهدف التوصل إلى مستوى عالٍ في الأداء.
- الإشراف على وضع المواصفات الخاصة بتعديل بعض المرافق والأنظمة، وتقييم العروض التي يقدمها المقاولون.
- تطبيق الإجراءات الأمنية بالمتابعة والتنسيق مع الجهات الأمنية لسد أي ثغرات أمنية.
- توظيف كافة إمكانيات إدارات المطارات والأجهزة والأنظمة لتقديم أفضل خدمات التشغيل، الصيانة، النظافة، السلامة.
- استقطاب القطاع الخاص للاستثمار في العديد من الخدمات المساندة لنشاط الطيران المدني.
- زيادة عوائد المطارات من خلال الامتيازات التجارية والاستثمارية والتنمية العقارية، للاعتماد تدريجياً على التمويل الذاتي لتغطية المصاريف التشغيلية والرأسمالية.

مطار الملك عبد العزيز الدولي



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

الإنجازات

- التدريب الخارجي (خارج المملكة):

عدد المتدربين	مدة التدريب	برنامج التدريب
٧	٦ أشهر	التدريب التخصصي المكثف
٧	أسبوعين	تدريب المدراء

أولاً: الاستراتيجية:

- تطبيق الهيكل التنظيمي الجديد.
- زيادة الطاقة الاستيعابية للمطار.
- مشاركة القطاع الخاص.
- التحول للتشغيل التجاري.
- إعداد الدراسات الأولية لتكوين شركة المطار والتحول نحو التشغيل التجاري.

ثانياً: الموارد البشرية:

التدريب:

- التدريب الداخلي:

عدد المتدربين	مدة التدريب	برنامج التدريب
٤٥	١٠٠ ساعة	مبادئ اللغة الإنجليزية
٤٥	١٠٠ ساعة	اللغة الإنجليزية المتقدمة
٣٠	٥٠ ساعة	كتابة التقارير متقدم
٥٠	٥ أيام	استخدام حاسب آلي





ثالثاً: التطوير والإنشاء:

أ- المشاريع التطويرية العاجلة:

م	اسم المشروع	تكلفة المشروع (بالريال)	نسبة الإنجاز	الملاحظات
١	مشروع التوسعات والتحسينات العاجلة لصالات السفر	٤٩٤,٧٧٦,١٠١	٪١٠٠	تم إنجاز الأعمال الأساسية وجاري استكمال الأعمال الإضافية
٢	مشروع إعادة تأهيل مرافق المنافع العامة (٢ و ٣ و ٤) وتطوير المرفق (١)	٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٪٨٩	جاري إنهاء إجراءات الاستلام الابتدائي لمرافق المنافع العامة رقم (٣) و (٤)
٣	مشروع مسح نظام توزيع الطاقة الكهربائية بالمطار	٦,٧٥٦,٨٠٥	٪٩٨	جاري إنهاء إجراءات صرف المستخلص النهائي
٤	مشروع تغيير الكابلات الكهربائية بمحطة التحلية بالمطار	١٨,٨٣٤,٧٥٠	٪١٠٠	تم استلام المشروع ابتدائياً
٥	مشروع استبدال شبكة كابلات توزيع الطاقة الكهربائية	٦١,٠٠٠,٠٠٠	٪٣٠	-
٦	مشروع تطوير الصالة الملكية	-	٪١٠٠	-
٧	مشروع جمع المياه الجوفية وتصريفها	-	لا زال في طور المنافسة	-
٨	مشروع الترميمات والتعديلات بالمطار	١٢٣,٠١٦,٠٠٠	٪٥٠	تم اعتماد نسبة الزيادة المطلوبة في الميزانية
٩	مشروع إعادة تأهيل واستبدال شبكة الكابلات وأنظمة الطاقة الكهربائية (المرحلة الثانية)	٥٩,٤٦٤,٤٥٢	تمت ترسية المشروع وجاري إعداد إشعار البدء بالعمل	-
١٠	مشروع المتطلبات الأمنية بالمطار (المرحلة الأولى)	٢٦,٥٠١,٠٠٠	٪١٠٠	-

ب- المشاريع التابعة للعمليات (التطوير والإنشاء):

- الانتهاء من تطوير ساحة وقوف الطائرات رقم (٧) ويشمل ٢٠ موقفاً للطائرات و(٥) مواقف أخرى يستوعب الواحد منها طائرات من فئة (A380) (F)، وتم تشغيلها خلال موسم حج ١٤٣٠هـ.
- تشغيل المدرجين الشرقي والغربي بعد أن تم تطويرهما.
- تشكيل وحدة خاصة لإعداد إحصائيات عمليات المطار مما أسهم في تقليص الفترة اللازمة لإصدار الفواتير.
- تطوير برنامج أسهم في تخفيف الضغط الناجم عن حركة المسافرين في الصالة الشمالية.

ج- مشاريع التنمية التجارية والممتلكات:

١. مشروع تطوير مجمع صالات الحج (BTO)

- تم إنجاز المشروع بنسبة ١٠٠٪ وتم تشغيل المجمع بطاقته الجديدة في موسم حج عام ١٤٣٠هـ.
- أهم معالم المشروع: رفع الطاقة الاستيعابية للمجمع (ثلاثة أضعاف) بحيث يستوعب (٣٨٠٠) راكب في الساعة في مرحلة الوصول و(٣٥٠٠) راكب في الساعة في مرحلة المغادرة.
- مساحة المبنى بعد تنفيذ المشروع: (٩٠٠٠٠) متر مربع، تشمل (١٦) صالة سفر، (١٨) بوابة، (١٠) جسور تحميل ركاب فيما أصبحت مساحة المنطقة المكشوفة (١٤٠٠٠٠) متر مربع.
- فندق يضم (١٢٣) غرفة.
- توفير مجمع للخدمات العامة.

٢. مشروع تطوير محطة تحلية المطار (BOT):

أنجزت شركة سي تي انرجي السعودية المشروع بالكامل (١٠٠٪) وقد شرعت في الإنتاج خلال هذا العام المالي، علماً بأن المحطة قلصت من تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه الشرب لتصبح (٣) ريالاً بدلاً من (٨) ريالاً.

٣. مشروع الأسواق الحرة:

وهو المشروع الذي سبق الإشارة إليه في التقرير السنوي السابق والذي تمت ترسيته على إحدى المجموعات الوطنية المتضامنة مع شركة (الديسا) المتخصصة في إدارة الأسواق الحرة بالمطارات لمدة عشر سنوات، حيث أنجزت الشركة ٩٠٪ من أعمال التطويرات والديكورات اللازمة بمواقع المشروع في كل من الصالتين الجنوبية والشمالية، كما تم الانتهاء من إنشاء المستودع الرئيس للمشروع بالمطار.

٤. نشاط الدعاية والإعلان:

اعتمد مجلس إدارة الهيئة ترسية المشروع على شركة جيسيدكو الفنية المتقدمة ومن المتوقع البدء في تنفيذ المشروع مع بداية عام ٢٠١١م.



رابعاً: الخدمات المساندة:

٤. الخدمات الطبية:

- فحص (٢٧٩٠٤) مريضاً.
- استجاب قسم الطوارئ بمستوصف المطار لعدد (٦٣) حالة.
- بلغ عدد مراجعي الجراحة والعمليات الصغرى (٥٥٩٣) حالة.
- بلغ عدد الفحوصات في قسم المختبرات (٢٦٧١١) فحصاً.
- بلغ عدد الحالات في قسم الأشعة السينية (٢١٩٢) حالة.
- بلغ عدد الحالات في قسم الأشعة الصوتية (٢٦٠٠) حالة.
- تطعيم (٣١٠) شخصاً.
- فحص (٦٩٦) عينة ماء وأغذية لصحة البيئة.

٥. الإمدادات

- إجراء (١٥٦١) عملية إستلام تمثل (٤٩٨٤٥٩) مادة.
- إجراء (٥٦٣١) عملية تسليم تمثل (٣٢٨٩٨٤) مادة.
- جرد (٣٢٦٤٠) مادة مخزنة.

٦. خدمة كبار الشخصيات (المكتب التنفيذي)

- تطبيق برنامج جديد يوفر (الاتصال الآلي لتسهيل الإجراءات اللازمة لاستقبال كبار الشخصيات).
- إصدار دليل إرشادي خاص بصالة كبار الشخصيات.
- خدمة (١٨٦٣٣٤) مسافراً (مغادرة / وصول) وذلك بزيادة قدرها ٧٪ عن العام الماضي، كما تم تحقيق زيادة في رسوم استخدام المكتب التنفيذي (غير الاشتراكات) بلغت أكثر من ٢٠٪.

١. إرضاء العميل:

تم التعاقد مع مجلس المطارات العالمي (ACI) للمشاركة في برنامج تقييم جودة الخدمات وقد نفذ البرنامج اعتباراً من الربع الأخير من العام المالي ٢٠٠٩م وعليه تم تنفيذ استطلاع آراء عينة من المسافرين بلغت (٢٤٠٠) مسافر.

٢. مشروع تطوير مواقف السيارات:

تم التعاقد مع شركة المواقف التي شرعت في تطوير مواقف السيارات بصالات السفر وزيادة طاقتها الاستيعابية بنسبة ١٥٠٪ في الصالة الجنوبية و ٣٠٪ في الصالة الشمالية مما سيمكن تلك المواقف من استيعاب ٦٠٠ سيارة إضافية.

٣. تقنية المعلومات:

- توفير (٢١٥) جهاز حاسب آلي لموظفي المطار.
- الاستجابة لعدد (٥٦١٠) طلب مساندة تقنية بمعدل (٢١) طلباً يومياً.
- الاستجابة لعدد (٧٣٥٥) طلب مساندة للشبكة بمعدل (٣٠) طلباً يومياً.
- إعداد برامج تدريبية للموظفين على أنظمة (Sita text.Cts Vipl).



خامساً: الإيرادات:

- تم تقليص المدة الزمنية لإصدار الفواتير من (١٨) شهراً إلى شهر واحد من تاريخ الاستحقاق.
- تم تحصيل (١٠٤) مليون ريال كمستحقات للمطار تعادل ٧٠٪ من إجمالي مستحقات المطار لدى شركات الطيران غير الخطوط السعودية.

الإيرادات المحصلة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

المبلغ (بالريال)	مصدر الإيراد
١٩٤,٣٨٠,٣٠٠	أجور خدمات الطيران
١١٩,٤٤١,٧٠٠	رسم المغادرة
٩٣,٦٨٧,٩٧٩	الإيجارات والمبيعات
٤,٠٠٦,٦٠٧	إيرادات متنوعة
٤١١,٥١٦,٥٨٦	المجموع

ملاحظة: هذه الإيرادات مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.

سادساً: الأمن والسلامة:

- انخفاض عدد وقائع الطيران في المطار عن السنة الماضية بنسبة ٢٥٪.
- انخفاض عدد حوادث الخدمات الأرضية للطيران بنسبة ٣٩٪.

- انخفاض عدد الحوادث الصناعية في المطار بنسبة ٤١٪.
- تحديث دليل المطار، والإصدار الأول لدليل نظام إدارة السلامة.
- تطبيق مبدأ فحص الطرف الثالث لمعدات خدمة الطائرات، ويقصد بالطرف الثالث الشركة المنفذة للمشروع، وقد تمت ترسية المناقصة الخاصة بهذا المشروع على الشركة الوطنية للفحص الفني (TUV).
- البدء في إجراءات إعادة الترخيص للمطار وفق مستجدات معايير الإيكاو للمطارات.
- خضع المطار لزيارة فريق التدقيق التابع للإيكاو ضمن برنامج تدقيق رقابة السلامة العالمي وكان الانطباع جيداً.
- إصدار (٣١٣) رخصة للقيادة داخل ساحة العمليات.
- تعيين شركة لإزالة المواد الخطرة المنتهية الصلاحية بمستودعات المطار وهي شركة (GMC).

سابعاً: عمليات المراجعة والتدقيق:

- (٥) شركات مناولة.
- (٦) شركات مختصة بتزويد الوقود.
- (٣) شركات نقل للمسافرين من (من وإلى الطائرات).

ثامناً: الصيانة والمرافق العامة:

- بلغ عدد أوامر أعمال الصيانة الوقائية (٢٥٦٤٩) أمراً.
- بلغ عدد أوامر الصيانة التصحيحية (٤١٨٨) أمراً.

مشروع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

مشاريع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي



التوسعة الجديدة بالصالة الشمالية

بوابات للصالة الشمالية.

- زيادة عدد دورات المياه مع إعادة تأهيل القديم منها.
- زيادة عدد مقاعد الجلوس.
- مضاعفة المساحات الاستثمارية.
- توفير البنية التحتية وبعض التجهيزات.

ثانياً: مشروع تطوير جانب الطيران:

وينطوي المشروع على إنشاء مدارج وممرات وساحات وقوف للطائرات تستوعب الجيل الجديد من الطائرات العملاقة مثل (A380) فضلاً عن استيعاب أعداد كبيرة من الطائرات في آن واحد.. بحيث تلبي الاحتياجات المستقبلية التي تتمشى مع المرافق الجديدة السابق ذكرها في الفقرة (أولاً) علاوة على استيعاب الزيادة المتوقعة في حجم الحركة الجوية.

يشهد مطار الملك عبد العزيز مشاريع تطويرية متعددة تصنف على النحو التالي:

أولاً: المشروعات العاجلة:

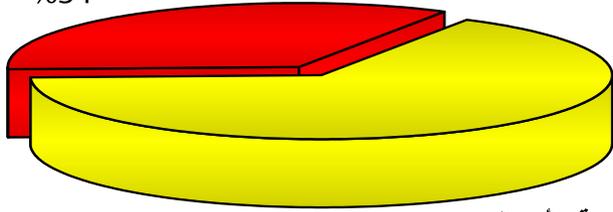
حيث أن حجم الحركة الجوية في مطار الملك عبد العزيز تشهد زيادة مستمرة حتى فاقت طاقته الاستيعابية، وحيث لم يشهد المطار من قبل أي مشاريع تطويرية جذرية منذ افتتاحه عام ١٩٨١م في ظل انتهاء العمر الافتراضي لعدد من مرافقه وأنظمتها، فقد أمر المقام السامي الكريم بتنفيذ مشروعات تطوير وتحسين عاجلة لعدد من المرافق خاصة الصالتين الجنوبية والشمالية ريثما يتم تنفيذ المشروع التطويري الضخم المشار إليه في الفقرتين (أولاً وثانياً). وخلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ تم إنجاز ما يتعلق بهذه المشروعات بالنسبة للصالتين الجنوبية والشمالية.. الأمر الذي أسهم في فك الاختناق ورفع مستوى الخدمات في الصالتين، ويتضمن القسم الخاص بمطار الملك عبد العزيز من هذا التقرير تفاصيل عن نسب إنجاز تلك المشاريع، هذا ويمكن إجمال عناصر ما تم إنجازه في الصالتين على النحو التالي:

- إضافة وتوفير مساحات جديدة في كل من الصالتين.
- توفير (٥٦) كاونترًا جديدًا في كل صالة.
- أنظمة جديدة لسيور العفش.
- أنظمة جديدة لعرض معلومات الرحلات الجوية.
- أنظمة جديدة للنداء الآلي ومخاطبة الجمهور.
- زيادة عدد بوابات السفر بواقع (١٢) بوابة للصالة الجنوبية و(٩)



نسبة تقدم سير الأعمال بمشروع تأهيل وتطوير جانب
الطيران

نسبة الأعمال
المتبقية
%34



نسبة الأعمال
المنفذة
%66



إنجازات المشروع خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ:

إنجاز ٦٦٪ من أعمال تطوير وتأهيل مرافق جانب الطيران التي سبق ترسيبها على شركة المباني بقيمة (٩٠٢) مليون ريال ويتم تنفيذه على ثلاث مراحل بدأت في نوفمبر ٢٠٠٦م وتنتهي في أبريل ٢٠١٠م.

وقد كانت الأعمال المنجزة حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ على النحو التالي:

- الانتهاء من تطوير وتأهيل المدرج الشرقي بالكامل.
- الانتهاء من تطوير المدرج الغربي وإنشاء الممر الفا.
- جاري العمل لإنجاز تطوير الممر شارلى (فى المنطقة الملاصقة للمدرج الغربي).
- جارى تطوير الممرين روميو وسييرا (سيتبقى جزء من الممر روميو سيتم تطويره بعد الانتهاء من تطوير المدرج الأوسط).
- تم الانتهاء من إنشاء الساحة رقم (٧) والتي تشتمل على خطوط للوقود، فيما يجري اختبار تلك الخطوط بالتنسيق مع شركة أرامكو السعودية.
- بيان بالأعمال التى سوف يتم تنفيذها فى الفترة القادمة:
- تطوير وتأهيل المدرج الأوسط بالإضافة إلى الممرين هوتيل و فوكس.
- تطوير وتأهيل الممرين تانجو ويونيفورم.
- تطوير الممر ليما الملاصق للمدرج الشرقي.

ثالثاً: مشروع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي:



منظور خارجي لصاله السفر مع جزء من مواقف السيارات

وهو مشروع ضخم يتم تنفيذه على ثلاث مراحل ترفع الأولى منها طاقة المطار الاستيعابية إلى (٣٠) مليون مسافر سنوياً، أما المرحلة الثالثة والأخيرة فسترفع طاقة المطار الاستيعابية إلى (٨٠) مليون مسافر سنوياً، وتنطوي المرحلة الأولى على عدد من المرافق الجديدة بالكامل والتي يمكن إجمالها على النحو التالي:

١. مجمع صالات السفر: وهو مجمع ضخم ستبلغ مساحته أكثر من (٦٧٨,٠٠٠) م^٢، يحل محل الصالتين الجنوبية والشمالية متيحاً لجميع شركات الطيران بما فيها الخطوط السعودية العمل تحت سقف واحد، مع توفير قطار آلي للتنقل بين صالات السفر، وسيضم المجمع (٤٦) بوابة تربط مجمع الصالات بـ (٩٢) جسراً متحركاً لخدمة الطائرات المختلفة، بما في ذلك الطائرات العملاقة مثل الإيرباص (A380). كما سيتم تخصيص (٥١٧٠٠) متر مربع - داخل المجمع - للاستثمار التجاري في المرحلة الأولى، و(٦,٥) كيلومتراً مربعاً خارج المجمع لإقامة أنشطة استثمارية مرتبطة بالمطار مثل الفنادق وحظائر صيانة الطائرات وإقامة الصناعات الخفيفة ذات العلاقة بالطيران.
٢. مواقف سيارات: تستوعب (٨٢٠٠) سيارة، جزء منها سيقع أمام مجمع صالات السفر للوقوف لمدد قصيرة وسترتبط بسيور متحركة تمكن المسافرين من التنقل بينها وبين منطقة إنهاء إجراءات السفر.
٣. قرية ضخمة للشحن الجوي: بطاقة استيعابية تبلغ مليون طن من الشحنات سنوياً في المرحلة الأولى.
٤. برج مراقبة وتحكم جديد: مزود بأحدث أنظمة الملاحة والاتصالات.
٥. جسور علوية جديدة: لتأمين الدخول والخروج من وإلى مجمع الصالات الجديد بسهولة ويسر فضلاً عن تحويلات على طريق النزهة وطريق الحرمين.
٦. محطة للسكك الحديدية: تربط المطار بكل من مكة المكرمة والمدينة المنورة بقطارات سريعة الأمر الذي سيحقق راحة كبيرة للحجاج والمعتمرين.
٧. أنظمة متكاملة للأمن والسلامة: بأحدث المواصفات والمقاييس العالمية.
٨. محطات وشبكات لتأمين الطاقة والمياه.
٩. أنظمة حديثة لعرض معلومات الرحلات.
١٠. أنظمة حديثة لسيور نقل الأمتعة.
١١. حقل جديد لخزانات الوقود.



موقف السيارات متعدد الطوابق

بالمنافستين للمقاولين في موعد أقصاه شهر يناير ٢٠١٠م ومن ثم يبدأ التقييم الفني والمالي للمنافستين في شهر مارس ٢٠١٠م ويلى ذلك تحديد المقاول المناسب لكل منافسة خلال شهر مايو ٢٠١٠م، على أن تزيد مدة التنفيذ عن ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ البدء في الأعمال.

واستكمالاً لما سبق تم دعوة (١١) شركة متخصصة محلية وعالمية لتقديم عطاءاتها لكلا المنافستين على أن تقوم الشركة الفائزة بإنهاء التفاصيل التصميمية التي لم يتم استكمالها ومن ثم البدء في تنفيذ المنشآت.

وقد قام المدير الإنشائي بتجميع وثائق المنافستين بحيث يتم تسليم الوثائق المتعلقة بها في شهر محرم ١٤٣١هـ الموافق يناير ٢٠١٠م

إنجازات المشروع خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ:

خلال العام المالي ١٤٣٠ / ١٤٣١هـ (٢٠٠٩م) تم إعادة تقييم العمل المنجز في مشروع تطوير مطار الملك عبد العزيز وذلك لإنجاز التصاميم المطلوبة والإعداد ل طرح العقود مع تقييم نسب الإنجاز الفعلي بالنسب المدرجة ضمن خطة الأعمال وتم تحديد بعض المعوقات التي أدت إلى تأخير تنفيذ مشروع التطوير، وقد كان من أهم تلك المعوقات عدم الانتهاء من مراحل التصميم النهائية للمشاريع الخاصة بأعمال التطوير، وذلك نتيجة عدم التزام شركة مطارات باريس للهندسة (ADPI) استشاري التصميم الهندسي بإنجاز التصاميم لجميع الحزم الإنشائية (العقود) في الموعد المحدد الأمر الذي دعا الهيئة إلى إيقاف أعمال التفاصيل التصميمية النهائية لجميع العقود بنهاية شهر نوفمبر ٢٠٠٩م، وبحيث يتم إنهاء عقد استشاري التصميم ويتم تحديد غرامات التأخير عليه طبقاً لبنود العقد الخاص به، وكما ذكر في التقرير السنوي السابق فقد انطوى الجدول الزمني المتسارع المتعلق بتنفيذ المرحلة الأولى من المشروع على تجزئة جميع أعمال المشروع إلى (٢٥) عقداً (حزم إنشائية) على أن يتم الانتهاء من جميع أعمال التصميم والبدء في تنفيذ كل عقد طبقاً للخطة الموضوعية لذلك، ولكن بسبب التأخير الشديد من قبل استشاري التصميم فقد تم اعتماد منهج جديد للإسراع في تنفيذ المشروع بما يتطابق مع معطيات الأمر السامي رقم ٨١٩٣/م بتاريخ ٩/١٠/١٤٣٠هـ، حيث تم تجميع مكونات المرحلة الأولى من المشروع (٢٥) عقداً في منافستين اثنتين فقط، على أن تشمل كل منافسة عدداً من الحزم الإنشائية التي يمكن البدء في تنفيذها مع أقل قدر من التداخل في أعمال التنفيذ للمنافستين، وبموجب تلك المنهجية يتم تسليم جميع المستندات الخاصة

للشركات المنافسة لتأتي بعد ذلك مرحلة تقييم العطاءات الفنية والمالية للمقاولين في شهر مارس ٢٠١٠م، على أن يتم البدء في التنفيذ خلال شهر يوليو ٢٠١٠م، ووفقا للجدول الزمني يتم إنجاز المشروع في شهر أغسطس ٢٠١٣م. أما تفاصيل العقد الجديد (المنافستين) للمرحلة الأولى من المشروع فهي على النحو التالي:

العقد الأول: يشمل استكمال التفاصيل النهائية للتصميم والبدء في تنفيذ المرافق التالية:

- مجمع صالات السفر الجديد مع تجهيزه بأحدث الأنظمة التقنية والميكانيكية والأمنية ونظام حديث لنقل الأمتعة، فضلا عن توفير قطار آلي لنقل المسافرين بين الصالات وأنظمة حديثة لعرض معلومات الرحلات.
- برج جديد للمراقبة والتحكم.
- بعض المباني المساندة.

العقد الثاني: يشمل استكمال التفاصيل النهائية للتصميم والبدء في تنفيذ المرافق التالية:

- مبنى مواقف السيارات الذي يتسع لعدد (٢٣٠٠٠) سيارة.
- مدرج وممرات وساحات ومواقف للطائرات.
- محطات وشبكات لتأمين المياه والطاقة.
- محطة للسكك الحديدية.
- شبكة طرق وجسور علوية جديدة لتسهيل الوصول للمطار.
- حقل جديد لخزانات الوقود.



صالة السفر وجزء من موقف السيارات



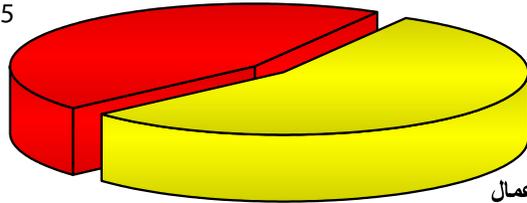
صالة السفر من الداخل



مشاريع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي

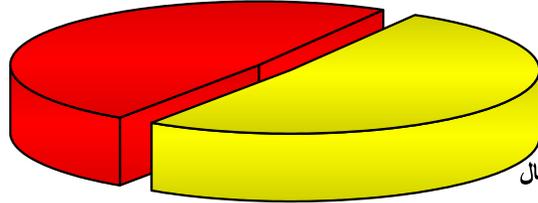
نسبة تقدم سير الأعمال في خدمات الإدارة والإشراف

نسبة الأعمال
المتبقية
%45



نسبة الأعمال
المنفذة
نسبة تقدم سير الأعمال في خدمات التصميم
%55

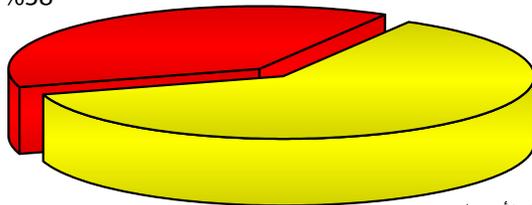
نسبة الأعمال
المتبقية
%49



نسبة الأعمال
المنفذة
%51

نسبة تقدم سير الأعمال بمشروع مبنى الطيران الخاص

نسبة الأعمال
المتبقية
%38



نسبة الأعمال
المنفذة
%62

ويمكن إجمال تقدم سير الإنجازات المتعلقة بالمشروع

حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ (٢٠٠٩م) على النحو التالي:

١. إنجاز ٥٥٪ من الأعمال المتعلقة بخدمات الإدارة والإشراف على المشروع والتي سبق ترسيبها على شركة دار الهندسة بموجب عقد ينتهي في فبراير ٢٠١٢م.

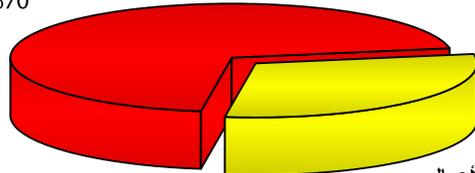
٢. إنجاز ٥١٪ من أعمال التصميم التفصيلي والخدمات الهندسية للمشروع والتي سبق ترسية العقد الخاص بها على شركة مطارات باريس للهندسة (ADPI) والتي لم تتمكن من إنجاز تلك الأعمال وفقاً للموعد المحدد في العقد (رجب ١٤٣٠هـ، يوليو ٢٠٠٩م) لذا تقرر إنهاء أعمال تلك الشركة وطرح المشروع خلال عقدين بهدف سرعة إنجاز المشروع خلال ثلاث سنوات كما سبق شرحه.

٣. إنجاز ٦٢٪ من الأعمال المتعلقة بعقد مبنى الطيران الخاص ومبنى سلامة الطيران وقد تم إضافة مبنى الطيران الخاص للخطوط السعودية على ذلك المشروع وهذا المبنى لم يكن ضمن مكونات العقد الأصلي.

٤. تمت ترسية عقد أعمال الحفر ونقل المخلفات على شركة المباني العامة - مقاولون عامون - بمبلغ (١٧٧, ٦١٩, ٠٢١) ريالاً في شهر إبريل ٢٠٠٩ ويشمل العقد أعمال الحفر الرئيسية للمشروع بما في ذلك نقل المخلفات والنفايات المردومة داخل أرض المطار إلى مردم الأمانة ومن المنتظر إنجاز أعمال هذا العقد في بداية العام ٢٠١١م، وقد بلغت نسبة الإنجاز لهذا العقد حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ ٣٠٪.

نسبة تقدم سير الأعمال بمشروع أعمال الحفر

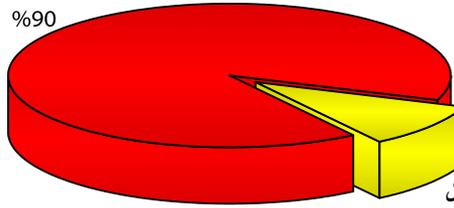
نسبة الأعمال
المتبقية
%70



نسبة الأعمال
المنفذة
%30

نسبة تقدم سير الأعمال بمشروع مبنى صالة المرشحين

نسبة الأعمال
المتبقية
%90

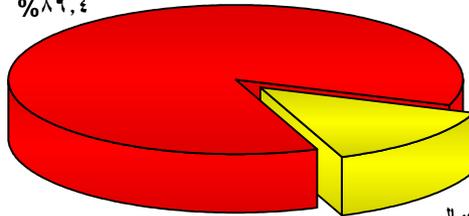


نسبة الأعمال
المنفذة
%10

نسبة تقدم سير الأعمال بمشروع تطوير مطار الملك عبد

العزیز الدولي (النسبة الكلية) نسبة الأعمال

المتبقية
%٨٦,٤



نسبة الأعمال
المنفذة
%١٣,٦

٥. تمت ترسية عقد صالة المرشحين على شركة بونج كيونج الكورية بمبلغ (١١٨,٥) مليون ريال في شهر مايو ٢٠٠٩م ويشمل العقد تنفيذ خدمات التصميم والإنشاء والبناء للصالة الجديدة للمرشحين ومن المنتظر إنجاز أعمال هذا العقد في نهاية عام ٢٠١٠م وقد بلغت نسبة إنجاز المشروع حتى نهاية العام ١٤٣٠/١٤٣١هـ ١٠٪.

٦. بلغت النسبة الكلية لتقدم الأعمال بمشروع تطوير مطار الملك عبد العزيز الدولي - المرحلة الأولى - حتى نهاية العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ ١٣,٦٪.

٧. تم الانتهاء من إعداد جميع المستندات والرسومات الخاصة بالعقدين (المنافستين) الجديدين المشار إليهما كما تمت مخاطبة (١١) مقاولاً متخصصاً (محلين وعالميين) للبدء في المنافسة التي تتضمن استكمال التفاصيل التصميمية النهائية وأعمال الإنشاء والتشييد بحيث يتم إنجازها في شهر محرم ١٤٣١هـ (يناير ٢٠١٠م).





مطار الملك خالد الدولي



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation



الإنجازات

- إنجاز ٥٪ من مشروع استبدال نظام إطفاء الحريق بالهالون بنظام آخر ملائم للبيئة.
- إنجاز ٢٥٪ من مشروع تحديث المباني المؤقتة لمركز عمليات وحطائر طائرات برنامج الاستمطار الصناعي.
- ج- مشاريع تم الانتهاء من إعداد المخططات/ الدراسات الفنية لها:
 - تغطية الفتحات الأرضية بصالات المغادرة (١-٢) تمهيداً لتشغيل الأسواق الحرة.
 - تدعيم وتأهيل محطة الكهرباء رقم (٨٠٠٢).
 - إنشاء مظلات لحفظ المواد والمعدات.
 - توسعة أحواض تجميع مياه الصرف الصحي المستخدمة للري.
 - تطوير نظام الكهرباء الأرضي المغذي للطائرات (٤٠٠ هرتز).
 - تحديث وتطوير المخطط العام للمطار.
 - شبكة توزيع الطاقة الكهربائية في المطار.

مشاريع التنمية التجارية والممتلكات:

- ترسية محطة الوقود الرئيسة لخدمة السيارات على شركة النبع المبارك.
- تطوير كاونترات السفر والسياحة ومواقع الخدمات البنكية (على حساب المستأجرين).

التطوير والإنشاء

- أ- مشاريع تم الانتهاء من تنفيذها:
 - إنجاز نظام إرشاد الطائرات المرئي بساحات المطار.
 - إنشاء (١٢) مكتباً في مبنى الطيران الخاص.
 - إعادة سفلتة ممر الطائرات (Echo Taxiway).
 - تطوير نظام دائرة المراقبة التلفزيونية المغلفة (CCTV) على طول السور الأمني لساحات الطيران.
 - تركيب حواجز متحركة (مصدات هيدروليكية) للبوابات الأمنية.
 - استبدال البوابات المنزقة والأذرع الساقطة بأخرى حديثة ذات أنظمة تحكم ومحركات متطورة.
 - استبدال سجاد سيور العفش بالصالات التجارية ببلاط مطاطي.
- ب- مشاريع قيد التنفيذ:
 - إنجاز ٧٠٪ من مشروع إعادة سفلتة شبكة الطرق للمنطقة المساندة (الخضراء والبيضاء والبنية إلى البوابة الشمالية).
 - إنجاز ٧٠٪ من مشروع إزالة مكاتب الاستقبال البيضاوية (الكاونترات) في طابق المغادرة بمجمع الصالات التجارية.
 - إنجاز ١٠٪ من مشروع استبدال السجاد برخام في مجمع الصالات التجارية (المناطق المحظورة في الدور الأوسط).
 - إنجاز ٦٥٪ من مشروع تحديث (٤٨) دورة مياه بالصالات التجارية و(٤) بمسجد المطار.



- إصدار (٢٧٥٢) رسماً هندسياً للمقاولين وإدارات المطار.
- بلغ عدد الإعلانات الملاحية خلال العام ٢٠٠٩م (٤٦) إعلاناً ملاحياً.

السلامة

من أهم الأنشطة التي تتم في هذا الجانب فحص سيارات ومعدات أرضية، تفتيش المباني والمرافق عامة، الاستجابة للحوادث الأرضية المتعلقة بالطائرات، الاستجابة لحوادث إنذار الحريق (سيارات، سكن، مباني)، الاستجابة لحالات الطوارئ، الاستجابة للحوادث الصناعية، الاستجابة لحوادث السيارات داخل الساحة، الاستجابة لحوادث السيارات خارج الساحة، الاستجابة لحوادث انسكاب الوقود، تصاريح تشغيل جسور الإركاب، تصاريح القيادة داخل ساحة الطيران، شهادات الوقاية من الحريق.

الخدمات الأمنية:

من أهم الأنشطة التي تتم في هذا الجانب البطاقات الدائمة التي تم إصدارها / تجديدها، البطاقات الدائمة الملغية، بطاقات المؤقتة التي تم إصدارها / تجديدها، البطاقات المؤقتة الملغية، البطاقات التعريفية التي تم إصدارها / تجديدها، البطاقات التعريفية التي تم إلغاؤها، بطاقات السفارات التي تم إصدارها / تجديدها، بطاقات السفارات الملغية، تصاريح السيارات والمعدات إصدار / تجديد، تصاريح السيارات والمعدات الملغية، التحقيق في الحوادث المرورية داخل الساحة، التحقيق في المخالفات داخل الساحة، تفتيش طائرات اختياري، حالات تفتيش رحلات نيويورك، الاستجابة لبلاغات أمنية مختلفة.

- التعاقد مع ثلاث شركات (د.كيف، جافا تيم، ستاريكس) لتقديم خدمات العوائق والوجبات الخفيفة.
- التعاقد على إنشاء (٨) مواقع للصرف الآلي في الصالات التجارية وفي مواقع أخرى داخل المطار.
- تم تسليم أرض بمساحة (٦٠,٠٠٠) متر مربع بالمنطقة الصناعية في المطار للمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني وذلك لإنشاء كلية متخصصة في صيانة الطائرات.

التشغيل والصيانة

- التخلص من المواد الخطرة في مبنى الشحن الجوي.
- إعادة تأهيل نقاط البيع عند بوابات السفر.
- إعادة ترتيب مواقع نظام عرض معلومات الرحلات (FIDS) في صالات القدوم.
- إعادة طلاء مركبات التوجيه الأرضي (Follow - Me) والمعدات الثقيلة.
- تغيير المسطحات الخضراء أمام طابق التشرريفات في الصالة الملكية بنوعية حديثة.
- تصميم وصيانة وتركيب العديد من اللوحات الإرشادية في أماكن مختلفة بالمطار.
- صيانة الوصلات التمديدية الواقعة برصيف المشاة لصالات القدوم والمغادرة.
- بلغ عدد أوامر الصيانة الوقائية (٢٦٠,٨٤٥) أمر عمل.
- بلغ عدد أوامر الصيانة التصحيحية (١٥,٩٩٧) أمر عمل.
- بلغ مجموع تصاريح العمل للمقاولين والمستأجرين (٥٣٧) تصريحاً.



- بلغ عدد الفحوصات في قسم المختبر بمستشفى المطار (٣٩٣٤٩) فحصاً، وبلغ عدد الحالات في قسم الأشعة (٢٨٤٩) حالة، وعدد الولادات (٣٧) حالة، كما ساهم قسم صحة البيئة في تطعيم (٥٦٥) شخصاً.

الشئون الإدارية والمالية والتنمية التجارية

الإيرادات المحصلة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١ هـ

المبلغ (بالريال)	مصدر الإيراد
٢٠,٠٧٥,٤٥٢	أجور خدمات الطيران
٥٩,٠٠٢,٢٠٠	رسم المغادرة
٥٧,٨٦٧,٤١٨	الإيجارات والمبيعات
١٨٩,٦٢٥	إيرادات متنوعة
١٣٧,١٣٤,٦٩٥	المجموع

ملاحظة: هذه الإيرادات مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشئون المالية من هذا التقرير.

خدمات الإطفاء والإنقاذ

من أهم الأنشطة التي تتم في هذا الجانب عمليات تعبئة وتفريغ وقود، حالات طوارئ للطائرات، حالات حريق فعلي، حالات إنذار حريق، حالات تسرب وقود، حالات استجابة (إسعاف مرضى)، نقل ركاب (مرضى)، حوادث طرق داخل نطاق المطار، توفير حماية لعمليات (اللحام، مواد خطرة، حرائق مبرمجة)، الاستعداد لرحلات كبار الشخصيات، الاستجابة لنظام الغمر المائي، صيانة وتعبئة أجهزة التنفس، صيانة وتعبئة طفايات الحريق اليدوية.

الإمدادات

- بلغ عدد المواد المستلمة (٣٧٦٨) مادة.
- بلغ عدد المواد الصادرة (٢٥٠٠٨) مادة.
- تم جرد (١١١٦٤٠) مادة.
- عدد الأصول الثابتة (١٦٠١٠٥) أصل.

الخدمات الطبية

- قدم المطار الخدمات الطبية لكافة المراجعين (منسوبي المطار، المسافرين، غير ذلك) حيث بلغ مجموع المراجعين لمستشفى المطار (٤٦٦٠٩) مريضاً.
- استجاب قسم الطوارئ في مستشفى المطار لما مجموعه (٩٩٣٧) حالة طارئة، كما نتج عن حوادث الطرق داخل وخارج حدود المطار (٢٠٨) مصاباً.
- إجراء (١٠٩) عملية جراحية شاملة (كبيرة ومتوسطة وصغيرة).

مطار الملك فهد الدولي



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation



الدراسات

- عقد دورة تدريبية بالتعاون مع شركة المنطقة للتدريب على التعامل مع المواد الخطرة وقد استفاد من هذه الدورة (٦٨) موظفاً.
- عقد دورة تدريبية للتدريب على التعامل مع بوابات كشف المعادن المطورة وقد استفاد من هذه الدورة (١٠٠) موظف.
- تدريب (٣٩) من منسوبي إدارة المطار ووحدة الأمن وفنيي مقاليد التشغيل والصيانة على التعامل مع أجهزة تفتيش الأمتعة.

ثانياً: التخطيط الاستراتيجي:

١. البدء في تطبيق ما جاء في الدراسة المقدمة من الشركة الإستشارية (ناسو) والخاصة بمشروع المخطط العام للمطار والتي تتلخص أهم توصياتها في النقاط التالية:
 - تنفيذ مشروع مدينة المطار.
 - تنفيذ مشروع إنشاء قرية للشحن الجوي.
 - البدء في الإستثمار التجاري الأمثل لأراضي المطار.
 - البدء في تطبيق سياسات الإستثمار الأمثل للمواقع التجارية داخل صالة الركاب.
٢. البدء في مشروع تحديث المخطط العام للمطار والذي يوضح النظرة المستقبلية لتشغيل المطار على مدى ثلاثين عاماً وذلك بناءً على التوجهات الجديدة التي تقضي بتشغيل المطارات الدولية بأسلوب تجاري، ويتم تنفيذ المشروع على ثلاث مراحل وذلك على النحو التالي:
 - مرحلة تحديث خطة الاستغلال الأمثل لأراضي المطار.
 - مرحلة تحديث خطة التشغيل الأمثل للساحة الجوية.
 - مرحلة تحديث خطة الاستخدام الأمثل لصالة الركاب.

تنفيذاً لبنود العقد المبرم مع مقدم الخدمة الإدارية بالمطار (شركة شانجي السنغافورية) لتقديم الدراسات والمساعدة الاستشارية فقد قامت الشركة بتقديم العديد من الدراسات الاستشارية لغرض تقييم الوضع الفعلي للمطار وتحليل نقاط الضعف والقوة ووضع التوصيات والخطة التي تهدف إلى تشغيل المطار تجارياً، وتقوم إدارة المطار حالياً بتنفيذ تلك الخطة والتوصيات والتأكد من سير العمل حسب الخطة الموضوعية.

الإنجازات

أولاً: القوى العاملة:

- مضت إدارة المطار قدماً في تنفيذ خطط لسعودة الوظائف، وقد بلغت نسبة السعوديين العاملين بالمطار ٨٠٪.
- تنفيذ الخطة الخاصة بتدريب الموظفين وتنمية مهاراتهم بما يتناسب مع تشغيل المطار تجارياً.
- تم توقيع مذكرات تفاهم مع عدد من الجهات ذات الاختصاص في تنمية القدرات الإدارية وخدمة العملاء لتدريب العاملين بإدارة المطار والجهات الحكومية العاملة في المطار بهدف تحسين مستوى أدائهم، وعلى إثره تم تدريب عدد (٧٠٦) موظفاً وذلك بإلحاقهم في دورات إدارية وفنية متخصصة داخل وخارج المملكة وقد بلغ إجمالي عدد البرامج (١١٣) برنامجاً.



- الخاصة بالمقاهي والمطاعم والمحلات التجارية والأسواق الحرة.
٧. استبدال جميع صنابير المياه الاعتيادية بأخرى حساسة تعمل بالأشعة "AUTO-FAUCET" داخل دورات المياه بصالتي الركاب وكبار الشخصيات.
٨. إنجاز تقرير التقييم الفني لمشروع المدرج الغربي للمطار.
٩. تركيب جهاز خاص بتصوير ورسم وطباعة الخرائط والرسومات.
١٠. تركيب سنترال جديد في الحي السكني.
١١. الإشراف على تنفيذ مشاريع التطوير والتحسين التي تخدم المجمع

السكني وتفصيلها على النحو التالي:

- إنجاز مشروع إنشاء محطة فرعية لتوزيع الطاقة الكهربائية بالكامل.
- إنجاز ٩٥٪ من مشروع إنشاء محطة لمعالجة مياه الصرف الصحي.
- إنجاز مشروع إنشاء مبنى محطة لوحدات تحلية المياه بالكامل.
- إنجاز كامل مشروع استبدال محطتي تحلية ورفع طاقتهما الإنتاجية من ١٠٠٠ متر مكعب إلى ١٢٠٠ متر مكعب يومياً.
- إنجاز كامل مشروع إنشاء صهريج لتخزين مياه الشرب بسعة ٢٠٠٠٠٠ جالون.

رابعاً: الصيانة:

١. بلغ عدد أعمال الصيانة التصحيحية المنجزة (٩١٠٨).
٢. بلغ عدد أعمال الصيانة الوقائية المنجزة (٩٤٥, ١٠٣).

٣. البدء في تحويل المطار إلى وحدة استراتيجية مستقلة (شركة تجارية).
٤. تنفيذ برامج الجودة في تقديم الخدمات وتقييم مستوى الأداء العام للجهات العاملة بالمطار.
٥. تطبيق برنامج تقييم الأداء الوظيفي.
٦. الانتهاء من الصياغة الأخيرة للرؤية والرسالة والقيم الخاصة بالمطار والعمل على تعميمها ونشرها داخلياً ودولياً.

ثالثاً: التطوير والإنشاء:

١. إنجاز ٩٠٪ من توريد وتركيب أنظمة التيار غير المنقطع (UPS) التي تخدم إنارة مدارج الطيران بما يضمن استمرارية تغذيتها بالطاقة الكهربائية اللازمة في كافة الأحوال والظروف تمشياً مع متطلبات منظمة الطيران العالمية لتشغيل المطار على الفئة الثانية (CAT II).
٢. إتمام جميع الأعمال والتوريدات الكهربائية اللازمة لتشغيل نظام الترحيل الآلي (SITA) وربط المسافر بأممته (DCS).
٣. تركيب نظام آلي للتحكم بعمل السلالم الكهربائية لتتحرك آلياً عند الحاجة للترشيد في استهلاك الطاقة الكهربائية وتوفير قطع الغيار.
٤. إعداد نطاق العمل ومراجعة المواصفات وتعميد مقاول الصيانة لتنفيذ مشروع استبدال محطتي تحلية مياه بما يكفل رفع إنتاجهما من ٤٠٠٠ متر مكعب إلى ٥٤٠٠ متر مكعب يومياً من المياه المحلاة بالإضافة إلى خفض تكلفة قطع الغيار بنسبة ٧٠٪ تقريباً.
٥. إعداد نطاق العمل والتصاميم الهندسية الخاصة بنظام السياج الأمني للساحة الجوية للمطار تمهيداً لطرحة في منافسة عامة.
٦. مراجعة التصاميم الهندسية والإشراف على تنفيذ العديد من المشاريع



خامساً: تنمية الحركة الجوية:

١. على الرغم من حدوث الأزمة المالية العالمية والتي أثرت سلباً وبشكل كبير على حجم الحركة الجوية في جميع مطارات العالم فقد تم تحقيق نسبة ارتفاع تقدر بنحو ٥٪ في مطار الملك فهد الدولي وذلك بالمقارنة مع العام السابق.
٢. تم استقطاب (٣) شركات طيران جديدة للتشغيل من وإلى المطار وهي (شركة طيران ناس السعودية، شركة طيران الخطوط الإندونيسية، شركة طيران فيلكس (السعيدة) اليمنية).
٣. نجحت إدارة المطار في إقناع (٧) ناقلات جوية مشغلة للمطار لزيادة عدد رحلاتهم المجدولة.
٤. فتح قنوات اتصال مع ناقلات جوية دولية لتسويق المطار وإبراز نقاط القوة به لتشجيعها لوضعه ضمن خططها التشغيلية، وكان من أبرز تلك الجهود:
 - المشاركة في المؤتمرات الدولية الخاصة بتجمع الناقلات الجوية العالمية مع المطارات الدولية.
 - إعداد حقائق عمل مخصصة لكل شركة طيران تحتوي على خطط فعالة تؤكد ربحية تشغيلهم لمحطة الدمام بالإضافة الى اقتراحات التشغيل لمحطات جوية قريبة من المطار عن طريق استخدام الحرية الخامسة.

سادساً: الخدمات التشغيلية:

١. الانتهاء من تحديث وتطوير نظام "سيتا" لخدمة الركاب بالمطار.
٢. توفير وتطوير عدد من الخدمات في مقدمتها:
 - توفير (٨) أكشاك تقدم خدمة الإنترنت مجاناً للمسافرين.
 - تجهيز (٣) غرف مخصصة للمدخنين.
 - إنشاء صالات استراحة مجهزة بأجهزة تلفاز.
 - تجهيز منطقة لألعاب الأطفال.

سابعاً: قياس الأداء ومستوى جودة الخدمة:

- تطبيق برامج لقياس مدى فعالية أداء الجهات العاملة في المطار وجودة الخدمات المقدمة ومدى رضى المستهلكين، وذلك بهدف رفع مستوى الخدمات المقدمة من قبل جميع الجهات العاملة بالمطار تمشياً مع سياسة التشغيل التجاري، وقد تمثلت تلك البرامج التي نفذت تحت رعاية المجلس الدولي للمطارات ACI في الآتي:
- برنامج قياس فعالية الأداء.
 - برنامج قياس جودة الخدمة ومستوى رضى المستهلكين.
- وقد تم التعاقد مع شركات متخصصة لتنفيذ تلك البرامج ميدانياً وذلك لضمان عدم الانحياز في تحليل النتائج بالمقارنة مع المطارات الدولية المنافسة لمعرفة نقاط القوة والضعف ليتم التعامل معها بناءً على النتائج الربع سنوية للتقييم.



عاشراً: الإيرادات:

الإيرادات المحصلة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١ هـ

المبلغ (بالريال)	مصدر الإيراد
١١,٩١٧,٦٩٤	أجور خدمات الطيران
١٠,٦٠٦,٨٥٠	رسم المغادرة
١٠,٧٧٢,٥٥٢	الإيجارات والمبيعات
٢٥,٦٩٣	إيرادات متنوعة
٣٣,٣٢٢,٧٨٩	المجموع

ملاحظة: هذه الإيرادات مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير.

أحد عشر: السلامة وضمان الجودة:

من أهم الأنشطة التي تتم في هذا الجانب فحص سيارات ومعدات أرضية، تفتيش المباني والمرافق عامة، الاستجابة للحوادث الأرضية المتعلقة بالطائرات، الاستجابة لحوادث إنذار الحريق، الاستجابة لحالات الطوارئ، الاستجابة للحوادث الصناعية، الاستجابة لحوادث السيارات في الساحة، الاستجابة لحوادث السيارات خارج الساحة.

ثامناً: المكتب التنفيذي:

- بلغت قيمة إيرادات المكتب التنفيذي خلال عام ٢٠٠٩ م (٤٢٨.٠٠٠) ريال محققة بذلك نسبة زيادة عن العام السابق قدرها ٣٠٪.
- بلغ عدد المسافرين عبر المكتب التنفيذي خلال عام ٢٠٠٩ م (٢٠٠.٨٩) مسافراً بزيادة قدرها ١١٪ عن العام السابق.

تاسعاً: التنمية التجارية والممتلكات:

١. إبرام (١٣) عقداً جديداً مما أدى إلى زيادة إيرادات المطار بمبلغ (٧,١٠١,٨٣٩) ريالاً.
٢. تمديد (١٢) عقد إيجار مباني وأراضي بيضاء وتعديل مساحاتها مما أدى إلى زيادة إيرادات المطار بمبلغ (٦٠٠,٠٠٠) ريال.
٣. إبرام (٤٩) عقداً وتجديد (١٤٠) عقداً تشغيلياً.
٤. إعادة تقييم ومراجعة إيجارات المرافق والمساحات التجارية الخاصة بالمطار ورفع القيمة الإيجارية لها، بحيث تتناسب مع التشغيل بأسلوب تجاري، الأمر الذي أدى إلى زيادة الدخل الناجم عن الأنشطة الاستثمارية إلى أكثر من ٦٠٪ مقارنة بعام ٢٠٠٨ م، فيما بلغت نسبة الزيادة في الإيرادات الخاصة بالتنمية التجارية (جميع الأنشطة) أكثر من ٢٤٪ مقارنة بعام ٢٠٠٨ م، علماً بأن هذه الزيادة لا تشمل قيمة عقدي الأسواق الحرة والإعلانات التجارية.



ثاني عشر: خدمات الإطفاء والإنقاذ:

من أهم الأنشطة التي تتم في هذا الجانب الاستجابة لإنذار أجراس المباني، الاستجابة لإنذار أجراس المباني الخاطيء، الاستجابة لحوادث الطائرات، الاستجابة لحالات تسرب الوقود، الاستجابة لحالات تسرب الزيوت، الاستجابة لحالات حرائق المباني، الاستجابة لحالات الحوادث المرورية، عمليات تعبئة وتفريغ وقود الطائرات، حالات رحلات خاصة، حالات طوارئ طبية.

ثالث عشر: الخدمات الطبية:

- فحص (٨٢٢٣) مريضاً.
- الاستجابة لعدد (٩٣٠) حالة طارئة.
- بلغ عدد حالات الأشعة (٩٣) حالة.
- بلغ عدد الفحوصات في قسم المختبر (١٢٠٩) فحصاً.
- فحص طبي مطلوب لاستخراج الإقامة (٣١).
- فحص (٢٤٩) عينة مياه وأغذية لصحة البيئة.

رابع عشر: الشئون الأمنية:

- إصدار وتجديد (٤٦٣٩) بطاقة أمنية.
- إصدار وتجديد (٤٣٣) تصريحاً أمنياً.
- إصدار وتجديد (١٠٣) تصريحاً أمنياً للحي السكني.
- تأمين وتركيب (٨) أجهزة جديدة لتفتيش الأمتعة.
- تأمين وتركيب (٨) بوابات إضافية مطورة.

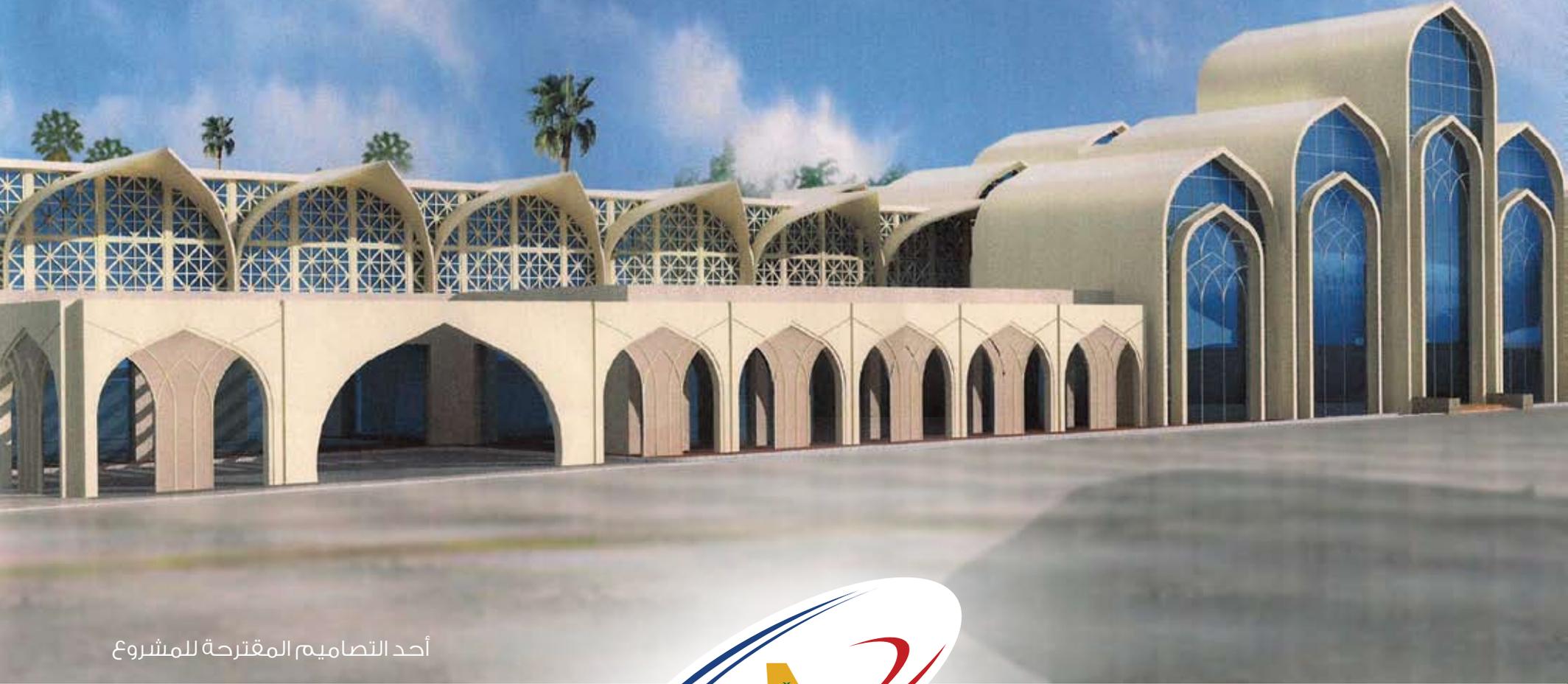
خامس عشر: تقنية المعلومات:

- تفعيل خدمة البريد الإلكتروني لجميع موظفي المطار وقد تجاوز نسبة الموظفين الحاصلين على صلاحية استخدام النظام نحو ٨٥٪.
- تحديث أجهزة الحاسب الآلي بما يتناسب مع التطورات التشغيلية لبعض إدارات المطار.
- تصميم برنامج خاص لقسم التحكم بالمفاتيح بإدارة السلامة وضمان الجودة ليمثل قاعدة بيانات لجميع الأبواب والأقفال والمفاتيح بالمطار.
- تركيب وتفعيل برنامج خاص بأسماء المصرح لهم باستخدام المكاتب التنفيذية.
- إنشاء وتفعيل الموقع الإلكتروني الخاص بالمطار بعد التنسيق مع هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات لحجز وتسجيل النطاق (Kfia.com.sa).
- الاستجابة لعدد (٣١٦٠) طلب دعم فني بمعدل (٢٦٤) طلباً شهرياً.

سادس عشر: الإمدادات:

- بلغ مجموع عمليات الاستلام (٤٦٤٩) عملية.
- بلغ مجموع عمليات الصرف (١٧٦٩٦) عملية.
- بلغ مجموع العمليات المستودعية (٢٢٣٤٥) عملية.

مشروع تطوير مطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي



أحد التصاميم المقترحة للمشروع



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

العزیز الدولي باحتیاجاته من مياہ الشرب والتي تم تنفيذها بالكامل بموجب اتفاقية (إنشاء وتشغيل وتحويل BOT)، فقد رفعت الهيئة تصورها للمجلس الاقتصادي الأعلى برغبتها في تنفيذ مشروع تطويري ضخم لمطار الأمير محمد بن عبد العزیز بالمدينة المنورة ينطوي على تطوير وإعادة تأهيل وتشغيل، وبحيث يتم تنفيذه بالمشاركة مع القطاع الخاص (BTO/ BOT)، وقد اشتمل التصور على عرض لبرنامج تنفيذي مفصل للمراجعة والمصادقة عليه من قبل المجلس.

ورغم أن المشروع سيتم تنفيذه من قبل القطاع الخاص الذي سيتولى تشغيل المطار وفق برنامج شراكة طويلة الأجل إلا أن عدداً من المهام والوظائف سيظل تحت سيطرة السلطات الحكومية مثل (مراقبة الحركة الجوية، الجوازات والهجرة، الجمارك، الأمن.. إلخ).

يأتي مشروع تطوير مطار الأمير محمد بن عبد العزیز الدولي في إطار خطة الهيئة العامة للطيران المدني الاستراتيجية الشاملة التي تقضي بالتحول من قطاع حكومي يعتمد كلياً على ميزانية الدولة إلى جهاز مستقل يعمل وفق أسس تجارية يستهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي معتمداً على إيراداته واستثماراته مع العناية بتعزيز فاعلية وجودة أداء المطارات لتواكب المستويات العالمية فضلاً عن تحفيز أنشطة الطيران المختلفة بالمملكة.

وحيث سبق للهيئة النجاح مؤخراً في تنفيذ مشروعين من مشاريعها الرئيسية بأسلوب المشاركة طويلة الأمد مع القطاع الخاص (BTO/ BOT)، وهما مشروع تطوير وإعادة تأهيل مجمع صالات الحج بمطار الملك عبد العزیز الدولي الذي تم تنفيذه بموجب اتفاقية (إنشاء وتحويل وتشغيل BTO)، ومشروع إنشاء محطة تحلية جديدة لإمداد مطار الملك عبد



أحد التصاميم المقترحة للمشروع



أحد المخططات المقترحة للمشروع



أهداف المشروع:

- تعزيز قدرات المطار ورفع مستوياته التأهيلية فضلاً عن كفاءته على نحو يحقق المتطلبات التشغيلية اللازمة للمطارات الدولية إنفاذاً للمرسوم الملكي الذي قضى بتحويل مطار الأمير محمد بن عبد العزيز إلى مطار دولي.
- زيادة طاقة المطار الاستيعابية ليس فقط لاستيعاب الحركة الجوية الحالية بل أيضاً لاستيعاب حجم الحركة الجوية المتوقعة والإقبال المتزايد على المطار خاصة من الحجاج والمعتمرين.
- رفع مستوى الخدمات التي يقدمها المطار لعملائه من مسافرين وشركات طيران بما يتواءم مع المعايير الدولية وبما يؤهل المطار للمنافسة الإقليمية.
- يوفر المشروع على الدولة المتطلبات المالية الضخمة اللازمة لتنفيذه، إذ يقدر حجم ما سيستثمره القطاع الخاص في هذا المشروع بما يتراوح بين (٥-٦) مليار ريال.
- عدم تحمل ميزانية الدولة - بشكل تدريجي - للمتطلبات المالية اللازمة لتشغيل وصيانة المطار وذلك بنقل تلك الأعباء إلى القطاع الخاص.
- أن يصبح مطار الأمير محمد بن عبد العزيز مطاراً محورياً على المستوى المحلي والإقليمي والدولي وعلى نحو يليق بمدينة المصطفى صلى الله عليه وسلم.
- استقطاب المزيد من العملاء (ناقلات جوية ومسافرين) مما سيرفع من الدخل المتحقق للهيئة.
- تشغيل المطار بشكل تجاري مما سيجعل المطار مصدر إيرادات هام للهيئة.

المراحل التمهيدية للمشروع:

- حصلت الهيئة على موافقة المجلس الاقتصادي الأعلى على تنفيذ المشروع وفق أسلوب المشاركة مع القطاع الخاص.
- قامت الهيئة باختيار مؤسسة التمويل الدولي (IFC) التابعة للبنك الدولي كاستشار رئيس للمشروع وهي المؤسسة التي قامت بنفس الدور في مشروع مجمع صالات الحج ومحطة التحلية بمطار الملك عبد العزيز الدولي السابق ذكرهما، كما تم اختيار الاستشاري الفني (COWI/ SH & E) والاستشاري القانوني (White & Case).
- بهدف التخطيط السليم وإعداد التصميم الفعال للمشروع عقد المختصون عدة اجتماعات مع ممثلي الجهات الحكومية العاملة في المطار ذات العلاقة ووزارة الحج وممثلي شركات الطيران العاملة بالمطار في مقدمتهم الخطوط الجوية العربية السعودية والمستثمرين التجاريين وشركات الصيانة والتشغيل وشركات خدمات المناولة الأرضية وشركات تموين الوقود وشركات نقل الركاب ومكتب الوكلاء الموحد، وذلك بهدف التعريف بالمشروع ومراحله المختلفة وطلب المعلومات (-Data Collec tion) التي تساعد فريق العمل والاستشاريين المتعاقدين مع الهيئة على تكوين صورة واضحة عن الأوضاع التشغيلية والأمنية الحالية بالمطار وأي قضايا أخرى، وخلال تلك الاجتماعات تمت مناقشة جميع الموضوعات ذات العلاقة.
- تم الحصول على جميع المعلومات والبيانات من الجهات سالفة الذكر خلال شهرين من بعد الاجتماعات سالفة الذكر.



الشركات والتحالفات التي تم تأهيلها للمشروع

١. تحالف شركة (أيينا – AENA) الإسبانية مع:

- شركة (OHL). (شركة تركية)
- شركة (YDA). (شركة تركية)

٢. تحالف (طيبة – Tibah) المكون من:

- شركة (TAV). (شركة تركية)
- شركة سعودي أوجيه.
- بنك الراجحي.
- شركة (CCC) اللبنانية للمقاولات.

٣. شركة جنوب أفريقيا للمطارات

(Airports Company South Africa).

٤. تحالف (بدر – Badr Consortium) المكون من:

- شركة النقل المتكامل (ITC).
- مطار إنشيون (Incheon Airport). (شركة كورية)
- شركة سامسونج (Samsung). (شركة كورية)
- مطار اليابان المركزي الدولي (Central Japan International Airport). (شركة يابانية)

٥. تحالف شركة مجموعة بن لادن السعودية مع:

- شركة (ADPM). (شركة فرنسية)
- شركة (Bouygues) الفرنسية للمقاولات. (شركة فرنسية)

٦. تحالف (سعودي إيربلكس – Saudi Airplex) المكون من:

- شركة السيف للإستثمار.
- شركة (HAS). (شركة أمريكية)
- شركة (ADC). (شركة كندية)
- شركة (Emirates Financial Services). (شركة أماراتية)
- شركة (Emirates NBD Capital). (شركة أماراتية)

٧. تحالف شركة (LIMAK) التركية المكون من:

- شركة (MAPA). (شركة تركية)
- شركة (GMR). (شركة هندية)

٨. تحالف شركة البكري للطاقة الدولية المكون من:

- شركة المطارات الماليزية (Malaysian Airports Holdings). (شركة ماليزية)
- شركة المباني المحدودة (Impregilo). (شركة إيطالية)
- بنك الرياض.

– تقدمت التحالفات المشار إليها في الجدول بأكثر من (١٠٠٠) استفسار استيضاحي تضمنت أسئلة فنية وقانونية ومالية متعلقة بوثائق طرح المنافسة ونموذج عقد المشروع (BTO).

– قام فريق عمل مشاريع شراكة القطاعين العام والخاص بالهيئة (PPP Team) وبمشاركة الاستشاريين المشار إليهم سابقاً بإعداد الإجابات المناسبة على الاستفسارات سالفة الذكر وتم إرسالها لجميع التحالفات المتنافسة.



الجدول الزمني المتوقع لترسية المشروع والإقبال المالي

التاريخ	الخطوات/ مراحل الطرح
١٥ أغسطس ٢٠١٠	إصدار مسودة وثائق المنافسة
١٥ أغسطس ٢٠١٠	فتح غرفة المعلومات
١١ سبتمبر ٢٠١٠	آخر موعد لتقديم الاستفسارات والأسئلة على وثائق المنافسة
٢٢ سبتمبر ٢٠١٠	الرد على استفسارات الشركات المتنافسة
٢٦ سبتمبر ٢٠١٠	الزيارة الأولى للموقع/المطار
٢٧-٢٩ سبتمبر ٢٠١٠	الاجتماع الأول مع الشركات المتنافسة لمناقشة الاستفسارات
٦ أكتوبر ٢٠١٠	آخر موعد لتقديم الاستفسارات والأسئلة على وثائق المنافسة (المرحلة الثانية)
٢٣-٢٧ أكتوبر ٢٠١٠	زيارة تفصيلية للموقع (للحصول على المعلومات الفنية والتشغيلية) والاجتماع مع الجهات الأمنية والتشغيلية ذات العلاقة
١٢-١٦ ديسمبر ٢٠١٠	الاجتماع الثاني مع الشركات المتنافسة لمناقشة الاستفسارات بدئي
يتم تحديده لاحقاً	إصدار وثائق المنافسة النهائية
٢٨ فبراير ٢٠١١	آخر موعد لتقديم العروض وفتح مظاريف العروض الفنية
مارس ٢٠١١	اشعار الشركات المتنافسة بنتائج تقييم العروض الفنية
مارس ٢٠١١	فتح مظاريف العروض المالية - التقييم النهائي - اختيار صاحب أفضل العروض
إبريل ٢٠١١	موافقة وإقرار المجلس الاقتصادي الأعلى على عقد المشروع
إبريل ٢٠١١	إشعار الترسية

قطاع المطارات الداخلية



مشروع تطوير مطار نجران



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation

الأهداف والوظائف

- تعد المطارات الداخلية من أكبر الوحدات الإستراتيجية بالهيئة، حيث تضم نحو ألفي موظف وهو ما يمثل حوالي (٣٦٪) من منسوبي الهيئة يعملون في المقر الرئيس للهيئة بجدة و(٢٣) مطاراً في المملكة (لا يدخل من ضمنها مطارات جدة والرياض والدمام والمدينة المنورة)، بالإضافة إلى الإشراف على مشاريع التطوير الخاصة بمطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة.
- تضم المطارات الداخلية إضافة إلى (٢٣) مطاراً (أحدها تحت الإنشاء حالياً) ثمان إدارات مركزية - في مقر الهيئة الرئيس - هي: التخطيط الإستراتيجي، والسلامة وضمان الجودة، والخدمات المساندة، وشؤون عمليات الإقليم الشمالي، وشؤون عمليات الإقليم الجنوبي، والصيانة، والشؤون الهندسية، والتنمية التجارية والممتلكات.
- يعنى هذا القطاع بإدارة وتشغيل وصيانة وتطوير المطارات التي تقع ضمن نطاق اختصاصها لتأمين أمن وسلامة وانسيابية حركة الركاب والطائرات، بالإضافة إلى تطوير الخدمات التجارية في تلك المطارات للوصول بها إلى المعدلات العالمية، والعمل على تنمية سوق السفر الجوي في تلك المطارات من خلال تسويقها للناقلات الجوية، وتنمية موارد القطاع المالية من المصادر الملاحية والغير ملاحية.

الأداء المالي



مطار الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز بالعلا

تشير البيانات المالية الأولية أن إيرادات المطارات الداخلية - المحصلة والمفوترة - قد تجاوزت خلال هذا العام المالي (٥١١) مليون ريال مقارنة بحوالي (٤٨٢) مليون ريال عن العام الذي سبقه، أي بارتفاع يقدر بحوالي (٦٪). ويعزى هذا الارتفاع إلى عوامل عدة أهمها تطوير آلية وإجراءات رصد وفوترة الإيرادات المختلفة، وارتفاع الإيرادات المتحققة من أجور الخدمات الملاحية بالدرجة الأولى.



الإنجازات

تشرف المطارات الداخلية على العديد من المشاريع التطويرية لمطارات المملكة الداخلية والتي تأتي في إطار الأهداف العامة والأسس الاستراتيجية الواردة في خطة التنمية الثامنة الصادرة بقرار مجلس الوزراء الموقر رقم (١٧٥) وتاريخ ١٤٢٤/٦/٢٧هـ، وتم خلال هذا العام تحقيق العديد من الإنجازات في المطارات الداخلية، وتوضح الجداول التالية الوضع الراهن لتلك الإنجازات.

أولاً: تحسينات وتوسعات صالات الركاب للمطارات الداخلية

تحتاج مباني الصالات في المطارات بين الحين والآخر إلى مشاريع تحسينات وتوسعات للمباني القائمة نظراً لتقدمها مع مرور الوقت وزيادة حركة السفر الجوي، والجدول التالي يوضح أهم تلك المشاريع:

المطار	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	القصيم	٥	عام واحد	٥٥٪
٢	حائل	١٤,١	عامان	١٠٠٪
٣	الطائف	٣٠	عام ونصف	٧٠٪
٤	الباحة			
٥	الوجه			
٦	شرورة			
٧	رفحاء			
٨	الأحساء			

ثانياً: تحسين وتجديد صالات كبار الشخصيات

تحسين وتجديد صالات كبار الشخصيات في المطارات التالية: (جازان، شرورة، الباحة، رفحاء، طريف، القيصومة، الأحساء، تبوك، الجوف)، وتبلغ تكلفة المشروع (٢٩) مليون ريال ومدته (١٨) شهراً، وقد تم إنجاز ٧٥٪ منه خلال هذا العام المالي.

ثالثاً: المخططات العامة للمطارات

يهدف إعداد المخطط العام لأي مطار إلى دراسة مدى الحاجة للتوسع المستقبلي وفقاً لاحتياج سوق النقل الجوي على المدى البعيد الناجم عن الحركة الجوية المتوقعة أو التي يمكن استقطابها، إضافة إلى تحديد الاستخدام الأمثل لأرض المطار في الاستثمار التجاري لإنشاء مرافق خدمية متكامل والاستراتيجيات العمرانية للمدينة وتساهم في زيادة الإيرادات المالية، ويوضح الجدول التالي المطارات الجاري حالياً إعداد المخططات العامة لها:

المطار	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١ الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة	١٤,٦	عامان	١٠٠٪
٢ الملك عبد الله بجازان (الجديد)	١٠	عام ونصف	تحت إجراءات الترسية
٣ حائل	٣,٥	عام ونصف	٩٨٪
٤ الطائف	٧,٢	عام واحد	تحت إجراءات الترسية
٥ القريات	٢,٧	عام ونصف	١٠٠٪
٦ عرعر	٤,٣	عام واحد	٥٠٪
٧ أبها، القصيم، الأحساء، الجوف، شرورة، الباحة، وادي الدواسر، بيشة، الوجه، طريف، رفحاء، الأمير سلمان بالودامي، القيصومة	٢٢,٩	ثلاثة أعوام	٣٥٪



رابعاً: مشاريع التصاميم التفصيلية للمطارات

١. بعد الانتهاء من إعداد المخططات العامة للمطارات والتي تحدد حجم سوق النقل الجوي المستقبلي لمطار ما، تبدأ عملية إعداد التصاميم التفصيلية، والجدول التالي يوضح مشاريع التصاميم التفصيلية لبعض مطارات المملكة:

المطار	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١ الملك عبد الله بجازان (الجديد)		ضمن مشروع إعداد المخطط العام للمطار	
٢ نجران	٤	عام واحد	١٠٠٪
٣ تبوك	٢,٥	عام واحد	١٠٠٪
٤ حائل		ضمن مشروع إعداد المخطط العام للمطار	
٥ الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة		صدرت موافقة المجلس الاقتصادي الأعلى بالقرار رقم (٢٩/٤) وتاريخ ١٤٢٩/١١/٠٤هـ. على تنفيذ المشروع عن طريق مشاركة القطاع الخاص	
٦ الطائف		ضمن مشروع إعداد المخطط العام	
٧ القريات		ضمن مشروع إعداد المخطط العام	
٨ عرعر		ضمن مشروع إعداد المخطط العام	

٢. المطارات الاقتصادية:

إنفاذاً لقرار مجلس الشورى رقم (٦٧/٨٨) وتاريخ ١٤٢٧/١/٢١هـ. تم الانتهاء من إعداد التصاميم الأولية للمطار الاقتصادي كجيل جديد من المطارات والتي تمتاز بتكلفة إنشائية منخفضة لخدمة بعض مناطق المملكة ذات الكثافة السكانية المنخفضة، وتُجرى حالياً دراسات ميدانية لمناطق مختلفة من المملكة لإنشاء هذا الجيل من المطارات مراعين التغطية الجغرافية المناسبة في ضوء دراسة شاملة ومتوازنة بين المناطق، وقد تم الرفع بطلب اعتماد إنشاء مطارين في ميزانية الهيئة للعام المالي (١٤٣١/١٤٣٢هـ.) في محافظة القنفذة وفي جزيرة فرسان.

خامساً: المشاريع التطويرية للمطارات الداخلية خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

(وهي تمثل المرحلة التي تلي إعداد التصاميم التفصيلية للمطارات وتتضمن الإنشاءات):

اسم المشروع	وصف موجز للمشروع	التكلفة (ملايين الريالات)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
١	تطوير مطار تبوك	٢٢٧	عامان	٢٥٪
٢	تطوير مطار نجران	٣١٤	ثلاثة أعوام	٢٥٪
٣	إنشاء مطار الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز بالعلأ	١٥٦,٤	عامان	٧٥٪
٤	الإحتياجات العاجلة من السياج والأسلاك الشائكة الأمنية والحواجز الخراسانية	١٩	عامان	٩٥٪
٥	المتطلبات الضرورية لتحويل مطار الأمير محمد بن عبدالعزيز بالمدينة المنورة إلى دولي	١٢٨	١٨ شهر	٢٥٪



سادساً: السلامة الوقائية والتجديدات للمدارج

يهدف برنامج السلامة الوقائية لمدارج المطارات إلى تقييم وضع المدارج والتأكد من ملائمتها لعمليات الطائرات ومن ثم تحسينها، حيث أن الكثير منها تأثر سلباً بمرور الزمن وكثرة الاستخدام فضلاً عن تأثير العوامل الطبيعية.

اسم المشروع	وصف موجز للمشروع	التكلفة (مليون ريال)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
أعمال تحسين وتجديد مدارج المطارات الإقليمية والمحلية	تحسين مدارج مطارات الطائف، ونجران، وحائل، والقصيم، وعرعر، والقريات، والوجه.	٢٩٦,٣	عام ونصف	٥٥%
السلامة الوقائية (المرحلة الثالثة)	دراسة وتقييم حالات المدارج لمطارات (الملك خالد بالرياض، وأبها، والجوف، ووادي الدواسر، وتبوك، وينبع، والقصيم)	٧,٤	عامان	٩٠%

سابعاً: مشاريع أخرى

اسم المشروع	وصف موجز للمشروع	التكلفة (مليون ريال)	مدة التنفيذ	نسبة الإنجاز
إنشاء مباني الأرصاد الجوية	إنشاء مباني للأرصاد الجوية بمطار الأمير محمد بن عبد العزيز الدولي بالمدينة المنورة، والقصيم، والأمير سلمان بالداوادمي، وبيشة، وعرعر، والجوف، والوجه، ونجران، والأحساء	٢٩	عام	١٥%
إنشاء مركز القيادة الثابت	إنشاء مركز لقيادة عمليات الطوارئ بجميع المطارات الداخلية		جاري التنسيق مع وزارة المالية لزيادة التكاليف المعتمدة للمشروع	
إنشاء مبنى المتطلبات الأمنية	إنشاء مبنى للمتطلبات الأمنية والخاص بكشف وإزالة وإبطال المتفجرات بمطار تبوك، وأبها، والقصيم، وحائل، والملك عبد الله بجازان		تحت إجراءات الترسية	



٥. تأمين بعض المستلزمات الأولية لمعظم المطارات الداخلية وذلك على النحو التالي:

النوع	الكمية
عربات نقل الأمتعة	٢١٠٠ عربة
حاويات المتعلقة الشخصية المحظورة والمتروكة من قبل المسافرين	٣٨ حاوية
كراسي	١٧٥٠ كرسيًا
حاويات النفايات	٢٠٨٠ حاوية
حواجز الانتظار	٢١٢٦ قائماً
استبدال إنارة الطوارئ	٣٤٧ وحدة
استبدال اللوحات الإرشادية	٤ مطارات
استبدال أجهزة تكييف	١٨٢ مكيفاً

ثامناً: مشاريع الصيانة التكميلية

١. تم تأمين وتركيب لوحات إرشادية مضاءة للممرات الجانبية الموازية للمدارج وفقاً للمعايير الدولية في (٦) مطارات هي أبها، والقصيم، والجوف، وعرعر، والقريات، ووادي الدواسر.

٢. تطوير وتحديث محطات المياه وزيادة إنتاج المحطات إلى ٢٥٠ م^٣/شهر بكل من مطار الوجه وشرورة.

٣. تأمين وتركيب (١٠) مقاسم هاتفية رقمية حديثة مزودة بأنظمة التسجيل الصوتي والرد الآلي وتعقب المكالمات المشبوهة مع استبدال أجهزة الهاتف وذلك في (١١) مطاراً هي حائل، والوجه، وعرعر، والجوف، ورفحاء، وطريف، والقيصومة، ووادي الدواسر، والباحة، ونجران، وبيشة.

٤. لضمان راحة المسافرين وكذلك لترشيد استهلاك الطاقة من خلال المحافظة على التبريد تم استبدال بوابات المطارات التقليدية ببوابات أوتوماتيكية حديثة للفتح التلقائي في (٨) مطارات حتى الآن هي الأمير محمد بن عبدالعزيز الدولي بالمدينة المنورة، والطائف، وتبوك، والوجه، وأبها، والملك عبدالله بجازان، ونجران، وشرورة، وجاري العمل حالياً في المطارات الأخرى.



أحد عشر: المشاريع المشتركة مع القطاع الخاص

تمشياً مع ما انطوت عليه خطة التنمية الثامنة بشأن العمل على زيادة مساهمة القطاع الخاص في مشاريع التنمية وتشجيع الاستثمارات الخاصة (الوطنية والأجنبية)، تبنى مجلس إدارة الهيئة هذا التوجه، وأقر جملة من المبادرات التنفيذية في الخطة الإستراتيجية للمطارات بقراره رقم (٣-١/ت) وتاريخ ١٤٢٧/٦/٦هـ. وكان في مقدمتها زيادة مشاركة القطاع الخاص في عمليات المطارات والتمويل، وعليه تعاقدت الهيئة مع إحدى شركات القطاع الخاص لإنشاء وتشغيل وصيانة منطقة لوزن أمتعة الحجاج والمعتمرين خارج صالات السفر بمطار الأمير محمد بن عبد العزيز بالمدينة المنورة نظير حصول الهيئة على نسبة من الإيرادات، وقد جاء هذا المشروع كأحد المشاريع الرامية لتحقيق الهدف الثاني من الأهداف العامة لخطة التنمية الثامنة المعتمدة بقرار مجلس الوزراء رقم (١٧٥) وتاريخ ١٤٢٤/٠٦/٢٧هـ. القاضي بالاستمرار في تطوير الخدمات المقدمة للحجاج والمعتمرين بما يكفل أداء الشعائر بيسر وسهولة.



مشروع تطوير مطار القريات

تاسعاً: مشاريع الصيانة التجميلية

١. مشروع الصيانة التجميلية لمرافق المطارات:
تم الانتهاء من بعض أعمال الصيانة التجميلية (الترميم) لبعض مرافق مطارات الطائف، والوجه، وحائل، والجوف، وعرعر، والقصيم، وأبها، والملك عبدالله بجازان، ونجران وقد شملت تلك الأعمال صيانة مباني الإطفاء ومبانٍ إدارية ودورات مياه.
٢. مشروع الصيانة التجميلية داخل مقر الهيئة:
أ- تطوير مواقف سيارات الموظفين وزيادة قدرتها الاستيعابية.
ب- تطوير المدخل الشرقي والبوابة الشرقية لمقر الهيئة.
ت- لانتهااء من تركيب لوحات إرشادية للمباني والإدارات.
٣. تركيب لوحات إرشادية في بعض المطارات.

عاشراً: الدراسات

١. تم إعداد خرائط حقوق الارتقاء حول مطارات المملكة.
٢. دراسة إنشاء مطار اقتصادي في محافظة القنفذة بمنطقة مكة المكرمة.
٣. دراسة واختيار موقع جديد لمطار الملك عبد الله بن عبد العزيز بجازان.
٤. دراسة واختيار موقع جديد لمطار الطائف.
٥. دراسة واختيار موقع لإنشاء مطار اقتصادي في جزيرة فرسان.
٦. دراسة جدوى إنشاء مطار اقتصادي لخدمة محافظات الزلفي، والباطن، والمجمعة، والحوطة.



ثاني عشر:

تنفيذ خطة تدريب منسوبي المطارات الداخلية

استهدفت خطة قطاع المطارات الداخلية التدريبية للعام المالي ٢٠٠٩م تدريب ما نسبته (٢١٪) من الموظفين المسكنين بالمطارات الداخلية والبالغ عددهم (١٠٩٤) موظفاً، وبلغ مجموع طلبات الترشيح للموظفين الذين حضروا واجتازوا (الدورات التدريبية، وورش العمل، والمؤتمرات، والمعارض، والندوات) الداخلية والخارجية للعام ٢٠٠٩م، (٣٦٩) طلب ترشيح وذلك لعدد (٢٥٢) موظفاً أي ما يمثل (٢٣٪) من إجمالي عدد الموظفين المسكنين بالمطارات الداخلية وتضمن هذا العدد:

١. تدريب عدد (٦) موظفين للحصول على شهادة دبلوم (الإدارة الإستراتيجية للمطارات) والذي تنظمه المنظمة الدولية للنقل الجوي (IATA).

٢. إلحاق (٥٧) موظفاً بدورات في اللغة الإنجليزية بمعهد (DIRECT ENGLISH) بشركة الخليج للتدريب والتعليم بكل من مدينة جدة وأبها وجازان.

ثالث عشر: الإيرادات

الإيرادات المحصلة خلال العام المالي ١٤٣٠/١٤٣١هـ

المبلغ (بالريال)	مصدر الإيراد
١٠٤,٣٩٩,٧٧٧	أجور خدمات الطيران
٣٧,٠٨١,٠٦٠	رسم المغادرة
٦٧,٩٤٢,٧٠٠	الإيجارات والمبيعات
٣٨,٠٢١,٨٦٤	إيرادات متنوعة
٢٤٧,٤٤٥,٤٠١	المجموع

ملاحظة: هذه الإيرادات مشمولة ضمن الإيرادات العامة للهيئة والتي وردت في إنجازات الشؤون المالية من هذا التقرير كما تشمل إيرادات مطار الأمير محمد بن عبد العزيز.



مشروع تطوير مطار نجران

تتمتع
بجمال الدنيا



الهيئة العامة للطيران المدني
General Authority of Civil Aviation